ANEXA 1

PORTOFOLIUL DE PROIECTE

Lista completă a proiectelor (pe baza politicilor și programelor elaborate)

Tabelul nr. 118: Portofoliul de proiecte

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
1.	Modernizarea și extinderea rețelelor de alimentare cu gaze naturale în Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitară	Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 Programul Național de Investiții „Anghel Saligny” Buget local	2023-2030	**Risc:** întârzieri în obținerea aprobărilor și permiselor necesare **Măsură de atenuare:** colaborarea strânsă cu autoritățile locale și pregătirea documentației în conformitate cu regulamentele și termenele stabilite **Risc:** variabilitatea condițiilor geotehnice **Măsură de atenuare:** studiu geotehnic detaliat și adaptarea proiectului **Risc:** depășirea bugetului proiectului **Măsură de atenuare:** planificare financiară riguroasă și management eficient **Risc:** schimbări neprevăzute în legislație sau reglementări	Acest proiect va conduce la: îmbunătățirea calității vieții locuitorilor, stimularea dezvoltării economice prin atragerea investițiilor și atragerea unor noi întreprinderi, sporirea rezistenței la defecțiuni și reducerea riscurilor asociate cu transportul și distribuția gazelor. Prin abordarea integrată a proiectului de modernizare a rețelelor de gaze naturale, Municipiul Huși poate beneficia de sinergii care sprijină dezvoltarea echilibrată, durabilă și eficientă a orașului, având un impact pozitiv asupra calității vieții locuitorilor și a mediului înconjurător. Acest proiect poate fi integrat cu alte proiecte de infrastructură, precum cele de modernizare a rețelelor de apă și canalizare sau extinderea rețelelor de energie electrică. Astfel, prin această abordare integrată se optimizează costurile și se minimizează perturbările din timpul lucrărilor de	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
						Măsură de atenuare: colaborarea strânsă cu experți juridici pentru a anticipa și gestiona modificările legislative **Risc:** variabilitatea condițiilor meteorologice **Măsură de atenuare:** implementarea măsurilor de protecție împotriva intemperiilor pentru a minimiza impactul asupra calendarului proiectului **Risc:** perioade de oprire în furnizarea utilităților **Măsură de atenuare:** planificarea detaliată a fazelor de reabilitare pentru a minimiza impactul asupra furnizării utilităților și dezvoltarea unui plan de comunicare eficient pentru a informa locuitorii cu privire la perioadele planificate de întrerupere	construcție.	
2.	Eficientizarea și extinderea sistemului de iluminat public din Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitară	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 AFM Buget local	2023-2030		Proiectul de eficientizare și extindere a sistemului de iluminat public în Municipiul Huși reprezintă o inițiativă complexă și integrată, cu impact semnificativ asupra orașului. Prin adoptarea tehnologiilor eficiente energetic, cum ar fi iluminatul cu LED-uri, proiectul contribuie la sustenabilitatea energetică și reducerea emisiilor de carbon. Îmbunătățirea siguranței în zonele publice, economisirea financiară prin eficientizarea costurilor de întreținere, integrarea tehnologică și crearea unui mediu urban estetic și atrăgător sunt doar câteva dintre aspectele care definesc caracterul integrat al proiectului. Această abordare sinergică vizează îmbunătățirea calității vieții locuitorilor și alinierea orașului la conceptul de oraș inteligent, susținând dezvoltarea durabilă și inclusivă a comunității. Proiectul poate fi integrat cu alte inițiative de infrastructură, precum reabilitarea străzilor sau modernizarea rețelelor de utilități, astfel încât să se optimizeze intervențiile și să se maximizeze beneficiile.	Provocare socială
3.	Implementare a soluțiilor alternative de alimentare cu energie electrică în clădirea	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitară	Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 AFM POR NE	2023-2030		Proiectul contribuie la reducerea amprentei de carbon și la eficientizarea energetică la nivel local. Proiectul poate fi integrat cu alte inițiative de infrastructură, precum reabilitarea străzilor sau modernizarea rețelelor de utilități,	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	Primăriei Municipiului Huși			2021-2027 Buget local			astfel încât să se optimizeze intervențiile și să se maximizeze beneficiile.	
4.	Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată din Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitară	Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 Buget local	2023-2030		Proiectul integrează modernizarea rețelelor de apă, tratarea eficientă a apelor uzate și implementarea tehnologiilor smart, maximizând astfel eficiența resurselor, contribuind la durabilitatea mediului și îmbunătățind calitatea vieții locuitorilor. Coordonarea acestui proiect cu alte inițiative urbane, cum ar fi reabilitarea străzilor sau modernizarea iluminatului public, sporește sinergiile și impactul pozitiv asupra dezvoltării generale a Municipiului.	Provocare socială Provocare de mediu
5.	Extinderea și reabilitarea sistemului de alimentare cu apă, Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitare	Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 PNI „Anghel Saligny” Buget Local	2023-2030		Proiectul integrează modernizarea rețelelor de apă, și implementarea tehnologiilor smart, maximizând astfel eficiența resurselor, contribuind la durabilitatea mediului și îmbunătățind calitatea vieții locuitorilor. Coordonarea acestui proiect cu alte inițiative urbane, cum ar fi reabilitarea străzilor sau modernizarea iluminatului public, sporește sinergiile și impactul pozitiv asupra dezvoltării generale a Municipiului.	Provocare socială
6.	Extinderea și reabilitare sistemului de canalizare, Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitare	Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 PNI „Anghel Saligny” Buget Local	2023-2030		În cadrul acestui proiect sinergiile se manifestă prin coordonarea cu proiecte similare, precum modernizarea rețelelor de apă și iluminatul public, maximizând eficiența intervențiilor și contribuind la dezvoltarea urbană durabilă. Implementarea tehnologiilor avansate în sistemul de canalizare sprijină, de asemenea, obiectivele	Provocare socială Provocare de mediu

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
							de eficiență energetică și reducere a impactului asupra mediului, consolidând beneficiile proiectului asupra comunității locale	
7.	Revitalizarea zonei pieței și a halei agro-alimentare	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitare	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNDL II Buget Local	2023-2030	**Risc:** opoziție din partea comercianților **Măsură de atenuare:** realizarea unui proces de consultare și informare transparent cu comercianții și proprietarii afectați pentru a le explica beneficiile pe termen lung ale proiectului și pentru a identifica soluții alternative	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că acesta contribuie la transformarea generală și îmbunătățirea calității vieții în comunitate.	Provocare socială
8.	Modernizarea celor două bazaruri din Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitare	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNDL II Buget Local	2023-2030	**Risc:** finanțare insuficientă **Măsură de atenuare:** realizarea unei analize de fezabilitate financiară detaliată pentru a estima costurile exacte ale proiectului, identificarea și explorarea surselor alternative de finanțare **Risc:** întârzieri tehnice cauzate de condiții neprevăzute **Măsură de atenuare:** implementarea unui sistem eficient de monitorizare și raportare adecvat	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că proiectul răspunde nevoilor comunității prin transformarea bazarelor în spații modernizate, oferind condiții civilizate pentru comerț. Proiectul poate fi conectat cu proiecte adiacente, precum cele de amenajare a spațiilor publice astfel încât să se asigure o dezvoltare urbană armonioasă și să se creeze un ambient plăcut atât pentru locuitori, cât și pentru vizitatori.	Provocare socială
9.	Revitalizarea și reamenajarea cartierului Stadion din Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitare	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget Local	2023-2030	**Risc:** lipsa fondurilor necesare **Măsură de atenuare:** identificarea unor surse multiple de finanțare inclusiv parteneriate public-privat, fonduri	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin colaborarea și canalizarea eforturilor autorităților locale, comunității și sectorului privat cu scopul de a reconfigura spațiile publice și de a revitaliza cartierul	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
						guvernamentale și atragerea de investitori locali sau internaționali	Stadion.	
10.	Amenajarea terenul liber de lângă Sala Sporturilor de pe strada A.I Cuza din Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitare	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 CNI Buget Local	2023-2030	**Risc:** lipsa fondurilor necesare **Măsură de atenuare:** identificarea unor surse multiple de finanțare inclusiv parteneriate public-privat, fonduri guvernamentale și atragerea de investitori locali sau internaționali	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin colaborarea strânsă între autoritățile locale, comunitate și mediul de afaceri, facilitând dezvoltarea urbană sustenabilă.	Provocare socială
11.	Îmbunătățirea regenerării fizice și socio - economice a comunității din zona marginalizată - Case Sociale (clădirea de pe str. A.I. Cuza și clădirea din apropierea intersecției străzilor Paul Barais și Stefan cel Mare)	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitare	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget Local	2023-2030	**Risc:** dificultăți financiare în timpul implementării proiectului, inclusiv creșterea costurilor sau restricții bugetare **Măsură de atenuare:** diversificarea surselor de finanțare	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin colaborarea dintre comunitatea locală și autoritățile publice, facilitând schimbul de idei și resurse, cu scopul de a stimula dezvoltarea durabilă și de a promova bunăstarea și incluziunea socială a categoriilor vulnerabile din Municipiu.	Provocare socială
12.	Reabilitarea și reconversia clădirilor publice aflate în patrimoniul Primăriei Municipiului	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitare	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget Local	2023-2030	**Risc:** lipsa fondurilor necesare **Măsură de atenuare:** identificarea unor surse multiple de finanțare inclusiv parteneriate public-privat, fonduri guvernamentale și atragerea	Caracterul sinergic și integrat al proiectului se manifestă prin colaborarea strânsă dintre societatea civilă, mediul privat și autoritățile publice în vederea reabilitării și reconversiei clădirilor aflate în patrimoniul Primăriei, astfel încât să se creeze noi spații cu	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	Huși					de investitori locali **Risc:** dificultăți financiare în timpul implementării proiectului, inclusiv creșterea costurilor **Măsură de atenuare:** diversificarea surselor de finanțare	multiple utilizări și prin care să se genereze venituri la bugetul local.	
13.	Reabilitare și modernizare infrastructură rutieră în Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii rutiere	CNI PNI „Anghel Saligny” Buget Local	2023-2030	**Risc:** întârzieri în livrarea materialelor **Măsură de atenuare:** menținerea unui sistem eficient de comunicare cu furnizorii pentru a evita întârzierile **Risc:** variabilitatea condițiilor meteorologice **Măsură de atenuare:** planificarea flexibilă a lucrărilor pentru a ține cont de condițiile meteorologice neprevăzute și implementarea de măsuri suplimentare de protecție în timpul sezonului ploios sau iarna **Risc:** problemele cu infrastructura existentă necunoscute anterior **Măsură de atenuare:** efectuarea unei analize detaliate a infrastructurii existente înainte de începerea proiectului **Risc:** întârzieri în obținerea aprobărilor și permiselor **Măsură de atenuare:**	Reabilitarea și modernizarea infrastructurii rutiere vizează îmbunătățirea conectivității și siguranței rutiere, facilitând mobilitatea și contribuind la dezvoltarea economică, creșterea calității vieții și coeziunea socială, având astfel un impact pozitiv semnificativ asupra comunității	Provocare socială
14.	Program multianual de extindere, reabilitare și întreținere a străzilor și de amenajare a intersecțiilor în scopul îmbunătățirii siguranței circulației	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii rutiere	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNI „Anghel Saligny” Buget Local	2023-2030		Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin coordonarea cu alte proiecte urbane, precum cele de modernizare a rețelelor de utilități și implementare a tehnologiilor smart pentru gestionarea traficului, având implicații asupra optimizării eficienței acestor intervenții, contribuind semnificativ la îmbunătățirea siguranței circulației, și promovând un mediu urban mai sigur, mai eficient și mai atractiv pentru comunitate.	Provocare socială
15.	Modernizare trecere la nivel peste calea ferată	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii rutiere	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNI „Anghel Saligny” Buget Local	2023-2030		Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că acesta îmbunătățește siguranța circulației și contribuie la dezvoltarea unui sistem de transport urban mai fluid și mai sigur, ceea ce aduce beneficii semnificative comunității.	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
						demararea acțiunilor necesare obținerii aprobărilor necesare înainte de începerea proiectului, precum și monitorizarea constantă a progresului procesului de aprobare **Risc:** congestionarea traficului și blocaje **Măsură de atenuare:** dezvoltarea unui plan de gestionare a traficului pentru a minimiza impactul asupra circulației și crearea unor rute alternative **Risc:** depășirea bugetului proiectului **Măsură de atenuare:** constituirea unui buget detaliat și realist încă de la începutul proiectului, monitorizarea constantă a cheltuielilor și ajustarea bugetului în funcție de evoluția proiectului	Proiectul poate fi conectat cu proiecte adiacente, precum cele de reabilitare a străzilor și implementarea tehnologiilor smart.	
16.	Realizare perdele verzi care să minimizeze impactul negativ al transportului	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii rutiere	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR AFM PNI „Anghel Saligny” Buget Local	2023-2030		Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că prin implementarea perdelelor verzi se reduce poluarea sonoră, se îmbunătățește calitatea aerului, contribuind totodată la crearea unui oraș mai verde și mai sănătos, , ceea ce aduce beneficii semnificative comunității. Acest proiect poate fi integrat cu alte proiecte adiacente, precum cele de modernizare a infrastructurii rutiere și de dezvoltare a rețelei de piste pentru biciclete, în scopul de a crea un mediu urban mai sustenabil și mai estetic.	Provocare socială
17.	Construire variantă ocolitoare Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii rutiere	Programul Transport 2021-2027 CNI PNI „Anghel Saligny” Buget de stat Buget Local	2023-2030		Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că o variantă ocolitoare va avea implicații atât asupra îmbunătățirii accesibilității și siguranței în cadrul municipiului, cât și asupra dezvoltării economice, facilitând transportul de mărfuri și creând un mediu urban mai eficient și sustenabil pentru comunitate. Proiectul poate fi conectat cu proiecte adiacente, precum cele de modernizare a străzilor și de eficientizare a transportului public, pentru a optimiza fluxurile de trafic și a diminua congestiile în Municipiu.	Provocare socială
18.	Achiziționare mijloace de transport	conform documentației tehnico-	Proiecte de mobilitate urbană	Programul Regional Nord-Est	2023-2030	**Risc:** întârzieri în livrarea vehiculelor **Măsură de atenuare:**	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că această inițiativă facilitează	Provocare socială Provocare de mediu

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	ecologice pentru transportul elevilor	economice		2021-2027 PNRR Buget local		monitorizarea regulată a progresului producției și intervenție rapidă în caz de abateri **Risc:** apariția unor costuri neprevăzute **Măsură de atenuare:** efectuarea unei analize complexe a costurilor anterior achiziției și pregătirea unor surse de finanțare suplimentare care să constituie rezerve în caz de necesitate	accesul la educație, contribuind totodată la crearea unei rețele de transport pentru elevi eficiente. Proiectul poate fi conectat cu proiecte adiacente, precum cele de modernizare a infrastructurii rutiere și implementarea sistemului de management al transportului public, optimizând astfel accesibilitatea și siguranța elevilor.	
19.	Construcție/ modernizare stații de transport public	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** întârzieri cauzate de condiții meteorologice nefavorabile **Măsură de atenuare:** planificarea lucrărilor în funcție de condițiile meteo și de previziunile realizate	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că modernizarea stațiilor îmbunătățește confortul călătorilor și contribuie la dezvoltarea unui sistem de transport public mai eficient pentru întreaga comunitate Proiectul poate fi conectat cu proiecte adiacente, precum cele de extindere a rețelei de piste pentru biciclete și implementarea tehnologiilor smart în transportul public, pentru a optimiza experiența călătorilor și a promova mobilitatea urbană sustenabilă.	Provocare socială
20.	Implementare a de aplicații informatice care să furnizeze utilizatorilor informații actualizate asupra	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR POCIDIF 2021-2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** manifestarea fenomenului de rezistența la schimbare din partea utilizatorilor **Măsură de atenuare:** derularea de campanii de informare și instruire pentru utilizatori și colectarea feedback-ului și adaptarea	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că aceasta eficientizează utilizarea transportului public și contribuie la crearea unui mediu urban conectat și informat. Proiectul poate fi conectat cu proiecte adiacente, precum cele de modernizare a infrastructurii rutiere	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	ofertei de transport public, mobilitate urbană și puncte de interes					continuă a aplicației în funcție de nevoile utilizatorilor	și reabilitare a stațiilor de transport public, maximizând accesul la informații actualizate.	
21.	Derularea de campanii de informare publică referitoare la beneficiile utilizării transportului public	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Buget local	2023-2030	**Risc:** rezistența sau lipsa de interes a comunității locale **Măsură de atenuare:** prezentarea clară a beneficiilor, și adaptarea mesajelor pentru a atrage diferite segmente de populație	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta nu doar stimulează schimbarea de comportament în favoarea transportului public, ci și contribuie la reducerea traficului, ameliorarea calității aerului și promovarea unui mediu urban mai sănătos. Proiectul poate fi conectat cu proiecte adiacente, precum cele de modernizare a infrastructurii de transport și implementare a soluțiilor smart, în svopul de a educa comunitatea	Provocare socială Provocare de mediu
22.	Reorganizare a traseelor pentru accesul vehiculelor cu masa totală maximă autorizată mai mare de 7,5 tone	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Buget local	2023-2030	**Risc:** probleme logistice și de trafic **Măsură de atenuare:** planificarea detaliată a gestionării traficului și comunicarea eficientă cu șoferii și comunitatea **Risc:** opoziție din partea comunității și/sau a companiilor locale **Măsură de atenuare:** derularea unor consultări cu părțile interesate și adaptarea traseelor în funcție de feedback-ul primit	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta nu doar îmbunătățește siguranța și fluiditatea circulației, ci și contribuie la crearea unui mediu urban mai eficient și mai sigur pentru comunitatea locală. Proiectul poate fi integrat cu proiecte adiacente, precum cele de modernizare a infrastructurii rutiere și implementare a regulilor de circulație, cu scopul de a optimiza fluxurile de trafic și a reduce congestiile.	Provocare socială
23.	Dezvoltarea rețelei de piste pentru	conform documentației tehnico-	Proiecte de mobilitate	Programul Regional Nord-Est	2023-2030	**Risc:** finanțare insuficientă pentru întreținerea pistelor **Măsură de atenuare:**	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta are implicații atât asupra	Provocare socială Provocare de

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	biciclete	economice	urbană	2021-2027 PNRR Buget local		promovarea și explorarea parteneriatelor public-private	promovării unui mod de viață sănătos și ecologic, cât și asupra îmbunătățirii conectivității și a calității vieții în comunitate. Proiectul poate fi integrat cu proiecte adiacente, precum cele de modernizare a trotuarelor și a stațiilor de transport public, cu scopul de a crea un sistem de transport urban eficient și verde.	mediu Provocare climatică
24.	Crearea, dezvoltarea de moduri alternative de transport nepoluant in municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare	2023-2030	**Risc:** finanțare insuficientă î **Măsură de atenuare:** promovarea și explorarea parteneriatelor public-private	Caracterul sinergic al proiectului se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, experții în urbanism și transport, companiile private și cetățeni pentru a dezvolta un sistem de transport alternativ potrivit nevoilor comunității locale. Caracterul integrat al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va contribui la reducerea poluării și a emisiilor de carbon și la promovarea unei mobilități mai durabile și mai sănătoase în municipiu.	Provocare socială Provocare de mediu Provocare climatică
25.	Reabilitare/ modernizare trotuare, care să faciliteze accesul inclusiv pentru persoanele cu nevoi speciale	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNI „Anghel Saligny” Buget Local	2023-2030	**Risc:** întârzieri cauzate de probleme tehnice **Măsură de atenuare:** monitorizarea permanentă a progresului lucrărilor și asigurarea respectării standardelor de accesibilitate	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta are implicații atât asupra sporirii siguranța și confortului pietonilor, cât și asupra dezvoltării infrastructurii urbane. Proiectul poate fi integrat cu proiecte adiacente, precum cele de construirea a pistelor pentru biciclete și a stațiilor de transport public, cu scopul de a crea un sistem de transport urban eficient și verde.	Provocare socială
26.	Dezvoltare sistem de închiriere biciclete	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Programul Regional Nord-Est 2021-2027	2023-2030	**Risc:** furturi sau deteriorări ale bicicletelor **Măsură de atenuare:** implementarea unui sistem	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta are implicații atât asupra promovării unui stil de viață sănătos,	Provocare socială Provocare de mediu

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	(bike-sharing)			PNRR Buget Local		de securitate eficient, inclusiv camere de supraveghere și sisteme de urmărire **Risc:** utilizare incorectă sau vandalizare **Măsură de atenuare:** derularea unor campanii de informare asupra utilizării corespunzătoare a bicicletelor, precum și asupra sancțiunilor care se aplică în caz de nerespectare a indicațiilor	cât și asupra dezvoltării infrastructurii urbane și a conectivității. Proiectul poate fi integrat cu proiecte adiacente, precum cele de dezvoltare a rețelei de piste pentru biciclete și modernizare a stațiilor de transport public, pentru a facilita o opțiune de transport alternativă și eficientă.	Provocare climatică
27.	Construire parcări pentru biciclete în apropierea unităților de învățământ	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNI „Anghel Saligny” Buget Local	2023-2030	**Risc:** lipsa spațiului necesar **Măsură de atenuare:** identificarea soluțiilor alternative	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta promovează pe de- o parte încurajează utilizarea bicicletelor pentru deplasările locale, iar pe de altă parte, contribuie la crearea unui mediu școlar sănătos și conectat. Proiectul poate fi integrat cu proiecte adiacente, precum cele de dezvoltarea rețelei de piste pentru biciclete și modernizarea stațiilor de transport public, astfel încât să se faciliteze accesul la mijloacele de transport durabile.	Provocare socială Provocare de mediu Provocare climatică
28.	Dezvoltare infrastructură necesară utilizării autovehiculelor hibrid sau electrice (stații de încărcare și/sau schimb baterii pentru	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR AFM Buget Local	2023-2030	**Risc:** finanțare insuficientă **Măsură de atenuare:** determinarea unui buget detaliat și identificarea surselor multiple de finanțare, inclusiv parteneriate public-private și fonduri europene **Risc:** tehnologii învechite sau incompatibile	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta stimulează utilizarea autovehiculelor ecologice și contribuie, totodată la dezvoltarea unui oraș modern și eficient energetic, ceea ce generează beneficii pentru întreaga comunitate. Proiectul poate fi integrat cu proiecte similare, precum cele de modernizare a	Provocare socială Provocare de mediu Provocare climatică

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	vehicule electrice)					**Măsură de atenuare:** evaluarea constantă a progreselor tehnologice și adoptarea celor mai recente standarde și tehnologii	rețelelor de transport public și de implementare a unui sistem de închiriere a bicicletelor, cu scopul de a facilita și asigura o tranziție mai ușoară către vehiculele prietenoase cu mediul.	
29.	Achiziție mijloace de transport ecologice în parcul de autovehicule gestionat de autoritatea publică locală și instituțiile subordonate	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Buget local	2023-2030	**Risc:** întârzieri în livrarea vehiculelor **Măsură de atenuare:** stabilirea unor termene clare în contracte și penalități pentru întârzieri **Risc:** costuri neprevăzute **Măsură de atenuare:** analiza atentă a costurilor și pregătirea unui buget cu rezervă și negocierea cu furnizorii pentru a evita creșterile neplanificate de costuri	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta are implicații atât asupra modernizării flotei de care dispune autoritatea publică locală, cât și asupra promovării exemplu de responsabilitate ecologică. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de dezvoltare a infrastructurii pentru vehiculele electrice și de dezvoltare a rețelei de transport public, contribuind astfel la crearea unei comunități mai sustenabile și la reducerea impactului asupra mediului.	Provocare de mediu
30.	Plan local de acțiune pentru încurajarea utilizării vehiculelor electrice, inclusiv pentru companiile private	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Buget local AFM	2023-2030	**Risc:** rezistență a utilizatorilor la schimbare **Măsură de atenuare:** derularea de campanii de conștientizare și educație pentru a evidenția beneficiile utilizării vehiculelor electrice, dar și furnizarea de stimulente fiscale și avantaje utilizatorilor	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va încuraja pe de-o parte comunitatea locală să utilizeze mijloace de transport ecologice, iar pe de altă parte, va contribui la construirea unui oraș cu emisii scăzute de gaze cu efect de seră. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de construire a stațiilor de încărcare pentru vehicule electrice și modernizare a flotei de transport public, cu scopul de a stimula și încuraja tranziția către mijloace de transport mai sustenabile.	Provocare socială Provocare de mediu
31.	Realizare regulament de utilizare a	conform documentației tehnico-	Proiecte de mobilitate	Buget local	2023-2030	**Risc:** neparticipare comunitară **Măsură de atenuare:**	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta pe de-o parte, va încuraja	Provocare socială Provocare de

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	mijloacelor de transport nemotorizate (biciclete, trotinete)	economice	urbană			organizarea de dezbateri publice și consultări pentru a obține feedback și a asigura susținerea comunității. Și modificarea regulamentelor în funcție de nevoile și preocupările exprimate. **Risc:** neprezentarea corectă a regulilor **Măsură de atenuare:** derularea unor campanii de conștientizare și educație pentru a informa corect comunitatea cu privire la noile reguli și furnizarea de materiale informative și instruire	utilizarea durabilă a transportului, iar pe de altă parte, va contribui la consolidarea unei comunități conectate și responsabile în ceea ce privește mobilitatea. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de dezvoltare a rețelei de piste pentru biciclete și de modernizare a infrastructurii rutiere, în scopul de a crea un mediu urban prietenos cu utilizatorii de mijloace de transport nemotorizate.	mediu
32.	Dezvoltarea unui sistem de management al traficului la nivelul Municipiului Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget Local	2023-2030	**Risc:** tehnologii învechite sau incompatibile **Măsură de atenuare:** evaluarea constantă a progreselor tehnologice și adoptarea celor mai recente standarde și tehnologii **Risc:** rezistență din partea comunității **Măsură de atenuare:** derularea de consultări publice pentru a obține feedback și a integra preocupările comunității în planificarea sistemului	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va avea un impact pozitiv asupra mobilității, va contribui la reducerea timpilor de călătorie și îmbunătățirea experienței generale a comunității în ceea ce privește transportul. Totodată, proiectul va avea implicații și asupra reducerii emisiilor de gaze cu efect de seră. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de modernizare a infrastructurii rutiere și de implementare a tehnologiilor smart în cadrul transportului public, cu scopul de a crea un sistem urban de transport eficient și coordonat.	Provocare socială
33.	Dezvoltarea unei aplicații informatice care să ofere	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Programul Regional Nord-Est 2021-2027	2023-2030	**Risc:** eroare în furnizarea corectă a datelor **Măsură de atenuare:** implementarea unui sistem	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va îmbunătăți experiența utilizatorilor, creând o comunitate	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	informații în timp real cu privire la problemele din trafic			Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 PNRR Buget local		de verificare și validare a datelor și asigurarea unui mecanism rapid de corectare a erorilor **Risc:** rezistență din partea comunității **Măsură de atenuare:** derularea unor campanii de promovare și instruire pentru a evidenția beneficiile aplicației	mai informată. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de implementare a unui sistem de management al traficului și de modernizare a rețelei de transport public, contribuind astfel la optimizarea fluxului de informații și la creșterea eficienței în gestionarea situațiilor de trafic.	
34.	Construire parcare colectivă la nivelul Municipiului Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** spațiu necesar insuficient **Măsură de atenuare:** identificarea soluțiilor alternative în cazul în care spațiul este limitat **Risc:** întârzieri în construcție **Măsură de atenuare:** programare realistă și gestionare atentă a proiectului și monitorizarea permanentă a progresului lucrărilor	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va contribui la îmbunătățirea accesului la locurile de parcare și la reducerea congestiilor. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de modernizare a infrastructurii rutiere și de implementare a unui sistem de management al traficului, în scopul de a crea un ecosistem urban mai eficient și mai fluid.	Provocare socială
35.	Amenajare parcări tip Park&Ride în Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030		Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va încuraja utilizarea transportului public și va contribui la reducerea traficului. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de extindere a rețelei de transport public și de modernizare a infrastructurii rutiere, ceea ce va conduce la diminuarea congestiilor.	Provocare socială
36.	Derulare program multianual de amenajare și	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Buget local	2023-2030	**Risc:** rezistență a rezidenților la modificări **Măsură de atenuare:** derularea de consultări cu rezidenții, implicarea lor	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va contribui la creșterea disponibilității locurilor de parcare	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	modernizare a parcărilor rezidențiale în Municipiul Huși					activă în procesul de planificare și adaptarea proiectului în funcție de nevoile specifice ale comunității **Risc:** impact asupra traficului local **Măsură de atenuare:** implementarea unui plan de gestionare a traficului pentru a minimiza perturbările	și la îmbunătățirea calității vieții rezidenților. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de modernizare a infrastructurii rutiere și de implementare a unui sistem de management al traficului.	
37.	Elaborare politică de parcare la nivel urban în Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Buget local	2023-2030	**Risc:** opoziție manifestată de companiile locale sau comunitate **Măsură de atenuare:** derularea de consultări cu toate părțile interesate și adaptarea politicilor în consecință **Risc:** implementare ineficientă a politicii **Măsură de atenuare:** monitorizarea regulată a impactului politicilor și ajustarea acestora în funcție de rezultatele obținute	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va optimiza utilizarea spațiilor de parcare și va contribui la dezvoltarea durabilă și la îmbunătățirea confortului comunității locale. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de modernizare a infrastructurii rutiere.	Provocare socială
38.	Elaborare și implementare reglementări privind introducerea de restricții ale vitezei de circulație în zonele vulnerabile ale Municipiului Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Buget local	2023-2030	**Risc:** ignorarea noilor reguli impuse **Măsură de atenuare:** punerea în aplicare a măsurilor de aplicare a legii pentru a descuraja încălcările	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va contribui la reducerea riscului de accidente și va promova circulația responsabilă în zonele vulnerabile. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de modernizare a infrastructurii rutiere și campaniile de educație rutieră.	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
39.	Elaborare și implementare reglementări privind programul de realizare a serviciilor de utilități publice din Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Buget local	2023-2030	**Risc:** întârzieri în implementare **Măsură de atenuare:** elaborarea unui plan de rezervă pentru a gestiona posibilele întârzieri	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va contribui la îmbunătățirea calității vieții locuitorilor din municipiu și va asigura o infrastructură publică adaptată nevoilor actuale și viitoare ale comunității. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de modernizare a infrastructurii tehnico-edilitare și promovarea eficienței energetice.	Provocare socială
40.	Derulare campanii de educație rutieră adresate tinerilor din Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Buget local	2023-2030	**Risc:** rezistentă la schimbare a comunității **Măsură de atenuare:** derularea unor campanii de educație care să abordeze în mod eficient atitudinile și comportamentele existente și colaborarea cu școlile și organizațiile locale pentru a implica direct comunitatea	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va contribui la creșterea conștientizării și va forma comportamente responsabile în trafic. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de modernizare a infrastructurii rutiere și reglementarea serviciilor de utilități publice, contribuind la reducerea riscurilor de accidente.	Provocare socială
41.	Derulare campanii de informare/comunicare adresate participanților la trafic (șoferi, pietoni, bicicliști, utilizatori de mopede) din Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Buget local	2023-2030	**Risc:** rezistentă la schimbare a comunității **Măsură de atenuare:** derularea unor campanii de educație care să abordeze în mod eficient atitudinile și comportamentele existente și colaborarea cu școlile și organizațiile locale pentru a implica direct comunitatea	Caracterul integrat al proiectului se evidențiază prin abordarea tuturor categoriilor de participanți la trafic, incluzând șoferi, pietoni, bicicliști și utilizatori de mopede, contribuind la crearea unei comunități mai informate, responsabile și sigure în ceea ce privește mobilitatea urbană. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de modernizare a infrastructurii rutiere și de implementare a unui sistem de management al traficului.	Provocare socială
42.	Dezvoltarea unei structuri	conform documentați	Proiecte de mobilitate	Buget local	2023-2030	**Risc:** insuficiență a resurselor umane și tehnologice	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	interne având responsabilități de monitorizare a implementării SDT a Municipiului Huși	ei tehnico-economice	urbană			**Măsură de atenuare:** recrutarea și formarea unui personal calificat și implementarea unui sistem eficient de gestionare a proiectului și a resurselor	că acesta va antrena resurse umane, tehnice și financiare în asigurarea implementării eficiente, corecte și în timp a SDT. Această structură internă va avea un rol crucial în urmărirea progresului în conformitate cu obiectivele stabilite.	
43.	Îmbunătățire a eficienței energetice a clădirilor publice din Municipiul Huși	conform documentații ei tehnico-economice	Proiecte de mediu și eficiență energetică	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 AFM PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** finanțare insuficientă **Măsură de atenuare:** realizarea unui plan financiar detaliat, identificarea și explorarea multiplelor surse de finanțare, inclusiv subvenții guvernamentale, împrumuturi, parteneriate public-private **Risc:** tehnologii învechite sau incompatibile **Măsură de atenuare:** actualizări regulate ale infrastructurii tehnologice pentru a ține pasul cu progresele **Risc:** întârzieri în implementare **Măsură de atenuare:** stabilirea unui calendar realist și monitorizarea strânsă a progresului, identificarea potențialelor obstacole în avans și pregătirea unui plan de rezervă **Risc:** neîndeplinirea obiectivelor de economisire a energiei	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va promova eficiența energetică la nivel urban, va contribui la reducerea emisiilor de carbon, la generarea de economii financiare și de energie, la îmbunătățirea confortului și productivității, la integrarea tehnologică și va conduce la transformarea Municipiului Huși într-un oraș inteligent și sustenabil. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de extinderea rețelelor de gaze naturale și dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată.	Provocare socială Provocare economică Provocare de mediu Provocare climatică
44.	Îmbunătățire a eficienței energetice a clădirilor rezidențiale din Municipiul Huși	conform documentații ei tehnico-economice	Proiecte de mediu și eficiență energetică	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 AFM PNRR Buget local	2023-2030		Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va promova eficiența energetică la nivel urban, va contribui la reducerea emisiilor de carbon, la generarea de economii financiare și de energie, la îmbunătățirea confortului și productivității, la integrarea tehnologică și va conduce la transformarea Municipiului Huși într-un oraș inteligent și sustenabil. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de	Provocare socială Provocare economică Provocare de mediu Provocare climatică

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
						Măsură de atenuare: realizarea unor analize și simulări precise înainte de implementare, monitorizarea continuă a performanței sistemelor și ajustarea acestora în funcție de rezultatele obținute **Risc:** schimbări neprevăzute în legislație sau politicile energetice **Măsură de atenuare:** monitorizarea regulată a schimbărilor legislative și actualizarea proiectului în concordanță cu noile reglementări	extinderea rețelelor de gaze naturale, dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată, construire parcuri fotovoltaice.	
45.	Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea spațiilor publice urbane din Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mediu și eficiență energetică	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 AFM PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** întârzieri în lucrări **Măsură de atenuare:** planificarea detaliată a proiectului, monitorizarea constantă a progresului și implementarea unui plan de rezervă pentru a gestiona întârzierile **Risc:** apariția unor costuri neprevăzute **Măsură de atenuare:** efectuarea unei analize riguroase a costurilor, actualizarea regulată a estimărilor, implementarea unui fond de rezervă pentru a gestiona fluctuațiile de cost	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că acesta va îmbunătăți estetica urbană și calitatea vieții locuitorilor, contribuind, totodată și la creșterea atractivității Municipiului. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de modernizare a rețelelor de utilități publice.	Provocare socială Provocare demografică
46.	Gestionarea eficientă a deșeurilor în Municipiul	conform documentației tehnico-economică	Proiecte în domeniul protecției mediului	Programul Regional Nord-Est 2021-2027	2023-2030	**Risc:** rezistență a comunității în ceea ce privește colectarea selectivă **Măsură de atenuare:**	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că acesta presupune colaborarea între autoritățile locale,	Provocare de mediu Provocare climatică

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	Huși			Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 PNRR Buget local		derularea de campanii educaționale și de conștientizare privind importanța colectării selective și acordarea de stimulente și facilități pentru a încuraja participarea activă a comunității	comunitate și companiile specializate cu scopul de a promova colectarea selectivă, reciclarea și reducerea deșeurilor, ceea ce are un impact pozitiv asupra mediului și calității vieții comunității.	
47.	Implementare a unui sistem de colectare selectivă și reciclare la nivel local	conform documentați e tehnico-economică	Proiecte în domeniul protecției mediului	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030		Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că acesta presupune colaborarea între autoritățile locale, comunitate și companiile specializate cu scopul de a promova colectarea selectivă, reciclarea și reducerea deșeurilor, ceea ce are un impact pozitiv asupra mediului și calității vieții comunității.	Provocare de mediu Provocare climatică
48.	Realizare parc nou in municipiul Husi, Cartier Drtic3	1.386.392,56	Proiecte în domeniul protecției mediului	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** Distrugerea sau crearea unor pagube materiale în timpul sau după finalizarea parcului **Măsură de atenuare:** Implementarea de măsuri adecvate de securitate	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, specialiști în urbanism și peisagistică, comunitatea locală în vederea dezvoltării unui parc potrivit pentru nevoile existente. Caracterul sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că acesta contribuie la dezvoltarea socială a Municipiului.	Provocare de mediu Provocare climatică Provocare socială
49.	Dezvoltarea infrastructurii de monitorizare și control a calității aerului	conform documentați e tehnico-economică	Proiecte în domeniul protecției mediului	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** utilizarea unor echipamente de monitorizare ineficiente sau învechite **Măsură de atenuare:** selectarea atentă a echipamentelor, actualizare regulată a tehnologiilor, colaborarea cu experți în calitatea aerului pentru a asigura fiabilitatea datelor	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că acesta contribuie la creșterea conștientizării asupra impactului poluării aerului, mobilizând eforturi comune pentru îmbunătățirea calității vieții și implementarea măsurilor preventive eficiente.	Provocare de mediu Provocare climatică

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
50.	Implementarea automatelor de reciclare în cadrul Municipiului Huși	conform documentației tehnico-economică	Proiecte în domeniul protecției mediului	Buget local	2023-2030	**Risc:** rezistență din partea utilizatorilor **Măsură de atenuare:** derularea unei campanii educaționale ample, care să informeze și să educe comunitatea cu privire la importanța reciclării și la modul de utilizare corectă a automatelor	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin colaborarea dintre autoritățile publice, organizațiile private și comunitate cu scopul de a asigura sustenabilitatea și protecția mediului.	Provocare de mediu Provocare climatică
51.	Parcuri fotovoltaice	conform documentației tehnico-economică	Proiecte de mediu și eficiență energetică	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR AFM Buget Local	2023-2030	**Risc:** performanță slabă a instalațiilor fotovoltaice **Măsură de atenuare:** monitorizarea regulată a performanței, întreținere preventivă și intervenție promptă în caz de defecțiuni	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că acesta contribuie la creșterea independenței energetice a municipiului și la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră. De asemenea, proiectul poate avea un impact asupra pieței muncii, generând locuri de muncă.	Provocare de mediu Provocare climatică
52.	Extinderea parcurilor urbane și crearea de zone verzi	conform documentației tehnico-economică	Proiecte de mediu și eficiență energetică	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 AFM Buget Local	2023-2030	**Risc:** necesitatea relocării unor structuri existente **Măsură de atenuare:** planificare atentă pentru a minimiza impactul social	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că acesta are impact asupra creșterii calității vieții rezidenților, oferind spații recreative și promovând sănătatea mentală și fizică. De asemenea, contribuie la reducerea poluării, reglarea climatului urban și promovarea biodiversității.	Provocare socială Provocare de mediu Provocare climatică
53.	Program de educație și conștientizare privind problemele de mediu și promovând practici sustenabile în rândul comunității	conform documentației tehnico-economică	Proiecte de mediu și eficiență energetică	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 AFM Buget Local	2023-2030	**Risc:** rezistența la schimbare a comunității **Măsură de atenuare:** derularea de campanii educaționale continue pentru a sensibiliza și a schimba mentalități și implicarea școlilor și a liderilor comunitari pentru a sprijini inițiativele de conștientizare	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că acesta contribuie la creșterea nivelului de conștientizare în comunitate cu privire la impactul asupra mediului și la stimularea adoptării practicilor sustenabile la nivel individual și colectiv.	Provocare socială Provocare de mediu Provocare climatică

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	locale							
54.	Plantarea arborilor și îngrijirea spațiilor verzi ale Municipiului Huși	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de mediu și eficiență energetică	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 AFM Buget Local	2023-2030	**Risc:** rată de supraviețuire redusă a arborilor plantați **Măsură de atenuare:** selectarea de specii adaptate la condițiile locale, îngrijirea adecvată în primele etape după plantare și implicarea comunității în îngrijirea pe termen lung	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că acesta contribuie la îmbunătățirea calității aerului, combaterea schimbărilor climatice și creșterea esteticii urbane.	Provocare de mediu Provocare climatică
55.	Hub de inovare și antreprenoriat la nivelul Municipiului Huși	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte ce vizează dezvoltarea economiei și creșterea competitivității economice	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget Local	2023-2030	**Risc:** lipsa interesului antreprenorilor **Măsură de atenuare:** derularea unor consultări prealabile cu antreprenorii locali, identificarea nevoilor specifice ale comunității și oferirea de facilități și programe personalizate **Risc:** finanțare insuficientă **Măsură de atenuare:** căutarea de surse alternative de finanțare, inclusiv parteneriate public-private și atragerea de investitori externi	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea între autorități locale, instituții de învățământ, sectorul privat și comunitate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că acesta stimulează inovația, generează oportunități de angajare și contribuie la creșterea competitivității economice a comunității prin consolidarea eforturilor colective în promovarea antreprenoriatului și a spiritului inovator.	Provocare economică
56.	Construire parc industrial pentru sectoarele competitive din Municipiul Huși	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte ce vizează dezvoltarea economiei și creșterea competitivității economice	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget Local	2023-2030	**Risc:** întârzieri în construcție **Măsură de atenuare:** planificarea detaliată a proiectului, monitorizarea constantă a lucrărilor și gestionarea eficientă a resurselor **Risc:** subutilizarea parcului industrial **Măsură de atenuare:** realizarea unei analize de piață prealabilă pentru a	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea între autoritățile locale, investitori privați și sectorul productiv. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect facilitează schimbul de expertiză și promovează dezvoltarea economică locală.	Provocare economică

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
						identifica sectoarele competitive și adaptarea infrastructurii în consecință		
57.	Program de training și perfecționare a forței de muncă din Municipiul Huși	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte ce vizează dezvoltarea economiei și creșterea competitivit ății economice	Programul Educație și Ocupare Buget Local	2023-2030	**Risc:** participarea redusă **Măsură de atenuare:** identificarea nevoilor de formare prin consultări cu angajatorii locali și oferirea de facilități care să stimuleze participarea	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autorități locale, instituții de învățământ și sectorul privat. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect sprijină integrarea efectivă a forței de muncă în economia locală, generând beneficii atât pentru angajați, cât și pentru mediul de afaceri și contribuind la creșterea competitivității și dezvoltarea durabilă a comunității.	Provocare economică Provocare socială
58.	Construire Centru de Cercetare și Dezvoltare Tehnologică în Municipiul Huși	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte ce vizează dezvoltarea economiei și creșterea competitivit ății economice	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget Local	2023-2030	**Risc:** lipsa expertizei tehnologice **Măsură de atenuare:** colaborarea cu cercetători și companii tehnologice pentru transfer de cunoștințe	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile academice și sectorul privat. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect stimulează inovația, atrage investiții și susține dezvoltarea economică locală prin consolidarea capacității comunității de a genera și aplica tehnologii avansate.	Provocare economică
59.	Implementare a unei platforme online de comerț local	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte ce vizează dezvoltarea economiei și creșterea competitivit ății economice	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget Local	2023-2030	**Risc:** rezistență din partea comercianților locali **Măsură de atenuare:** derularea de consultări prealabile și identificarea beneficiilor pentru comercianții locali și oferirea de training și asistență pentru adaptarea la comerțul online	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale și antreprenorii locali. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect conectează vânzătorii locali cu consumatorii, sprijinind economia locală și promovând produsele și serviciile locale.	Provocare economică
60.	Program de digitalizare a afacerilor	conform documentații e tehnico-	Proiecte ce vizează dezvoltarea	Programul Regional Nord-Est	2023-2030	**Risc:** lipsa resurselor tehnice și financiare **Măsură de atenuare:**	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale și antreprenorii locali.	Provocare economică

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	locale	economică	economiei și creșterea competitivităţii economice	2021-2027 Buget Local		oferirea de facilități pentru digitalizare	Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune furnizarea de resurse și training pentru adaptarea afacerilor locale la mediul digital, stimulând competitivitatea și eficiența acestora.	
61.	Program de sprijin pentru IMM-uri	conform documentaţie tehnico-economică	Proiecte ce vizează dezvoltarea economiei și creșterea competitivităţii economice	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget Local	2023-2030	**Risc:** necesitatea unor resurse financiare semnificative, care nu pot fi susținute ușor de IMM-uri **Măsură de atenuare:** atragerea de fonduri europene sau guvernamentale	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale și antreprenorii locali. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune furnizarea de resurse financiare, consultanță și acces la rețele de afaceri, consolidând astfel eforturile colective pentru stimularea creșterii și dezvoltării durabile a întreprinderilor mici și mijlocii.	Provocare economică
62.	Implementarea unui program de certificare a produselor locale	conform documentaţie tehnico-economică	Proiecte ce vizează dezvoltarea economiei și creșterea competitivităţii economice	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget Local	2023-2030	**Risc:** proces de certificare de durată și dificil **Măsură de atenuare:** simplificarea procesului de certificare, oferirea de asistență și training producătorilor locali	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, producătorii și asociațiile de producători și organismele de certificare. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la consolidarea încrederii consumatorilor în produsele locale, stimulând creșterea economică durabilă și dezvoltarea sectorului agroalimentar la nivel comunitar.	Provocare economică
63.	Promovarea și comercializarea produselor locale prin înființarea și dezvoltarea de lanțuri locale de	conform documentaţie tehnico-economică	Proiecte ce vizează dezvoltarea economiei și creșterea competitivităţii economice	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** lipsa interesului consumatorilor **Măsură de atenuare:** derularea de campanii de marketing eficiente, informare asupra avantajelor produselor locale	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre producătorii locali, comercianți și autoritățile locale. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la creșterea vizibilității produselor locale, stimulează economia și întărește coeziunea în comunitate prin	Provocare economică

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	aprovizionare și de rețele de desfacere care să conecteze producătorii și consumatorii						promovarea sustenabilității și sprijinirea producătorilor locali.	
64.	Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea Spitalului Municipal Dimitrie Castroian din Municipiul Huși	conform documentații tehnico-economică	Proiecte în domeniul sănătății	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 POS 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** întârzieri în lucrări **Măsură de atenuare:** planificarea detaliată a proiectului, monitorizarea constantă a progresului și implementarea unui plan de rezervă pentru a gestiona întârzierile **Risc:** apariția unor costuri neprevăzute **Măsură de atenuare:** efectuarea unei analize riguroase a costurilor, actualizarea regulată a estimărilor, implementarea unui fond de rezervă pentru a gestiona fluctuațiile de cost	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale și sectorul de sănătate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la îmbunătățirea accesului la serviciile medicale și la creșterea calității serviciilor de sănătate.	Provocare socială
65.	Dotare cu panouri fotovoltaice a Spitalului Municipal Dimitrie Castroian din Municipiul Huși	conform documentații tehnico-economică	Proiecte în domeniul sănătății	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR AFM Buget local	2023-2030	**Risc:** performanță scăzută a panourilor fotovoltaice **Măsură de atenuare:** alegerea unor furnizori de încredere, monitorizarea regulată a performanței și întreținerea preventivă	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale și sectorul de sănătate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune furnizarea de energie curată și sustenabilă, ceea ce reduce dependența de surse tradiționale și generează economii pe termen lung.	Provocare socială
66.	Implementare a unui program	conform documentații tehnico-	Proiecte în domeniul	Programul Regional Nord-Est	2023-2030	**Risc:** rezistență la schimbare a comunității **Măsură de atenuare:**	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, profesioniștii din domeniul	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	extins de educație pentru sănătate, destinat comunității locale, pentru a informa oamenii cu privire la prevenirea bolilor și promovarea unui stil de viață sănătos	economică	sănătății	2021-2027 PNRR AFM Buget local		derularea unor campanii de conștientizare eficiente și implicarea școlilor în promovarea educației pentru sănătate	sănătății și comunitatea locală. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la creșterea conștientizării în comunitate, formând un mediu integrat care susține adoptarea unui stil de viață sănătos și prevenirea bolilor.	
67.	Program de screening pentru boli cronice	conform documentații tehnico-economică	Proiecte în domeniul sănătății	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR AFM Buget local	2023-2030	**Risc:** participare scăzută a comunității locale **Măsură de atenuare:** derularea unor campanii de conștientizare și informare despre beneficiile screeningului	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, profesioniștii din domeniul sănătății și comunitatea locală. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la depistarea precoce a bolilor cronice, sprijinind astfel tratamentul timpuriu și reducând impactul asupra comunității, consolidând sănătatea și calitatea vieții locuitorilor.	Provocare socială
68.	Dezvoltarea și implementarea unei platforme de telemedicină	conform documentații tehnico-economică	Proiecte în domeniul sănătății	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR AFM Buget local	2023-2030	**Risc:** rezistența personalului medical la tehnologie **Măsură de atenuare:** oferirea de training extins pentru personalul medical și implicarea acestora în etapele de planificare și implementare	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, profesioniștii din domeniul sănătății și specialiștii în tehnologie medicală. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect conectează pacienții cu furnizorii de servicii medicale, facilitând accesul la asistență medicală și îmbunătățind gestionarea bolilor cronice, ceea ce contribuie la eficientizarea	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
							sistemului de sănătate.	
69.	Digitalizarea unităților de învățământ preuniversitar de stat din Municipiul Huși	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației, digitalizare	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 POCIDIF 2021-2027 POEO 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** lipsa resurselor financiare **Măsură de atenuare:** căutarea unor surse alternative de finanțare, inclusiv parteneriate public-private și accesarea de fonduri europene sau guvernamentale **Risc:** rezistența la schimbare a personalului didactic **Măsură de atenuare:** training și suport continuu pentru cadrele didactice	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale și instituțiile de învățământ. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect facilitează accesul la tehnologie și promovează metode inovatoare de predare-învățare.	Provocare socială
70.	Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru nivel antepreșcolar și preșcolar, învățământ primar, secundar, terțiar la nivelul Municipiului Huși	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** întârzieri în construcție **Măsură de atenuare:** planificarea detaliată a proiectelor, monitorizare constantă a progresului și intervenția rapidă în caz de obstacole	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale și instituțiile de învățământ. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune crearea unei rețele educaționale complete, adaptată nevoilor comunității, ceea ce creează un parcurs educațional continuu și coerent pentru elevi.	Provocare socială
71.	Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru învățământ profesional și tehnic la nivelul Municipiului	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** întârzieri în construcție **Măsură de atenuare:** planificarea detaliată a proiectelor, monitorizare constantă a progresului și intervenția rapidă în caz de obstacole	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale și instituțiile de învățământ. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la creșterea accesului la educație profesională de calitate, consolidând parteneriatele între educație și mediul de afaceri.	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	Huși							
72.	Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru învățământul timpuriu-Construire Grădinița cartier Dric 3, municipiul Huși	419.280,00	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare	2023-2030	**Risc:** întârzieri în construcție **Măsură de atenuare:** planificarea detaliată a proiectelor, monitorizare constantă a progresului și intervenția rapidă în caz de obstacole	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale și instituția de învățământ. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la creșterea accesului la educație profesională de calitate.	Provocare socială
73.	Reabilitarea, modernizarea, dezvoltarea și echiparea infrastructurii educaționale administrate de UAT Huși	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** întârzieri în construcție **Măsură de atenuare:** planificarea detaliată a proiectelor, monitorizare constantă a progresului și intervenția rapidă în caz de obstacole	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile de învățământ și comunitate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la îmbunătățirea facilităților educaționale, promovând un mediu propice învățării și dezvoltării elevilor.	Provocare socială
74.	**"Eficientizarea energetica/modernizare Scoala Gimnaziala *Mihail Sadoveanu* Husi"**	2.090.000	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare	2023-2030	**Risc:** Întârzieri cauzate de resursele limitate **Măsură de atenuare:** Crearea unui plan flexibil de gestionare a proiectului cu termene intermediare și constituirea unui buget suplimentar prin explorarea diferitelor surse de finanțare	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, comunitate, specialiștii în educație și construcții. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la modernizarea infrastructurii școlare, și la creșterea calității educației.	Provocare socială
75.	Reabilitare /modernizare clădire Liceul Tehnologic I.Corivan Huși	446.600	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de	2023-2030	**Risc:** Întârzieri cauzate de resursele limitate **Măsură de atenuare:** Crearea unui plan flexibil de gestionare a proiectului cu termene intermediare și constituirea unui buget suplimentar prin explorarea	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, comunitate, specialiștii în educație și construcții. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la modernizarea	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
				finanțare		diferitelor surse de finanțare	infrastructurii școlare, și la creșterea calității educației.	
76.	Consolidare și reabilitare energetică clădire Internat Colegiul Agricol Dimitrie Cantemir Huși (din strada I.A Angheluș)	1.075.508,44	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare	2023-2030	**Risc:** Întârzieri în obținerea autorizațiilor și permiselor necesare pentru lucrările de consolidare și reabilitare energetică **Măsură de atenuare:** Dezvoltarea unui plan detaliat de gestionare a permiselor și a documentației necesare	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, comunitate, specialiștii în construcții și energie. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la îmbunătățirea eficienței energetice a clădirii și la crearea unui mediu mai sănătos și confortabil pentru copiii din internat, ceea ce va conduce la creșterea calității vieții acestora și la îmbunătățirea procesului educațional.	Provocare socială
77.	Îmbunătățire a infrastructurii educaționale prin creșterea gradului de participare la nivelul educației timpurii și învățământul obligatoriu	conform documentați e tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** participare scăzută a părinților sau elevilor **Măsură de atenuare:** derularea unor campanii de conștientizare și implicare activă a părinților în procesul de educație timpurie	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile de învățământ și comunitate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la promovarea accesului egal la educație, dezvoltarea programelor educaționale adaptate nevoilor comunității și implicarea activă a familiilor în procesul educațional.	Provocare socială
78.	Achiziții echipamente electronice pentru unități de învățământ preuniversitar de stat din Municipiul Huși	conform documentați e tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** probleme tehnice și de conectivitate **Măsură de atenuare:** oferirea de asistență tehnică și training pentru cadrele didactice, elevi și părinți	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale și instituțiile de învățământ. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune furnizarea de echipamente electronice necesare pentru desfășurarea educației online, facilitând astfel accesul egal la resurse educaționale și	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
							adaptându-se nevoilor contemporane ale elevilor și profesorilor.	
79.	Modernizarea infrastructurii educaționale pentru învățământul timpuriu- Reabilitare/ Modernizare Grădinița nr.7 , municipiul Huși	conform documentației tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare	2023-2030	**Risc:** Întârzieri cauzate de lipsa fondurilor **Măsură de atenuare:** Explorarea multiplelor surse de finanțare și constituirea unui buget suplimentar	Caracterul integrat al proiectului se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile de învățământ și comunitate. Caracterul sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va contribui la îmbunătățirea condițiilor de învățare și siguranță a copiilor și la dezvoltarea socio-economică a comunității locale.	Provocare socială
80.	Reabilitarea, modernizarea și extinderea școlilor din Municipiul Huși	1.100.000	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNDL II PNI „Anghel Saligny” Buget local	2023-2030	**Risc:** perturbarea procesului de predare-învățare în timpul efectuării lucrărilor **Măsură de atenuare:** planificarea lucrărilor în perioade cu cât mai puțin impact asupra programului școlar **Risc:** întârzieri în construcție **Măsură de atenuare:** planificarea detaliată a proiectelor, monitorizare constantă a progresului și intervenția rapidă în caz de obstacole	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile de învățământ și comunitate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune crearea unui mediu educațional modern și eficient, adaptat nevoilor elevilor și profesorilor.	Provocare socială
81.	Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru învățământul liceal filiera vocațională - Reabilitare	996.403,31	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNDL II PNI „Anghel Saligny”	2023-2030	**Risc:** Întârzieri cauzate de lipsa resurselor financiare sau a altor probleme tehnice **Măsură de atenuare:** Dezvoltarea unui plan de gestionare a proiectului care să includă o evaluare detaliată a resurselor	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, conducerea instituției de învățământ, organizații religioase, comunitatea locală și eventual parteneri din sectorul privat. Caracterul sinergic se evidențiază	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	/modernizare și dotare Seminarul Teologic Sf. Ioan Gura de Aur din municipiul Huși			Buget local		financiare și a timpului necesar, precum și identificarea și soluționarea rapidă a problemelor tehnice pe măsură ce apar.	prin faptul că proiectul contribuie la îmbunătățirea calității educației și a condițiilor de învățare pentru elevi	
82.	**"Realizare infrastructura educationala pentru invatamantul liceal - constructia unui corp de cladire (P+1) pe actualul amplasament al bibliotecii Colegiului National *Cuza Voda* Husi"**	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare	2023-2030	**Risc:** Întârzieri cauzate de lipsa resurselor financiare sau a altor probleme tehnice **Măsură de atenuare:** Dezvoltarea unui plan de gestionare a proiectului care să includă o evaluare detaliată a resurselor financiare și a timpului necesar, precum și identificarea și soluționarea rapidă a problemelor tehnice pe măsură ce apar.	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, conducerea instituției de învățământ, experții în arhitectură și construcții, comunitatea locală și eventual partenerii din sectorul privat. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că proiectul contribuie la creșterea accesului elevilor la resursele educaționale și culturale și consolidarea rolului instituției în comunitatea locală.	Provocare socială
83.	Dezvoltarea învățământului profesional în domeniul instalațiilor tehnice	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** resurse financiare insuficiente **Măsură de atenuare:** realizarea unei analize financiare complexe pentru identificarea corectă a necesităților bugetare și căutarea de surse de finanțare alternative **Risc:** lipsa cooperării din partea firmelor locale **Măsură de atenuare:** stabilirea unui dialog permanent și transparent cu reprezentanții firmelor	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile de învățământ și mediul de afaceri. Proiectul poate fi conectat cu proiecte adiacente, precum cele de modernizare a infrastructurii școlare și proiecte de dezvoltare economică locală	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
						locale pentru a identifica și aborda potențialele preocupări sau obstacole		
84.	Centru comunitar integrat	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** lipsa finanțării pe termen lung **Măsură de atenuare:** diversificarea surselor de finanțare, inclusiv atragerea de sponsorizări, fonduri guvernamentale sau europene și construirea de parteneriate public-private	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, organizațiile neguvernamentale și comunitate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la consolidarea coeziunii sociale, stimulând interacțiunea și colaborarea între membrii comunității pentru îmbunătățirea calității vieții și promovarea dezvoltării sustenabile.	Provocare socială
85.	Centru de tranzit îngrijire bătrâni	conform documentații e e-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** lipsa personalului calificat **Măsură de atenuare:** implementarea unui program de recrutare și formare a personalului **Risc:** rezistența bătrânilor la schimbare de mediu **Măsură de atenuare:** crearea unui mediu familial, adaptat nevoilor bătrânilor	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile medicale și furnizorii de servicii sociale. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la îmbunătățirea calității vieții vârstnicilor, consolidând resursele comunității pentru a satisface nevoile specifice ale acestui grup demografic într-un mod sinergic și eficient.	Provocare socială
86.	Centru de socializare bătrâni, tineri etc.	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021	2023-2030	**Risc:** dificultăți în facilitarea interacțiunii între grupurile de vârstă diferite **Măsură de atenuare:** derularea unor activități care facilitează comunicarea	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, organizațiile neguvernamentale și comunitate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect promovează integrarea și solidaritatea în comunitate, sprijinind astfel bunăstarea și relațiile dintre dintre diferite	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
				- 2027 Buget local			generații.	
87.	Centru îngrijiri paliative	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** dezacord cu familia pacientului privind îngrijirea paliativă **Măsură de atenuare:** consultări continue cu familia pacientului, oferirea de consiliere și informare asupra beneficiilor îngrijirii paliative	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, personalul medical și organizațiile de îngrijire a sănătății. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la ameliorarea calității vieții pacienților aflați în stadiu avansat de boală.	Provocare socială
88.	Centru de activități cultural-educative	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Programul Educație și Ocupare 2021-2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** lipsa participării comunitare **Măsură de atenuare:** crearea unui program atractiv și relevant pentru comunitate	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile de învățământ și organizațiile culturale. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la dezvoltarea relațiilor dintre membrii comunității locale.	Provocare socială
89.	Centru de recuperare pentru persoane cu dizabilități	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Programul	2023-2030	**Risc:** infrastructură neadecvată sau nedotată corespunzător **Măsură de atenuare:** monitorizarea constantă a nevoilor de adaptare și îmbunătățire a facilităților	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, profesioniștii din domeniul sănătății și organizațiile non-guvernamentale. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
				Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local			integrarea persoanelor cu dizabilități în societate.	
90.	Dezvoltare de proiecte în parteneriat mediul public-mediul ONG pentru sprijinire categoriilor vulnerabile	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local PPP	2023-2030	**Risc:** divergențe în ceea ce privește e obiectivele partenerilor **Măsură de atenuare: elaborarea unui acord clar de parteneriat**	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale și organizațiile non-guvernamentale. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la creșterea eficienței și sustenabilității acțiunilor sociale, consolidând eforturile comunitare în sprijinirea celor aflați în situații vulnerabile într-un mod integrat.	Provocare socială
91.	Implementare a unui program de formare profesională destinat grupurilor defavorizate	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** lipsa interesului sau participării grupurilor țintă **Măsură de atenuare:** identificarea clară a nevoilor de formare, adaptarea programului în consecință și oferirea de facilități (ex. burse, transport) pentru a încuraja participarea	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile de învățământ și organizațiile non-guvernamentale. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la integrarea grupurilor aflate în situații de risc în piața muncii, consolidând eforturile comunitare pentru incluziune socială și dezvoltare durabilă.	Provocare socială
92.	Dezvoltarea și implementare a unui proiect dedicat integrării școlare a copiilor cu dizabilități	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** rezistența comunității **Măsură de atenuare:** derularea unor campanii de conștientizare și educație privind beneficiile integrării	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile de învățământ și organizațiile specializate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la crearea unui mediu educațional inclusiv, stimulând integrarea socială și dezvoltarea armonioasă a tuturor elevilor.	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
93.	Înființarea unei grădinițe sociale pentru copiii proveniți din medii defavorizate	conform documentației tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** opoziție din partea comunității **Măsură de atenuare:** derularea de consultări transparente în procesul de planificare	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile de învățământ și organizații non-guvernamentale. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la creșterea accesului la educație și sprijină egalitatea de șanse.	Provocare socială
94.	Construirea de locuințe sociale pentru persoanele fără adăpost sau cu venituri reduse	conform documentației tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** opoziție din partea comunității **Măsură de atenuare:** derularea de consultări transparente în procesul de planificare	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, sectorul construcțiilor și organizații non-guvernamentale. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la reducerea sărăciei și excluziunii sociale, consolidând sprijinul comunității pentru integrarea persoanelor defavorizate într-un mediu locativ sigur.	Provocare socială
95.	Crearea unui centru specializat în consiliere și formare pentru tinerii NEET	conform documentației tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** lipsa implicării tinerilor NEET **Măsură de atenuare:** identificarea nevoilor specifice, crearea unor programe atractive și personalizate	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituții de învățământ, organizații non-guvernamentale și sectorul privat. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la dezvoltarea abilităților și la creșterea șanselor de succes ale tinerilor NEET.	Provocare socială
96.	Implementarea unui program amplu de conștientizare a discriminării și stigmatizării	conform documentației tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021	2023-2030	**Risc:** rezistența sau ignorarea problemei de către comunitate **Măsură de atenuare:** derulare campanii de conștientizare **Risc:** **Măsură de atenuare:**	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, organizațiile non-guvernamentale, mass-media și comunitate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la schimbarea mentalităților și la reducerea discriminării și stigmatizării.	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
				- 2027 Buget local				
97.	Crearea unui centru de reabilitare și consiliere pentru persoanele fără adăpost	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** stigmatizare a persoanelor fără adăpost sau rezistența acestora la consiliere **Măsură de atenuare:** colaborarea cu organizații care lucrează cu persoanele fără adăpost pentru a asigura încredere	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, organizațiile non-guvernamentale și furnizorii de servicii sociale. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune oferirea de servicii comprehensive, incluzând adăpost, asistență medicală și consiliere psihologică, prin intermediul cărora persoanele vulnerabile sunt reintegrate în societate.	Provocare socială
98.	Dezinstituționalizarea persoanelor adulte cu dizabilități-tranziția spre servicii sociale în comunitate	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** lipsa de resurse locale pentru susținerea persoanelor dezinstituționalizate **Măsură de atenuare:** colaborarea cu organizații specializate pentru a asigura integrarea cu succes în comunitate	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile de asistență socială, profesioniștii din domeniul medical și organizațiile neguvernamentale. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune dezvoltarea unor servicii personalizate, inclusiv asistență la domiciliu și programe de integrare socială, prin care se promovează independența și incluziunea persoanelor cu dizabilități.	Provocare socială
99.	Integrarea pe piața muncii a persoanelor care aparțin grupurilor vulnerabile	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** lipsa interesului persoanelor care aparțin grupurilor vulnerabile pentru un loc de muncă **Măsură de atenuare:** informarea clară asupra beneficiilor integrării în muncă	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile de asistență socială și mediul privat cu scopul de a asigura integrarea pe piața muncii a persoanelor vulnerabile din Municipiu. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune sprijinirea persoanelor vulnerabile și asigurarea	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
							suportului necesar pentru a se încadra în câmpul muncii, contribuind atât la creșterea bunăstării persoanelor implicate cât și a comunității în ansamblu.	
100.	Management integrat al patrimoniului cultural	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte în domeniul culturii și a patrimoniulu i cultural	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** lipsa fondurilor pentru conservare și gestionare **Măsură de atenuare:** atragerea unor surse alternative de finanțare (parteneriate public-private, sponsorizări, fonduri europene)	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, specialiști în conservarea patrimoniului, comunitate și sectorul privat. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la protejarea și promovarea durabilă a bogăției culturale.	Provocare socială
101.	Proiect integrat de regenerare urbană, revitalizare, reabilitare modernizare a zonei centrale a monumentelo r istorice: Casa av. D. Gociu (astăzi serviciu de evidență a populației), Casa Chiriţoiu situate în strada 1 Decembrie nr.14 A-nr.14B si Casa Sotir Zaharia cladire de patrimoniu in proprietatea	4.000.000,00 euro	Proiecte în domeniul culturii și a patrimoniulu i cultural	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare	2023-2030	**Risc:** lipsa fondurilor pentru conservare și gestionare **Măsură de atenuare:** atragerea unor surse alternative de finanțare (parteneriate public-private, sponsorizări, fonduri europene)	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, specialiști în conservarea patrimoniului, comunitate și sectorul privat. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la protejarea și promovarea durabilă a bogăției culturale.	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	Parohia Sf.Nicolae - stra.1 Decembrie nr.6 (modernizare a căilor de acces, reamenajarea durabilă a zonei având ca scop promovarea și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural local și regional)							
102.	Restaurarea, consolidare, reabilitarea obiectivelor de patrimoniu și introducerea acestora, acolo unde este cazul, într-un circuit turistic	conform documentați e tehnico-economică	Proiecte în domeniul culturii și a patrimoniulu i cultural	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** întârzieri în lucrări **Măsură de atenuare:** planificarea detaliată a proiectului, monitorizarea constantă a progresului și implementarea unui plan de rezervă pentru a gestiona întârzierile **Risc:** apariția unor costuri neprevăzute **Măsură de atenuare:** efectuarea unei analize riguroase a costurilor, actualizarea regulată a estimărilor, implementarea unui fond de rezervă pentru a gestiona fluctuațiile de cost	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, specialiștii în conservarea patrimoniului, sectorul turistic și comunitate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune transformarea obiectivelor restaurate în atracții turistice, generând astfel beneficii economice și culturale pentru comunitatea locală.	Provocare socială Provocare economică
103.	Protejarea, dezvoltarea și	conform documentați	Proiecte în domeniul	Programul Regional	2023-2030	**Risc:** lipsa susținerii și implicării comunității locale	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile	Provocare socială Provocare

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	promovarea patrimoniului cultural și a serviciilor culturale la nivelul Municipiului Huși	e tehnico-economică	culturii și a patrimoniului cultural	Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local		**Măsură de atenuare:** crearea unui dialog continuu cu comunitatea prin evenimente culturale, programe educaționale și implicarea localnicilor în proiectele de conservare și promovare	locale, instituțiile culturale, sectorul privat și comunitate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune conservarea patrimoniului, diversificarea ofertei culturale și implicarea activă a locuitorilor, cu scopul de a proteja și promova patrimoniul într-un mod integrat.	economică
104.	Proiect integrat de restaurare, consolidare, protecție și conservare a Casei Berea - azi Muzeul Eparhial al Episcopiei Hușilor pentru crearea unei infrastructuri moderne , reamenajarea durabilă a zonei, modernizarea căilor de acces, reamenajarea durabilă a zonei având ca scop promovarea și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural local	6.500.000,00	Proiecte în domeniul culturii și a patrimoniului cultural	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare	2023-2030	**Risc:** Subfinanțarea proiectului sau incapacitatea de a obține resursele financiare necesare pentru realizarea restaurării și conservării complete a clădirilor istorice **Măsură de atenuare:** Explorarea multiplelor surse de finanțare și constituirea unui buget de rezervă	Proiectul prezintă un caracter integrat prin colaborarea strânsă între autoritățile locale, specialiștii în conservarea patrimoniului, comunitatea și sectorul privat. Sinergiile proiectului sunt evidențiate prin contribuția sa la protejarea și promovarea durabilă a bogăției culturale locale și regionale, având un impact pozitiv asupra calității vieții comunității și asupra valorii economice a Municipiului.	Provocare socială Provocare economică

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	și regional							
105.	Reabilitarea infrastructurii bisericești de importanță istorică și arhitecturală	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte în domeniul culturii și a patrimoniului cultural	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** întârzierea în implementarea proiectului **Măsură de atenuare:** elaborarea unui calendar de proiect clar și realist, cu termene intermediare și finale bine stabilite	Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune protejarea și promovarea clădirilor de importanță istorică.	Provocare socială
106.	Reabilitarea infrastructurii turistice din Municipiul Huși	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte în domeniul turismului	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNDL II Buget local	2023-2030	**Risc:** întârzierea în implementarea proiectului **Măsură de atenuare:** elaborarea unui calendar de proiect clar și realist, cu termene intermediare și finale bine stabilite **Risc:** apariția unor costuri neprevăzute **Măsură de atenuare:** efectuarea unei analize riguroase a costurilor, actualizarea regulată a estimărilor, implementarea unui fond de rezervă pentru a gestiona fluctuațiile de cost	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, comunitate și sectorul privat. Caracterul integrat al proiectului se manifestă prin faptul că prin reabilitatea infrastructurii turistice va crește atractivitatea Municipiului, generând astfel venituri mai mari odată cu creșterea numărului de turiști și creșterea bunăstării comunității în general.	Provocare economică
107.	Dezvoltarea de servicii publice digitale noi în municipiul Huși	715.403,62	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 PNRR	2023-2030	**Risc:** vulnerabilitatea la atacuri cibernetice **Măsură de atenuare:** implementarea unor măsuri de securitate cibernetică, actualizarea regulată a software-ului și a echipamentelor IT, training pentru personalul implicat în gestionarea și protejarea datelor **Risc:** rezistența personalului și comunității la tehnologie **Măsură de atenuare:**	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, sectorul IT și comunitate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune construirea unui ecosistem digital care optimizează procesele administrative, crește eficiența serviciilor publice și implică activ cetățenii în procesele de luare a deciziilor.	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
				Buget local		training intensiv pentru personal, comunicare clară a beneficiilor, și oferirea de suport tehnic continuu **Risc:** excluderea persoanelor fără acces la tehnologie **Măsură de atenuare:** asigurarea accesului la servicii alternative pentru cei care nu au acces la tehnologie și asigurarea unor programe de instruire pentru utilizarea platformelor digitale **Risc:** dificultăți în interoperabilitatea sistemelor **Măsură de atenuare:** standardizarea tehnologiilor, utilizarea de protocoale deschise și planificare atentă a integrării **Risc:** scurgeri ale datelor personale **Măsură de atenuare:** implementarea politicilor stricte de confidențialitate, transparență în colectarea și stocarea datelor, și respectarea reglementărilor privind protecția datelor **Risc:** lipsa resurselor financiare pentru implementare și întreținere **Măsură de atenuare:** atragerea unor surse alternative de finanțare		

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
						(parteneriate public-private, sponsorizări, fonduri europene) **Risc:** vulnerabilitate la defecțiuni tehnice sau întreruperi de servicii **Măsură de atenuare:** dezvoltarea unor soluții de rezervă, mentenanță regulată și pregătirea personalului pentru gestionarea situațiilor de urgență rețe		
108.	Implementarea unui Ghișeu unic informatizat	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030		Implementarea unui Ghișeu unic informatizat reprezintă un proiect cu caracter integrat, combinând multiplele aspecte ale serviciilor administrative și digitale pentru a crea un sistem eficient și ușor de accesat pentru cetățeni și agenții economici. Implementarea Ghișeului unic informatizat implică colaborarea și coordonarea între diferite instituții și organizații publice, facilitând schimbul de informații și date între aceste entități, eliminând redundanța și creând sinergii pentru îmbunătățirea serviciilor oferite cetățenilor.	Provocare socială
109.	Dotarea Municipiului Huși cu camere de supraveghere inteligente	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030		Caracter integrat care reiese din contribuția proiectului pe mai multe paliere strategice: contribuie la creșterea nivelului de securitate într-o zonă specifică și/sau în comunitate, la îmbunătățirea eficienței operaționale a serviciilor de securitate și la reducerea costurilor aferente operațiunilor de	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
							securitate	
110.	Infrastructură subterană de fibră optică în Municipiul Hu și	conform documentați e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030		Implementarea unei infrastructuri subterane de fibră optică în Municipiul Huși presupune o abordare sinergică și un caracter integrat, determinate de rezultatele unui astfel de proiect, de dezvoltare a unei rețele de comunicații moderne și eficiente. Acest proiect vizează îmbunătățirea accesului la internet de mare viteză, dezvoltarea serviciilor digitale și promovarea inovației în comunitatea locală	Provocare socială
111.	Sistem integrat de identificare, autentificare și semnătură electronică	conform documentați e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030		Implementarea unui sistem integrat de identificare, autentificare și semnătură electronică presupune o abordare sinergică și un caracter integrat al proiectului pentru că asigură atât securitatea și eficiența comunicării electronice, cât și contribuția la facilitarea schimbului de informații și documente în mediul digital, reducerea birocrației și promovarea adoptării tehnologiei în procesele administrative .	Provocare socială Provocare economică
112.	Platformă unică de relaționare cu administrația publică din Municipiul Huși (Sistem de digitalizare a documentelor) Sistem de gestiune (identificare,	conform documentați e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030		Abordarea sinergică și caracterul integrat sunt demonstrate de faptul că proiectul vizează creșterea calității serviciilor publice, îmbunătățirea eficienței administrative și promovarea dezvoltării durabile a comunității locale.	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	analiză și validare) a cererilor contribuabililor Modul de programare on-line pentru starea civilă, evidența persoanei, acces servicii ale administrației locale, etc., Interoperabilitate cu bazele de date ale instituțiilor publice pentru obținerea documentelor atașate cererilor contribuabililor							
113.	Extinderea rețelei publice de Wi-Fi din Municipiul Huși	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Buget local	2023-2030		Extinderea rețelei publice de Wi-Fi în Municipiul Huși demonstrează abordarea sinergică și caracterul integrat prin faptul că este un proiect care vizează accesul la internet de înaltă viteză, atribut care contribuie la promovarea conectivității digitale în comunitate dar contribuie de asemenea la facilitarea comunicării și stimularea dezvoltării economice și sociale în zonă, inclusiv la creșterea	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
							atractivității turistice pentru turiștii străini.	
114.	Semaforizare a inteligentă a trecerilor de pietoni în Municipiul Huși	conform documentați e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030		Acest proiect vizează implementarea unui sistem avansat de semaforizare care utilizează tehnologii inteligente pentru a detecta și gestiona fluxul de pietoni în mod eficient. Semaforizarea inteligentă a trecerilor de pietoni necesită o colaborare strânsă între autoritățile locale și experții în trafic și siguranță rutieră. Semaforizarea inteligentă utilizează de asemenea tehnologii avansate, cum ar fi senzori de detecție a pietonilor, camere video sau tehnologii de recunoaștere a obiectelor. Aceste tehnologii permit sistemului de semaforizare să detecteze prezența pietonilor și să ajusteze ciclurile semaforului și în consecință contribuie la sporirea securității cetățenilor și la economia de energie.	Provocare socială
115.	Implementare a unor senzori de presiune pentru rețeaua de canalizare, senzori pentru monitorizarea consumului de energie și gaze și integrarea datelor într-un centru de	conform documentați e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030		Acest proiect vizează implementarea unei infrastructuri de senzori conectați la rețea, care colectează și transmit datele în timp real către un centru de comandă sau o platformă IoT, pentru a facilita luarea de decizii informate și optimizarea resurselor, caracterul sinergic și integrat reieșind din interoperabilitatea senzorilor utilizați pentru diferite utilități și infrastructuri.	Provocări economice Provocări de mediu Provocări climatice Provocări sociale

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	comandă / platforma IoT							
116.	Retro - digitalizare a documentelor din arhivă și administrarea electronică	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 Buget local	2023-2030		digitalizarea documentelor din arhivă și implementarea sistemului de administrare electronică sunt două componente care se completează reciproc în procesul de modernizare a gestionării documentelor. Prin digitalizare, documentele fizice sunt transformate în formate electronice, ceea ce facilitează accesul rapid la informații și reduce riscul de deteriorare sau pierdere a documentelor originale. În același timp, sistemul de administrare electronică oferă o infrastructură puternică pentru organizarea, stocarea, căutarea și distribuirea eficientă a documentelor digitale. Prin implementarea unui sistem electronic, se poate realiza o coordonare mai bună între departamentele și instituțiile implicate în gestionarea documentelor. Documentele pot fi transferate rapid și eficient între diferitele entități, se pot stabili fluxuri de aprobare și se pot urmări progresele în timp real. Astfel, se îmbunătățește colaborarea și se reduce timpul și efortul necesare pentru finalizarea sarcinilor administrative.	Provocări economice Provocări sociale
117.	Dezvoltarea sistemelor informatice în instituțiile publice din Municipiul	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente	2023-2030		Proiectul are o abordare integrată, adresându-se multiplelor instituții publice din Municipiul Huși. Prin aducerea laolaltă a diferitelor entități și coordonarea eforturilor lor, proiectul se bazează pe	Provocări economice Provocări sociale

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	Huși			Financiare 2021-2027 Buget local			colaborare și sinergii pentru a atinge obiective comune. Astfel, se evită duplicarea eforturilor și se promovează un mod eficient de lucru, beneficiind întregul sistem administrativ al municipiului.	
118.	Achiziția și punerea în funcțiune a unui sistem de avertizare-alarmare a populației în caz de urgență cauzată de hazarde naturale sau antropice	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR AFM Programul ORIZONT EUROPA 2021-2027 Buget local	2023-2030		Achiziționarea și instalarea echipamentelor adecvate, cum ar fi sirene, stații de emisie-recepție, software de gestionare a alarmelor, precum și integrarea acestora într-o infrastructură de comunicații și rețele existente este esențială pentru asigurarea unui răspuns prompt și coordonat în situații de urgență.Prin crearea unui sistem de avertizare-alarmare integrat, se facilitează schimbul rapid de informații între aceste entități și se îmbunătățește coordonarea acțiunilor în situații de criză. Astfel, se maximizează eficiența și efectivitatea intervențiilor de urgență.	Provocări sociale
119.	Calitate în pregătirea și formarea profesională pentru dobândirea de competențe de învățare pe tot parcursul vieții destinate învățământului profesional și tehnic	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Educație și Ocupare 2021-2027 Buget local	2023-2030		Sinergiile apar prin colaborarea și interacțiunea dintre diferitele entități și actori implicați în proiect, cum ar fi instituțiile de învățământ, formatorii, profesorii, experții în domeniu, angajatorii și organizațiile relevante din industrie. Prin crearea unui parteneriat solid și consolidarea cooperării între aceste entități, se optimizează resursele, expertiza și experiența pentru a dezvolta și implementa un sistem eficient de pregătire și formare profesională.	Provocări economice Provocări demografice Provocări sociale

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
120.	Dezvoltare centru de instruire în digitalizare în Municipiul Huși	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030		Implică colaborarea cu instituții de învățământ, precum școli, licee și centre de formare profesională, pentru a dezvolta programe de instruire și formare în domeniul digitalizării. Acest lucru facilitează accesul la resurse și expertiză specializată în cadrul centrului de instruire și promovează o colaborare eficientă între diferitele instituții implicate în procesul de educație și formare. Sinergiile apar și prin colaborarea cu sectorul privat și organizațiile din industrie. Prin parteneriate cu companii tehnologice și alte entități din domeniul digitalizării, centrul de instruire poate beneficia de expertiză actualizată și resurse tehnologice de ultimă generație.	Provocări sociale
121.	Implementare a și popularizarea unui sistem de management educațional inteligent (catalog electronic, mesagerie electronică, interfață concursuri, bibliotecă digitală, module evaluare și testare)	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Educație și Ocupare 2021-2027 Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030		Modulele de evaluare și testare sunt interconectate și funcționează într-un mod integrat. Astfel, utilizatorii pot accesa și gestiona toate aceste funcționalități dintr-o singură platformă, facilitând astfel utilizarea și administrarea sistemului. Pe lângă caracterul integrat care reiese din utilizarea în comun a unui astfel de instrument de către elevi, profesori și părinți, trebuie luat în calcul și caracterul integrat care reiese din implicarea administrației școlare și a instituțiilor de învățământ în implementarea și promovarea sistemului de management educațional inteligent. Prin implicarea tuturor școlilor și instituțiilor de învățământ în implementarea acestui sistem, se	Provocări sociale

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
							asigură uniformitatea și coerența în utilizarea platformei, facilitând astfel schimbul de informații și buna funcționare a sistemului în întregul sistem educațional.	
122.	Dezvoltarea unor laboratoare digitale/realitate virtuală/tehnice pentru activități aplicative în unitățile de învățământ din Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Educație și Ocupare 2021-2027 Programul ORIZONT EUROPA 2021-2027 Buget local	2023-2030		Proiectul promovează sinergia între diferitele discipline școlare și domenii de studiu. Laboratoarele digitale/realitate virtuală/tehnice pot fi utilizate pentru activități practice într-o gamă largă de domenii, cum ar fi știința, tehnologia, ingineria, matematica, arta și designul. Aceasta permite integrarea interdisciplinară și aplicarea cunoștințelor teoretice în contexte practice, contribuind la o înțelegere mai profundă și la dezvoltarea abilităților practice ale elevilor.	Provocări sociale
123.	Desfășurarea unor cursuri de instruire a personalului didactic și administrativ pentru utilizarea noilor tehnologii	conform documentației tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Educație și Ocupare 2021-2027 Buget local	2023-2030		Proiectul implică colaborarea între diferitele entități implicate în domeniul educației, cum ar fi instituțiile de învățământ, autoritățile locale, furnizorii de tehnologie și experții în domeniul educației digitale. Prin această colaborare, se poate asigura accesul la resurse, expertiză și instrumente necesare pentru desfășurarea cursurilor de instruire.	Provocări sociale
124.	Dezvoltarea cursurilor online, bibliotecă de resurse online la nivel municipal	conform documentației tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Educație și Ocupare 2021-2027 Buget local	2023-2030		Acest proiect sinergizează diferite elemente și componente, creând o infrastructură digitală integrată pentru comunitatea municipală. . Toate componentele proiectului, inclusiv cursurile online și biblioteca de resurse, sunt interconectate și se completează reciproc. De asemenea, proiectul se bazează pe	Provocări sociale

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
							sinergia dintre diferite părți interesate și parteneri. Colaborarea dintre autoritățile municipale, instituții educaționale, profesori, experți și comunitatea locală este esențială pentru succesul acestui proiect.	
125.	Furnizarea de oportunități de învățare pentru persoanele vârstnice, în principal pe teme precum tehnologia informației și comunicațiilo r	conform documentați e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Educație și Ocupare 2021-2027 Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local	2023-2030		Caracterul sinergic și integrat al proiectului reiese din procesul de facilitare a accesului persoanelor vârstnice la învățare și utilizarea tehnologiei informației și comunicațiilor (TIC) pentru a îmbunătăți calitatea vieții lor.	Provocări sociale
126.	Dezvoltarea unei platforme de măsurare și prezentare a informațiilor cu privire la calitatea aerului în școli și instituții publice și monitorizarea măsurilor de creștere a calității aerului	conform documentați e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 Buget local	2023-2030		Un aspect cheie al acestui proiect este dezvoltarea unei platforme dedicate măsurării și prezentării informațiilor referitoare la calitatea aerului. Prin intermediul acestei platforme, sunt instalați senzori de monitorizare a calității aerului în diverse locații din școli și instituții publice. Acești senzori colectează și transmit date în timp real despre parametrii aerului, cum ar fi nivelul de particule fine, compuși chimici și alți poluanți. Platforma centralizează aceste date și le prezintă într-un mod accesibil și ușor de înțeles pentru utilizatori, inclusiv elevi, profesori și părinți. Un astfel de proiect are impact asupra calității vieții cetățenilor în general.	Provocări de mediu Provocări climatice Provocări sociale
127.	Dezvoltare sistem de	conform documentați	Proiecte de tip Smart	Programul Regional	2023-2030		Caracterul integrat reiese din faptul că beneficiile sunt cuantificabile	Provocări sociale

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	înscrierea online la școli	e tehnico-economică	City	Nord-Est 2021-2027 Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 Buget local			atât la nivelul societății civile (părinți, profesori, elevi) cât și la nivelul autoriăților publice locale implicate în procesul de înscriere a elevilor în sistemul de învățământ.Una dintre sinergiile cheie ale acestui proiect este integrarea tehnologiei în procesul de înscriere. Prin dezvoltarea unui sistem de înscriere online, se elimină necesitatea de a depune documentele și formularele în format fizic la școală, încărcând documentele într-o platformă care asigură atât confidențialitatea datelor cât și rapiditatea procesului în sine.	
128.	Pregătirea și perfecționarea cadrelor didactice pentru învățământul online	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Educație și Ocupare 2021-2027 Granturile SEE și Norvegiene Buget local	2023-2030		Caracterul integrat al proiectului constă în abordarea holistică a nevoilor cadrelor didactice în contextul învățământului online. Proiectul poate cuprinde o varietate de componente, cum ar fi cursuri de formare online, ateliere și seminarii, materiale de studiu și resurse educaționale. Aceste componente sunt concepute pentru a acoperi aspecte precum metodologii de predare online, utilizarea platformelor și instrumentelor de învățare online, crearea de conținut digital și evaluarea performanțelor studenților în mediul virtual. Prin integrarea acestor componente, proiectul oferă un cadru comprehensiv și coerent pentru dezvoltarea profesională a cadrelor didactice în domeniul învățământului online.	Provocări sociale
129.	Îmbunătățire	conform	Proiecte de	Programul	2023-2030		Sinergia în cadrul acestui proiect	Provocări de mediu

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	a protecției și conservării biodiversitatii , reducerea poluării prin consolidare versanți, împăduriri, perdele de protecție versanți	documentați e tehnico-economică	tip Smart City	Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local			rezultă din colaborarea dintre diferitele părți interesate și organizații implicate în protecția mediului. Acesta poate implica colaborarea între autorități locale, organizații de mediu, experți în conservarea biodiversității și comunități locale. Prin această colaborare, se pot identifica nevoile și provocările specifice ale zonei și se pot dezvolta strategii adecvate pentru protejarea biodiversității și reducerea poluării. De asemenea, sinergia poate stimula schimbul de cunoștințe și expertiză, creând o platformă de colaborare în care fiecare parte implicată aduce contribuții valoroase.	Provocări climatice
130.	Elaborarea Strategiei de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră	conform documentați e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 Buget Local	2023-2030		Elaborarea unei strategii eficiente necesită analiza și integrarea diferitelor sectoare și domenii de activitate care contribuie la emisiile de gaze cu efect de seră, precum industria, transportul, agricultura și sectorul energetic. Strategia trebuie să identifice și să implementeze măsuri specifice pentru fiecare sector în parte și să asigure coerență și sinergie între ele. Caracterul integrat derivă din promovarea implicării comunităților locale și a participării publice în procesul de elaborare a strategiei.	Provocări de mediu Provocări climatice
131.	Sistem de management inteligent al deșeurilor: amplasarea de coșuri de gunoi	conform documentați e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	PNRR Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 Buget local	2023-2030		Utilizarea coșurilor de gunoi inteligente cu capabilitate de comprimare a deșeurilor ajută la reducerea volumului de deșeuri și implicit la scăderea costurilor asociate cu gestionarea deșeurilor. Comprimarea deșeurilor permite	Provocări de mediu Provocări climatice

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	inteligente, cu senzori de umplere, capabilitate de comprimare a deșeurilor și modul de alertă pentru golire						utilizarea mai eficientă a spațiului disponibil în coșurile de gunoi și reduce frecvența golirii acestora. Prin urmare, se reduc costurile de transport și manipulare a deșeurilor, iar impactul asupra mediului este redus prin scăderea emisiilor generate de transportul și depozitarea deșeurilor. Caracterul integrat este reprezentat de asemenea de experiența cetățenilor și turiștilor, fiind redus riscul de supraaglomerare a coșurilor și de deversare a deșeurilor în alte zone.	
132.	Construirea la nivelul întregului municipiu a rețelei de platforme subterane și amenajare de eco - insule pentru colectarea deșeurilor	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 PNDL II Buget local	2023-2030		Prin construirea unei rețele de platforme subterane și eco-insule pentru colectarea deșeurilor, se realizează o integrare eficientă și sinergică în sistemul de gestionare a deșeurilor municipale, contribuind la îmbunătățirea calității mediului înconjurător și a calității vieții locuitorilor.	Provocări de mediu Provocări climatice
133.	Instalarea unei rețele de senzori pentru consumul de energie și dezvoltarea unei platforme digitale de monitorizare și gestiune a consumului de energie	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 Buget local	2023-2030		Prin instalarea rețelei de senzori în clădirile publice, se poate obține o monitorizare precisă a consumului de energie în timp real. Acești senzori pot fi amplasați în diferite puncte cheie ale clădirii, cum ar fi sistemele de iluminat, climatizare, încălzire etc., permițând colectarea datelor relevante privind consumul de energie.	Provocări economice Provocări de mediu Provocări climatice

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	pentru clădirile publice							
134.	Sistem de avertizare dinamică a șoferilor în legătura cu prezența pietonilor pe trecerile pentru pietoni nesemaforizate	conform documentații tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul ORIZONT EUROPA 2021-2027 Buget local	2023-2030		Un astfel de proiect de implementare a unui sistem de avertizare dinamică a șoferilor în legătură cu prezența pietonilor pe trecerile pentru pietoni nesemaforizate contribuie la creșterea siguranței rutiere, protejarea vieților și îmbunătățirea experienței de trafic în municipiu.	Provocări sociale
135.	Sisteme inteligente pentru transportul public din Municipiul Huși (montare POS-uri în autobuze, conexiune gratuită la internet WiFi, sistem GPS, camere de supraveghere)	conform documentații tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul ORIZONT EUROPA 2021-2027 Buget local	2023-2030		Montarea POS-urilor în autobuze facilitează plata electronica a călătoriilor, eliminând necesitatea utilizării numerarului și creând o experiență mai convenabilă pentru călători. Acest sistem permite și colectarea de date precise despre călătorii și veniturile din transportul public, ceea ce poate fi folosit pentru a optimiza traseele și a îmbunătăți eficiența serviciului, aducând sinergii semnificative prin integrarea acestor tehnologii într-un sistem unitar și contribuind la îmbunătățirea serviciului de transport public, creșterea confortului și siguranței călătorilor, precum și optimizarea eficienței și gestionării resurselor.	Provocări sociale
136.	Sistem inteligent de management integrat al locurilor de parcare în	conform documentații tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente	2023-2030		Beneficiile sinergiilor și caracterului integrat al acestui proiect sunt multiple. În primul rând, implementarea sistemului inteligent de management al locurilor de parcare duce la o optimizare a	Provocări sociale

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	Municipiul Huși			Financiare 2021-2027 Buget local			utilizării spațiului de parcare disponibil, reducând astfel timpul și frustrarea șoferilor în căutarea unui loc liber. Aceasta contribuie la fluidizarea traficului și la reducerea congestionării în zonele cu parcare restricționată. Un alt beneficiu al sinergiilor și caracterului integrat al proiectului este creșterea transparenței și a accesibilității informațiilor pentru utilizatori.	
137.	Instalare panouri de informare a vitezei cu care circulă un vehicul	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030		Caracterul integrat al proiectului facilitează colaborarea între autoritățile locale, organizațiile de siguranță rutieră și comunitatea, în vederea promovării unei conduite responsabile în trafic. Prin conștientizarea șoferilor cu privire la viteza de deplasare, se stimulează dezvoltarea unei culturi a siguranței rutiere și a respectului reciproc între participanții la trafic.	Provocări sociale
138.	Implementare a plății parcărilor prin SMS sau prin aplicații specializate	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030		Prin implementarea acestui proiect de plăți prin SMS sau prin aplicații specializate în parcările municipiului Huși, se îmbunătățește experiența utilizatorilor, se optimizează administrarea parcărilor și se realizează economii de costuri. În plus, se stimulează utilizarea tehnologiilor moderne în gestionarea eficientă a infrastructurii de parcare.	Provocări sociale
139.	Sistem inteligent de iluminare a	conform documentații e tehnico-	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est	2023-2030		Prin implementarea acestui proiect de sistem inteligent de iluminare a trecerilor de pietoni, se crează un	Provocări sociale

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	trecerilor de pietoni	economică		2021-2027 PNRR Programul UE pentru sprijinirea inovării Orizont Europa 2021-2027 Buget local			mediu mai sigur și mai eficient în trafic, se reduce riscul de accidente și se îmbunătățește experiența pietonilor. De asemenea, se obține o utilizare mai eficientă a resurselor energetice și o administrare mai simplă și mai transparentă a infrastructurii de iluminat public.	
140.	Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea spațiilor publice urbane din Municipiul Huși	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 AFM PNRR Buget local	2023-2030		Caracterul integrat al proiectului reiese faptul că se creează oportunități de interacțiune și participare a comunității locale în viața orașului.	Provocări demografice Provocări sociale
141.	Amplasare de mobilier urban inteligent în zonele de promenadă sau recreere ale Municipiului Huși (bănci inteligente)	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030		Caracterul integrat al proiectului reiese faptul că se creează oportunități de interacțiune și participare a comunității locale în viața orașului.	demografice Provocări sociale
142.	Gestiune electronică a serviciilor publice de sănătate în Municipiul Huși (programare electronică a	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Sănătate 2021-2027 Buget local	2023-2030		Prin gestiunea electronică a serviciilor publice de sănătate în Municipiul Huși se optimizează fluxurile de lucru și se reduce timpul și efortul necesar pentru efectuarea diferitelor activități. Procesele administrative și de programare devin mai rapide și mai precise, facilitând gestionarea programelor	Provocări sociale

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	consultațiilor și investigațiilor, comunicare online a rețetelor, rezultatelor analizelor medicale și prescripțiilor)						de lucru, a rezervărilor și a programărilor pacienților.	
143.	Digitalizarea Spitalului Municipal „Dimitrie Castroian" Husi	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Sănătate 2021-2027 Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 Buget local	2023-2030		Prin digitalizarea spitalului, se optimizează fluxurile de lucru și se reduce timpul și efortul necesar pentru efectuarea diferitelor activități. Procesele administrative și de programare devin mai rapide și mai precise, facilitând gestionarea programelor de lucru, a rezervărilor și a programărilor pacienților.	Provocări sociale
144.	Implementare a unui Sistem ERP (Planificarea resurselor întreprinderii) de gestiune a bibliotecii publice	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare Buget local	2023-2030		Un sistem ERP permite centralizarea datelor și informațiilor referitoare la resursele bibliotecii, inclusiv cărți, reviste, articole și alte materiale. Acesta facilitează gestionarea eficientă a acestor resurse prin intermediul unui sistem de inventariere, etichetare și monitorizare a stocului. Astfel, se asigură o mai bună vizibilitate și control asupra resurselor disponibile. Acest lucru permite personalului bibliotecii să se concentreze mai mult pe interacțiunea cu utilizatorii și pe alte sarcini valoroase.	Provocări sociale

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
145.	Instalarea de toalete inteligente automate și cu sistem de auto-curățare	conform documentații tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030		Toaletele inteligente automate utilizează tehnologii avansate pentru a optimiza utilizarea resurselor, cum ar fi apa și energia electrică. Acestea pot avea sisteme de spălare cu consum redus de apă și sisteme de iluminat eficiente din punct de vedere energetic. Astfel, se realizează economii semnificative de resurse și se promovează sustenabilitatea mediului.	Provocări de mediu Provocări climatice Provocări sociale
146.	Dezvoltarea unei aplicații care să cuprindă informații turistice despre toate obiectivele din municipiu, trasee și audio books	conform documentații tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 Buget local	2023-2030		Aplicația poate fi integrată cu alte tehnologii și servicii conexe, cum ar fi rezervările de cazare, rezervările de bilete sau servicii de transport. Astfel, utilizatorii pot accesa într-un singur loc toate informațiile și serviciile necesare pentru a-și planifica și organiza călătoria. Caracterul integrat derivă din cât de interactivă poate fi o astfel de platformă, aducând beneficii atât pentru turiști cât și pentru mediul de afaceri local, care activează în domeniul ospitalității/ cultural.	Provocări economice
147.	Amplasarea de panouri interactive de informare turistică	conform documentații tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030		Prin amplasarea panourilor interactive de informare turistică în locații strategice, se asigură accesul facil la informații turistice relevante. Aceste panouri pot furniza detalii despre atracțiile locale, hărți, itinerarii recomandate, informații despre evenimente culturale sau activități recreative disponibile. Panourile interactive de informare turistică pot fi integrate cu alte tehnologii și servicii conexe, cum ar fi aplicații mobile, rezervări de cazare sau sistemul de transport public, generând sinergii și	Provocări economice

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
							demonstrând caracterul integrat.	
148.	Dezvoltarea unei platforme IT care să cuprindă un tur interactiv/circuit interactiv al tuturor obiectivelor turistice din municipiu (vor fi specificate facilitățile de cazare, restaurantele, spațiile culturale, muzeele, instituțiile, evenimentele istorice etc.)	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 Buget local	2023-2030		Informațiile despre toate obiectivele turistice din municipiu, precum facilitățile de cazare, restaurantele, spațiile culturale, muzeele, instituțiile și evenimentele istorice, pot fi centralizate într-un singur loc, ceea ce ar permite vizitatorilor să aibă acces ușor și rapid la informațiile relevante și actualizate despre toate atracțiile disponibile.Prin intermediul acestei platforme IT, se poate promova colaborarea între diferitele părți interesate locale, cum ar fi hotelurile, restaurantele, muzeele și alte atracții turistice. Aceasta poate duce la sinergii semnificative prin creșterea vizibilității și promovarea reciprocă, stimulând dezvoltarea economică și turistică a municipiului.	Provocări economice
149.	Dezvoltarea Barometrului Municipiului Huși - instrument de evaluare sociologică anuală a performanțelor administrației locale și al calității vieții locuitorilor	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 Buget local	2023-2030		Prin intermediul tehnologiei digitale, ecranele pot fi personalizate în funcție de nevoile și interesele specifice ale diferitelor grupuri de utilizatori. Astfel, se poate asigura transmiterea de informații relevante pentru fiecare categorie de public, cum ar fi turism, educație, sănătate, transport sau sectorul de afaceri. Aceasta duce la o comunicare mai eficientă și creșterea interesului și implicării cetățenilor și a mediului de afaceri.	Provocări sociale

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
150.	Instalarea unor ecrane digitale interactive în spațiile publice ale Municipiului Huși (vor oferi informații despre factorii de mediu, oportunitățile de afaceri, locuri de muncă disponibile etc.)	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 Buget local	2023-2030		Ecranele digitale interactive permit interacțiunea directă cu utilizatorii. Acestea pot fi dotate cu funcționalități tactile și interactivitate avansată, cum ar fi hărți interactive, sondaje de opinie sau aplicații mobile conectate. Prin implicarea directă a cetățenilor și a mediului de afaceri, se poate promova un dialog bidirecțional și un angajament mai profund cu comunitatea.	Provocări de mediu Provocări sociale
151.	Dezvoltarea unei rețele de senzori și platformă digitală pentru monitorizarea nivelului zgomotului și efectelor asupra oamenilor și mediului	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 Buget local	2023-2030		Sinergiile din acest proiect derivă din faptul că combinația dintre rețeaua de senzori și platforma digitală permite colectarea și analiza datelor într-un mod integrat, aducând contribuție la creșterea nivelului general al calității vieții cetățenilor Municipiului Huși.	Provocări de mediu
152.	Dezvoltarea unor dispozitive de monitorizarea de la distanță a persoanelor în vârstă	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Programul Sănătate	2023-2030		Inițiativa adresează nevoile și provocările legate de îngrijirea și siguranța persoanelor în vârstă. Caracterul integrat al proiectului constă în abordarea complexă a nevoilor persoanelor în vârstă, luând în considerare atât aspectele tehnologice, cât și cele medicale și	Provocări sociale

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
				2021-2027 Buget local			sociale. Dezvoltarea dispozitivelor de monitorizare se face în colaborare cu profesioniști din domeniul sănătății, astfel încât să se asigure funcționalitatea și eficacitatea acestora în monitorizarea și evaluarea stării de sănătate a persoanelor în vârstă.	
153.	Dezvoltarea unui hub cultural-educațional	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 PNRR Buget local	2023-2030		Hub-ul cultural-educațional poate oferi o gamă largă de activități și servicii, cum ar fi ateliere de creație, cursuri și seminarii, spectacole și expoziții, proiecții de film, lecturi și evenimente culturale. Integrarea acestor activități într-un hub unic permite o interacțiune mai eficientă între cultura și educația, creând un mediu inspirațional și stimulativ pentru dezvoltarea personală și creativă, caracterul integrat fiind astfel reprezentat de adresabilitatea atât către societatea civilă, cât și către mediul ONG-ist sau mediul de afaceri local.	Provocări economice Provocări sociale
154.	Crearea de instrumente electronice dedicate persoanelor cu dizabilități	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030		Proiectul implică colaborarea cu organizații de sprijin pentru persoanele cu dizabilități, cum ar fi organizații non-guvernamentale, centre de reabilitare sau servicii sociale. Prin intermediul acestei colaborări, se poate beneficia de experiența și expertiza acestor organizații în identificarea nevoilor și dezvoltarea de soluții adecvate. Împreună, se poate crea un mediu sinergic care să permită dezvoltarea instrumentelor electronice eficiente și personalizate	Provocări sociale
155.	Implementare a sistemului	conform documentați	Proiecte de tip Smart	Programul Creștere	2023-2030		Proiectul vizează integrarea și publicarea datelor deschise	Provocări sociale

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	de publicare a datelor sub forma datelor deschise (open data) la nivelul Primăriei Municipiului Huși	e tehnico-economică	City	Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 Buget local			provenite din diferite domenii de interes public, cum ar fi informații despre buget, transport, infrastructură, mediu, servicii publice și altele. Aceasta implică centralizarea și structurarea acestor date într-un format accesibil și interoperabil, permițând utilizatorilor să le acceseze și să le utilizeze în mod eficient.	
156.	Lucrări de îmbunătățire a infrastructurii de conectivitate la nivelul Municipiului Huși	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030		Implementarea infrastructurii de conectivitate necesită cooperarea și sinergia între autoritățile publice și sectorul privat. În cadrul proiectului, autoritățile locale colaborează cu furnizorii de servicii de comunicații și alte companii tehnologice pentru a dezvolta și implementa soluții eficiente de conectivitate.	Provocări sociale
157.	Implementare sistem GIS	conform documentații e tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030		Un sistem GIS permite integrarea și gestionarea datelor geografice provenite din diferite surse și domenii, cum ar fi hărți topografice, date cadastrale, imagini din satelit, date climatologice sau informații despre infrastructură. Prin centralizarea acestor date într-un singur sistem, proiectul facilitează accesul rapid și eficient la informații geografice, permițând analize și luarea de decizii mai bine informate.	Provocări economice Provocări sociale

ROMÂNIA JUDEȚUL VASLUI CONSILIUL

Președinte de ședință,
Focia Alexandru

Secretar general
jr.Monica Dumitrașcu

Serviciul Managementul Proiectelor Europene,
Sef Serviciu, ec.Sirghe Aurora

STRATEGIA DE DEZVOLTARE TERITORIALĂ A MUNICIPIULUI HUȘI PENTRU PERIOADA 2023-2030

Document elaborat de S.C. SYNESIS PARTNERS S.R.L.

STRATEGIA DE DEZVOLTARE

FOAIE DE CAPĂT

Denumire proiect: „Strategia de Dezvoltare Teritorială a Municipiului Huși pentru perioada 2023-2030”

Beneficiar: UAT Municipiul Huși

Consultant: S.C Synesis Partners S.R.L.

Data elaborării: Octombrie - Decembrie 2023

Colectiv de elaborare

CALITATE	NUME, PRENUME
Manager proiect	Oana Cătălina Tache
Expert planificare strategică și teritorială	Florin Tache
Expert elaborare strategii	Andreea Alexandra Badea

PRIMĂRIA
MUNICIPIULUI
HUȘI

CUVÂNT ÎNAINTE

Strategia de Dezvoltare Teritorială a Municipiului Huși pentru perioada 2023-2030 reflectă viziunea comună a cetățenilor, administrației publice locale și a mediului de afaceri, prin care municipiul își propune să devină prosper, sustenabil și incluziv. Zona geografică vizată de Strategie este la nivelul UAT Municipiul Huși.

Ducerea la îndeplinire a viziunii de dezvoltare trasată prin intermediul strategiei, va conduce la oferirea unei calități superioare a vieții pentru toți locuitorii Municipiului. Ne propunem ca prin măsurile și proiectele pe care le vom implementa, să construim un municipiu rezilient în fața provocărilor viitoare, un municipiu care promovează inovația și în care fiecare cetățean se simte parte integrantă. Astfel, vom investi în proiecte care vor avea drept rezultate dezvoltarea sustenabilă, reducerea emisiilor de carbon și conservarea resurselor naturale. Municipiul va sprijini și încuraja antreprenoriatul și va facilita accesul la noile tehnologii. Vom stimula economia locală și promova producătorii locali, prin crearea unui mediu favorabil creșterii sustenabile a afacerilor la nivel local. De asemenea, ne propunem să promovăm utilizarea modalităților ecologice de transport prin proiecte de investiție în infrastructuri care să faciliteze accesul la serviciile de transport. În ceea ce privește energia și comunicațiile, sunt de asemenea vizate proiecte de dezvoltare, cu scopul de a transforma municipiul Huși într-un municipiu și mai prietenos cu mediul.

Urmărim să dezvoltăm proiecte care să sprijine incluziunea socială, reducerea disparităților de orice tip, asigurându-ne în permanență de faptul că toți cetățenii noștri beneficiază de oportunități egale și nimeni nu este lăsat în urmă. Prin inițiativele de regenerare urbană prevăzute, ne propunem să transformăm și revitalizăm zonele subutilizate, creând spații verzi și facilități publice pentru comunitatea noastră.

Vom urmări consolidarea relațiilor cu cetățenii și eficientizarea activităților desfășurate în cadrul instituțiilor publice, astfel încât să asigurăm o administrare transparentă, participativă și orientată către nevoile comunității. Prin intermediul proiectelor propuse, vom dezvolta instrumente care facilitează comunicarea și interacțiunea directă între cetățeni și autoritățile locale. Vom implementa soluții tehnologice menite să simplifice procesele administrative, să ofere acces rapid la informații relevante și să permită cetățenilor să-și exprime opiniile și sugestiile în ceea ce privește deciziile locale.

Prin implementarea soluțiilor „smart”, vom utiliza tehnologia pentru a îmbunătăți fiecare aspect al vieții urbane. De asemenea, ne propunem să dezvoltăm o infrastructură robustă pentru energie regenerabilă, contribuind astfel la reducerea impactului asupra mediului și la asigurarea independenței energetice. Vom acorda o atenție deosebită îmbunătățirii infrastructurii și serviciilor publice astfel încât să asigurăm un nivel superior al calității vieții locuitorilor din Municipiu și o conectivitate ridicată.

Prezenta strategie se constituie ca rezultat al contribuțiilor dumneavoastră, prin intermediul consultărilor publice și al dialogului deschis.

Prin colaborare, am certitudinea că vom construi un viitor în care fiecare locuitor al orașului nostru se simte mândru și implicat.

Vă invit să lecturați documentul și să descoperiți direcțiile strategice și proiectele concrete pe care le-am planificat pentru Municipiul Huși pentru perioada 2023-2030.

Primar,

Ioan CIUPILAN

CUPRINS

CUVÂNT ÎNAINTE **2**
LISTĂ TABELE **5**
LISTĂ FIGURI **10**
SECȚIUNEA 1: CONTEXT STRATEGIC **12**

1.1. Rolul strategiei integrate de dezvoltare urbană **12**

1.1.1. Necesitatea și rolul SDT 12
1.1.2. Aspecte metodologice privind elaborarea SDT, inclusiv descrierea cadrului parteneriat 13
1.1.3. Concepte cheie, tendințe internaționale și exemple de bune practici în domeniul strategiilor locale 18

1.2. Strategii relevante la nivel național, regional, județean, local și la nivel global **26**

1.2.1. Strategii relevante la nivel național 26
1.2.2. Strategii relevante la nivel regional 38
1.2.3. Strategii relevante la nivel județean 46
1.2.4. Strategii relevante la nivel local 51
1.2.5. Strategii relevante la nivel global și identificarea altor programe cu impact asupra dezvoltării teritoriale 59

1.3. Procesul de consultare și implicare a factorilor interesați **74**

1.3.1. Cercetarea sociologică 74
1.3.2. Colectarea de provocări și soluții urbane și propunerea de abordare a acestor provocări 74
1.3.3. Teme orizontale abordate la nivelul Strategiei 75

1.4. Stadiul implementării documentațiilor existente **81**

SECȚIUNEA 2: **89**
ANALIZA SITUAȚIEI ACTUALE ȘI CONTEXTUL URBAN **89**

2.1. Profil socio-demografic **90**

2.1.1. Profil demografic 90
2.1.2. Profil social 95
2.1.3. Analiza diagnostic a profilului socio-demografic 97

2.2. Profil economic **98**

2.2.1. Context economic 98
2.2.2. Mediul și dinamica antreprenorială 100
2.2.3. Piața forței de muncă 107
2.2.4. Turism 109
2.2.5. Cercetare-dezvoltare-inovare 115
2.2.7. Piața imobiliară și piața funciară 118
2.2.6. Analiza diagnostic a profilului economic 121

2.3. Profil spațial și funcțional **123**

2.3.1. Profil spațial, inclusiv zone urbane marginalizate 123
2.3.2. Profil funcțional, inclusiv facilități urbane 128
2.3.3. Locuirea și dinamica dezvoltării urbane cu accent pe densitatea și structura urbană 132
2.3.4. Analiza diagnostic din punct de vedere spațial și funcțional 135

2.4. Infrastructura de transport, conectivitate și mobilitate **135**

2.4.1. Infrastructura de transport și mobilitate 135
2.4.2. Analiza conectivității locale 139
2.4.3. Analiza diagnostic a infrastructurii de transport și mobilitate, inclusiv a conectivității locale 144

2.5. Echiparea tehnico-edilitară 145

2.5.1. Infrastructura de alimentare cu apă și canalizare 145
2.5.2. Infrastructura de producere, transport și distribuție a energiei electrice și analiza eficienței energetice și reducerea emisiilor de CO2 147
2.5.3. Infrastructura de alimentare cu gaze naturale 151
2.5.4. Managementul deșeurilor 152
2.5.5. Analiza diagnostic a infrastructurii tehnico-edilitare 155

2.6. Servicii publice 155

2.6.1. Infrastructura și serviciile de educație 156
2.6.2. Infrastructura și serviciile de asistență socială 158
2.6.3. Infrastructura de sănătate și serviciile medicale 162
2.6.4. Infrastructura și serviciile culturale, pentru sport și agrement 164
2.6.5. Serviciile de ordine și siguranță publică 167
2.6.6. Analiza diagnostic a serviciilor publice 168

2.7. Mediu și schimbări climatice 171

2.7.1. Capital natural 171
2.7.2. Rezervații naturale și arii protejate 171
2.7.3. Calitatea factorilor de mediu și poluarea (apă, aer, sol). Schimbări climatice și riscuri de mediu 174
2.7.4. Analiza diagnostic a mediului și a schimbărilor climatice 177

2.8. Profil și capacitate administrativă 177

2.8.1. Instituții publice locale 177
2.8.2. Capacitate administrativă 180
2.8.3. Analiza diagnostic a profilului și a capacității administrative la nivel local 184

2.9. Dezvoltare durabilă 184

2.9.1. Indicatori economici ai dezvoltării durabile 184
2.9.2. Indicatori sociali ai dezvoltării durabile 189
2.9.3. Analiza diagnostic a dezvoltării durabile 189

2.10. Analiza și identificarea componentelor de tip Smart City 190

2.10.1. Intervenții de tip smart-city 190
2.10.2. Analiza diagnostic a intervențiilor Smart City 193

2.11. Analiza percepției comunității asupra situației actuale și contextului de dezvoltare teritorială 193

2.11.1. Prezentarea percepției actorilor relevanți 193
2.11.2. Analiza diagnostic a percepției asupra situației actuale și contextului urban 202

2.12. Analiza SWOT 204

2.12.1. Analiza SWOT la nivelul profilului socio-demografic 204
2.12.2. Analiza SWOT la nivel economic 205
2.12.3. Analiza SWOT la nivel spațial și funcțional 208
2.12.4. Analiza SWOT la nivelul transportului 208
2.12.5. Analiza SWOT la nivel tehnico-edilitar 209
2.12.6. Analiza SWOT la nivelul serviciilor publice 210

2.12.7. Analiza SWOT la nivelul mediului și schimbărilor climatice 212
2.12.8.Analiza SWOT la nivelul capacității administrative 213
2.12.9. Analiza SWOT la nivelul dezvoltării durabile 214
2.12.10. Analiza SWOT la nivelul infrastructurii de tip smart city 214

SECȚIUNEA 3: VIZIUNEA ȘI OBIECTIVELE DE DEZVOLTARE 216

3.1. Fundamentarea formulării viziunii și obiectivelor strategice 216

3.1.1. Principii de planificare strategică 216
3.1.2 Conceptul strategic 217

3.2. Concept de dezvoltare spațială 219
3.3. Viziune de dezvoltare integrată 222
3.4 Obiective strategice și specifice de dezvoltare 224

3.4.1 Obiective strategice 224

SECȚIUNEA 4: DIRECȚII DE ACȚIUNE. POLITICI ȘI PROGRAME DE DEZVOLTARE 233

4.1. Aspecte cheie în formularea politicilor și programelor 233

4.1.1. Definirea nevoilor comunității 233

4.2. Lista politicilor și programelor de dezvoltare 235

4.2.1 Politici și programe sectoriale 235

4.3. Abordare și contingență 243

SECȚIUNEA 5: PORTOFOLIUL DE PROIECTE 246

5.1. Lista completă a proiectelor (pe baza politicilor și programelor elaborate) 246
5.2.Mecanismul de prioritizare 313
5.3. Lista de operațiuni prioritare/strategice, inclusiv cele care pot fi finanțate prin Programul Regional Nord Est 2021-2027 317

SECȚIUNEA 6: IMPLEMENTAREA, MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI 372

6.1. Responsabilități 373
6.2. Plan de acțiune 376
6.3. Scenarii de planificare 401
6.4.Comunicarea cu beneficiarii proiectelor și promovarea strategiei 405
6.5.Plan de management al riscurilor 407

BIBLIOGRAFIE 410
ANEXE 413

LISTĂ TABELE

Tabelul nr. 1: Concepte cheie în elaborarea și fundamentarea SDT 18
Tabelul nr. 2: Obiectivele de Dezvoltare Durabilă 27
Tabelul nr. 3: Obiective și direcții de acțiune ale Strategiei naționale pentru ocuparea forței de muncă 2021-2027 30
Tabelul nr. 4: Obiectivele generale și specifice ale Strategiei Naționale de Sănătate 2022 – 2030 32
Tabelul nr. 5: Obiectivele specifice și direcțiile de acțiune ale Strategiei naționale pentru locuri de muncă verzi 2018-2025 33
Tabelul nr. 6: Obiectivele formulate în cadrul proiectul Național de Reformă „România Educată" 2018-2030 34
Tabelul nr. 7: Portofoliul de proiecte prioritare aferent PDR N-E 2021-2027 pentru Municipiul Huși 41
Tabelul nr. 8: Priorități ale Programului Regional Nord-Est 2021-2027 41
Tabelul nr. 9: Proiectele propuse în PRACT Nord-Est la nivelul Municipiului Huși.....44
Tabelul nr. 10: Domenii de specializare inteligentă relevante la nivelul Regiunii Nord-Est 45
Tabelul nr. 11: Nișe de specializare inteligentă de la nivelul Regiunii Nord-Est.....45
Tabelul nr. 12: Elemente de ordin strategic ale Strategiei de Dezvoltare economico-socială a Județului Vaslui în perioada 2021-2027.....48
Tabelul nr. 13: Proiectele cuprinse în cadrul Strategiei de Dezvoltare economico-socială a Județului Vaslui în perioada 2021-2027, care vizează Municipiul Huși 49
Tabelul nr. 14: Elemente de ordin strategic ale Strategiei județene de dezvoltare a serviciilor sociale Vaslui 2014-2023.....49
Tabelul nr. 15: Portofoliul de proiecte al Strategiei județene de dezvoltare a serviciilor sociale Vaslui 2014-2023, proiecte care vizează Municipiul Huși.....51
Tabelul nr. 16: Proiecte propuse în cadrul PMUD Huși pentru perioada 2021-2027 52
Tabelul nr. 17: Proiecte propuse în cadrul PAEDSC pentru perioada 2021-2027.....54
Tabelul nr. 18: Proiecte propuse în cadrul PAEDSC pentru perioada 2021-2027.....54
Tabelul nr. 19: Proiecte de îmbunătățire a eficienței energetice aflate în curs de implementare la nivelul Municipiului Huși.....57
Tabelul nr. 20: Cele 15 componente ale PNRR al României.....66
Tabelul nr. 21: Acțiuni în cadrul Interreg EUROPE 2021-2027 68
Tabelul nr. 22: Obiective de politică, obiective specifice Interreg, acțiuni conexe și sume alocate.....71
Tabelul nr. 23: Obiectivele care vizează durabilitatea și mediul înconjurător 76
Tabelul nr. 24: Obiectivele care vizează egalitatea de gen 77
Tabelul nr. 25: Obiectivele care vizează incluziunea socială.....78
Tabelul nr. 26: Obiectivele care vizează inovarea și cercetarea.....79
Tabelul nr. 27: Obiectivele care vizează dezvoltarea locală 80
Tabelul nr. 28: Obiectivele care vizează educația și formarea 80
Tabelul nr. 29: Obiectivele care vizează digitalizarea 81
Tabelul nr. 30: Evoluția populației pe grupe mari de vârstă la nivelul Municipiului Huși (2017-2023) 90
Tabelul nr. 31: Numărul de nașteri și decese înregistrat la nivelul Municipiului Huși 93
Tabelul nr. 32: Analiza sporului migratoriu în perioada 2017-2022.....93

Tabelul nr. 33: Evoluția indicatorilor de nupțialitate și divorțialitate în perioada 2017-2022 94
Tabelul nr. 34: Analiza diagnostic a profilului socio-demografic 97
Tabelul nr. 35: Evoluția câștigului salarial nominal mediu net lunar la nivel județean, pe sexe, în perioada 2017-2022 (lei) 99
Tabelul nr. 36: Parametrii forței de muncă, la nivel județean.....99
Tabelul nr. 37: Principalii indicatori economici pe domenii de activitate, anul 2020 100
Tabelul nr. 38: Top 5 companii locale după cifra de afaceri, respectiv după numărul mediu de salariați, anul 2022..... 105
Tabelul nr. 39: Indici de competitivitate și atractivitate (analiză comparativă) 106
Tabelul nr. 40: Ponderea salariaților în totalul populației Municipiului Huși, 2017-2021 . 107
Tabelul nr. 41: Unități de primire turistică la nivelul Municipiului Huși 109
Tabelul nr. 42: Capacitatea de cazare la nivelul localităților din județul Vaslui..... 109
Tabelul nr. 43: Sosiri ale turiștilor în structuri de primire turistică, în perioada 2017-2022 110
Tabelul nr. 44: Sinteza principalilor indicatori de atractivitate turistică..... 111
Tabelul nr. 45: Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice naturale..... 112
Tabelul nr. 46: Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice antropice 113
Tabelul nr. 47: Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al infrastructurii turistice..... 113
Tabelul nr. 48: Indicele de accesibilitate la infrastructura majoră de transport..... 114
Tabelul nr. 49: Cheltuieli cu cercetarea-dezvoltarea efectuate la nivel județean..... 115
Tabelul nr. 50: Infrastructura de cercetare din Regiunea Nord-Est, anul 2020 116
Tabelul nr. 51: Unități și instituții de drept public ce fac parte din sistemul național de cercetare-dezvoltare 117
Tabelul nr. 52: Suprafața locuibilă existentă la nivelul Municipiului Huși (2018-2022).... 118
Tabelul nr. 53: Suprafața fondului funciar, după modul de folosință, în Municipiul Huși, anul 2014 118
Tabelul nr. 54: Prețuri medii ale locuințelor și terenurilor din Municipiul Huși (lei/mp) (2021) 119
Tabelul nr. 55: Analiza diagnostic a profilului economic..... 121
Tabelul nr. 56: Locuințe existente la sfârșitul anului pe forme de proprietate la nivelul Municipiului Huși în perioada 2017-2022..... 130
Tabelul nr. 57: Locuințe terminate în Municipiul Huși în perioada 2017-2022 131
Tabelul nr. 58: Densitatea populației Municipiului Huși..... 132
Tabelul nr. 59: Numărul mediu de persoane dintr-o locuință din Municipiului Huși 133
Tabelul nr. 60: Numărul mediu de locuințe pe km^2 133
Tabelul nr. 61: Tipologia locuințelor..... 133
Tabelul nr. 62: Autorizații de construire eliberate pentru clădiri pe tipuri de construcții 134
Tabelul nr. 63: Analiza diagnostic a profilului funcțional și spațial 135
Tabelul nr. 64: Proiecte de modernizare a infrastructurii rutiere derulate la nivelul Municipiului Huși 138
Tabelul nr. 65: Acces la internet de mare viteză, anul 2018 141
Tabelul nr. 66: Analiza diagnostic a infrastructurii de transport și mobilitate 144
Tabelul nr. 67: Cantitatea de apă distribuită și capacitatea de producție a instalațiilor la

nivelul Municipiului Huși 145
Tabelul nr. 68: Lungimea rețelei de canalizare la nivelul Municipiului Huși 146
Tabelul nr. 69: Evoluția consumului de energie electrică pentru iluminatul public la nivelul Municipiului Huși, în perioada 2020-2022..... 147
Tabelul nr. 70: Consumul de energie electrică aferent clădirilor publice din Municipiul Huși, anul 2022 148
Tabelul nr. 71: Consumul de energie în sectorul rezidențial la nivelul Municipiului Huși, anul 2022 148
Tabelul nr. 72: Indicatori specifici eficienței sectorului de transport din Municipiul Huși, anul 2022 149
Tabelul nr. 73:Evoluția emisiilor Co_2 provenite atât din consumul de energie electrică, cât și din consumul de gaze naturale al clădirilor publice din Municipiul Huși, 2020-2022 149
Tabelul nr. 74:Evoluția emisiilor Co_2 provenite din consumul de energie electrică pentru sistemul de iluminat public din Municipiul Huși, 2020-2022 150
Tabelul nr. 75:Evoluția emisiilor Co_2 provenite din din consumul de motorină aferent transportului public în comun din Municipiul Huși, 2020-2022 150
Tabelul nr. 76: Cantitatea de gaze distribuită pe categorii la nivelul Municipiului Huși .. 151
Tabelul nr. 77: Evoluția fizică pe categorii de lucrări la principalele activități de salubrizare stradală în perioada 2019-2022 153
Tabelul nr. 78: Analiza diagnostic a infrastructurii tehnico-edilitare 155
Tabelul nr. 79: Numărul de săli de clasă, laboratoare, ateliere, săli de gimnastică, ateliere școlare etc. în perioada 2017-2022..... 156
Tabelul nr. 80: Populația școlară pe niveluri de educație 157
Tabelul nr. 81: Numărul bibliotecilor și al cititorilor activi la nivelul Municipiului Huși .. 158
Tabelul nr. 82: Servicii sociale regăsite la nivelul Municipiului Huși 159
Tabelul nr. 83: Unități sanitare, pe categorii la nivelul Municipiului Huși..... 162
Tabelul nr. 84: Personalul sanitar din Municipiul Huși pe categorii 163
Tabelul nr. 85: Evoluția numărului de accidente rutiere soldate cu victime omenești produse pe raza Municipiului Huși în perioada 2018-2022..... 168
Tabelul nr. 86: Analiza diagnostic a serviciilor publice..... 168
Tabelul nr. 87: Arie naturală regăsită la nivelul Municipiului Huși 172
Tabelul nr. 88: Încadrarea rețelei de drumuri pe clase de probabilitate de apariție a alunecărilor de teren, km..... 176
Tabelul nr. 89: Analiza diagnostic a schimbărilor climatice 177
Tabelul nr. 90: Lista proiectelor de investiții finalizate/în implementare existente la nivel municipal..... 181
Tabelul nr. 91: Analiza diagnostic a profitului și a capacității administrative la nivel local 184
Tabelul nr. 92: Cantitatea de deșeuri menajere si asimilabile colectată pe locuitor (Kilograme per locuitor)..... 186
Tabelul nr. 93: Accesul populației Municipiului Huși la medicul stomatolog 189
Tabelul nr. 94: Indexul de calitate a paginii web 191
Tabelul nr. 95: Măsuri propuse în domeniul smart-city..... 191
Tabelul nr. 96: Analiza diagnostic a intervențiilor Smart City..... 193
Tabelul nr. 97: Concluziile interviurilor individuale 199
Tabelul nr. 98: Analiza diagnostic a percepției asupra situației actuale și a contextului urban..... 202

Tabelul nr. 99: Analiza SWOT la nivelul profilului socio-demografic 204
Tabelul nr. 100: Analiza SWOT la nivel economic 205
Tabelul nr. 101: Analiza SWOT la nivel spațial și funcțional 208
Tabelul nr. 102: Analiza SWOT la nivelul transportului 208
Tabelul nr. 103: Analiza SWOT la nivel tehnico-edilitar 209
Tabelul nr. 104: Analiza SWOT la nivelul serviciilor publice 210
Tabelul nr. 105: Analiza SWOT la nivelul mediului și schimbărilor climatice 212
Tabelul nr. 106: Analiza SWOT la nivelul capacității administrative 213
Tabelul nr. 107: Analiza SWOT la nivelul dezvoltării durabile 214
Tabelul nr. 108: Analiza SWOT la nivelul infrastructurii de tip smart city 214
Tabelul nr. 109: Obiective strategice și obiective specifice 224
Tabelul nr. 110: Coordonarea obiectivelor specifice cu obiectivele politicii de coeziune a UE și cu Agenda Urbană pentru UE 225
Tabelul nr. 111: Piramida nevoilor comunității hușene (reieșită în urma aplicării chestionarelor) 233
Tabelul nr. 112: Piramida nevoilor comunității hușene (reieșită în urma efectuării interviurilor) 234
Tabelul nr. 113: Influența potențială a unei politici sectoriale asupra politicilor din celelalte obiective specifice 240
Tabelul nr. 114: Situație ipotetică 1: Întârzieri în lansarea Ghidurilor aferente Programelor de finanțare 244
Tabelul nr. 115: Situație ipotetică 2: Schimbări legislative care afectează demararea/ implementarea proiectelor 244
Tabelul nr. 116: Situație ipotetică 3: Riscul neîndeplinirii unor condiții de eligibilitate sau de punctaj 245
Tabelul nr. 117: Situație ipotetică 4: Riscul nevalidării cheltuielilor efectuate pentru un proiect/ mai multe proiecte 245
Tabelul nr. 118: Portofoliul de proiecte 246
Tabelul nr. 119: Modalitatea de prioritizare a proiectelor 315
Tabelul nr. 120: Lista de operațiuni prioritare inclusiv cele care pot fi finanțate prin Programul Regional Nord Est 2021-2027 318
Tabelul nr. 121: Procedura de consemnare a progresului implementării Strategiei de Dezvoltare Teritorială a Municipiului Huși pentru perioada 2023-2030 374
Tabelul nr. 122: Indicatorii de rezultat specifici OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local 379
Tabelul nr. 123: Indicatorii de rezultat specifici OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare 379
Tabelul nr. 124: Indicatorii de rezultat specifici OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații 380
Tabelul nr. 125: Indicatorii de rezultat specifici OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului 382
Tabelul nr. 126: OS 3.1. Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată 383
Tabelul nr. 127: Indicatorii de rezultat specifici OS 3.2 Dezvoltarea de soluții „smart" în folosul comunității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații 384
Tabelul nr. 128: Indicatorii de rezultat specifici OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă 385

Tabelul nr. 129: Indicatorii de rezultat specifici OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural 385
Tabelul nr. 130: Indicatorii de rezultat specifici OS 5.1 Dezvoltarea infrastructurii pentru energie regenerabilă..... 386
Tabelul nr. 131: Indicatorii de rezultat specifici OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și la serviciile publice 387
Tabelul nr. 132: Planul de acțiune al Strategiei de Dezvoltare Urbană Integrată a Municipiului Huși pentru perioada 2023-2030 389
Tabelul nr. 133: Procesul de comunicare cu grupurile țintă și gradul de implicare al acestora 406
Tabelul nr. 134: Planul de management al riscurilor 407
Tabelul nr. 135: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul economic 439
Tabelul nr. 136: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în domeniul infrastructurii 440
Tabelul nr. 137: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul cultural și al educației 441
Tabelul nr. 138: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul turistic 442
Tabelul nr. 139: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul sanitar..... 442
Tabelul nr. 140: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul asistenței sociale 443
Tabelul nr. 141: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în cadrul protecției ecosistemului și a mediului înconjurător 445
Tabelul nr. 142: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul antreprenorial. 446
Tabelul nr. 143: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul administrației publice..... 446
Tabelul nr. 144: Situația indicatorilor de rezultat raportat la domeniile de dezvoltare .. 449

LISTĂ FIGURI

Figura nr. 1: Structura metodologiei de cercetare.....15
Figura nr. 2: Cadrul partenerial utilizat pentru elaborarea şi implementarea SDT 17
Figura nr. 3: Obiectivele de Dezvoltare Durabilă.....27
Figura nr. 4: Obiectivele strategice ale Programului Operațional Regional pentru Regiunea Nord-Est 2021-2027 38
Figura nr. 5: Tipologii urbane regăsite la nivelul Regiunii Nord Est 41
Figura nr. 6: Caracteristici ale DUI 42
Figura nr. 7: Cei șase piloni ai reformelor sustenabile, Planul Național pentru Redresare și Reziliență.....66
Figura nr. 8: Logica de acțiune a programului Interreg EUROPE 2021-2027 68
Figura nr. 9: Pilonii Orizont Europa 2021-2027 70
Figura nr. 10: Proveniența, valoarea fondurilor și stadiul proiectelor 82
Figura nr. 11: Bugetul proiectelor aflate în diferite stadii în Municipiul Huși.....83
Figura nr. 12: Sursa de finanțare și sectorul în care au fost elaborate proiectele derulate la nivelul UAT Municipiul Huși.....84
Figura nr. 13: Informații referitoare la proiectele din domeniul asistenței sociale derulate la nivelul UAT Municipiul Huși.....84
Figura nr. 14: Informații referitoare la proiectele derulate la nivelul UAT Municipiul Huși în vederea îmbunătățirii capacității administrative 85
Figura nr. 15: Informații referitoare la proiectele derulate la nivelul UAT Municipiul Huși în vederea îmbunătățirii sectorului educațional.....86
Figura nr. 16: Informații referitoare la proiectele derulate la nivelul UAT Municipiul Huși în vederea îmbunătățirii infrastructurii rutiere.....87
Figura nr. 17: Informații referitoare la proiectele derulate la nivelul UAT Municipiul Huși în vederea îmbunătățirii sectorului sanitar 88
Figura nr. 18: Distribuția populației Municipiului Huși pe sexe la nivelul anului 2023 91
Figura nr. 19: Piramida vârstelor elaborată la nivelul Municipiului Huși, anul 2023 92
Figura nr. 20: Distribuția populației în funcție de tipul ariei de rezidență în Municipiul Huși 96
Figura nr. 21: Evoluția PIB la nivelul județului Vaslui, 2017-2020 98
Figura nr. 22: Analiza principalilor indicatori economici la nivelul Municipiului Huși, anul 2022 104
Figura nr. 23: Înmatriculări companii în perioada 2017-2022 106
Figura nr. 24: Evoluția numărului mediu de salariați, 2017-2021 107
Figura nr. 25: Evoluția numărului de șomeri, pe sexe, la nivelul Municipiului Huși 108
Figura nr. 26: Analiza comparativă a atractivității turistice urbane 111
Figura nr. 27: Harta Municipiului Huși 123
Figura nr. 28: Amplasarea Municipiului Huși în județul Vaslui..... 124
Figura nr. 29: ZUM 1 – Stadionului-Corni..... 125

Figura nr. 30: ZUM 3 - Răiești-Dric-Recea-Grădinari 126
Figura nr. 31: ZUM 4 - Schit-Plopeni..... 127
Figura nr. 32: Ponderea populației urbane pe fiecare tip de zonă, agregată la nivel de regiune..... 128
Figura nr. 33: Marginalizarea urbană declarată de autorități, la nivelul Municipiului Huși 129
Figura nr. 34: Marginalizarea urbană la nivelul Regiunii Nord-Est 129
Figura nr. 35: Accesabilitate stații de transport în Municipiul Huși..... 138
Figura nr. 36: Accesibilitate centru, Harta la nivelul Municipiului Huși..... 139
Figura nr. 37: Rețelele WiFi4EU de la nivelul României , 2023..... 141
Figura nr. 38: Acoperire servicii 4G –Orange, Municipiul Huși 142
Figura nr. 39: Acoperire servicii 4G –Vodafone, Municipiul Huși 142
Figura nr. 40: Acoperire servicii 4G –Telekom, Municipiul Huși 143
Figura nr. 41: Acoperire servicii 4G –DIGI, Municipiul Huși..... 143
Figura nr. 42: Lungimea rețelei de apă la nivelul Municipiului Huși, km 146
Figura nr. 43: Lungimea conductelor de gaze..... 152
Figura nr. 44: Cantitatea de deșeuri colectate la nivel local, 2020-2022..... 154
Figura nr. 45: Arii protejate, Harta la nivelul Municipiului Huși 172
Figura nr. 46: Accesibilitate zone naturale, Harta la nivelul Municipiului Huși 173
Figura nr. 47: Principalele surse de poluare existente la nivel municipal 174
Figura nr. 48: Analiza riscurilor SEVESO la nivel municipal 175
Figura nr. 49: Probabilitatea de producere a alunecărilor în Municipiul Huși, 2006-2020. 176
Figura nr. 50: Impactul textilelor asupra mediului..... 185
Figura nr. 51: Consumul de energie electrică regenerabilă la nivelul Municipiului Huși, anul 2015 (MWh)..... 187
Figura nr. 52: Harta potențialului energetic eolian din România 188
Figura nr. 53: Profilul respondentului..... 194
Figura nr. 54: Timpul de locuire al cetățenilor 194
Figura nr. 55: Principalele elemente reprezentative pentru Municipiul Huși 195
Figura nr. 56: Principalele probleme identificate la nivel municipal..... 196
Figura nr. 57: Direcții de investiții identificate 197
Figura nr. 58: Principalele soluții de îmbunătățire propuse de către respondenți 198
Figura nr. 59: Planificarea strategică la nivel municipal 218
Figura nr. 60: Concept de dezvoltare strategică 219
Figura nr. 61: Beneficiile dezvoltării spațiale..... 221
Figura nr. 62: Politici și programe sectoriale corelate cu obiectivele specifice identificate 240

SECȚIUNEA 1: CONTEXT STRATEGIC

1.1. Rolul strategiei integrate de dezvoltare urbană

1.1.1. Necesitatea și rolul SDT

Dezvoltarea teritorială integrată constituie un element crucial pentru consolidarea rezilienței și promovarea prosperității. Acest proces contribuie la coordonarea dezvoltării la nivel regional și local, facilitând în același timp participarea și incluziunea. Dezvoltarea teritorială integrată reprezintă o dimensiune relevantă, deschizând noi direcții pentru o economie mai inteligentă, mai ecologică și bazată pe cunoștințe. Aceasta are potențialul de a genera locuri de muncă de calitate și de a promova progresul social în zonele mai puțin urbanizate.

Dezvoltarea strategică a localităților reprezintă un proces dinamic, supus unei revizuiri continue astfel încât să se adapteze schimbărilor sociale, economice, politice, tehnologice survenite atât la nivel local, cât și la nivel național și european.

În scopul asigurării unei dezvoltări armonioase, se impune elaborarea unui document strategic bine structurat, care să permită gestionarea eficientă a resurselor economice și financiare disponibile.

Conform articolului 28 din Regulamentul (UE) 2021/1060, România, în calitate de stat membru al Uniunii Europene, susține dezvoltarea teritorială integrată a unităților administrative-teritoriale, asigurând coerența și coordonarea fondurilor necesare pentru progresul acestora, în conformitate cu strategiile de dezvoltare teritorială sau locală. Este necesar ca strategiile de dezvoltare teritorială să se alinieze cu prioritățile și politicile elaborate și implementate la nivel european și național. Această coordonare implică, în principal, stabilirea priorităților naționale și locale de dezvoltare pe termen lung, adaptarea la contextul strategic european și la instrumentele de sprijin disponibile, în special cele de natură financiară. De asemenea, este crucială corelarea prevederilor Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) cu prioritățile de investiții propuse de Comisia Europeană și agreate de Guvernul României. Cele 5 priorități determinate pentru perioada de programare 2021-2027 sunt următoarele:

O Europă mai inteligentă, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici si mijlocii;
O Europă mai verde, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice;
O Europă conectată, cu rețele strategice de transport și digitale;
O Europă mai socială, pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competentelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate;
O Europă mai apropiată de cetățenii săi, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE.

Suplimentar, Comisia Europeană subliniază necesitatea inițiativelor europene privind dezvoltarea urbană, care să sprijine orașele prin consolidarea capacităților, soluții inovatoare, cunoștințe, elaborarea de politici și comunicare, fondurile alocate pentru dezvoltarea urbană durabilă fiind majorate la 6% din totalul Fondului European de Dezvoltare Regională.

Principalele elemente constitutive care caracterizează abordarea dezvoltării urbane durabile și integrate pot fi descrise astfel:

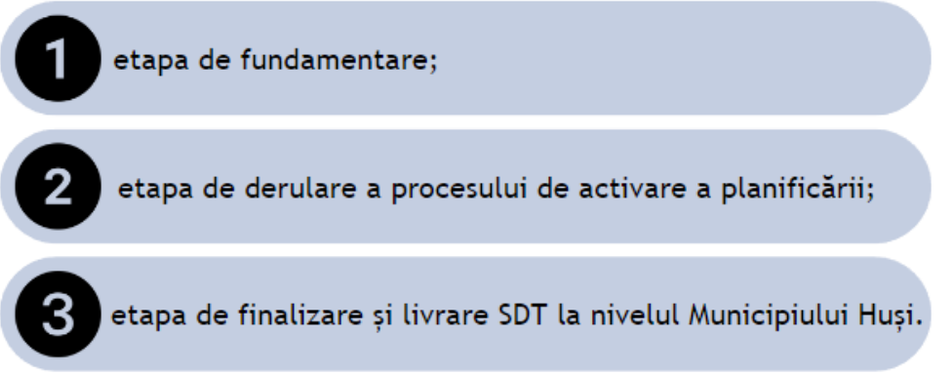
- abordare care promovează o viziune strategică asupra dezvoltării zonelor urbane;
- abordare care vizează orașe de toate dimensiunile și promovează integrarea tuturor nivelurilor de intervenție, de la cartiere până la teritorii mai vaste;
- abordare bazată pe guvernanța pe mai multe niveluri și cu implicarea mai multor părți interesate, care coordonează diferiți actori în funcție de rolurile, abilitățile și nivelurile de intervenție ale acestora, asigurând implicarea activă a cetățenilor;
- abordare integrată între sectoare, care impulsionează orașele să colaboreze în mai multe domenii de politică;
- abordare bazată pe integrarea mai multor surse de finanțare;
- abordare care promovează logica orientată spre rezultate și stabilește cadre de monitorizare și evaluare.

Strategia de Dezvoltare Teritorială a Municipiului Huși are rolul de a stabili cadrul strategic de dezvoltare a teritoriului ocupat de Municipiul Huși pentru orizontul de timp 2030 necesar pentru sprijinirea și direcționarea procesului de dezvoltare teritorială la nivel local, cu scopul valorificării oportunităților și a nivelului de dezvoltare.

Strategia de Dezvoltare Teritorială a Municipiului Huși pentru perioada 2023-2030, reprezintă documentul cadru care va constitui baza accesării fondurilor europene și care va facilita utilizarea instrumentului de dezvoltare teritorială intitulat Dezvoltare Urbană Integrată Nord-Est (DUI NE) din cadrul PR Nord Est 2023-2030.

1.1.2. Aspecte metodologice privind elaborarea SDT, inclusiv descrierea cadrului parteneriat

Strategia de Dezvoltare Teritorială a Municipiului Huși a fost fundamentată pe baza a trei etape cheie, respectiv:



Prima etapă a constat în realizarea unor analize, care au avut menirea de a identifica nivelul de dezvoltare teritorială al Municipiului. Metodele prin care au fost realizate aceste analize au constat în:

- cercetarea de birou, care a presupus consultarea rapoartelor și prezentarea pe scurt a strategiilor și politicilor sectoriale existente, relevante (la nivel local, regional și național) pe care se bazează elaborarea SDT, analiza spațială și analiza situațiilor statistice și sociale din principalele domenii economice și administrative ale Municipiului Huși;
- cercetarea prin intermediul interviurilor cu principalii actori relevanți și beneficiarii politicilor urbane, activitate realizată prin mijloace electronice; instituțiile propuse în vederea derulării interviurilor au fost:

Primăria Municipiului Huși;
Direcția de Asistență Socială Huși;
Casa de Cultură „Alexandru Giugaru” Huși;
Spitalul Municipal „Dimitrie Castroian”;
Poliția Municipiului Huși;
Biblioteca Municipală „Mihai Ralea” Huși;
Asociația „Club Sportiv școala de fotbal Pajura” Huși;
Colegiului Național „Cuza Vodă”;
Colegiul Agricol „Dimitrie Cantemir”;
Inspectoratul pentru Situații de Urgență „Podul Înalt - Secția de pompieri Huși;
Asociația Grupul de Acțiune Locală „Huși - Comunitate Incluzivă”.

A doua etapă stabilește și organizează toți actorii locali în cadrul unui proces de planificare locală care structurează proiectarea Strategiei de Dezvoltare Teritorială. Programarea urbană a presupus efectuarea a 2 întâlniri de lucru în regim online, tip atelier de lucru, în cadrul cărora au fost discutate aspecte referitoare la necesitățile resimțite la nivel local. De asemenea, a fost aplicat un chestionar care a avut scopul de a identifica principalele provocări urbane pe care le întâmpină societatea din Municipiul Huși, precum și pentru a identifica soluțiile necesare eliminării lor.

În scopul de a obține o imagine fidelă a situației actuale a Municipiului Huși, s-a urmărit identificarea percepției locuitorilor, a personalului administrației publice locale (inclusiv subordonate) și a companiilor care își desfășoară activitatea în cadrul Municipiului. În acest sens fost utilizată o metodă clasică de analiză, respectiv ancheta sociologică bazată pe chestionar, metodă de cercetare cantitativă care a urmărit identificarea variabilelor socio-economice prin prisma principalilor actori ai comunității.

A fost conceput un chestionar care se adresează tuturor celor 3 categorii menționate anterior, cuprinzând întrebări specifice care să redea problemele și nevoile cu care se confruntă.

Etapele principale ale metodologiei de cercetare privind elaborarea SDT a

Municipiului Huși pentru perioada 2023-2030, utilizată în cadrul prezentului document, sunt redate în figura de mai jos.

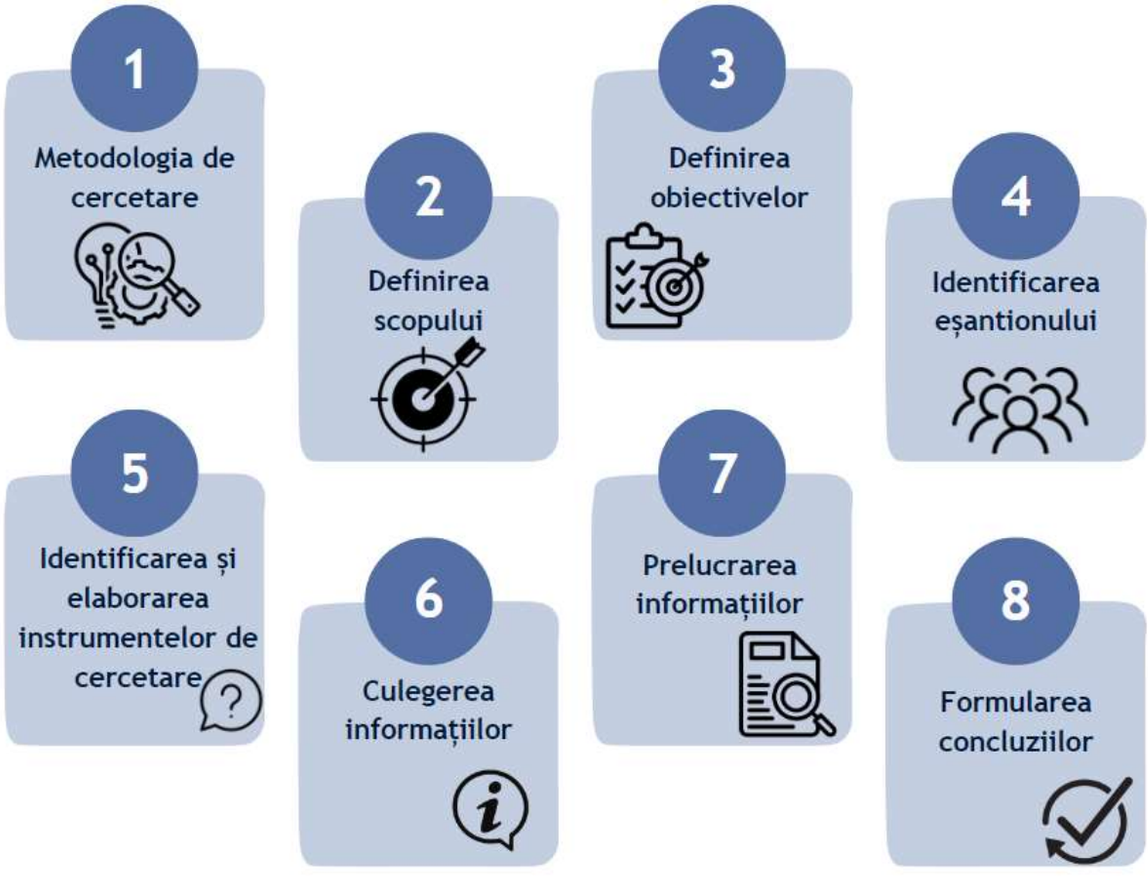


Figura nr. 1: Structura metodologiei de cercetare

Sursa: Autorul

Fiecare dintre componentele prezentate în figura de mai sus sunt detaliate în cele ce urmează. Astfel:

- **scopul cercetării** este acela de a identifica principalele probleme existente la nivelul Municipiului Huși pentru a contura soluții privind remedierea acestora sau îmbunătățirea elementelor care prezintă deficiențe și care au fost percepute astfel de către respondenți (*analiza diagnostic*);
- **obiectivele** cercetării, subordonate scopului menționat anterior, sunt următoarele:
  - identificarea viziunii respondenților cu privire la direcțiile de dezvoltare ale Municipiului Huși;
  - conturarea principalelor probleme cu care se confruntă comunitatea din Municipiul Huși;
  - dezvoltarea unei perspective multilaterale a situației în plan administrativ, social și economic;
- **eșantionul** este reprezentat de cetățenii orașului, mediul antreprenorial și angajații instituțiilor publice, fiecare dintre acestea având un grad de reprezentativitate crescut prin raportare proporțională la ponderea totală a populației din fiecare categorie amintită;

- **instrumentul de cercetare utilizat** constă într-un chestionar ale cărui concluzii se regăsesc în analiza SWOT având ca scop conturarea principalelor puncte forte și slabe, respectiv a oportunităților și a amenințărilor corespunzătoare mediului intern/extern al Municipiului Huși în domeniile cheie dezvoltării și îmbunătățirii calității vieții cetățenilor;
- activitatea de **culegere a datelor**, prin aplicarea chestionarului și prin efectuarea analizei de conținut asupra datelor statistice;
- activitatea de **prelucrare a datelor**, prin utilizarea soft-ului Microsoft Excel în vederea centralizării informațiilor sub formă grafică și tabelară;
- activitatea de **prezentare a datelor statistice** și **a analizelor relevante pentru definirea contextului urban și a provocărilor** cu care acesta se confruntă (provocări economice, sociale, climatice, demografice, de mediu etc) care conclude cu o descriere a problemelor cu care se confruntă spațiul urban analizat, pe baza statisticilor și a studiilor privind populația, demografia, șomajul, structura ocupării forței de muncă, condițiile de locuire, infrastructura socială și educațională, condițiile climatice și de mediu din arealul studiat, situația transportului public local, facilități urbane, situația infrastructurii urbane, situația spatiilor verzi, zone urbane marginalizate etc;
- etapa de **formulare a concluziilor**, prin **efectuarea analizei SWOT** și **formularea principalelor direcții de dezvoltare pentru perioada 2023 - 2030**.

Datele, analiza și interpretarea acestora, au constituit punctul de plecare în identificarea și ierarhizarea problemelor existente și a măsurilor optime necesar a fi adoptate.

A treia etapă a constat în elaborarea Strategiei de Dezvoltare și a portofoliului de proiecte, consultarea publică, în vederea integrării feedback-ului primit de la comunitatea locală cu privire la anumite aspecte din cadrul strategiei ce pot fi revizuite și finalizarea și aprobarea Strategiei de Dezvoltare Teritorială.

Strategia de Dezvoltare Teritorială a Municipiului Huși pentru perioada 2023-2030 a fost elaborată cu respectarea criteriilor cheie de calitate utilizate în evaluarea documentelor strategice la nivel european, respectiv: relevanță, eficacitate, eficiență, consecvență și coerență, pragmatism, sustenabilitate și proceduri de management și monitorizare.
SDT a fost elaborată pe baza unui proces participativ, fiind consultate și implicate instituții, autorități publice și ONG-uri implicate în procesul dezvoltării Municipiului.

Fundamentarea SDT a fost realizată pe baza unui proces de consultare continuă a principalilor actori relevanți de la nivel local, prin intermediul:

- atelierelor de lucru;
- publicării materiale informative pe site-ul Primăriei Municipiului Huși;
- interviurilor cu actorii cheie de la nivelul Municipiului;
- aplicării unui chestionar pentru identificarea nevoilor și problemelor de dezvoltare a orașului.

În cadrul atelierelor de lucru au fost identificate principalele probleme și oportunitățile de dezvoltare regăsite la nivelul Municipiului. Lista proiectelor din cadrul SDT reprezintă unul dintre rezultatele analizelor efectuate și a consultărilor și întâlnirilor organizate.

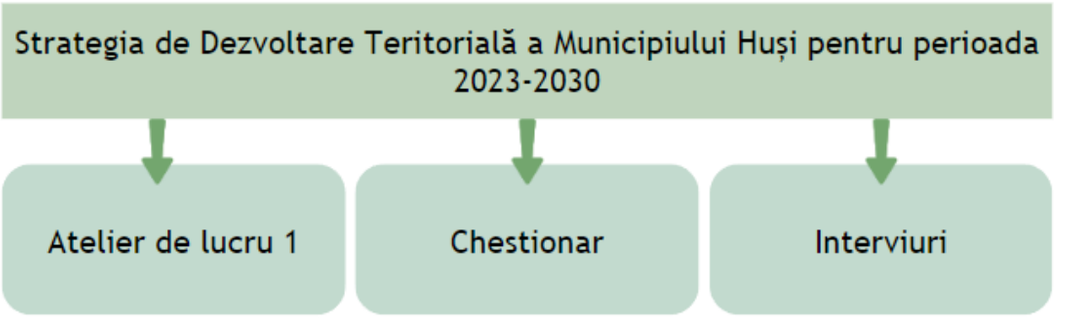


Figura nr. 2: Cadrul partenerial utilizat pentru elaborarea şi implementarea SDT

Sursa: Autorul

Atelier de lucru

- Reprezentanți ai Consiliului Local Huși
- Reprezentanți ai Primăriei Municipiului Huși
- Inspectoratul pentru Situații de Urgență „Podul Înalt - Secția de pompieri Huși;
- Spitalul Municipal „Dimitrie Castroian";
- Politia Municipiului Huși;
- Reprezentanți ai Colegiului Național Cuza Vodă;
- Reprezentanți ai Colegiului Agricol Dimitrie Cantemir;
- Colegiului Național „Cuza Vodă";
- Colegiului Agricol „Dimitrie Cantemir";
- Reprezentanți ai mediului de afaceri;
- Reprezentați a cel puțin 2 ONG-uri reprezentative la nivel județean, care să aibă filiale în Municipiul Huși.

- Reprezentanți ai Consiliului Local Huși
- Reprezentanți ai Primăriei Municipiului Huși
- Serviciul Fiscal Municipal
- Reprezentați a cel puțin 2 ONG-uri reprezentative la nivel județean, care să aibă filiale în Municipiul Huși;
- Reprezentanți ai mediului de afaceri;
- Asociația „Club Sportiv școala de fotbal Pajura" Huși;
- Asociația Filantropia Ortodoxă Huși;
- Fundația „Star of Hope România";
- Muzeul Viticulturii Huși;
- Muzeul Eparhial Huși;
- Casa de Cultură "Alexandru Giugaru" Huși
- Direcția de Asistență Socială Huși;
- Episcopia Hușilor

Chestionar	Interviuri
Populația Municipiului Huși	Reprezentanți ai Primăriei Municipiului Huși;
Mediul de afaceri al Municipiului Huși	Reprezentant al Bibliotecii Municipale;
Instituții publice	Reprezentant al Direcției de Asistență Socială;
	Reprezentant al Asociației Centrul Diecezan Caritas;
	Reprezentant al Filantropiei Ortodoxe Huși;
	Reprezentant al Fundației Star of Hope România;
	Reprezentant al SC Parcurilor verzi &Urban Trans SRL;
	Reprezentant al SC Urbana SA.

1.1.3. Concepte cheie, tendințe internaționale și exemple de bune practici în domeniul strategiilor locale

Concepte cheie

Un concept reprezintă, la nivel teoretic, un produs abstract, generalizat, de analiză și raționament. În cadrul SDT, s-a pornit de la o abordare deductivă, fiind prezentate conceptele-cheie și la ce se referă acestea, iar ulterior, conceptele-cheie au fost aplicate la nivelul Strategiei, problematizate și prezentate în contextul tendințelor internaționale, regionale și locale. Mai jos, se regăsesc conceptele-cheie care au stat la baza fundamentării Strategiei de Dezvoltare Teritorială 2023-2030.

Tabelul nr. 1: Concepte cheie în elaborarea și fundamentarea SDT

Nr. crt.	Concept cheie	Definiție
1.	**SDT**	Strategia de dezvoltare teritorială zonală periurbană/ metropolitană constituie instrumentul de planificare strategică teritorială integrată care urmărește utilizarea optimă și responsabilă a resurselor umane și de mediu la nivelul teritoriului periurban/metropolitan, maximizând oportunitățile pentru o mai bună coeziune teritorială și sustenabilitate în dezvoltare.
2.	**Unitate administrativ-teritorială (U.A.T.)**	Suprafață delimitată prin lege pentru județe, municipii, orașe și comune, constituit din suprafața agricolă (teren arabil, pășuni și fânețe, vii și livezi), suprafața fondului forestier, suprafața ocupată de construcții și amenajări de infrastructură (căi de comunicație, altele decât cele aparținând domeniului public al statului, echipare energetică, lucrări de gospodărire a apelor), ape și bălți și suprafața aferentă intravilanului (construcții și amenajări), delimitată prin planurile urbanistice.

Nr. crt.	Concept cheie	Definiție
3.	**Centru urban polarizator**	Unitate administrativ-teritorială de bază ce constituie nucleul unei zone urbane funcționale.
4.	**Contiguitate spațială**	Criteriu de vecinătate conform căruia, pentru a se unifica sau a se asocia în zone metropolitane, unitățile administrativ-teritoriale de bază trebuie să aibă cel puțin un segment de hotar comun.
5.	**Zonă Urbană Marginalizată (Z.U.M)**	În România, nu există o definiție legală a ”zonelor marginalizate”. Din acest motiv, documentarea realizată pentru Atlasul Zonelor Marginalizate a pornit de la o analiză a studiilor existente cu privire la ”comunitățile sărace”, ”comunitățile segregate”, ”comunitățile dezavantajate” și ”comunitățile marginalizate” din România. Cele mai multe studii în domeniu din România, indiferent de metoda de cercetare, indică trei criterii principale pentru definirea și analiza diferitelor tipuri de zone marginalizate, și anume: capitalul uman (de obicei, educație, starea de sănătate, mărimea și compoziția gospodăriei), ocuparea și condițiile de locuire. Zonele urbane ”dezavantajate” sunt, prin definiție, zone din interiorul orașelor și municipiilor care nu ating un standard corespunzător pe unul sau două din criteriile menționate anterior. Zonele urbane ”marginalizate” sunt definite ca zone din interiorul orașelor și municipiilor care nu satisfac un standard corespunzător pe nici unul din cele trei criterii, adică au deficit de capital uman, au un nivel scăzut de ocupare formală și oferă condiții improprii de locuire.
6.	**Teritoriu metropolitan**	Suprafața situată în jurul marilor aglomerări urbane, delimitată prin studii de specialitate, în cadrul căreia se creează relații reciproce de influență în domeniul căilor de comunicație, economic, social, cultural și al infrastructurii edilitare. De regulă limita teritoriului metropolitan depășește limita administrativă a localității și poate depăși limita județului din care face parte.
7.	**Teritoriu periurban**	Suprafața din jurul municipiilor și orașelor, delimitată prin studii de specialitate, în cadrul căreia se creează relații de independenta în domeniul economic, al infrastructurii, deplasărilor pentru muncă, asigurărilor cu spații verzi și de grement, asigurărilor cu produse agroalimentare etc.
8.	**Zonă metropolitană**	Entitatea teritorială cu personalitate juridică, constituită prin asociere voluntară între un centru urban polarizator și cel puțin trei unități administrativ-teritoriale de bază contigue din cadrul zonei urbane funcționale a acestuia. Zona metropolitană exercită competențe în domeniul amenajării teritoriului și urbanismului cu privire la elaborarea strategiei de dezvoltare teritorială zonală metropolitană și a planului de amenajare a teritoriului metropolitan.
9.	**Zonă urbană funcțională (Z.U.F.)**	Teritoriul constituit dintr-unul sau mai multe centre urbane polarizatoare și una sau mai multe unități administrativ-teritoriale de bază contigue cuprinse în zona de navetism a acestuia/ acestora, în cadrul căreia s-au dezvoltat relații de cooperare pe multiple planuri.
10.	**Îmbunătățirea conectivității și accesului la servicii**	Conceptul vizează reducerea dependenței față de automobil, facilitarea mobilității nemotorizate, creșterea accesibilității la servicii în interiorul cartierelor (utilizând principiul accesibilității pietonale de 15-20 de minute) și accesul echitabil la servicii publice.
11.	**Regenerarea urbană**	Este un concep-cheie, referitor la creșterea atractivității nucleului urban prin revitalizarea spațiului public, a calității vieții în cartierele rezidențiale și valorificarea activelor urbane pentru investiții strategice

Nr. crt.	Concept cheie	Definiție
		(inclusiv a zonelor industriale dezafectate).
12.	**Buna guvernanță**	În funcție de context și de obiectivul determinat, buna guvernare cuprinde respectarea totală a drepturilor omului, asigurarea supremației legii, participarea eficientă, parteneriatele mai multor actori, sectorul public eficient și efectiv, legitimitatea, accesul la cunoștințe, informațiile și educația, acordarea atribuțiilor politice oamenilor, echitatea, dezvoltarea durabilă, atitudinile și valorile care promovează responsabilitatea, solidaritatea și toleranța. Cu toate acestea, există un consens semnificativ, potrivit căruia prin buna guvernare înțelegem guvernarea care: se bazează pe respectarea legilor și aplicarea regulamentelor; presupune asumarea deplină a răspunderii față de membrii societății; permite participarea echitabilă a tuturor factorilor interesați în elaborarea și formularea politicilor și deciziilor politice; permite participarea cetățenilor la buna funcționare a instituțiilor publice; este transparentă; asigură integritatea reprezentanților administrației publice; livrează servicii publice în mod eficient.[1]
13.	**Consultarea și implicarea comunității locale**	Concept-cheie prin natura conținutului său, consultarea și implicarea comunității locale se face realiza prin promovarea procesului de dezvoltare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană și comunicarea cu toate părțile interesate pe parcursul fiecărei etape a procesului, prezentat anterior. Formularea strategiei integrate de dezvoltare urbană trebuie să fie rezultatul unui proces participativ, care implică factorii de decizie, asociațiile și organizațiile non-guvernamentale, mediul privat și cetățenii, în vederea stabilirii unor direcții prioritare pentru dezvoltarea orașului. Cu cât cetățenii sunt mai implicați în viața orașului lor, cu atât orașul devine mai atractiv și mai competitiv.
14.	**Piramida nevoilor**	Orice strategie trebuie să fie capabil să răspundă nevoilor a patru mari grupuri de actori: cetățenii; mediul privat; turiștii, administrația publică. Piramidele nevoilor, gândite pe principiul Piramidei Nevoilor Umane ale lui Maslow, pot fi folosite de către orice administrație locală din România, pentru a vedea modul în care un obiectiv strategic sau un proiect răspunde nevoilor comunității locale.

Sursa: Autorul

Tendințe internaționale și exemple de bune practici

Tendințele internaționale în ceea ce privește strategiile de dezvoltare locală sunt:

- **dezvoltarea durabilă** - creșterea interesului și adoptării strategiilor locale care îmbrățișează principiile dezvoltării durabile, cu accent pe protejarea mediului, incluziunea socială și echitatea economică;
- **inovare și tehnologie -** integrarea inovației și tehnologiei în strategiile locale pentru a promova dezvoltarea economică, îmbunătățirea serviciilor publice și crearea unui mediu favorabil inovației în comunități;
- **parteneriate public-private -** accentul pe promovarea parteneriatelor între sectorul public și cel privat pentru a stimula investițiile, inovația și dezvoltarea economică la nivel local;

[1] Articol, Tatiana ȘAPTEFRAȚI, Administrarea publică: teorie și practică, Buna guvernare: caracteristici, dimensiuni și metode de evaluare, disponibil la adresa https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/Buna%20guvernare%20caracteristici%2C%20dimensiuni%20si%20metode%20de%20evaluare.pdf, consultat la data de 25.10.2023

- **abordări de jos în sus și de sus în jos -** adoptarea unor abordări hibride care combină eforturile locale cu orientări strategice de la nivel național sau regional, pentru a asigura coerența și eficacitatea în implementarea strategiilor locale;
- **reziliență și adaptabilitate -** accentul pe dezvoltarea strategiilor locale care promovează reziliența comunităților la schimbările climatice, crize economice și alte amenințări, precum și adaptabilitatea acestora la noile realități;
- **implicarea cetățenilor și transparența -** creșterea importanței implicării cetățenilor în procesul de elaborare a strategiilor locale și asigurarea transparenței în luarea deciziilor și utilizarea resurselor locale;
- **economie circulară -** adoptarea conceptelor de economie circulară în strategiile locale pentru a reduce deșeurile, a promova reciclarea și a încuraja dezvoltarea sustenabilă;
- **mobilitate urbană durabilă -** accentul pe strategii locale care promovează mobilitatea urbană durabilă, incluzând transportul public eficient, piste de biciclete, promovarea mersului pe jos și reducerea dependenței de vehicule cu emisii mari.

Aceste tendințe reflectă un accent sporit a abordărilor sustenabile, inovatoare și participative în dezvoltarea strategiilor locale pentru a răspunde provocărilor dinamice ale comunităților și regiunilor la nivel global.

În cele ce urmează sunt prezentate exemple de bune practici din diferite orașe, care au reușit să obțină o dezvoltare locală echilibrată și sustenabilă și care au demarat proiecte care au vizat îmbunătățirea calității locurii.

Districtul Metropolitan Sefton (Marea Britanie)

Prin intermediul unei platforme de crowdfunding, Districtul Metropolitan Sefton din Marea Britanie implică întreaga societate, inclusiv afacerile locale, în inițierea, implementarea și finanțarea proiectelor sociale. Acest lucru promovează inițiativa cetățenească și asigură o calitate superioară a vieții. Consiliul Sefton își propune să încurajeze cetățenii să lanseze proiecte comunitare. De asemenea, îi sprijină în proiectarea, implementarea și finanțarea acestor proiecte. Aceste proiecte ar trebui să facă districtul mai atractiv și să sprijine domenii precum sportul, recreerea, cultura, infrastructura, spațiile verzi, abilitățile și bunăstarea.

În ianuarie 2019, Consiliul Sefton a lansat platforma de crowdfunding „The Sefton Crowd" pentru proiecte inovatoare create de cetățeni. Accentul este pus pe idei de proiecte menite să protejeze grupurile vulnerabile, să construiască o societate rezilientă și să sprijine creșterea economică durabilă, folosind, de asemenea, tehnologii și abordări inovatoare. Aceasta ajută cetățenii interesați, precum și asociațiile locale și grupurile societății civile, să transforme ideile lor de proiecte în planuri viabile pentru finanțare colectivă.

Autoritatea locală contribuie cu până la 5.000 de lire sterline sau până la 40% din bugetul proiectului. Restul sumei este generat prin intermediul platformei britanice Spacehive, care facilitează strângerea de fonduri digitale pentru proiecte locale din partea cetățenilor, autorităților locale, întreprinderilor și fundațiilor.

Delitzsch (Germania)

Orașul Delitzsch este un oraș model în ceea ce privește eficiența energetică. Cu un sistem inovator de management al energiei și utilizând panouri fotovoltaice, energie eoliană și biomasă pentru generarea electricității, obținând căldură din surse geotermale și solare termice, Delitzsch este acum independent din punct de vedere al energiei electrice. În plus, orașul implementează un concept de ghidare pentru politica de energie și protecție a climei începând din 2012 și a primit European Energy Award în aur.

Lindau (Germania)

Consiliul municipal al orașului Lindau a decis să crească ponderea bicicletelor pe drumurile orașului ca parte a strategiei sale de mobilitate prietenoasă cu mediul. Astăzi, bicicletele reprezintă deja 27% din totalul traficului, în timp ce transportul public reprezintă 6%, mersul pe jos 18%, iar transportul individual cu motor 49%. Începând cu debutul pandemiei de COVID-19, ciclismul și bicicletele electrice au înregistrat o creștere semnificativă în Lindau, aflat pe malul lacului Constanța și fiind o destinație de vacanță foarte populară pentru cicliști chiar și înainte de pandemie. Infrastructura existentă pentru ciclism atinge limitele sale, iar siguranța traficului a devenit o problemă. În plus, orașul are nevoie de facilități de parcare adecvate pentru biciclete, necesare pentru a le împiedica să blocheze drumurile, trotuarele și bordurile. Orașul Lindau își propune să ofere o nouă infrastructură pentru ciclism și să crească siguranța rutieră pentru a satisface cerințele numărului tot mai mare de cicliști, atât rezidenți, cât și turiști.

Lindau extinde rețeaua de piste pentru biciclete în oraș, inclusiv traseul foarte popular pentru biciclete de-a lungul malului lacului Constanța. Municipalitatea a primit finanțare de la guvernul federal german pentru acest proiect. Orașul a luat în considerare faptul că nu este suficient să construiască noi piste pentru biciclete, ci că este și necesar să ofere spațiu de parcare pentru biciclete. În plus, sunt necesare mai multe stații de service. Orașul a instalat „bike hubs", care sunt facilități mobile de parcare pentru biciclete în containere modulare. Fiecare container oferă spațiu de parcare pentru 22 de biciclete. Acestea pot fi mutate oriunde sunt necesare; de exemplu, pot fi amplasate la intrarea în festivaluri sau la atracțiile turistice populare. În perioadele în care nu sunt necesare, cum ar fi iarna, pot fi depozitate. Fiecare container include logo-ul orașului ca parte a designului său.

Kiel (Germania)

Fondatorii de start-up-uri sociale, cunoscuți și sub denumirea de antreprenori sociali, au un punct de contact unic în Schleswig-Holstein: programul yooweedoo. Situat la Universitatea Kiel, yooweedoo facilitează antreprenoriatul social prin ateliere, consultanță de proiect, un concurs de idei și o rețea activă pentru partajarea lecțiilor învățate. Programul este integrat în cadrul cursului internațional de master „Sustainability, Society and the Environment" al universității și în cadrul cursului de licență în geografie. Dar și cei care nu sunt studenți pot contacta yooweedoo și pot beneficia de avantajele acestuia. Yooweedoo sprijină antreprenorii sociali în planificarea și implementarea unei idei de afaceri inovatoare pentru a ajuta la rezolvarea unei probleme sociale. Proiectul motivează în special tinerii să se implice ca antreprenori sociali.

Yooweedoo sprijină antreprenorii sociali în trei domenii:

- Academia pentru Antreprenoriat Social - Academia oferă ateliere gratuite, cursuri online și consultanță de proiect cu privire la toate aspectele legate de înființarea de proiecte de întreprinderi sociale, asociații și start-up-uri. Programul abordează numeroase teme, de la forme juridice pentru întreprinderile sociale, la metode creative, cultură organizațională și protecția datelor;
- concursul de idei - în fiecare an, yooweedoo promovează idei pentru proiecte sociale și de mediu inovatoare printr-un concurs. Câștigătorii primesc capital de pornire de până la 2.000 de euro fiecare, precum și sfaturi extinse. Aceștia pot participa și la diverse cursuri și evenimente;
- networking - comunitatea yooweedoo permite conectarea la nivel local, regional și național cu peste 3.000 de alți antreprenori sociali.

Biscay (Spania)

În 2017, Guvernul Provinciei Biscay a deschis cinci noi oportunități de angajare în domeniul serviciilor pentru persoanele cu dizabilități intelectuale. În efortul de a promova incluziunea în rândul grupurilor sociale cel mai defavorizate și de a avansa în direcția egalității de șanse, administrația locală a lansat acest proiect pentru a preveni riscul excluziunii cronice. Anunțul a oferit persoanelor cu dizabilități intelectuale posibilitatea de a obține un loc în funcția publică printr-un proces similar cu cel aplicat celorlalte persoane, adaptat însă nevoilor lor specifice. O organizație din sectorul terțiar, specializată în colaborarea cu persoanele cu dizabilități intelectuale, precum sindromul Down și autismul, împreună cu familiile acestora, a fost implicată în toate etapele proiectului pentru a asigura succesul inițiativei. Organizația și administrația locală au lucrat împreună pentru a dezvolta conținut ușor de înțeles, au adaptat procesele de lucru pentru a se potrivi nevoilor potențialilor angajați noi și au pregătit angajații existenți să își întâmpine noii colegi.

Pentru prima dată, administrația locală a făcut un apel explicit către persoanele cu dizabilități intelectuale pentru a le invita să se alăture echipei lor. Aceste noi inițiative se bazează pe convingerea profundă că oamenii au întotdeauna potențialul de a reuși, cu condiția să aibă un mediu de susținere corespunzător. Proiectul va continua să genereze impacturi semnificative asupra: autonomiei celor care ocupă aceste poziții, oferindu-le un loc de muncă în sectorul public caracterizat de stabilitate, remunerație adecvată și calitate în angajare, dezvoltării abilităților aplicanților, cărora li se transmite mesajul că sunt capabili să participe la procesele de selecție în aceeași măsură ca oricare altă persoană, împuternicirii candidaților, devenind un exemplu pentru alte persoane cu dizabilități și creșterii vizibilității persoanelor cu dizabilități intelectuale, contribuind la combaterea stereotipurilor care influențează percepția publică.

Moschato-Tavros (Grecia)

CITY ON este o aplicație mobilă, dezvoltată de Primăria Moschato-Tavros, care oferă toate instrumentele digitale necesare și serviciile de e-guvernare pentru a împuternici cetățenii, a susține comunitatea locală și economia și a promova participarea. CITY ON este practic „orașul în mâinile tale”, oferind acces la informații despre tot ce se întâmplă în municipiu la nivel administrativ sau de afaceri.

Prin intermediul aplicației, cetățenii pot participa la viața publică prin prezentarea

de propuneri și idei sau prin evidențierea problemelor pentru a îmbunătăți calitatea vieții în oraș. Ei pot participa la viața publică prin aplicație și platforma web pe diverse teme municipale, cum ar fi mediu, turism, transport, animale fără stăpân și infrastructură, având posibilități de evaluare și categorisire a conținutului. Astfel, cetățenii pot informa și mobiliza cu ușurință consiliul municipal pentru a răspunde la problemele identificate și pentru a monitoriza progresul direct, contribuind astfel în mod practic la modernizarea orașului.

CITY ON permite primăriei să gestioneze solicitările, să informeze imediat cetățenii, să prezinte acțiuni și puncte de interes cetățenilor, să furnizeze servicii mobile de e-guvernare, informații și participare și să exporte statistici conform nevoilor cetățenilor. În plus, furnizarea de servicii mobile pentru economia locală a fost deosebit de importantă în timpul pandemiei COVID-19, permițând fiecărui utilizator să prezinte ușor permisul de deplasare.

Artaion (Grecia)

Municipalitatea Artaion a lansat o platformă de recompense pentru reutilizare și reciclare: Followgreen. Acest sistem este unic la nivelul UE și combină educația cu stimulentele pentru cetățeni, permițând în același timp municipalității să implementeze politici folosind logica Pay As You Throw (PAYT). Este o aplicație pentru orașe inteligente care poate fi extinsă la toate sectoarele economiei circulare. Sistemul implică activ comunitatea școlară în reciclare și stimulează economia locală, cu beneficii economice și sociale semnificative pentru cetățeni și municipalitate.

Această platformă funcționează într-un proces în patru etape:

- locuitorii își creează un cont la Followgreen.gr/arta;
- utilizatorii înregistrați acumulează puncte de recompensă citind articole, participând la chestionare, vizionând videoclipuri și participând la misiuni verzi care sensibilizează cu privire la reciclare și gestionarea corectă a materialelor. Puncte pot fi câștigate și prin acțiuni de reciclare utilizând sisteme inteligente IoT cu coduri QR speciale, precum și oferind obiecte structurilor sociale ale municipalității;
- punctele de recompensă pot fi schimbate la afacerile locale care oferă produse sau servicii, precum și în magazinele online la nivel național care oferă produse prietenoase cu mediul;
- punctele pot fi donate școlilor în cadrul efortului de a sprijini elevii în timpul campaniilor de reciclare școlare.

Followgreen dezvoltă responsabilitatea ambientală prin acțiuni de reciclare care unesc cetățenii, afacerile locale și școlile. Recompensarea reciclării creează cetățeni responsabili și motivați și duce la o creștere a separării materialelor cu valoare economică și ambientală, cum ar fi hârtia, plasticul, metalul, etc. Aceste materiale, după colectarea lor separată, nu mai sunt depozitate în gropi de gunoi și au o valoare economică de aproximativ 100.000-200.000 de euro pe an pentru o municipalitate de această dimensiune. Reciclarea aduce valoare suplimentară din punct de vedere ambiental, deoarece aceste materiale nu se scurg în sol, mare sau râuri, evitând poluarea și riscul pentru sănătatea publică.

Saerbeck (Germania)

Tranziția energetică, protecția climatică și adaptarea la climă în practică – aceasta este direcția pe care o urmează comunitatea Saerbeck din Germania. Întregul oraș își îndreaptă pașii către un viitor durabil și prietenos cu mediul. Până în 2030, obiectivul comunității de 7.200 de locuitori este să treacă complet la surse de energie regenerabilă. Klimakommune este un model pentru schimbarea durabilă, transformarea socială și inovația tehnică – demonstrând că provocarea globală a schimbărilor climatice poate fi contracarată prin acțiuni locale în viața de zi cu zi.

Principalul proiect pentru atingerea obiectivelor de protecție a climatului este BioEnergyParc, construit pe terenul unui fost depozit de muniție al armatei germane. BioEnergyParc este un proiect comunitar și a fost realizat cu investiția rezidenților, fermierilor, întreprinderilor și a orașului. Utilizând un model de investiții în cascadă, de la investiții cu valoare scăzută la investiții cu valoare ridicată, mai mulți actori locali au investit în surse de energie regenerabilă. Toate investițiile (totalizând 70 de milioane de euro) au provenit din bani locali. Cea mai importantă investiție a fost făcută de o cooperativă energetică formată din 400 de rezidenți. Producția totală de energie regenerabilă locală din surse eoliene, solare și de biomasă este de fapt de 4,5 ori mai mare decât consumul local. În ultimii cinci ani, amprenta de carbon a comunității a fost redusă la jumătate. Mai mult de 150 de proiecte au dus la o alimentare cu energie prietenoasă cu mediul, la îmbunătățirea biodiversității, la valoare adăugată locală și la noi locuri de muncă – demonstrând că gândirea la nivel global și acțiunea la nivel local conduc la succes. Acest lucru nu asigură doar condiții de viață durabile pe termen lung, ci și bunăstare socială, un nivel mai înalt de cunoștințe și o abordare deschisă în abordarea unei provocări globale.

Viena (Austria)

BRISE Viena are ca scop să rezolve problema procesării autorizațiilor de construire prin digitalizarea întregului proces, de la planificare până la verificările pe șantier și aprobarea clădirilor finalizate, făcând astfel procesul mai rapid, mai eficient și mai transparent. Acest proces de digitalizare inovator combină metodele high-tech de inteligență artificială (AI), realitate augmentată (AR) și modelare 3D a clădirilor cu procese digitalizate pentru a stabili noi standarde în ceea ce privește durabilitatea, viabilitatea viitoare și proximitatea față de cetățeni, făcând Viena lider european în administrația modernă. BRISE implică un proces de aprobare digital, de la început până la sfârșit, care reduce timpul necesar primăriilor pentru obținerea unui permis de construire cu până la jumătate. Prin combinarea BIM (Building Information Modeling), AI și AR cu un flux de lucru digitalizat, BRISE economisește timp, reduce riscurile proiectului, optimizează programarea și estimarea costurilor, susține angajații administrației și crește transparența pentru toți cei implicați. BIM permite verificarea automată a documentațiilor pe baza modelelor 3D, în timp ce AI permite verificarea automată a condițiilor cadru legale și a documentelor, iar AR permite cetățenilor să vizualizeze virtual modelele 3D ale clădirilor viitoare.

Rybnik (Polonia)

Rybnik este un oraș post-industrial cu mai multe cartiere degradate, care necesită o revitalizare cuprinzătoare. Pentru a implica publicul în modelarea viitorului celor mai

neglijate cartiere, autoritățile locale au inițiat un efort de implicare a locuitorilor în toate activitățile legate de educație, locuințe și transformarea spațiilor publice.

Între 2018 și 2021, o echipă condusă de viceprimarul Piotr Masłowski a implementat noi standarde pentru participarea socială și implicarea publicului în proiectele de revitalizare. Reprezentanții orașului au organizat concursuri pentru inițiative de mici dimensiuni, permițând locuitorilor să implementeze activități concepute de ei înșiși în comunitățile lor. Grupurile de locuitori care au propus proiecte civice de mică amploare (mai puțin de 1.000 de euro) au devenit agenți de schimbare pentru întregul oraș. Aproape 200 de inițiative au fost implementate în cinci zone degradate, incluzând proiecte precum ateliere de artizanat și un nou loc de joacă pentru copii.

Datorită utilizării metodelor participative, procesul de dezvoltare a spațiilor comune la nivel de oraș a fost complet revizuit, conducând la actualizări în proiectele de arhitectură peisagistică și urbană pentru dezvoltarea zonelor rezidențiale. Metodele participative utilizate în Rybnik au fost recunoscute ca fiind inovatoare la nivel național. De atunci, soluțiile dezvoltate au contribuit la popularizarea unei noi abordări a revitalizării în oraș, o abordare care reprezintă, de asemenea, o practică exemplară pentru alte orașe poloneze. În total, 1.050 de locuitori au fost implicați în dialog cu autoritățile locale ca rezultat al acestei inițiative.

Helsingborg (Suedia)

La fel ca multe alte orașe, Helsingborg se confruntă cu provocări semnificative datorate schimbărilor climatice, îmbătrânirii populației și migrației de la zonele rurale la cele urbane. Abordarea acestor provocări necesită colaborări și strategii inovatoare.

Proiectul H22 își propune să facă din Helsingborg un oraș și mai bun în care să trăiești și să lucrezi, găsind soluții la provocările actuale și viitoare cu care se confruntă comunitatea. Proiectul H22 transformă Helsingborg într-un laborator viu, cu multiple proiecte în curs de desfășurare, orientate către diverse provocări, inclusiv tranziția verde, dezvoltarea IA, planificarea urbană, accesibilitatea și îmbunătățirea proceselor democratice. Un exemplu de proiect în desfășurare este dezvoltarea și testarea tehnologiei IA pentru măsurarea temperaturii corporale la scară largă. Această tehnologie ar putea oferi factorilor de decizie locali date pentru a informa rezoluții referitoare la epidemii virale, eforturi de promovare a sănătății publice și măsuri de îngrijire recomandate. Inițiativa H22 implică, de asemenea, o hartă de investiții în inovații la nivelul întregului oraș, precum și o expoziție urbană care prezintă tot ceea ce a fost realizat până acum în cadrul proiectului.

1.2. Strategii relevante la nivel național, regional, județean, local și la nivel global

1.2.1. Strategii relevante la nivel național

Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României 2030

Ținând seama de corelarea politicilor naționale cu cele de la nivel european, **la nivel național**, în cadrul Strategiei de Dezvoltare Durabilă 2030, s-au trasat 17 direcții privind obiectivele ce trebuie atinse în acest interval de timp.

Ghidându-se după direcțiile europene, în **Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României 2030** s-au elaborat ținte specifice pentru fiecare dintre cele 17 obiective[2].

Răspunsul României la Agenda 2030 a ONU, relevantă și pentru politicile UE, este translatat prin Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030.

În cadrul documentului programatic, Strategia pornește de la premisa că dezvoltarea durabilă prezintă un cadru de gândire care, odată însușit de către cetățean, va ajuta la crearea unei societăți mai echitabile, definită prin echilibru și solidaritate și care să poată face față schimbărilor aduse de probleme actuale globale, regionale și naționale, inclusiv scăderea demografică.

Cele 17 obiective de dezvoltare durabilă sunt prezentate mai jos:

Figura nr. 3: Obiectivele de Dezvoltare Durabilă

Sursa: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030

Tabelul nr. 2: Obiectivele de Dezvoltare Durabilă

Obiectiv	Ținte 2030
	▪ Reducerea cu cel puțin jumătate a numărului de cetățeni care trăiesc în sărăcie relativă ▪ Consolidarea sistemului național unitar a serviciilor de intervenție de urgență, reabilitare ulterioară și compensare a pierderilor în caz de calamități naturale, accidente industriale sau evenimente climatice extreme.

[2] Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030, informații disponibile la: https://www.edu.ro/sites/default/files/Strategia-nationala-pentru-dezvoltarea-durabila-a-Rom%C3%A2niei-2030.pdf

Obiectiv	Ținte 2030
	✚ Eradicarea malnutriției și menținerea ratei obezității sub 10% ✚ Finalizarea cadastrului agricol ✚ Dublarea ponderii agriculturii în PIB-ul României ✚ Menținerea și rentabilizarea unor ocupații și metode tradiționale de valorificare a plantelor medicinale și fructelor de pădure în zona montană.
	✚ Digitalizarea completă a sistemului de sănătate ✚ Creșterea acoperirii vaccinale până la nivelul minim recomandat de OMS pentru fiecare vaccin ✚ Promovarea conștientizării bolilor psihice, reducerea stigmatului și crearea unui mediu în care cetățenii afectați se simt acceptați și unde pot cere ajutor ✚ Stoparea îmbolnăvirii de tuberculoză și combaterea hepatitei și a altor boli transmisibile ✚ Reducerea cu o treime a mortalității premature cauzate de bolile netransmisibile ✚ Reducerea consumului de substanțe nocive
	✚ Reducerea ratei de părăsire timpurie a sistemului educațional ✚ Învățământ axat pe competențe prin măsuri precum creșterea ponderii de materii opționale ✚ Accentuarea rolului educației civice cu accent pe fenomenul de violență în școli ✚ Organizarea învățământului profesional și tehnic în campusuri special amenajate și dotate; ✚ Extinderea rețelei de centre comunitare de învățare permanentă de către autoritățile locale ✚ Creșterea nivelului de educație financiară a cetățenilor
	✚ Continuarea reducerii disparității salariale dintre sexe ✚ Eliminarea tuturor formelor de violență împotriva femeilor și fetelor, în sferele publice și private, inclusiv a traficului, exploatării sexuale și a altor tipuri de exploatare ✚ Asigurarea participării depline și eficiente a femeilor și a egalității de șanse la ocuparea posturilor de conducere la toate nivelurile de luare a deciziilor în viața politică, economică și publică
	✚ Creșterea substanțială a eficienței de utilizare a apei în toate sectoarele și asigurarea unui proces durabil de captare și furnizare a apei potabile, pentru a face față deficitului de apă ✚ Conectarea gospodăriilor populației din orașe, comune și sate compacte la rețeaua de apă potabilă și canalizare în proporție de cel puțin 90% ✚ Creșterea accesului la apă potabilă pentru grupurile vulnerabile și marginalizate
	✚ Extinderea rețelelor de transport și distribuție pentru energie electrică și gaze naturale ✚ Asigurarea securității cibernetice a platformelor de monitorizare a rețelelor de producție, transport și distribuție a energiei electrice și gazelor naturale ✚ Sporirea considerabilă a eficienței energetice (cu minimum 27% comparativ cu scenariul de status-quo)

Obiectiv	Ținte 2030
	✚ Creșterea ponderii surselor de energie regenerabilă și a combustibililor cu conținut scăzut de carbon în sectorul transporturilor (autovehicule electrice), inclusiv combustibili alternativi
	✚ Promovarea unor politici orientate spre dezvoltare care susțin activitățile productive, crearea locurilor de muncă decente, antreprenoriatul prin startup, creativitatea și inovația ✚ Realizarea unui turism competitiv pe termen lung, dezvoltarea agroturismului, ecoturismului, turismului rural, balnear și cultural și îmbunătățirea imaginii României ca destinație turistică ✚ Consolidarea capacității instituțiilor financiare interne pentru a încuraja și a extinde accesul la servicii bancare, de asigurări și servicii financiare pentru toți
	✚ Stimularea economiei digitale și investițiilor industriale care se situează în zona mai profitabilă a lanțului valoric, ✚ Întărirea cercetării științifice, ✚ Creșterea accesului întreprinderilor mici industriale și de altă natură la servicii financiare, inclusiv la credite accesibile, și integrarea acestora în lanțuri valorice și piețe externe
	✚ Adoptarea politicilor, în special fiscale, salariale și de protecție socială, în scopul reducerii progresive a inegalităților ✚ Reducerea discriminării prin acordarea de sprijin organizațiilor neguvernamentale care activează în domeniul drepturilor omului
	✚ Asigurarea accesului la sisteme de transport sigure, la prețuri echitabile, accesibile și durabile pentru toți, în special prin extinderea rețelelor de transport public, ✚ Elaborarea și punerea în aplicare a unui program general de planificare spațială și amenajare a teritoriului în corelare cu strategiile sectoriale la nivel național ✚ Educarea și responsabilizarea populației pentru situații de risc seismic ✚ Reducerea efectelor pe care poluarea atmosferică le are asupra sănătății umane și a mediului prin acordarea unei atenții deosebite calității aerului
	✚ Reciclarea în proporție de 55% a deșeurilor municipale până în 2025 și 60% până în 2030 ✚ Reciclarea în proporție de 65% a deșeurilor de ambalaje până în 2025 ✚ Colectarea separată a deșeurilor menajere periculoase până în 2022, a deșeurilor biologice până în 2023 și materialele textile până în 2025 ✚ Stabilirea de scheme obligatorii de răspundere extinsă a producătorilor pentru toate ambalajele până în 2024
	✚ Îmbunătățirea capacității de reacție rapidă la fenomene meteorologice extreme intempestive de mare intensitate

Obiectiv	Ținte 2030
	✚ Prevenirea și reducerea semnificativă a poluării marine de toate tipurile, ✚ Dezvoltarea responsabilă și sustenabilă a activităților de pescuit la speciile sălbatice și de acvacultură cu respectarea cotelor și metodelor stabilite prin lege
	✚ Conservarea și protejarea zonelor umede, între care se află și Rezervația Biosferei Delta Dunării ✚ Asigurarea conservării ecosistemelor montane, ✚ Susținerea instituțiilor și infrastructurilor de cercetare-dezvoltare ✚ Combaterea deșertificării, restaurarea terenurilor și solurilor degradate, inclusiv a terenurilor afectate de deșertificare, secetă și inundații
	✚ Asigurarea și susținerea dialogului cu minoritățile naționale în vederea îmbunătățirii actului decizional, ✚ Reducerea semnificativă a tuturor formelor de violență și ratelor de deces conexe ✚ Stoparea abuzului, exploatării, traficului și a tuturor formelor de violență și torturii copiilor ✚ Dezvoltarea instituțiilor eficiente, responsabile și transparente la toate nivelurile
	• Aderarea României la Zona Euro, la spațiul Schengen și la Organizația pentru Dezvoltare și Cooperare Economică

Sursa: Adaptare a Autorului, Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030

Strategia Națională pentru Ocuparea Forței de Muncă 2021-2027

Strategia națională pentru ocuparea forței de muncă 2021-2027 are drept obiectiv general creșterea ocupării de calitate, în condiții de sustenabilitate, astfel încât, până la sfârșitul anului 2027, rata de ocupare a populației 20-64 ani să fie de 75%. Astfel, strategia este structurată pe obiective specifice și direcții de acțiune conform tabelului de la mai jos[3].

Tabelul nr. 3: Obiective și direcții de acțiune ale Strategiei naționale pentru ocuparea forței de muncă 2021-2027

Obiectiv specific	**Obiectiv specific**
O.S. 1 Integrarea durabilă pe piața muncii a forței de muncă disponibile	O.S. 2 Creșterea gradului de valorificare a potențialului economic al tinerilor (inclusiv a tinerilor NEET)

[3] Ministerul Muncii, Strategia Națională pentru Ocuparea Forței de Muncă 2021-2027, informații disponibile la: https://mmuncii.ro/j33/images/Documente/MMPS/SNOFM_2021-2027.pdf

<table>
<tr><td rowspan="2">Direcții de acțiune
D.A. 1 Promovarea de noi abordări în furnizarea măsurilor active pentru îmbunătățirea accesului la piața muncii pentru toate persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă
D.A. 2 Promovarea, dezvoltarea și consolidarea inițiativelor /oportunităților de antreprenoriat și economie socială vizând crearea de locuri de muncă de calitate
D.A. 3 Dezvoltarea de măsuri pentru identificarea și reducerea deficitelor de forță de muncă, în special a celor de la nivel local/regional
D.A. 4 Reducerea disparității de gen privind ocuparea forței de muncă
D.A. 5 Furnizarea unor măsuri de sprijin pentru menținerea activității economice în contextul COVID-19 sau a altor situații excepționale</td><td>Direcții de acțiune
D.A. 1 Creșterea ocupării tinerilor și promovarea unei ocupări durabile, inclusiv prin implementarea Garanției pentru Tineret consolidate</td></tr>
<tr><td>Obiectiv specific
O.S. 3 Modernizarea și consolidarea instituțiilor pieței muncii în vederea creării unui mediu care să conducă la susținerea unei piețe a muncii flexibile, funcționale și reziliente
Direcții de acțiune
D.A. 1 Reconcilierea flexibilității pieței muncii cu securitatea ocupării și coeziunea socială
D.A. 2 Crearea unui sistem de monitorizare și evaluare a politicilor publice și de anticipare a modificărilor de pe piața muncii în vederea unei mai bune corelări între cerere și ofertă
D.A. 3 Consolidarea dialogului social în vederea îmbunătățirii implicării partenerilor sociali în elaborarea și implementarea politicilor cu impact pe piața muncii
D.A. 4 Transformarea muncii nedeclarate în muncă declarată</td></tr>
<tr><td colspan="2">Obiectiv specific
O.S. 4 Consolidarea sistemului de formare profesională a adulților pentru o mai bună conectare la cerințele pieței munci</td></tr>
<tr><td colspan="2">Direcții de acțiune
D.A. 1 Promovarea formării profesionale pentru redresare economică
D.A. 2 Sprijinirea participării adulților la educație și formare profesională de calitate, favorabilă incluziunii, atractivă, mai flexibilă și adecvată erei digitale și tranziției ecologice
D.A. 3 Implicarea entităților relevante pentru a oferi adulților oportunități de formare de calitate și pentru deblocarea investițiilor publice și private care să stimuleze realizarea unui echilibru dintre cererea și oferta de competențe
D.A. 4 Stimularea dobândirii de noi competențe în vederea ocupării unui loc de muncă și gestionarea cu succes a tranzițiilor profesionale</td></tr>
</table>

Sursa: Autorul, în baza analizei Strategiei naționale pentru ocuparea forței de muncă 2021-2027

Pentru fiecare dintre direcțiile de acțiune amintite anterior sunt trasate măsuri specifice, regăsite în Planul de acțiuni pe perioada 2021-2027 pentru implementarea Strategiei naționale pentru ocuparea forței de muncă 2021-2027.

Beneficiarii acestei strategii sunt: persoane inactive apte de muncă, persoane cu dizabilități, șomeri cu un nivel redus de competențe, șomeri de lungă durată, persoane cu vârsta peste 50 de ani, persoane reîntoarse în țară, persoane beneficiare ale unei forme de protecție internațională (migranți).

Strategia Națională de Sănătate 2022 - 2030

Strategia Națională de Sănătate 2022 - 2030 are drept misiune asigurarea unui sistem de sănătate responsiv, prietenos și transparent, care oferă alegeri informate și servicii de calitate înaltă cetățenilor, posibilități de dezvoltare și motivație profesioniștilor în sănătate, asigură facilități sanitare sigure și primitoare, investiții adecvate în sănătatea populației și a comunităților și își asumă rolul de lider în toate deciziile care privesc starea de sănătate.

Strategia Națională de Sănătate 2022 – 2030 este constituită din trei arii strategice de intervenție care acoperă holistic protecția, promovarea sănătății și prevenția bolilor

cetățenilor și a populației în ansamblu (sănătatea publică), furnizarea adecvată a serviciilor de îngrijiri de sănătate de calitate înaltă și a tehnologiilor medicale inovative, sigure și accesibile pacienților (servicii de sănătate) și funcționarea optimă și coordonată a tuturor componentelor sistemului de sănătate (sistem de sănătate inteligent, sustenabil și predictibil). Fiecare arie strategică este constituită din obiective generale (OG), obiective specifice (OS), programe (direcții de acțiune – DA) iar măsurile (activitățile) sunt detaliate în planul de acțiuni. În tabelul de mai jos sunt prezentate obiectivele generale și obiectivele specifice ale strategiei[4]:

Tabelul nr. 4: Obiectivele generale și specifice ale Strategiei Naționale de Sănătate 2022 - 2030

Obiectiv general (OG)	Obiectiv specific (OS)
OG. 1. Sustenabilitatea și reziliența sistemului de sănătate publică	OS. 1.1. Creșterea capacității instituționale și a rolului societal al sistemului de sănătate publică
	OS. 1.2. Abordarea integrată a determinanților sociali ai stării de sănătate și întărirea capacității programatice a principalelor intervenții de sănătate publică
	OS.1.3. Întărirea capacității de supraveghere, răspuns rapid, adecvat și coordonat la amenințările sănătății publice
	OS.1.4. Dezvoltarea capacității de asigurare a sănătății publice la nivelul comunităților locale în vederea diminuării inechităților în starea de sănătate
	OS.1.5. Îmbunătățirea performanței sistemului național de securitate transfuzională
OG.2. Ani de viață sănătoși și creșterea calității vieții	OS.2.1. Profesionalizarea educației pentru sănătate și a promovării sănătății
	OS.2.2. Consolidarea prevenției prin evaluarea riscurilor pentru sănătate, screening și diagnosticare precoce, prevenirea bolilor pe parcursul vieții și controlul progresiei acestora
	OS.2.3. Îmbunătățirea capacității de răspuns la provocările generate de schimbările demografice și tendințele epidemiologice în starea de sănătate, pe parcursul vieții
OG.3. Reducerea mortalității și morbidității asociate bolilor transmisibile cu impact individual și societal major	OS.3.1. Reducerea poverii bolilor prevenibile prin vaccinare
	OS.3.2. Controlul adecvat al rezistenței la antibiotice și al infecțiilor asociate actului medical
	OS.3.3. Reducerea poverii asociate bolilor transmisibile prioritare

Sursa: Autorul, în baza analizei Strategiei Naționale de Sănătate 2022 – 2030

Strategia națională pentru locuri de muncă verzi 2018-2025

Strategia națională pentru locuri de muncă verzi 2018-2025 are drept obiectiv general asigurarea unei ocupări durabile prin stimularea și valorificarea potențialului

[4] Ministerul Sănătății, Strategia Națională de Sănătate 2022 – 2030, informații disponibile la: https://www.ms.ro/wp-content/uploads/2022/04/SNS_consultare-public%C4%83.pdf

generator de locuri de muncă verzi al sectoarelor competitive.

Strategia are la bază trei obiective specifice care au în vedere stimularea antreprenoriatului și creării de locuri de muncă verzi, în special în sectoarele competitive, dezvoltarea competențelor forței de muncă și consolidarea cooperării cu partenerii sociali din sectoarele cu potențial în scopul dezvoltării de locuri de muncă verzi.

Obiectivele specifice împreună cu direcțiile de acțiune sunt prezentate în tabelul de mai jos[5].

Tabelul nr. 5: Obiectivele specifice și direcțiile de acțiune ale Strategiei naționale pentru locuri de muncă verzi 2018-2025

Obiective specifice	Direcții de acțiune
OS. 1. Stimularea antreprenoriatului și creării de locuri de muncă verzi cu accent pe sectoarele de competitivitate crescută identificate în Strategia Națională pentru Competitivitate 2014 - 2020 și în Strategia Națională de Cercetare, Dezvoltare și Inovare 2014 – 2020	1. Creșterea competitivității economiei românești prin inovare; 2. Creșterea inovării în firme prin susținerea entităților de inovare și transfer tehnologic în domenii de specializare inteligentă; 3. Crearea de mari infrastructuri de cercetare-dezvoltare (CD); 4. Crearea de sinergii cu acțiunile de CDI ale Programului-cadru ORIZONT 2020 al Uniunii Europene și alte programe CDI internaționale; 5. Atragerea de personal cu competențe avansate din străinătate pentru consolidarea capacității CD; 6. Sprijinirea creșterii valorii adăugate generate de sectorul TIC și a inovării în domeniu prin dezvoltarea de clustere; 7. Promovarea și consolidarea inițiativelor antreprenoriale pentru crearea de locuri de muncă verzi; 8. Facilitarea diversificării activităților economice, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă în mediul rural; 9. Refacerea, conservarea și consolidarea ecosistemelor care sunt legate de silvicultură și în îmbunătățirea viabilității pădurilor; 10. Promovarea tehnologiilor cu emisii reduse de dioxid de carbon și a utilizării eficiente a resurselor; 11. Promovarea spiritului antreprenorial, în special prin facilitarea exploatării economice de noi idei și prin stimularea creării de firme noi, inclusiv prin intermediul incubatoarelor de afaceri; 12. Promovarea turismului durabil.
OS. 2. Dezvoltarea competențelor forței de muncă în vederea asigurării unei ocupări de calitate în sectoarele competitive, generatoare de locuri de muncă verzi.	1. Formarea și dezvoltarea competențelor verzi; 2. Creșterea contribuției românești la progresul cunoașterii; 3. Creșterea rolului științei în societate; 4. Consolidarea cooperării internaționale pentru a genera excelență în CDI; 5. Încurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectoarele agricol și forestier; 6. Promovarea îmbunătățirii competențelor în ceea ce privește eficiența energetică în clădiri și în sistemele majore

[5] Ministerul Muncii, Strategia națională pentru locuri de muncă verzi 2018-2025, informații disponibile la: https://mmuncii.ro/j33/images/Documente/Munca/2018/21082018_SN_Locuri-_Munca_Verzi_2018-2025.pdf

	de infrastructură urbană; 7. Dezvoltarea competențelor privind gestionarea deșeurilor; 8. Promovarea îmbunătățirii nivelului tehnologiilor curate și a energiei cu emisii reduse sau zero de carbon; 9. Sprijinirea parteneriatelor dintre universități și sectorul privat, pentru a facilita tranziția de la educație la angajare în domeniul schimbărilor climatice sau domenii conexe; 10. Creșterea gradului de participare la învățământul profesional și tehnic și la programe de învățare pe tot parcursul vieții; 11. Creșterea relevanței învățământului terțiar universitar în relație cu piața muncii și sectoarele economice competitive.
OS. 3. Consolidarea cooperării cu actorii relevanți și a dialogului cu partenerii sociali din sectoarele cu potențial pentru crearea de locuri de muncă verzi.	1. Facilitarea cooperării între actorii implicați în dezvoltarea rurală; 2. Consolidarea participării partenerilor sociali și a altor actori relevanți în politicile publice care vizează crearea de locuri de muncă verzi.

Sursa: Autorul, în baza analizei Strategiei naționale pentru locuri de muncă verzi 2018-2025

Proiectul Național de Reformă „România Educată" 2018-2030

Proiectul Național de Reformă „România Educată" 2018-2030 este conturat pe baza unei viziuni de dezvoltare centrată atât pe rezolvarea problemelor existente în sistemul educațional, cât și pe anticiparea nevoilor unei societăți aflate în plin proces de transformare.

Conform documentului, sistemul de educație din România trebuie să aibă la bază, în permanență, următorii piloni:

- personalizarea și asigurarea calității procesului educațional pentru toți elevii/studenții;
- flexibilitatea sistemului de educație;
- adaptabilitatea sistemului la schimbările externe și la tendințele viitorului.

Pentru realizarea Proiectului Național de Reformă „România Educată" 2018-2030, au fost conturate 4 obiective sectoriale și 3 obiective transversale, fiecare dintre acestea având subsumate mai multe obiective de realizare. Tabelul de mai jos redă structura obiectivelor prevăzute în proiectul de reformă, după cum urmează:

Tabelul nr. 6: Obiectivele formulate în cadrul proiectul Național de Reformă „România Educată" 2018-2030

Obiective sectoriale și transversale
Obiective sectoriale:
1. Obiectivele sistemului de educație timpurie 2018 - 2030:
O1. Dezvoltarea unei rețele de creșe și alte servicii de educație timpurie ante-preșcolară autorizate/acreditate care să permită accesul a minimum 30% din copiii de 0-3 ani, până în 2030.
O2. Asigurarea condițiilor pentru generalizarea treptată a cuprinderii copiilor de 5, 4 și 3 ani în învățământul preșcolar și atingerea unui procent de 95% de cuprindere a copiilor până în 2025.
O3. Dezvoltarea unui cadru distinct de asigurare a calității educației timpurii și implementarea lui până în anul 2030, cu evaluarea lui periodică, la fiecare 5 ani. Acesta va include standarde minime privind spațiul educațional, dotările, activitatea psiho-pedagogică și activitățile suport (de

Obiective sectoriale și transversale

exemplu, standarde privind îngrijirea, hrana copiilor, consilierea și serviciile medicale).

O4. Dezvoltarea, unificarea și creșterea calității sistemului de formare inițială și continuă a personalului didactic și de îngrijire din educația timpurie și implementarea lui începând cu 2021. Concomitent, se vor dezvolta și actualiza standarde de pregătire și standarde ocupaționale pentru personalul specific acestui nivel educațional, precum și mecanisme de creștere a atractivității carierei didactice în acest segment.

O5. Revizuirea permanentă a curriculumului, pentru adaptarea la cele mai noi și mai moderne abordări pedagogice folosite în educația timpurie la nivel global.

2. Obiectivele sistemului de învățământ de bază (primar și secundar inferior) 2018-2030:

O1. Implementarea, începând cu anul 2020, a unui nou curriculum centrat pe competențe, concomitent cu un proces de evaluare corelat cu acesta și cu un proces adaptat de formare a cadrelor didactice.

O2. Reorganizarea evaluărilor de final de ciclu și a procesului de consiliere aferent evaluării, inclusiv printr-o standardizare a itemilor de evaluare periodică, utilizarea unor instrumente de verificare a acordării notelor și reducerea rolului examenului final în progresul dintre cicluri.

O3. Utilizarea unor portofolii educaționale care să permită o mai bună monitorizare a evoluției copilului pe durata școlarizării. Portofoliul va fi generat automat, după completarea catalogului electronic, și va cuprinde note, evaluarea sumativă a elevilor pe întreg parcursul școlar, observațiile consilierilor școlari, finalizându-se cu obținerea unui profil și a unor recomandări de recuperare, dacă este cazul.

O4. Îmbunătățirea rezultatelor obținute de România la testările internaționale standardizate cu clasarea țării noastre în primele 30 de state de pe mapamond, în cadrul testelor PISA, până în 2030.

O5. Încurajarea inovării, a creativității și a inițiativei antreprenoriale în rândul elevilor, prin crearea de oportunități de stimulare a interesului acestora prin diverse experimente, proiecte și simulări.

O6. Dezvoltarea unui sistem de identificare a ariilor de performanță ale elevilor (de exemplu, identificarea talentelor în sport, artă, șah, abilități practice etc.) și de sprijinire a tuturor elevilor cu abilități și talente deosebite pentru a atinge excelența.

O7. Formarea cadrelor didactice pentru identificarea situațiilor de risc de abandon școlar și crearea instrumentelor necesare pentru gestionarea acestora (de exemplu, educația remedială, programe de școală după școală, consiliere școlară și parentală, măsuri de sprijin social etc.) astfel încât să se contribuie la reducerea acestui risc. Implementarea acestora începând cu 2025.

O8. Dezvoltarea de servicii de consiliere pentru elevi, cu rolul de a facilita tranziția spre învățământul secundar superior. Rezultatele procesului de consiliere vor fi discutate cu cadrele didactice, părinții și elevii pentru a sprijini decizia acestora privind traseul educațional și profesional ulterior.

O9. Creșterea ratei de promovare a testării de la finalul educației gimnaziale la minimum 80%.

3. Obiectivele sistemului de învățământ secundar superior 2018-2030:

O1. Reconfigurarea sistemului educațional astfel încât toate traseele educaționale să permită accesul spre o formă superioară de formare, indiferent de profilul urmat. Sistemul de învățământ secundar superior oferă calificări care pot fi puse în valoare pe piața muncii sau în tranziția către alte forme de educație, inclusiv în educația teoretică (de exemplu, certificări în domeniul informaticii sau al limbilor străine), până în 2025.

O2. Dezvoltarea unui sistem de guvernanță care să stimuleze participarea activă a partenerilor educaționali (precum reprezentanții elevilor, părinților, ai sindicatelor și ai mediului privat).

O3. Implementarea unui sistem de analiză și îmbunătățire periodică (la fiecare patru ani) a curriculumului astfel încât acesta să susțină dezvoltarea competențelor specifice cerute în societate și a competențelor transversale (sociale, de participare civică etc.) ale tinerilor din educația secundară, indiferent de filiera pentru care ei au optat.

O4. Operaționalizarea și punerea în practică a sistemului de credite educaționale transferabile, care să facă posibile tranzițiile în interiorul sistemului educațional, fără a fi necesară alocarea de ani suplimentari, ci doar acoperirea disciplinară.

O5. Restructurarea evaluării finale (bacalaureatul) pentru a reflecta mai bine natura fiecărei filiere

Obiective sectoriale și transversale

și implementarea noului sistem de evaluare începând cu 2025. Bacalaureatul va include probe practice, eventual derulate în afara mediului școlar.

O6. Creșterea numărului de opționale, precum și a puterii de decizie a elevilor în stabilirea disciplinelor urmate și a conținutului acestora, indiferent de traseul educațional ales.

O7. Valorificarea experiențelor de învățare în alte contexte și în afara programului „școala altfel", cu implicarea experților din diverse domenii în crearea acestor experiențe de învățare.

O8. Dezvoltarea programelor de consiliere și orientare profesională, alături de alocarea de norme și resurse suficiente consilierilor școlari. La finalul ședințelor de consiliere, rezultatele acestora vor fi discutate cu cadrele didactice, părinții și elevii, pentru a sprijini decizia acestora din urmă privind traseul educațional și profesional urmat ulterior.

O9. Creșterea numărului de oportunități de mobilitate de studiu/internship/voluntariat pentru elevii acestui ciclu, în conformitate cu politicile europene, începând cu 2020. Participarea la programele europene de mobilitate într-o pondere echivalentă cu cea a României în populația totală a UE.

O10. Formarea cadrelor didactice pentru identificarea situațiilor de risc de abandon școlar și crearea instrumentelor necesare pentru gestionarea acestora, astfel încât riscul asociat să fie scăzut. Implementarea acestora începând cu 2020.

O11. Evaluarea periodică a specializărilor din învățământul secundar superior în vederea adaptării ofertei educaționale la nevoile societății și ale economiei.

O12. Creșterea ratei de promovare a examenului de bacalaureat la 75% din totalul colectivității și organizarea de politici țintite spre reducerea numărului de instituții de învățământ cu rate de promovare mai mici de 50%.

4. Obiectivele sistemului de învățământ terțiar 2018-2030:

O1. Creșterea autonomiei universitare concomitent cu creșterea răspunderii publice a universităților.

O2. Dezvoltarea dimensiunii internaționale a învățământului terțiar.

O3. Asigurarea calității educației, respectând misiunea universităților și recomandările și normele internaționale.

O4. Dezvoltarea cercetării în universități și creșterea performanțelor școlilor doctorale în condiții de transparență, etică și integritate academică.

O5. Creșterea capacității universităților de a implementa politicile din domeniul învățământului terțiar. Profesionalizarea managementului universitar.

O6. Dezvoltarea unui sistem de învățământ terțiar echitabil care sprijină accesul tuturor studenților la programe de studiu de calitate.

Obiectivele transversale:

1. Calitate și echitate 2018-2030:

O1. Creșterea accesului la educație de calitate pentru toate categoriile sociale, în special a celor provenite din medii dezavantajate, sub-reprezentate în acest moment.

O2. Reducerea ratei de părăsire a sistemului de învățământ (indiferent de nivelul de educație la care preșcolarul/elevul/studentul abandonează studiile).

O3. Sprijinirea participării la educație a tinerilor cu risc crescut de abandon școlar, spre exemplu, prin acordarea de pachete de servicii integrate (consiliere, cazare, servicii de masă, servicii medicale, servicii educaționale de sprijin, servicii sociale, acces la echipamente și resurse educaționale specifice pentru cei cu nevoi educaționale speciale sau cu diverse forme de dizabilitate etc.).

O4. Creșterea gradului de alfabetizare funcțională în România.

O5. Reducerea discrepanțelor dintre școlile din medii diverse și, respectiv, a polarizării sistemului educațional. Acest deziderat se poate realiza prin adecvarea finanțării școlilor din mediul rural la nevoile reale și prin schimbarea politicilor de resurse umane, astfel încât școlile din mediile dezavantajate să poată atrage cadre didactice talentate, motivate și pregătite pentru a face față provocărilor specifice acestor medii.

O6. Dezvoltarea unui mediu incluziv, prin promovarea toleranței și interculturalității în cadrul programelor școlare, și dezvoltarea de programe de formare continuă pentru managementul

Obiective sectoriale și transversale
diversității.
O7. Definirea unor standarde clare, minime, pentru ceea ce considerăm a fi o „școală incluzivă bună”, care să aibă în vedere specificul fiecărei comunități de educație. Aceste standarde vor fi corelate cu atribuirea unor mandate adecvate către instituțiile de evaluare externe (ARACIP, ISJ, APL etc.), pentru evaluarea îndeplinirii acestora.
O8. Asigurarea calității infrastructurii educaționale în sensul îndeplinirii unor standarde minime de siguranță a celor care activează în interiorul acestora (elevi/studenți, cadre didactice etc.).
O9. Asigurarea respectării principiilor de etică și integritate academică în toate activitățile educaționale.
2. Cariera didactică 2018-2030:
O1. Dezvoltarea unui profil de competențe al cadrului didactic (per profil de carieră și per nivel) și a unor standarde ocupaționale profesionale naționale corespunzătoare acestuia.
O2. Implementarea unui nou sistem de pregătire inițială a profesionistului în educație, cu creșterea substanțială a exigenței selecției și sporirea ponderii abilităților practice, în contexte diverse.
O3. Dezvoltarea programelor de formare continuă, inclusiv prin implementarea unui nou sistem de monitorizare a rezultatelor și a nevoilor de formare, de evaluare a impactului și de recompensare a cadrelor didactice.
O4. Implementarea unui sistem de management al carierei didactice cu grad înalt de flexibilitate pentru a permite trasee diferențiate de carieră și pentru a încuraja atragerea și păstrarea celor cu talent didactic în sistemul de educație.
3. Evaluarea elevilor și studenților 2018-2030:
O1. Revizuirea și îmbunătățirea progresivă a proceselor de evaluare din parcursul educațional al elevilor și studenților: la momentele de prag (sumative), cât și pe parcurs (formative), prin tranziția spre evaluări asigurate calitativ, care beneficiază de sprijin instituțional adecvat.
O2. Dezvoltarea și activarea, începând cu 2020, a unui mecanism dinamic de reglare a proceselor educaționale pe baza evaluărilor rezultatelor învățării elevilor și studenților, pentru a întări relația dintre curriculum și evaluare.
O3. Elaborarea unor standarde și a unor descriptori corespunzători scalelor de notare folosite în evaluarea elevilor și utilizarea lor pentru compararea rezultatelor școlare și creșterea încrederii societății în sistemul de notare din școli. Utilizarea acestora inclusiv pentru recunoașterea învățării formale și informale.
O4. Utilizarea sistemelor informatice atât în procesul de evaluare, cât și în cartografierea rezultatelor elevilor și studenților.
O5. Implementarea unei abordări coerente, bazate pe competențe, la toate nivelurile și disciplinele, în domeniile de bază – scris, citit și matematică –, pentru ca acestea să devină niște repere-cheie în evaluare.
O6. Reorganizarea sistemului de formare inițială și continuă a cadrelor didactice, inclusiv a celor din învățământul universitar, în vederea creșterii pregătirii acestora în domeniul evaluării teoretice, dar mai ales metodologice (proiectarea și realizarea evaluărilor, colectarea, interpretarea și utilizarea rezultatelor evaluării, revizuirea propriilor demersuri de evaluare).
O7. Asigurarea transparenței și a corectitudinii evaluărilor din învățământul superior prin combaterea fenomenului de plagiat.

Sursa: Proiectul Național de Reformă „România Educată” 2018-2030

În ceea ce privește finanțările în educație, acestea se fac în raport cu viziunea și strategia asumată, precum și cu performanțele înregistrate și nevoile locale existente. Proiectul Național de Reformă „România Educată” 2018-2030 asigură finanțare pentru resurse de învățare și pentru infrastructură educațională, conform standardelor naționale, inclusiv pentru extinderea cu prioritate a infrastructurii către acele zone în care cea existentă este insuficientă sau neadecvată. În plus, finanțarea asigură resursele de învățare și infrastructură adecvate pentru elevii/studenții cu diverse forme de dizabilitate sau cu cerințe educaționale speciale

și este corelată cu obiectivele formulate la nivel național și cu cele asumate de fiecare instituție de învățământ.

De asemenea, este important de menționat faptul că sistemul de finanțare cuprinde mecanisme de compensare care, indiferent de algoritmul de finanțare folosit, garantează alocarea de resurse suficiente pentru a acoperi nevoile locale.[6]

1.2.2. Strategii relevante la nivel regional

Programul Operațional Regional pentru Regiunea Nord-Est 2021-2027

Programul Operațional Regional pentru Regiunea Nord-Est 2021-2027 își propune pentru anul 2030 următoarele elemente de ordin strategic:

- **Viziunea:** Regiunea NE va fi un spațiu competitiv, durabil, rezilient și incluziv, unde îți vei dori să locuiești, să lucrezi și să investești.
- **Obiectivul general:** Derularea în regiune a unei dezvoltări echilibrate e bazate pe un proces de creștere economică inteligent, durabil si incluziv, care să conducă la creșterea calității vieții și reducerea decalajelor de dezvoltare intra și inter regionale.

Pentru atingerea obiectivului general sunt avute în vedere cinci obiective strategice, după cum urmează:

Obiectivul strategic nr.1 - Îmbunătățirea competitivității regionale prin dezvoltarea capacităților de inovare și cercetare, creșterea productivității, promovarea utilizării tehnologiilor avansate și a serviciilor TIC în domenii cu potențial de creștere și specializare inteligentă;

Obiectivul strategic nr.2 - Protejarea mediului și optimizarea utilizării resurselor prin promovarea eficienței energetice, infrastructurii verzi și reducerea emisiilor de carbon în mediul urban;

Obiectivul strategic nr.3 - Creșterea conectivității prin dezvoltarea unei infrastructuri de transport rutier moderne, durabile și sigure;

Obiectivul strategic nr.4 - Creșterea accesului și participării la un învățământ de calitate, incluizv, corelat cu cerințele pieței muncii prin dezvoltarea unei infrastructuri educaționale moderne;

Obiectivul strategic nr.5 - Sprijinirea dezvoltării locale integrate prin valorificarea și promovarea potențialului local existent.

Figura nr. 4: Obiectivele strategice ale Programului Operațional Regional pentru Regiunea Nord-Est 2021-2027

Sursa: Autorul, în baza analizei Programului Operațional Regional pentru Regiunea Nord-Est 2021-2027

Conform documentului, Regiunea este caracterizată de nivele reduse ale

[6] Proiectul Național de Reformă „România Educată" 2018-2030 , informații disponibile la: http://www.romaniaeducata.eu/wp-content/uploads/2018/11/Romania-Educata-Viziune.pdf

productivității și a competențelor dobândite, prin comparație cu alte regiuni.

Rigiditățile de pe piață muncii, cât și un mediu de afaceri puțin dezvoltat au un impact semnificativ asupra dezvoltării economice. Sistemul de inovare subdezvoltat, interacțiunile insuficiente dintre mediul academic și sectorul productiv, deficitul de capital uman, absența abilităților cerute și cadrul instituțional insuficient dezvoltat pot eroda potențialul existent. Mai mult, în continuare există lipsuri semnificative la nivelul infrastructurii de bază. Reducerea semnificativă a populației, și în special a persoanelor tinere, absolvenților de învățământ superior și lucrătorilor calificați limitează perspectivele de creștere și dezvoltare. Soluțiile propuse vizează creșterea competitivității regionale prin dezvoltarea și punerea în aplicare a strategiilor de specializare inteligență, realizarea de investiții în educație și în infrastructură de baza, asigurarea unor legături mai bune între orașele care generează creștere economică și împrejurimi și realizarea de investiții în calitatea actului de guvernare.

Planul de Dezvoltare Regională Nord-Est (PDR NE) 2021-2027

Planul de Dezvoltare Regională Nord-Est (PDR NE) 2021-2027 reprezintă documentul care va ghida dezvoltarea regiunii Nord-Est în perioada 2021-2027, obiectivul general al acestuia fiind acela de a produce o dezvoltare echilibrată printr-un proces de creștere economică durabil, favorabil incluziunii sociale, care să conducă la creșterea standardului de viață și la reducerea decalajelor de dezvoltare intra și inter-regionale. Îndeplinirea obiectivului general va fi cuantificată prin intermediul următorilor indicatori: produsul intern brut la nivel regional și județean, indicele de disparitate al produsului intern brut pe cap de locuitor la nivel regional și județean, indicele de dezvoltare umana la nivel local.

Din datele cuprinse în Planul de Dezvoltare Regională Nord-Est (PDR NE) 2021-2027, principalele provocări cu care se confruntă unitățile administrative, cu accent pe județul Vaslui și pe Municipiul Huși pot fi rezumate astfel:

→ foarte multe zone urbane se confruntă cu probleme în ceea ce privește ocuparea, 32 din cele 46 de municipii și orașe având peste 10% din populație în situație de șomaj: Roznov – 52,7%; Frasin, Siret – 40-50%; Broșteni, Bucecea, Moinești, Milișăuți, Fălticeni, Darabani, Târgu Neamț, **Huși – 30-40%**;

→ creșteri cu peste 10% a grupei de vârsta peste 60 ani, în special în localitățile urbane si comunele limitrofe: toate localitățile urbane din județul Bacău, cu excepția orașului Dârmanești (comunele Măgura, Hemeiuș, Letea Veche, Zemeș, Gioseni), Botoșani, Dorohoi, Iași, Pașcani, Hârlău, Podu Iloaiei, Târgu Frumos (comunele Bârnova, Ciurea, Holboca, Lețcani, Popești, Scânteia, Aroneanu, Popricani, Moșna, Grajduri, Miroslava, Rediu, Tomești, Valea Lupului), Piatra Neamț, Roman, Târgu Neamț, Bicaz (comunele Dumbrava Roșie, Alexandru cel Bun, Bicaz-Chei, Săvinești), Suceava, Câmpulung Moldovenesc, Vatra Dornei, Fălticeni, Rădăuți, Gura Humorului, Cajvana, Siret (comunele Cârlibaba, Ciocănești, Iaslovăț, Ipotești, Marginea, Ostra, Scheia, Dorna Candrenilor, Voitinel, Mitocu Dragomirnei, Gălănești, Mânăstirea Humorului, Iacobeni, Poiana Stampei, Sucevița, Ilișești), Vaslui, Bârlad, **Huși** și Negrești (comuna Muntenii de Sus);

→ fenomenul de îmbătrânire a populației se datorează în mare măsură fie migrației forței de muncă din zonele limitrofe orașelor către centrul urban polarizator, fie migrației externe;

→ în ceea ce privește indicele dezvoltării umane locale, la nivel județean se constata o tranziție a nivelului de dezvoltare umană pentru toate județele regiunii în perioada dintre ultimele doua recensământe; județele Botoșani și Vaslui au trecut de la categoria foarte sărace la categoria mediu-inferior dezvoltat (în județul Vaslui, numai municipiile Vaslui și Bârlad se încadrează in grupa comprehensiv, iar municipiul Huși în dezvoltate); județele Bacău, Neamț și Suceava au avansat din categoria sărac la categoria mediu dezvoltat, iar județul Iași a trecut de la categoria mediu-inferior dezvoltat la mediu-superior dezvoltat;

→ dintre municipiile din regiune, doar Huși nu este amplasat de-a lungul rețelei TEN-T feroviar sau a liniilor care se conectează direct la aceasta;

→ lipsa unei centuri ocolitoare în localitățile: Bârlad, Câmpulung Moldovenesc, Comănești, Dârmanești, Dorohoi, Fălticeni, Flamanzi, Gura Humorului, Huși, Pașcani, Podu Iloaiei, Târgu Neamț, Vatra Dornei;

→ străzi orășenești in mare parte nemodernizate: Bârlad, Buhuși, Câmpulung Moldovenesc, Comănești, Darabani, Dârmanești, Flamanzi, Hârlău, Huși, Liteni, Milișăuți, Negrești, Pașcani, Rădăuți, Roznov, Siret, Slănic Moldova, Solca, Târgu Neamț, Vicovu de Sus;

→ Deficit de personal medical calificat: Bârlad, Bicaz, Broșteni, Comănești, Darabani, Dârmanești, Dolhasca, Dorohoi, Flămânzi, Frasin, Gura Humorului, Huși, Liteni, Milișăuți, Murgeni, Pașcani, Rădăuți, Salcea, Târgu Neamț, Vatra Dornei, Vicovu de Sus;

→ Lipsa centrelor de permanenta: Dolhasca, Frasin, Huși, Liteni, Slănic Moldova, Ștefănești;

→ Lipsa cabinetelor medicale (si a personalului medical) în unitățile școlare: Huși;

→ Locuințe sociale insuficiente numeric in raport cu solicitările existente: Huși, Gura Humorului, Târgu Ocna, Flamanzi, Săveni;

→ în județul Vaslui exista 4 situri potențial contaminate – depozitele de deșeuri menajere din Bârlad, Negrești, Huși și Vaslui (19,2 ha);

→ Declin economic/industrial, restructurarea activităților industriale: Darabani, Dorohoi, Huși, Onești, Rădăuți;

→ Existenta unui potențial agricol/zootehnic/legumicol insuficient exploatat în lipsa posibilităților de valorificare a acestuia (lipsa centrelor de colectare/depozitare, a unităților de prelucrare a produselor rezultate din activitățile agricole): Bârlad, Broșteni, Bucecea, Buhuși, Darabani, Dârmanești, Dolhasca, Dorohoi, Flamanzi, Hârlău, Huși, Liteni, Milișăuți, Murgeni, Negrești, Pașcani, Târgu Frumos, Salcea, Săveni, Solca (fructe și ciuperci de pădure), Vatra Dornei (fructe de pădure), Vicovu de Sus.[7]

În construcția PR N-E și PDR N-E s-a avut în vedere constituirea portofoliului de proiecte prioritare, prin consultarea autorităților publice locale și a altor actori regionali asupra proiectelor propuse spre implementare în perioada de programare 2021-2027.

[7] Planul de Dezvoltare Regională Nord-Est (PDR NE) 2021-2027, informații disponibile la: https://www.adrnordest.ro/wp-content/uploads/2022/07/PDR%20NE%202021-2027.pdf

Acestea sunt prezentate mai jos, după cum urmează:

Tabelul nr. 7: Portofoliul de proiecte prioritare aferent PDR N-E 2021-2027 pentru Municipiul Huși

Localizare	Obiectiv de politică	Titlu proiect	Valoare estimată
Municipiul Huși	OP 4	Colegiul Agricol „Dimitrie Cantemir" centru educațional performant, vector de dezvoltare a zonei Huși, județul Vaslui	16.159.029

Sursa: Planul de Dezvoltare Regională Nord-Est (PDR NE) 2021-2027

Documentul cadru de Implementare a dezvoltării urbane - Dezvoltare Urbană Integrată Nord Est (DUI NE) pentru perioada de implementare 2021-2027

Documentul se adresează tuturor unităților administrativ teritoriale urbane din Regiunea Nord-Est și unităților administrativ-teritoriale urbane aflate în parteneriat cu unități administrativ-teritoriale județe/unități administrative comune din ZUF/ZM care doresc să acceseze finanțări nerambursabile pe următoarele priorități ale Programului Regional Nord-Est 2021-2027:

Tabelul nr. 8: Priorități ale Programului Regional Nord-Est 2021-2027

Prioritatea nr. 2	→	NE - o regiune mai digitalizată
Prioritatea nr. 3	→	NE - o regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul
Prioritatea nr. 4	→	NE - o regiune cu o mobilitate urbană mai durabilă;
Prioritatea nr. 6	→	NE - o regiune educată;
Prioritatea nr. 7	→	NE - o regiune mai atractivă.

Sursa: Programul de Dezvoltare Regională Nord-Est (PDR NE) 2021-2027

Conform Programului de Dezvoltare Regională Nord Est 2021-2027, în regiune se regăsesc patru tipologii de zone urbane:

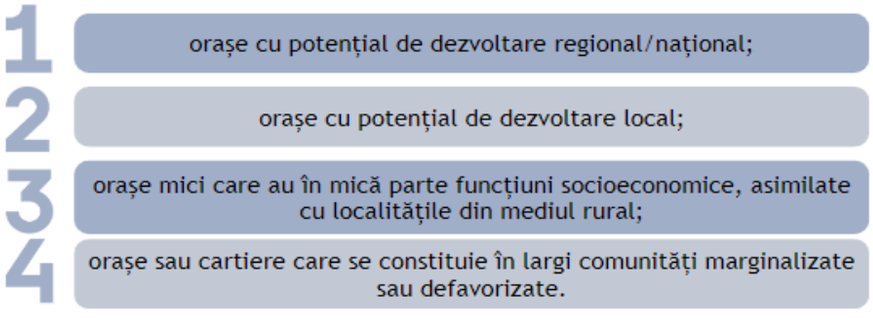


Figura nr. 5: Tipologii urbane regăsite la nivelul Regiunii Nord Est

Sursa: Programul de Dezvoltare Regională Nord-Est 2021-2027

Indiferent de tipologie, zonele urbane se confruntă total sau parțial cu probleme legate de atractivitatea scăzută. Cu toate acestea, o parte beneficiază de oportunități economice, insuficient exploatate și promovate: patrimoniul istoric și cultural de importanță națională/internațională, potențial balnear curativ, cererea exprimată pentru noi servicii culturale și de agrement, dinamica crescută a industriilor creativ-culturale, etc. Totodată, experiența curentă POR reflectă faptul

că, pentru a consolida impactul turismului, ar trebui să se stimuleze și intervenții publice care să vizeze și calitatea vieții în comunitățile beneficiare.

Astfel, în vederea facilitării procesului de accesare a finanțărilor europene disponibile pentru dezvoltarea regională, Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est, a elaborat un nou instrument de dezvoltare teritorială intitulat Dezvoltare Urbană Integrată Nord-Est (DUI NE) pentru perioada de implementare 2021-2027, care propune o schimbare de paradigmă bazată pe următoarele principii fundamentale:

- simplificarea, optimizarea, debirocratizarea și accelerarea procesului de accesare a finanțărilor europene destinate dezvoltării regionale, în vederea asigurării utilizării eficiente și eficace a resurselor cu impact major asupra dezvoltării comunităților locale în perioada de programare 2021-2027:
  - Reducerea sarcinii administrative a APL-urilor;
  - Transferul de putere spre APL-uri și delimitarea clară a responsabilităților;
- creșterea capacității administrative a autorităților publice locale cu privire la implementarea mecanismelor de accesare a finanțărilor din cadrul PR Nord-Est 2021-2027;
- dezvoltarea unui ecosistem instituțional, care să valorifice și să potențeze experiența acumulată în domeniul dezvoltării regionale și să asigure bazele unei dezvoltări sustenabile a Regiunii Nord-Est în perioada de programare 2021-2027.

Principalele caracteristici ale DUI:

- ✓ existența unei strategii de dezvoltare teritorială (SDT), pentru perioada de implementare 2021-2027, întocmită în conformitate cu prevederile art. 29, alin. 1 din Regulamentul (UE) 2021/1060, care să conțină o descriere a unei abordări integrate;
- ✓ prioritizarea operațiunilor rezultate în urma elaborării SDT, realizată în baza unei proceduri aprobate de foruri decizionale, prin aplicarea unor criterii și proceduri nediscriminatorii și transparente, care asigură accesibilitatea pentru persoanele cu handicap și egalitatea de gen și țin seama de Carta drepturilor fundamentale a Uniunii Europene, de principiul dezvoltării durabile și de politica Uniunii în domeniul mediului (conform prevederilor art. 73 din Regulamentul UE 1060/2020);
- ✓ mecanismul de guvernanță structurat pe două nivele, respectiv nivelul decizional și nivelul executiv, cu atribuții clar definite pentru fiecare în parte;
- ✓ nivelul decizional va avea responsabilitatea de a legifera/aproba procedurile și documentele strategice elaborate de aparatul tehnic al Unității Administrativ Teritoriale(UAT)/Parteneriat/ADI și de a asigura mecanismul de guvernanță;
- ✓ nivelul executiv va trebui să elaboreze/actualizeze, implementeze, monitorizeze și evalueze documentele strategice realizate la nivelul UAT/ZUF /ZM, să deruleze procesele de consultare partenerială, să elaboreze proceduri de prioritizare a ideilor de proiecte și să prioritizeze operațiunile;
- ✓ dezvoltarea de fișe de proiecte, pentru operațiunile prioritizate care se doresc a fi finanțate din prioritatea P7 din PR Nord-Est 2021-2027, pe baza modelului anexat la prezentul document.

Figura nr. 6: Caracteristici ale DUI

Sursa: Dezvoltare Urbană Integrată Nord Est (DUI NE) pentru perioada de implementare 2021-2027

Acest instrument va fi utilizat în mod obligatoriu de:

1. Toate municipiile reședință de județ din Regiunea Nord-Est, pentru toate intervențiile și pentru toate prioritățile programului, exceptând Prioritatea nr. 1 și Prioritatea nr. 5.
2. Toate municipiile, altele decât reședință de județ, precum și toate orașele care doresc să abordeze într-o manieră integrată provocări locale multiple, de ordin economic, social, demografic, climatic, etc., prin proiecte care prin specificul lor se încadrează în operațiunile menționate la Prioritatea nr. 7 din PR NORD-EST 2021-2027.

Conform PR Nord-Est 2021-2027, în Regiunea Nord-Est, dezvoltarea urbană va fi implementată având în vedere următoarele priorități și obiective specifice:

- Prioritatea nr. 2: "Nord-Est - O regiune mai digitalizată" - OS 1.2 Valorificarea avantajelor digitalizării în beneficiul cetățenilor, al companiilor, al organizațiilor de cercetare și al autorităților publice;
- Prioritatea nr. 3: "Nord-Est - O regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul" - OS 2.1 Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră și OS 2.7. Intensificarea acțiunilor de protecție și conservare a naturii, a biodiversității și a infrastructurii verzi, inclusiv în zonele urbane, precum și reducerea tuturor formelor de poluare;
- Prioritatea nr. 4: "Nord-Est - O regiune cu o mobilitate urbană mai durabilă" - OS 2.8. Promovarea mobilității urbane multimodale sustenabile, ca parte a tranziției către o economie cu zero emisii de dioxid de carbon;
- Prioritatea nr. 6: "Nord-Est - O regiune educată" - OS 4.2. Îmbunătățirea accesului la servicii favorabile incluziunii și de calitate în educație, formare și învățare pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea infrastructurii accesibile, inclusiv prin promovarea rezilienței pentru educația și formarea la distanță și online;
- Prioritatea nr.7: "Nord-Est - O regiune mai atractivă" - OS 5.1. Promovarea dezvoltării integrate și incluzive în domeniul social, economic și al mediului, precum și a culturii, a patrimoniului natural, a turismului sustenabil și a securității în zonele urbane.

Raportat la prevederile versiunii aprobate a Programului Regional Nord-Est 2021, Regiunea Nord-Est va beneficia de o alocare financiară de 1.759,00 mil euro (FEDR și BS) din care 1.457,00 mil euro (FEDR).

Pentru prioritățile P2, P3, P4, P6 și P7 alocarea financiară pentru dezvoltarea urbană este în cuantum de 769,16 mil euro din care 633,30 mil. euro(FEDR).[8]

[8]Documentul cadru de Implementare a dezvoltării urbane - Dezvoltare Urbană Integrată Nord Est (DUI NE) pentru perioada de implementare 2021-2027, informații disponibile la: https://www.adrnordest.ro/wp-content/uploads/2023/07/DCIDU-19.07.2023.pdf

Reprezintă documentul cadru care ghidează dezvoltarea culturală și turistică, durabilă și rezilientă a Regiunii Nord-Est pentru perioada 2021-2027. Potrivit obiectivului general al documentului, dezvoltarea acestor sectoare se va realiza cu respectarea mediului înconjurător, a valorilor locale și va răspunde cerințelor individuale ale turiștilor.

Planul Regional de Acțiune pentru Cultură și Turism (PRACT) Nord-Est 2021-2027 vizează:

- creșterea numărului de vizitatori în instituții culturale din Regiunea Nord-Est, cu 15% fata de anul 2019;
- creșterea numărului de turiști în Regiunea Nord-Est cu 15 % fata de anul 2019;
- înființarea în Regiunea Nord-Est a doua Organizații de Management a Destinației.

Direcțiile strategice ale Planului Regional de Acțiune pentru Cultură și Turism (PRACT) Nord-Est 2021-2027 sunt:

- Direcția Strategică 1 cultura – factor al dezvoltării regiunii;
- Direcția Strategică 2 valorificarea durabila a potențialului turistic;
- Direcția Strategică 3 sprijinirea digitalizării sectorului cultural și turistic;
- Direcția Strategică 4 dezvoltarea resurselor umane care activează în domeniul turismului;
- Direcția Strategică 5 – dezvoltarea structurilor de management a destinației.

În tabelul de mai jos sunt prezentate proiectele incluse în cadrul PRACT Nord-Est la nivelul Municipiului Huși, inclusiv cele pentru care nu s-a putut estima un buget:[9]

Tabelul nr. 9: Proiectele propuse în PRACT Nord-Est la nivelul Municipiului Huși

Nr. Crt.	Beneficiar	Denumire proiect	Valoare (euro)
1.	Primăria Municipiului Huși	Construirea unui Teatru de Vară în Zona Recea	236.587
2.	Primăria Municipiului Huși	Organizarea de evenimente culturale	38.462
3.	Primăria Municipiului Huși	Consolidarea și reabilitarea monumentelor istorice de pe raza Municipiului Huși	-
4.	Primăria Municipiului Huși	Consolidarea/Reabilitarea/Modernizarea/Dotarea corpurilor de clădiri din strada Fundătura Viticulturii, nr. 1 (corpuri de clădire Colegiul Agricol „ Dimitrie Cantemir”	-
5.	Primăria Municipiului Huși	Consolidarea/Reabilitarea/Modernizarea/Dotarea: • Catedrala Episcopală „Petru și Pavel”; • Plata Episcopal; • Zidul de împrejmuire a Catedralei Episcopale „Petru și Pavel; • Muzeul Episcopal.	-

Sursa: Planul Regional de Acțiune pentru Cultură și Turism (PRACT) Nord-Est 2021-2027

[9] ADR Nord-Est, Planul Regional de Acțiune pentru Cultura si Turism Nord-Est 2021-2027, informații disponibile la: https://www.adrnordest.ro/wp-content/uploads/2021/12/PRATC_NE_2021-2027_V3_21_dec.pdf

Strategia Regională pentru Specializare Inteligentă RIS3

Strategia Regională pentru Specializare Inteligentă RIS3 propune un cadru coerent pentru investiții, care se concentrează pe susținerea start-up-urilor și a IMM-urilor inovative, consolidarea actualelor infrastructuri, capacități și competențe în materie de cercetare și inovare, stimularea cooperării între organizațiile publice de cercetare și industriile inovatoare sau facilitarea ascensiunii regiunilor în cadrul lanțului economic. La nivelul regiunii Nord-Est au fost identificate 212 infrastructuri de cercetare iar ca domenii relevante, au fost setate **șase domenii de specializare inteligentă relevante la nivel regional**, respectiv:

Tabelul nr. 10: Domenii de specializare inteligentă relevante la nivelul Regiunii Nord-Est

Companii din cele șase domenii de specializare inteligentă regională								
Număr companii	Agroalimentar	Biotehnologii	IT&C	Mediu	Textile	Turism	Companii din alte domenii, cu peste 50 angajați	TOTAL
	191	40	51	90	43	270	90	775

Sursa: Strategia Regională pentru Specializare Inteligentă RIS3

În cadrul *Strategiei Regională pentru Specializare Inteligentă RIS3* sunt identificate domenii și nișe de specializare inteligentă pentru Regiunea Nord-Est, pe care le vom prelua în cele ce urmează, ca element relevant pentru Municipiul Huși, întrucât pot reprezenta potențiale direcții de acțiune promovate prin proiecte dedicate mediului de afaceri, în acord cu industriile dezvoltate de la nivelul Municipiului.

Tabelul nr. 11: Nișe de specializare inteligentă de la nivelul Regiunii Nord-Est

Domeniu	Nișă de specializare
AGROALIMENTAR& INDUSTRIA LEMNULUI	Smart farming Utilizarea produselor agricole în scopuri non-alimentare Impactul agriculturii asupra mediului Biosecuritate și siguranță alimentară Sectorul forestier și industria lemnului
ENERGIE	Energie din surse alternative Eficiență energetică
MEDIU	Apă (soluții inovative) Aer(soluții inovative) Economie circulară
TEXTILE	Procese și aplicații high-tech în textile Textile tehnice și funcționale Digital fashion
TIC	Modernizare industrială Cybersecurity Trasabilitate și big data Smart city și smart village Dezvoltare de noi produse TIC hardware & software și soluții de testare

Domeniu	Nișă de specializare
SĂNĂTATE	Biotehnologii medicale și farmaceutice Medicină de precizie Medicină de prevenție E-health Biosecuritate(colaborare medicină veterinară-medicină umană)
TURISM	Soluții TIC pentru turism Marketing și promovare creativă Turism pentru stil de viață sănătos Eco-turism Turism de business Turism cultural

Sursa: Strategia Regională pentru Specializare Inteligentă RIS3

Componentă a politicii europene de coeziune, specializarea inteligenta beneficiază de susținere financiară, inclusiv prin intermediul fondurilor europene nerambursabile. România are și va avea în perioada de programare 2021-2027 atât strategii regionale de specializare inteligentă, cât și o componentă națională a specializării inteligente, care va fi subsumată Strategiei Naționale de Cercetare, Inovare si Specializare Inteligenta 2021-2027 (SNCISI).

1.2.3. Strategii relevante la nivel județean

Județul Vaslui se află în partea de est a României, învecinându-se la nord cu județul Iași, la sud cu județul Galați, la vest cu județele Neamț, Bacău și Vrancea, iar la est cu râul Prut – care reprezintă granița naturală cu Republica Moldova. Astfel, prin poziția sa geografică, județul Vaslui reprezintă granița estică a Uniunii Europene.

Din punct de vedere regional, județul Vaslui face parte din regiunea de dezvoltare Nord-Est, alături de județele Iași, Bacău, Botoșani, Neamț și Suceava. Județul are o suprafață totală de 5.318 km^2, reprezentând 14,4% din suprafața totală a regiunii (depășind doar județul Botoșani) și 2,2% din suprafața României, fiind încadrat în categoria județelor cu o suprafață medie.

Din punct de vedere administrativ, județul Vaslui este alcătuit din:

- 3 municipii: Vaslui, Bârlad, Huși, inclusiv 5 localități componente (ale municipiului Vaslui):
- 2 orașe: Negrești și Murgeni, inclusiv 6 sate aparținătoare (ale orașului Murgeni) și 6 localități componente ale orașului Negrești;
- 81 de comune, cu număr de 443 de sate aparținătoare

Pentru Județul Vaslui, ramurile economice reprezentative sunt:

- agricultura, silvicultura și pescuitul - la nivel județean se păstrează o lungă tradiție în domeniul agriculturii, cu toate ramurile sale, fiind principala ocupație a locuitorilor; sectorul agricol județean beneficiază de resurse extinse de terenuri agricole (aprox. 400.000 ha), dar și de forță de muncă - ponderea populației care trăiește în mediul rural fiind de 60%;

- industria prelucrătoare - deși ponderea acestui sector în economia județului a cunoscut o scădere dramatică de-a lungul ultimilor 10 ani (20% în prezent față de peste 50% în perioada comunistă), industria prelucrătoare continuă să joace un rol important în crearea de locuri de muncă (34% din totalul personalului companiilor din județ);
- construcțiile – reprezintă un domeniu economic mai puțin dezvoltat la nivelul județului Vaslui, dată fiind cererea redusă de pe piața mobiliară, dar și faptul că volumului investițiilor în infrastructura mare din regiune s-a menținut la un nivel redus față de alte zone din țară (de ex. lipsa unor șantiere pentru autostrăzi, căi ferate etc.);
- comerțul și serviciile – reprezintă, de asemenea, un domeniu economic de tradiție, organizându-se încă din era medievală târguri specializate mai ales pe produse agro-alimentare.

Deși se află la granița de est a României și, implicit, a Uniunii Europene, județul Vaslui are acces la un singur coridor european de transport, care face parte din rețeaua TEN-T extinsă, respectiv drumul european E 581. Acesta străbate județul de la sud-vest la nord-est, prin Culoarul Bârladului și Valea Lohanului, legând județul de axul Siretului, respectiv de Republica Moldova, Transnistria și Ucraina. Practic este cea mai tranzitată legătura rutieră către granița de est a țării, traficul în Vama Albița ajungând la circa 3 mil. de vehicule pe an. De menționat este și faptul că acest coridor tranzitează doar municipiile Bârlad și Huși, nu și reședința de județ.

În ceea ce privește accesibilitatea feroviară, județul Vaslui nu este tranzitat de niciun coridor de transport feroviar din rețeaua TEN-T, în condițiile în care Culoarul Siretului, cu ramificații spre Iași (din Pașcani), respectiv spre Transilvania (din Suceava), continuă să joace rolul central pentru rețeaua din zona Moldovei.[10]

Mai departe, pentru definirea contextului județean de dezvoltare au fost avute în vedere următoarele documente strategice:

- Strategia de Dezvoltare economico-socială a Județului Vaslui în perioada 2021-2027;
- Strategia județeană de dezvoltare a serviciilor sociale Vaslui 2014-2023.

Strategia de Dezvoltare economico-socială a Județului Vaslui în perioada 2021-2027;

Strategia de Dezvoltare economico-socială a Județului Vaslui în perioada 2021-2027 reprezintă documentul cadru ce ghidează dezvoltarea socio-economică a județului pentru perioada 2021-2027. Obiectivul general al strategiei este acela de a promova o dezvoltare economico-socială echilibrată și durabilă în Județul Vaslui, orientată către creșterea calității vieții locuitorilor și reducerea decalajului de dezvoltare atât față de celelalte județe din România, cât și între mediul rural și cel urban din interiorul județului.

[10] Consiliul Județean Vaslui, Strategia de Dezvoltare economico-socială a Județului Vaslui în perioada 2021-2027, informații disponibile la: https://vechi.cjvs.eu/downloads/strategie/2020/Strategia_de_dezvoltare_a_judetului_Vaslui_2021-2027_final.pdf

Strategia propune 11 priorități, fiecare dintre acestea având setate ținte până în anul 2027, respectiv:[11]

Tabelul nr. 12: Elemente de ordin strategic ale Strategiei de Dezvoltare economico-socială a Județului Vaslui în perioada 2021-2027

Prioritatea	Ținte pentru anul 2027
Vasluiul conectat	72% dintre drumurile din județ modernizate
Vasluiul educat	1% rată a abandonului școlar la nivelul învățământului primar și gimnazial
Vasluiul sănătos	76,5 de ani speranță de viață pentru locuitorii județului
Vasluiul incluziv	3% din populația rezidentă beneficiară de ajutor social (venitul minim garantat)
Vasluiul agriculturii de performanță și a satelor regenerate	3 md. lei producție agricolă 0,8% scădere a populației rurale
Vasluiul competitiv	12.000 Euro/locuitor PIB județean
Vasluiul turistic	35% indice de utilizare a capacității de cazare
Vasluiul verde și sigur	65% din populația rezidentă a județului conectată la rețele de alimentare cu apă 50% din populația rezidentă a județului conectată la rețele de canalizare 50% procent de colectare selectivă a deșeurilor 15% din suprafața județului acoperită de păduri
Vasluiul cultural și recreativ	7,1% din populația rezidentă participantă la spectacole și concerte cu achiziționarea de bilet
Vasluiul orașelor - motor al dezvoltării	42,9% grad de urbanizare
Vasluiul bine administrat	388 mil. Euro încasate la bugetul CJ și al celor 86 de UAT-uri (fără ADI-uri și operatori regionali) din fonduri europene aferente perioadei de programare 2021-2027

Sursa: Strategia de Dezvoltare economico-socială a Județului Vaslui în perioada 2021-2027

În vederea atingerii acestor ținte, Strategia propune un portofoliu de proiecte, care pune în evidență un proiect dedicat dezvoltării turistice la nivelul Municipiului Huși, după cum urmează:

[11] Idem

Tabelul nr. 13: Proiectele cuprinse în cadrul Strategiei de Dezvoltare economico-socială a Județului Vaslui în perioada 2021-2027, care vizează Municipiul Huși

Proiect	Buget (mil. lei)	Obiective	Parteneri
„Pelerin în Vaslui - Circuitul mănăstirilor din județul Vaslui”	13.200.000	1. Restaurarea a două monumente istorice de importanță națională. 2. Promovarea turismului ecumenic-istoric la nivelul județului Vaslui, prin introducerea a 3 obiective monahale într-un circuit turistic integrat. 3. Creșterea veniturilor și a locurilor de muncă din turism.	Episcopia Hușilor

Sursa: Strategia de Dezvoltare economico-socială a Județului Vaslui în perioada 2021-2027

Strategia județeană de dezvoltare a serviciilor sociale Vaslui 2014-2023

Strategia județeană de dezvoltare a serviciilor sociale Vaslui 2014-2023 reprezintă documentul care trasează prioritățile și direcțiile județului în ceea ce privește serviciile sociale.

Obiectivul general al strategiei este acela de a crea un sistem de asistență socială inteligent, eficient și favorabil incluziunii sociale[12]. Mai departe sunt prezentate principalele categorii de beneficiari identificați în cadru Strategiei, precum și obiectivele strategice generale setate în vederea sprijinirii acestora:

Tabelul nr. 14: Elemente de ordin strategic ale Strategiei județene de dezvoltare a serviciilor sociale Vaslui 2014-2023

Grup țintă	Obiective generale
copii și tineri	Promovarea și respectarea drepturilor fundamentale ale copiilor prin: • Creșterea gradului de informare a populației cu privire la drepturile copilului. Prevenirea separării copiilor de părinți prin: • Dezvoltarea serviciilor de prevenire la nivelul comunităților locale; • Diminuarea riscurilor la care sunt supuși copiii ai căror părinți sunt plecați în străinătate; • Creșterea responsabilității comunității locale în prevenirea separării copilului de familie. Restructurarea sistemului de protecție a copilului și diminuarea numărului de copii beneficiari ai unei măsuri de protecție prin: • Diversificarea serviciilor destinate copilului separat temporar sau definitiv de părinții săi; • Lărgirea parteneriatului public-privat în vederea descentralizării serviciilor; • Dezvoltarea serviciilor de asistență și suport pentru familiile copiilor beneficiari ai unei măsuri de • protecție specială; • Dezvoltarea/Creșterea/Menținerea calității serviciilor destinate

[12] Consiliul Județean Vaslui, Strategia județeană de dezvoltare a serviciilor sociale Vaslui 2014-2023, disponibil la adresa https://vechi.cjvs.eu/downloads/hotarari/2015/Straregie_dezv_serv_soc.pdf

Grup țintă	Obiective generale
	copiilor; • Promovarea adopției; • Dezvoltarea rețelei de servicii implicate în lucrul cu copiii aflați în conflict cu legea. • Optimizarea pregătirii specialiștilor care lucrează în domeniul promovării și protecției copilului prin: • Creșterea numărului de specialiști în domeniul protecției copilului; • Profesionalizarea resurselor umane din domeniul protecției copilului.
persoane adulte cu handicap	Evaluarea/reevaluarea persoanelor cu handicap în vederea elaborării unui plan de servicii complet capabil să răspundă nevoilor acestora; Restructurarea centrelor rezidențiale cu o capacitate mai mare de 50 de locuri; Prevenirea instituționalizării și promovarea îngrijirii persoanelor cu handicap în propria familie; Înființarea unei rețele de asistenți personali profesioniști care să asigure îngrijirea și integrarea socială a persoanelor cu handicap; Promovarea integrării socio-profesionale a beneficiarilor ca persoane active în măsura de a-și controla viața; Continuarea procesului de accesibilizare a mediului fizic, informațional a transportului și clădirilor; Sensibilizarea opiniei publice cu privire la problematica persoanelor cu dizabilități în vederea combaterii marginalizării și prejudecăților existente; Promovarea și dezvoltarea parteneriatelor cu instituții publice și organizații private; Perfecționarea profesională a personalului care desfășoară activități în domeniul protecției persoanei cu handicap. Dezvoltarea economiei sociale.
victimele violenței în familie	Prevenirea violenței în familie în vederea diminuării fenomenului; Protecția victimelor violenței în familie și responsabilizarea agresorilor prin constituirea unui cadru instituțional integrat și adoptarea unor măsuri specifice.
persoane vârstnice	Sprijinirea dezvoltării capacității autorităților locale de a accesa fonduri în vederea prevenirii instituționalizării vârstnicilor prin crearea de servicii comunitare; Dezvoltarea sistemului rezidențial care acordă asistență persoanelor vârstnice cu grad ridicat de dependență; Dezinstituționalizarea persoanelor vârstnice pentru care există posibilități de îngrijire la domiciliu și de reintegrare socio-familială; Combaterea marginalizării și excluziunii sociale a persoanelor vârstnice; Extinderea parteneriatelor publice și private în vederea diversificării serviciilor sociale oferite vârstnicilor; Formarea/perfecționarea personalului care lucrează în sistemul de protecție a persoanelor vârstnice, dezvoltarea și profesionalizarea rețelelor de îngrijitori.

Sursa: Strategia județeană de dezvoltare a serviciilor sociale Vaslui 2014-2023

De asemenea, portofoliul de proiecte al Strategiei județene de dezvoltare a serviciilor sociale Vaslui 2014-2023 cuprinde un proiect care vizează înființarea unui centru de criză pentru persoanele cu handicap în Municipiul Huși, prezentat în tabelul de mai jos:

Tabelul nr. 15: Portofoliul de proiecte al Strategiei județene de dezvoltare a serviciilor sociale Vaslui 2014-2023, proiecte care vizează Municipiul Huși

Obiective operaționale	Acțiuni	Responsabili	Termen	Buget	Rezultate așteptate
Înființarea unui Centru de Criză pentru persoanele cu handicap în Municipiul Huși ca alternativă la instituționalizare	• identificarea și evaluarea beneficiarilor, precum și stabilirea priorităților; • elaborarea proiectului și accesarea de fonduri necesare; • elaborarea planului individual de intervenție.	DGASPC Vaslui, Primării	Permanent	Fonduri disponibile	Centru de criză la Huși

Sursa: Strategia județeană de dezvoltare a serviciilor sociale Vaslui 2014-2023

1.2.4. Strategii relevante la nivel local

Planul de mobilitate urbană durabilă al Municipiului Huși

Planul de mobilitate urbană durabilă al Municipiului Huși reprezintă un document strategic conceput pentru a satisface nevoia de mobilitate a oamenilor și companiilor în orașe și în împrejurimile acestora, pentru a avea o mai bună calitate a vieții.

Planul de mobilitate urbană durabilă al Municipiului Huși acoperă zona Municipiului Huși formată din Cartierele Dobrina, Corni, Răiești, Dric, Stadionului, Broșteni, Plopeni, Recea, Grădinari, Centru, Schit și Zona Industrială și tratează următoarele aspecte:

- Transportul în comun: planul de mobilitate urbană durabilă furnizează o strategie de creștere a calității, securității, integrării și accesibilității serviciilor de transport în comun, care acoperă infrastructura, materialul rulant și serviciile;
- Transportul nemotorizat: planul de mobilitate urbană durabilă cuprinde un plan de creștere a atractivității, siguranței și securității mersului pe jos și cu bicicleta;
- Intermodalitate: planul de mobilitate urbană durabilă contribuie la o mai bună integrare a diferitelor moduri și identifică măsurile menite în mod special să faciliteze mobilitatea și transportul multimodal coerent;
- Siguranța rutieră urbană: planul de mobilitate urbană durabilă prezintă acțiuni de îmbunătățire a siguranței rutiere bazate pe analiza problemelor din acest domeniu și pe factorii de risc din zona urbană respectivă;
- Transportul rutier (în mișcare și staționar): în cazul rețelei rutiere și al

transportului motorizat, planul de mobilitate urbană durabilă vizează optimizarea infrastructurii rutiere existente și îmbunătățirea situației, atât în punctele sensibile, cât și la nivel general;

- Logistica urbană: planul de mobilitate urbană durabilă prezintă măsuri de îmbunătățire a eficienței logisticii urbane, inclusiv a serviciilor de livrare de marfă în orașe, vizând totodată reducerea externalităților conexe precum emisiile de GES, poluarea atmosferică și poluarea fonică;
- Gestionarea mobilității: planul de mobilitate urbană durabilă include măsuri de facilitare a unei tranziții către sisteme de mobilitate mai durabile, implicând cetățeni, angajatori, școli și alți actori relevanți;
- Sisteme de transport inteligente (STI): deoarece STI sunt aplicabile tuturor modurilor de transport și serviciilor de mobilitate, atât pentru călători, cât și pentru marfă, ele pot sprijini formularea unei strategii, implementarea politicii și monitorizarea fiecărei măsuri concepute în cadrul planului de mobilitate urbană durabilă.

În cadrul PMUD-ului intervențiile prioritare vizează:

1	Asfaltare/reabilitare străzi care deservesc transportul public;
2	Achiziționarea de autobuze și microbuze electrice/ecologice;
3	Amenajarea și modernizarea stațiilor de transport public în comun;
4	Plan logistic și/sau regulament referitor la circulația autovehiculelor de marfă;
5	Dezvoltare terminal de transport public și stații de încărcare autobuze;
6	Reabilitarea/modernizarea trotuarelor;
7	Crearea/organizarea de parcări;
8	Implementare sistem de informare a călătorilor.

Tabelul de mai jos redă proiectele propuse în cadrul documentului pentru perioada următoare:

Tabelul nr. 16: Proiecte propuse în cadrul PMUD Huși pentru perioada 2021-2027

Nr. crt.	Titlu proiect	Obiectiv specific	Buget estimat (Euro, fără TVA)	Calendar orientativ
1.	Asfaltare/reabilitare străzi de importanță locală	Modernizarea infrastructurii rutiere pentru susținerea mobilității urbane și pentru reducerea emisiilor de CO2	2.430.000,00	2020-2030
2.	Stații de încărcare pentru vehicule electrice	îmbunătățirea calității mediului	320.000	2019-2020 2027-2030
3.	Amenajarea unui sens giratoriu la intersecția dintre strada Ștefan cel Mare, Bulevardul 1 Mai și calea Basarabiei în scopul fluidizării traficului și creșterea siguranței	Creșterea siguranței participanților la trafic și fluidizarea traficului	185.000	2024 - 2030

Nr. crt.	Titlu proiect	Obiectiv specific	Buget estimat (Euro, fără TVA)	Calendar orientativ
	pietonilor și participanților la trafic			
4.	Amenajarea unui sens giratoriu la intersecția dintre strada A.I. Cuza și strada Mihail Kogălniceanu, în apropierea sediului Primăriei, în scopul fluidizării traficului și creșterea siguranței pietonilor și participanților la trafic	Creșterea siguranței participanților la trafic și fluidizarea traficului	185.000	2024 - 2030
5.	Amenajarea unui sens giratoriu la intersecția spre Albița și Stănilești, în scopul fluidizării traficului și creșterea siguranței pietonilor și participanților la trafic	Creșterea siguranței participanților la trafic și fluidizarea traficului	185.000	2024 - 2030
6.	Dezvoltarea sistemului de monitorizare a traficului	Creșterea siguranței circulației în zona urbană și managementul eficient al mobilității în zona urbană	100.000	2021-2025
7.	Reglementări privind reducerea vitezei de circulație în zonele vulnerabile	Creșterea siguranței și confortului privind deplasările pietonale	15.000	2021-2025
8.	Derulare campanii de educație rutieră adresate tinerilor	Creșterea siguranței și confortului privind deplasările pietonale	25.000	2021-2025
9.	Amenajarea de treceri de pietoni „inteligente”	Creșterea siguranței și confortului privind deplasările pietonale	130.000	2023-2025
10.	Reglementări privind semnalizarea intersecțiilor	Îmbunătățirea siguranței și a eficienței rețelei de transport	15.000	2021-2025

Sursa: Planul de mobilitate urbană durabilă al Municipiului Huși

Planul de Acțiune pentru Energia Durabilă și Schimbări Climatice al Municipiului Huși pentru orizontul de timp 2023-2030

A fost elaborat în baza metodologiei propuse de Convenția Primarilor și reprezintă un document strategic și programatic, în cadrul căruia sunt definite acțiunile și măsurile ce vor fi întreprinse la nivel local în domeniul energiei durabile și schimbărilor climatice, identificând potențialele surse de finanțare a acestora, în vederea atingerii obiectivelor stabilite.

Scopul PAEDSC este asigurarea implementării pe termen scurt și mediu a politicilor locale specifice sectorului energiei și protecției mediului formulate prin aprobarea Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului Huși 2021-2027.

Obiectivul prioritar al PAEDSC este de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră, cel puțin cu 40% până în anul 2030 și de promovare a investițiilor derulate în zona administrativă a Municipiului Huși, care să conducă la utilizarea eficientă a energiei prin îmbunătățirea performanțelor energetice existente sau dezvoltarea de construcții, instalații, echipamente și tehnologii eficiente energetic, incluzând utilizarea surselor regenerabile de energie, după caz.

Concret, pentru atingerea acestui obiectiv, PAEDSC propune la nivelul Municipiului Huși următoarele ținte care trebuie atinse până în anul 2030:

Tabelul nr. 17: Proiecte propuse în cadrul PAEDSC pentru perioada 2021-2027

Sectoare și domenii evaluate, an 2022		Economii energie estimate [MWh] 2030	Emisii de CO2 reducere 2030 față de 2022 [tone CO2]
clădiri, echipamente/instalații și industrie	clădiri municipale echipamente/ facilități	2.535,34	1.019,98
	clădiri terțiare echipamente/ facilități (nemunicipale)	2.769,51	1.663,34
	clădiri rezidențiale	7.624,14	6.532,20
	iluminat public	427,15	365,98
	alimentare cu apă	1.292,75	1.107,60
Subtotal sector		13.356,15	9.581,50
Transport	Parc municipal	12,89	12,62
	Transport public municipal	363,74	329,48
	Transport privat și comercial	37.823,10	12.202,21
Subtotal sector		38.199,74	12.544,32
Colectare și gestionare deșeuri	Colectare și gestionare deșeuri	1.100,79	359,22
Total		52.656,67	22.485,03

Sursa: Planul de Acțiune pentru Energia Durabilă și Schimbări Climatice al Municipiului Huși pentru orizontul de timp 2023-2030

Țintele propuse de PAEDSC sunt transpuse la nivel de proiect, după cum urmează:

Tabelul nr. 18: Proiecte propuse în cadrul PAEDSC pentru perioada 2021-2027

Nr. crt.	Denumire proiect	Sursa de finanțare	Țintă	Maturitate proiect
1.	Reabilitare/modernizare a corpurilor de clădiri ale Liceul tehnologic ”Ioan Corivan” Huși	PR 2021-2027 PNRR Buget local	Reduceri emisii de CO2	idee/concept de proiect
2.	Reabilitare/modernizare a corpurilor de clădire Școala Anastasie Panu Huși (Școala	PR 2021-2027 PNRR Buget local Buget	Reduceri emisii de CO2	idee/concept de proiect

Nr. crt.	Denumire proiect	Sursa de finanțare	Țintă	Maturitate proiect
	nr.3)	local		
3.	Reabilitare/modernizare a corpului de clădire Colegiul Național „Cuza Vodă	PR 2021-2027 PNRR Buget local	Reduceri emisii de CO2	idee/concept de proiect
4.	Reabilitare/modernizare a corpurilor de clădiri ale Școlii M. Sadoveanu (Școala nr.1)	PR 2021-2027 PNRR Buget local	Reduceri emisii de CO2	idee/concept de proiect
5.	Reabilitare/modernizare a corpului de clădire Seminarul Teologic „Ioan Gură de Aur” Huși	PR 2021-2027 PNRR Buget local	Reduceri emisii de CO2	idee/concept de proiect
6.	Consolidarea/Reabilitarea/ Modernizarea/ Dotarea corpurilor de clădire din strada Fundătura Viticulturii, nr.1	PR 2021-2027 PNRR Buget local	Reduceri emisii de CO2	idee/concept de proiect
7.	Consolidarea/ Reabilitarea/ Modernizarea/ ansamblu: Catedrala Episcopală „Petru și Pavel”	PR 2021-2027 PNRR Buget local	Reduceri emisii de CO2	idee/concept de proiect
8.	Modernizare strazi / infrastructură rutieră	PR 2021-2027 PNRR Buget local	N/A	idee/concept de proiect
9.	Implementare transport public local în Municipiul Huși și zona periurbană	PR 2021-2027 PNRR Buget local	N/A	idee/concept de proiect
10.	Modernizare și reabilitare trotuare	PR 2021-2027 PNRR Buget local	N/A	idee/concept de proiect
11.	Amenajare piste de biciclete si parcări biciclete	PR 2021-2027 PNRR Buget local	N/A	idee/concept de proiect
12.	Amenajarea peisagistică a spațiilor verzi, inclusiv reabilitarea celor existente	PR 2021-2027 PNRR Buget local	N/A	idee/concept de proiect
13.	Reabilitarea, modernizarea și extinderea sistemului de iluminat public	PR 2021-2027 PNRR Buget local	N/A	idee/concept de proiect
14.	Standarde energetice nZEB (eficiență și surse regenerabile) pentru noile clădiri municipale și lucrări de renovare	PR 2021-2027 PNRR Buget local Surse proprii Fonduri norvegiene	Reduceri emisii de CO2	idee/concept de proiect
15.	Impunerea ca la obținerea autorizațiilor de construcții	PR 2021-2027	Reduceri emisii de CO2	idee/concept de proiect

Nr. crt.	Denumire proiect	Sursa de finanțare	Țintă	Maturitate proiect
	pentru clădiri noi, acestea să respecte indicatorii de performanță energetică aferenți clădirilor nZEB	PNRR Buget local Surse proprii Fonduri norvegiene		
16.	Modernizarea trecerilor pentru pietoni (iluminat, semnale sonore, marcaje tactile) inclusiv amenajări corespunzătoare pentru persoanele cu dizabilități	PR 2021-2027 PNRR Buget local	N/A	idee/concept de proiect
17.	Program de înnoire a mobilierului urban din spații publice din zonele rezidențiale, parcurile și zonele de agrement din municipiu	PR 2021-2027 PNRR Buget local	N/A	idee/concept de proiect
18.	Extinderea și creșterea eficientei energetice a sistemului de iluminat public	PR 2021-2027 PNRR Buget local	N/A	idee/concept de proiect
19.	Modernizare stații de îmbarcare-debarcare călători transport public, inclusiv cu funcțiuni de tip smart-city	PR 2021-2027 PNRR Buget local	N/A	idee/concept de proiect
20.	Extindere rețea de distibuție gaze naturale	PR 2021-2027 PNRR Buget local POIM	N/A	idee/concept de proiect
21.	Extindere rețea de electricitate	PR 2021-2027 PNRR Buget local POIM	N/A	idee/concept de proiect
22.	Extinderea rețelei de apă & canalizare	PR 2021-2027 PNRR Buget local POIM	N/A	idee/concept de proiect
23.	Amenajare scuaruri și zone verzi	PR 2021-2027 PNRR Buget local POIM	N/A	idee/concept de proiect
24.	Sistem pentru monitorizarea și afișarea datelor de mediu	PR 2021-2027 PNRR Buget local POIM	N/A	idee/concept de proiect
25.	Reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră Împăduriri și crearea de suprafețe împădurite	PR 2021-2027 PNRR Buget local POIM	N/A	idee/concept de proiect

Nr. crt.	Denumire proiect	Sursa de finanțare	Țintă	Maturitate proiect
26.	Înființare și extindere sistem colectare selectivă deșeuri	PR 2021-2027 PNRR Buget local POIM	N/A	idee/concept de proiect
27.	Dotarea populației cu recipiente de colectare și reciclare a deșeurilor vegetale în gospodăriile proprii	PR 2021-2027 PNRR Buget local POIM	N/A	idee/concept de proiect

Sursa: Planul de Acțiune pentru Energia Durabilă și Schimbări Climatice al Municipiului Huși pentru orizontul de timp 2023-2030

Programul de îmbunătățire a eficienței energetice (PIEE)

Programul de îmbunătățire a eficienței energetice (PIEE) asumat la nivelul Municipiului Huși este corelat cu obiectivele asumate de România prin Strategia Energetică a României în perioada 201 8-2030 cu țintă 2050, Strategia Națională de Dezvoltare Durabilă 2030 și Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice 2021-2030.

Obiectivele PIEE vizează:

- Reducerea consumului total de energie prin modernizarea și creșterea confortului interior al clădirilor municipale și anveloparea blocurilor de locuințe;
- Promovarea eficienței energetice a clădirilor și sprijinirea proprietarilor pentru adoptarea de soluții inteligente;
- Îmbunătățirea eficienței termice a clădirilor publice;
- Reducerea consumului de energie termică cu 20% în clădirile publice;
- Realizarea de unități de producere a energiei pentru consum propriu (energie fotovoltaică, panouri solare pentru obținerea apei calde, energie eoliană);
- Reducerea consumului de benzină și motorină utilizate de vehicule municipale cu 10%;
- Îmbunătățirea calității iluminatului public pentru atingerea standardelor in vigoare și reducerea consumului de energie
- Reducerea consumului de energie electrică cu 15% în clădirile municipale până în anul 2030;

În vederea atingerii acestor obiective, la momentul de față, la nivelul Municipiului Huși se află în implementare următoarele proiecte:

Tabelul nr. 19: Proiecte de îmbunătățire a eficienței energetice aflate în curs de implementare la nivelul Municipiului Huși

Nr. crt.	Denumire proiect	Sursa de finanțare	Stadiul proiectului	Valoare (lei)	Termenul de implementare
1.	Modernizare sistem de iluminat public în Municipiul Huși	Buget național CNI	în implementare	848.222,86	2023

Nr. crt.	Denumire proiect	Sursa de finanțare	Stadiul proiectului	Valoare (lei)	Termenul de implementare
2.	Modernizare și eficientizare iluminat public în Municipiul Huși, etapa a II-a	Buget național Buget local	în implementare	5.249.036,18	2023
3.	Reabilitare termică/modernizare sediul Primăriei Municipiului Huși	POR 2014-2020	în implementare	6.623.122,53	31.12.2023
4.	Reducerea emisiilor de carbon în Municipiul Huși bazată pe Planul de Mobilitate Urbană Durabilă	POR 2014-2020	în implementare	39.323.095,89	31.12.2023
5.	Construire Creșa mare, str. Mihail Sadoveanu nr. 1, Municipiul Huși redresare și reziliență Planul național de redresare și reziliență în cadrul apelului de proiecte PNRR/2022/C15/01	PNRR	în implementare	21.667.344,35	29.10.2025
6.	Construirea de locuințe nZEB plus pentru tineri/ locuințe de serviciu pentru specialiști din sănătate și învățământ	PNRR	în implementare	20.207.043,55	30.06.2026
7.	Renovare energetică moderată a clădirii Grădinița cu program prelungit nr. 10	PNRR	în implementare	2.019.512,49	30.06.2026
8.	Renovarea energetică moderată a clădirii Creșa Municipală Huși	PNRR	în implementare	1.983,651,19	30.06.2026
9.	Renovarea energetică moderată a clădirii Corp C1, Școala Gimnazială Ion Creangă	PNRR	în implementare	2.293.387,47	30.06.2026
10.	Renovarea Energetică Moderată a clădirii C1 aferentă Corp 3, Școala Gimnazială Ion Creangă	PNRR	în implementare	1.383.672,52	30.06.2026

Sursa: Programul de îmbunătățire a eficienței energetice (PIEE) asumat la nivelul Municipiului Huși

În ceea ce privește **Grupurile de Acțiune Locală (G.A.L.),** este important de menționat faptul că Municipiul Huși este membru fondator al Asociației Grupul de Acțiune Locală „Huși -comunitate incluzivă”. Asociația reprezintă o structură de colaborare și cooperare a unității administrativ-teritoriale Huși, a instituțiilor publice, a agenților economici din domeniul privat și persoanelor fizice din domeniul civile. Grupurile de acțiune locală (GAL) au fost înființate în zona rurală, începând cu anul 2010, cu sprijin alocat prin Axa LEADER a Programului Național pentru

Dezvoltare Rurală 2007-2013. Acestea sunt structuri parteneriale de tip public-privat, care își propun ca, în baza unei strategii de dezvoltare locală, să dezvolte zona în care au fost instituite. În anul 2020, în zona rurală din regiunea Nord Est figurau un număr total de 47 de GAL-uri, în creștere față de anul 2013.[13]

De asemenea, **Municipiul Huși este membru al Asociației Municipiilor din România (AMR)**, asociație cu personalitate juridică de drept privat, fără scop patrimonial, neguvernamentală şi apolitică, constituită în vederea promovării şi protejării intereselor comune ale autorităților administrației publice locale, pentru soluționarea şi gestionarea nevoilor publice în numele şi pentru interesul colectivităților locale. În prezent, AMR include toate cele 103 municipii din România, precum şi cele 6 sectoare ale Municipiului Bucureşti, însumând 109 membri, care reprezintă aproximativ 10,5 milioane de locuitori.[14]

La nivelul Asociațiilor de Dezvoltare Intercomunitară (A.D.I.), au fost identificate următoarele structuri din care Municipiul Huși face parte:

- Asociatia pentru Dezvoltare Intercomunitara de Utilitati Publice pentru Serviciul de Alimentare cu Apă și de Canalizare din Municipiile Vaslui, Bârlad, Huși și Orașul Negrești - Județul Vaslui;
- Asociația Grupul de Acțiune Locală ”Huși-Comunitate Incluzivă”;
- Asociației de Dezvoltare Intercomunitară pentru Digitalizare și Dezvoltare Durabilă a Județului Vaslui;
- Asociația pentru Dezvoltare Intercomunitară a județului Vaslui (ADIV).

1.2.5. Strategii relevante la nivel global și identificarea altor programe cu impact asupra dezvoltării teritoriale

Conform datelor publicate de Comisia Națională de Strategie și Prognoză (Prognoza de iarna 2022-2026), în anul 2022, activitatea economică la nivel mondial a consemnat o relativă deteriorare, pe fondul unei creșteri economice mai modeste și a unei inflații mai ridicate și mai persistente decât s-a estimat în proiecțiile macroeconomice ale experților BCE din luna septembrie 2022. În ceea ce privește țara noastră, per ansamblu, avansul economic în volum pentru anul 2022 a fost ajustat pozitiv cu 0,3 puncte procentuale, de la 4,6% la 4,9%, fiind estimată o dinamică a economiei peste așteptări la nivelul ultimului trimestru.

În anul 2022, conform datelor „semnal” publicate de către Institutul Național de Statistică, produsul intern brut s-a majorat față de perioada similară din anul precedent cu 3,8% pe serie brută și cu 1,2% pe serie ajustată sezonier. Creșterea de 3,8% este mai mică decât creșterea din anul 2021 cu 2 puncte procentuale, remarcându-se astfel faptul că intensitatea de creștere a PIB-ului în anul 2022 este mai redusă față de cea din 2021. Pe de altă parte, potrivit estimărilor Comisiei Europene, economia României va încetini, existând o creștere reală a PIB-ului de

[13] În PDR Nord-Est 2014-2020 figurau 32 de entități – valoare de referință
[14] Asociația Municipiilor din România (AMR), informații disponibile la: https://amr.ro/index.php/prezentare-amr/

aproximativ 2% în următorii doi ani, ca urmare a unei inflații ridicate, a condițiilor financiare mai stricte și a consecințelor războiului din Ucraina. Șomajul se va situa în jurul valorii de 5-6%. Deficitul bugetar ESA va scădea treptat la 4,8% din PIB în 2024, determinat de o reducere a ponderii cheltuielilor curente, în principal pe fondul creșterii PIB-ului nominal. Raportul datorie/PIB va fi de 47,6% în 2024.

Proiecții în ceea ce privește creșterea economică a României au fost trasate și de alte instituții și organisme internaționale, iar Banca Mondială arată faptul că în anul 2023 creșterea economică va fi de 3,2% și în 2024 de 3,9%, în scădere față de anul 2022.Prognozele FMI arată faptul că economia României va crește cu 4,8% în 2022, cu 3,1% în 2023 și cu 3,5% în 2027.

Rezultatele din ianuarie-septembrie 2021 arată un avans al volumului producției industriale cu 10,5% comparativ cu perioada similară a anului 2020, dar o reducere de 2,9% față de aceeași perioadă din anul 2019, ceea ce indică faptul că sectorul industrial se află încă într-un proces de recuperare.

Conform aceluiași material, riscurile asupra dinamicii economice sunt preponderent de natură externă, economia României fiind strâns dependentă de situația schimburilor comerciale cu Zona Euro la nivelul unor activități din industrie cu valoare adăugată ridicată, precum sectorul auto, mijloace de transport, utilaje, echipamente.

Însăși structura economiei românești a predispus la vulnerabilități, în ce privește impactul COVID-19: prelucrarea resurselor primare și construcțiile de mașini, principalele domenii care contribuie la formarea PIB-ului, sunt printre cele mai serios lovite de recesiune, iar sectorul serviciilor este supus restricțiilor aferente pandemiei.

Conform estimărilor Comisiei Europene, referitor la impactul asupra mediului de afaceri, aproximativ 91% dintre companiile de la nivelul Uniunii Europene se simt afectate de pandemia de Coronavirus, cu un impact total mediu de -10.2% la nivelul anului 2020, în România. În cifre, impactul mediu estimat de o organizație tipică este de 100.000 de Euro, cu până la 100% din cifra de afaceri.

Conform ultimului raport de țară, sectorul de afaceri din România are slăbiciuni structurale de lungă durată. Infrastructura de transport este insuficient dezvoltată și învechită, ceea ce face dificil transportul mărfurilor în interiorul și în afara țării și adâncește disparitățile teritoriale. Pe de altă parte, mediul de afaceri este afectat de birocrația excesivă, alături de o administrație publică uneori ineficientă și un cadru legislativ imprevizibil.

Serviciile sociale și de sănătate sunt insuficiente, inclusiv accesul la îngrijire pe termen lung. Disparitățile în accesul la asistență medicală persistă, 11% din populație fiind neasigurată, iar distribuția forței de muncă din domeniul sanitar în întreaga țară este neuniformă. De asemenea, serviciile de îngrijire la domiciliu sunt foarte puține, raportat la media UE. A crescut numărul nevoilor medicale care nu au putut fi acoperite de sistemul de sănătate, cu diferențe mari între zonele urbane și cele rurale și cu o acoperire redusă în cazul grupurilor cu venituri mici și cel al persoanelor vârstnice.

Impactul asupra autorităților publice locale s-a manifestat mai ales prin urgentarea digitalizării serviciilor, produsă de pandemie.

Pandemia a determinat necesitatea digitalizării rapide a serviciilor, inclusiv a celor oferite de către autoritățile publice. Deși este un aspect pozitiv și solicitat de multă vreme de către cetățeni, digitalizarea încă nu este standardizată la nivelul

instituțiilor publice, ceea ce atrage sincope în funcționalitatea acestora.

Totodată, a avut loc digitalizarea medicinei, prin apariția sau după caz, dezvoltarea serviciilor de telemedicină.

Telemedicina reprezintă furnizarea de la distanță a serviciilor de asistență medicală, bazată pe utilizarea tehnologiei informației și a comunicațiilor, în situații în care cadrul medical și pacientul se află în locații diferite. Cu ajutorul tehnologiilor moderne de comunicație, medicii pot consulta, trata și monitoriza pacienți aflați la distanță, fără a fi compromise standardele asistenței medicale.

Un element de o importanță majoră este reprezentat de faptul că România are posibilitatea accesării de fonduri în valoare de aproape 80 de mld. de euro, de la Uniunea Europeană, din bugetul multianual al Uniunii Europene și din planurile de redresare economică de la nivel european.

Multiple analize economice relevă faptul că aceste fonduri europene reprezintă o oportunitate pentru dezvoltarea economică a României în anii următori

La sfârșitul anului 2018, Comisia Europeană a publicat pachetul legislativ referitor la politica de coeziune, completând astfel propunerile generale care au vizat Cadrul Financiar Multianual (CFM) 2021-2027.

În acest context, investițiile viitoare se vor axa pe următoarele obiective:

O Europă mai inteligentă (transformare economică inovatoare și inteligentă);
O Europă mai verde cu emisii reduse de carbon (inclusiv tranziția energetică, economia circulară, adaptarea la schimbările climatice și gestionarea riscurilor);
O Europă mai socială (Pilonul european al drepturilor sociale);
O Europă mai apropiată de cetățenii săi (dezvoltarea durabilă a zonelor urbane, rurale și costiere și inițiative locale);
O Europă mai conectată (mobilitatea și conectivitatea TIC).

De asemenea, sunt urmărite și următoarele obiective orizontale:

- ➔ Consolidarea capacității administrative;
- ➔ Cooperare între regiuni și la nivel transfrontalier[15].

Ca și **obiective**, Politica de Coeziune urmărește:

- valorificarea în beneficiul României a potențialului reprezentat de resursele europene disponibile;

[15] Consiliul European, Politica de coeziune pentru 2021-2027, informații disponibile la: https://ec.europa.eu/regional_policy/rest/cms/upload/08102019_081221_OPEN%20DAYS%202019%20state%20of%20play%20of%20the%20negotiations%20ver%203_RO.pptx, accesat în data de 13.03.2023

- orientarea resurselor financiare al Uniunii Europene către domenii cheie, convergente și complementare cu impact real pentru calitatea vieții și bunăstarea cetățenilor.

În acord cu pachetul legislativ 2021-2027 propus de Comisia Europeană, alocările dedicate României din fondurile aferente Politicii de Coeziune însumează aprox. 31 miliarde euro (prețuri curente), fiind distribuite pe fonduri astfel:

- Fondul European de Dezvoltare Regională - 19,000 miliarde euro (55%);
- Fondul Social European Plus - 6,708 miliarde euro (26%);
- Fondul de Coeziune - 4,499 miliarde euro, inclusiv alocarea de transferat către Mecanismul pentru Interconectarea Europei (Connecting Europe Facility - CEF) - 1,091 miliarde euro, din care doar 70% la dispoziția Statului Membru (14%);
- Fondul pentru o Tranziție Justă – 1,766 miliarde euro (5%).

Alocarea a avut în vedere un transfer de 20% din anvelopa financiară FSE+ către FEDR.

Conform acordului de parteneriat al României cu Comisia Europeană, în perioada 2021-2027 România beneficiază de 9 **Programe Operaționale**[16], respectiv:

1. **Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare;**
2. **Programul Transport;**
3. **Programe Regionale;**
4. **Programul Educație și Ocupare;**
5. **Programul Incluziune și Demnitate Socială;**
6. **Programul Sănătate;**
7. **Programul Dezvoltare Durabilă.**

Arhitectura propusă pentru programele operaționale în perioada 2021-2027 este redată în cele ce urmează.

Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare

Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare propune măsuri în domeniile cercetării, dezvoltării și inovării/specializării inteligente și al digitalizării, finanțate fie prin granturi, fie prin instrumente financiare cu respectarea regulilor de ajutor de stat, după caz, pentru a răspunde provocărilor identificate la nivel național.

Programul contribuie la realizarea Obiectivului de Politică 1 – OP1 „O Europă mai competitivă și mai inteligentă, prin promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente și a conectivității TIC regionale” prin următoarele obiective specifice:

- a(i) dezvoltarea și creșterea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea

[16] Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, informații disponibile la: https://mfe.gov.ro/minister/perioade-de-programare/perioada-2021-2027/

tehnologiilor avansate;

- a(ii) valorificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor, al organizațiilor de cercetare și al autorităților publice;
- a(iii) intensificarea creșterii durabile și a competitivității IMM-urilor și crearea de locuri de muncă în cadrul IMM-urilor, inclusiv prin investiții productive;
- a(iv) dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat;

Programul Transport

Programul Transport înglobează o viziune pentru anul 2030 în care obiectivele constau în a avea în funcțiune în România o rețea de infrastructura de transport de înaltă calitate care să asigure conectivitatea între România și restul Uniunii Europene, precum și între toate regiunile țării, în siguranță și în armonie cu obiectivele de neutralitate climatică și protecție a mediului.

Obiectivul general al POT 2021-2027 este astfel de a asigura realizarea investițiilor ce răspund nevoilor de dezvoltare ale României identificate în Acordul de Parteneriat 2021-2027 în concordanta cu Raportul de țară și Recomandările specifice de Țară, dar și cu strategia dezvoltată de România pentru recuperarea în mod sustenabil a decalajelor de dezvoltare a infrastructurii de transport, respectiv Planul investițional pentru dezvoltarea infrastructurii de transport pe perioada 2020-2030 (PI).

Prin intermediul acestui program se vor lua măsuri în următoarele domenii: infrastructura rutieră, siguranță, securitate și interoperabilitate, infrastructura feroviară și serviciile feroviare, transportul fluvial și maritim, transportul intermodal, transportul aerian, transportul cu metroul, mobilitate urbană.

Programul Sănătate

Programul Sănătate surprinde măsurile planificare pentru domeniul sănătății publice, un domeniu de interes major, căruia i s-a acordat prioritate în ceea ce privește investițiile din fonduri nerambursabile.

Conform studiului „Profilul Stării de Sănătate pentru România 2021”, principalele provocări din domeniul sănătății sunt reprezentate de următoarele particularități:

- speranța de viață este una din cele mai scăzute din UE (2018);
- boala cardiovasculară este prima cauză de deces, mortalitatea prin cancer pulmonar este cea mai frecventă cauză de deces prin cancer;
- consumul de alcool, dieta nesănătoasă, fumatul reprezintă principalii factori de risc. Obezitatea și fumatul la copii sunt în creștere;
- cheltuielile cu sănătatea, deși au crescut, se mențin scăzute;
- sănătatea publică, înaintea pandemiei era subfinanțată și cu performanță suboptimală;
- cheltuiala în AMP este cea mai scăzută din UE;
- rețeaua de asistență medicală primară este în scădere și nu dispune de stimulente atractive pentru zonele rurale;

- rata mortalității evitabile este a treia cea mai ridicată din UE, iar cea a mortalității din cauze tratabile este dublă față de media UE;
- accesibilitate redusă la serviciile de sănătate, cu diferențe mari între urban și rural și pentru grupurile cu venituri mici și persoane vârstnice;
- persoanele din zonele rurale, cele care provin din comunități marginalizate și grupurile cu nivel socio-economic mai scăzut se confruntă cu bariere de acces la servicii medicale;
- proporția de populație neasigurată este de 11%;
- capacitatea de testare pentru SARS CoV-2 este scăzută, cu rate de pozitivitate mari, în valurile 2,3 și 4;
- campania de vaccinare anti-COVID 19 este ineficientă, cu o rată de acoperire modestă.

Programul Incluziune și Demnitate Socială

Programul Incluziune și Demnitate Socială are ca scop sprijinirea incluziunii sociale a persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile, mai ales ale celor cu risc ridicat, inclusiv prin reducerea decalajului rural-urban în ceea ce privește sărăcia și excluziunea socială și creșterea accesului la servicii de calitate pentru populația vulnerabilă, urmărind următoarele obiectivele generale:

- creșterea accesului la servicii sociale pentru populația vulnerabilă, cu precădere din mediul rural prin înființarea și dezvoltarea de servicii sociale la nivel local;
- creșterea calității și capacității serviciilor sociale destinate persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile prin asigurarea de personal de specialitate bine pregătit la nivel local si infrastructura adecvată;
- reducerea gradului de excluziune socială pentru grupurile vulnerabile prin oferirea de sprijin și servicii accesibile pentru depășirea situațiilor de dificultate în care se află;
- creșterea capacității autorităților locale de a identifica nevoile sociale ale comunității într-un mod participativ și de a elabora planuri de acțiune adecvate.

Programul Dezvoltare Durabilă

Programul Dezvoltare Durabilă direcționează sprijinul acordat către un număr limitat de sectoare de intervenție.

Astfel, prin PODD vor fi finanțate nevoile de dezvoltare din următoarele sectoare: adaptarea la schimbările climatice prin îmbunătățirea eficienței energetice, creșterea gradului de utilizare a energiei regenerabile și dezvoltarea sistemelor inteligente de energie, infrastructura de apă și apă uzată, economia circulară, conservarea biodiversității, calitatea aerului si decontaminarea siturilor poluate, managementul riscurilor.

Din analiza socio-economică efectuată pentru sectoarele avute în vedere pentru PODD, au rezultat următoarele aspecte:

- infrastructura de apă și apă uzată insuficientă și inadecvată în raport cu cerințele de conformare cu directivele privind calitatea apei potabile și

epurarea apelor uzate urbane, și pentru asigurarea adecvată a calității vieții;

- infrastructură insuficientă de colectare separată, pregătire pentru reutilizare, reciclare și tratare a deșeurilor, nefiind asigurate premisele necesare pentru conformarea cu Pachetul privind Economia Circulară (PEC);
- nivel limitat al resurselor pentru asigurarea managementului adecvat și măsurilor pentru protejarea și refacerea naturii;
- măsuri insuficiente pentru îndeplinirea cerințelor de monitorizare și reducere a emisiilor pentru a asigura o contribuție eficientă la realizarea obiectivelor UE privind calitatea aerului;
- slaba cunoaștere a situației privind siturile contaminate și risc crescut asupra sănătății umane și a mediului;
- gradul insuficient de adaptare la efectele schimbărilor climatice și managementul riscurilor.

Programul Educație și Ocupare

Programul Educație și Ocupare reprezintă o intervenție necesară la nivelul țării, având în vedere faptul că România se confruntă cu o serie de deficiențe, care pot fi ameliorate prin intermediul acestuia.

Cele mai mari provocări pe care le înfruntă România în acest domeniu sunt: nivelul de instruire scăzut în ceea ce privește competențele de bază, digitale și non-tehnice, participare redusă la educația și îngrijirea timpurie, rată ridicată de părăsire timpurie a școlii, relevanța redusă pentru piața forței de muncă a educației și formării profesionale și a învățământului superior, deficitul de cadre didactice, mai ales în mediul rural, precum și acces precar la formarea profesională.

Obiectivul național de politică privind educația și ocuparea este: „O Românie mai socială cu acces egal la ocupare durabilă, de calitate, la un sistem de educație relevant pentru piața muncii, stimulativ pentru învățarea pe tot parcursul vieții, o societate bazată pe solidaritate și condiții de viață mai bune pentru toți cetățenii”. Acest obiectiv este în acord cu obiectivul de politică 4 al UE și cuprinde 2 obiective majore, respectiv:

- (i) „Optimizarea sistemelor de educație și formare pentru a răspunde cerințelor pieței muncii, concomitent cu promovarea accesului egal la educație și stimularea învățării pe tot parcursul vieții”;
- (ii) „Consolidarea funcționării eficiente a pieței muncii și facilitarea accesului și a participării incluzive și egale la ocupare de calitate și durabilă pentru resursa de forță de muncă”.

Obiectivul general al PNRR al României vizează dezvoltarea României prin realizarea unor programe și proiecte esențiale, care să sprijine reziliența, nivelul de pregătire pentru situații de criză, capacitatea de adaptare și potențialul de creștere, prin reforme majore și investiții cheie cu fonduri din Mecanismul de Redresare și Reziliență.

PNRR al României este structurat pe 15 componente care acoperă toți cei 6 piloni prevăzuți prin Regulament. Pilonii reformelor sustenabile sunt redați în figura de mai jos:

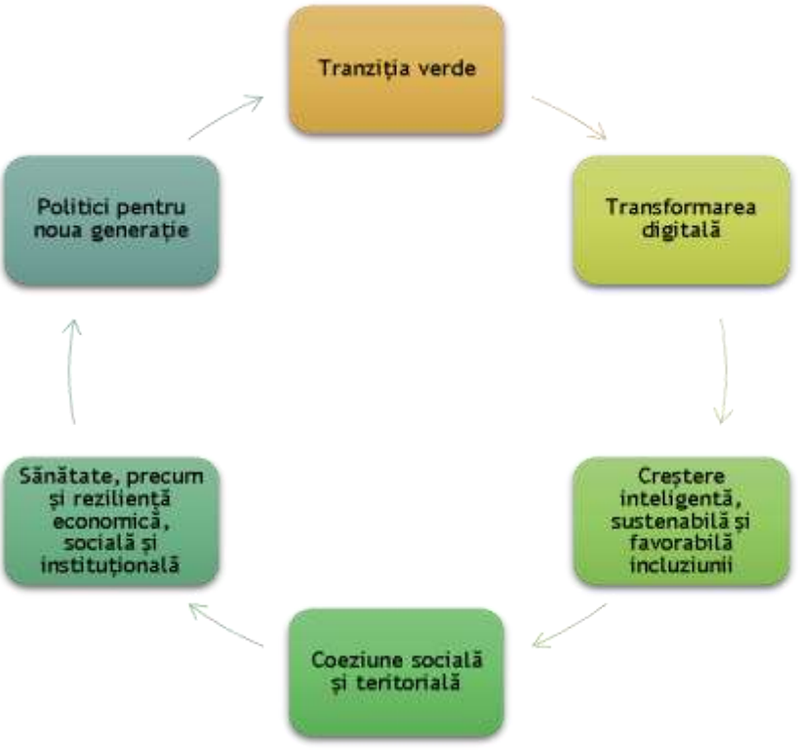


Figura nr. 7: Cei șase piloni ai reformelor sustenabile, Planul Național pentru Redresare și Reziliență

Sursa: Adaptare a Autorului, în conformitate cu informațiile cuprinse în Planul Național pentru Redresare și Reziliență

Fiecare pilon este alcătuit din componente, PNRR al României însumând 15, acestea fiind prezentate în cele ce urmează:

Tabelul nr. 20: Cele 15 componente ale PNRR al României

I. Tranziția verde	C1. Managementul apei C2. Păduri și protecția biodiversității C3. Managementul deșeurilor C4. Transport sustenabil C5. Valul Renovării C6. Energie
II. Transformare digitală	C7. Transformare digitală
III. Creștere inteligentă, sustenabilă și favorabilă incluziunii	C8.Reforma fiscală și reforma sistemului de pensii C9. Suport pentru sectorul privat, cercetare, dezvoltare și inovare
IV. Coeziune socială și teritorială	C10. Fondul local C11. Turism și cultură
V. Sănătate, precum și reziliență economică, socială și instituțională	C12. Sănătate C13. Reforme sociale C14. Bună guvernanță
VI. Politici pentru noua generație	C15. Educație

Sursa: Adaptare a autorului, în conformitate cu informațiile cuprinse în Planul Național pentru Redresare și Reziliență

Referitor la alte inițiative constituite la nivel european, cu impact asupra teritoriului național, menționăm:

A. Programul Interreg EUROPE 2021-2027

Programul Interreg EUROPE 2021-2027 surprinde prin măsurile propuse răspunsul unei crize de sănătate fără precedent, cauzată de pandemia virusului Sars-COV-2. Pandemia a creat contextul apariției unor efecte de lungă durată, asupra unor sectoare economice de importanță strategică (de exemplu, turismul, sectorul cultural și creativ) dar și asupra altor aspecte fundamentale, precum modalitatea de transport aleasă de cetățeni, obiceiurile privind consumul, în regiunile Europei.

Interreg Europe continuă să fie un instrument cu potențialul de a accelera dezvoltarea armonioasă prin promovarea unui schimb la scară largă și a transferului de experiență, a învățării de la egal la egal și a evaluării comparative în întreaga Europă. Obiectivul general al Programului Interreg EUROPE 2021-2027 constă în îmbunătățirea implementării politicilor de dezvoltare regională, inclusiv investiții vizând crearea de locuri de muncă și accelerarea creșterii economice, prin promovarea schimbului de experiență, a abordărilor inovatoare și a dezvoltării capacităților în legătură cu identificarea, diseminarea și transferul de bune practici în rândul actorilor politici regionali.

Grupul țintă principal al programului Interreg Europe este reprezentat de orice organizație responsabilă de politica de dezvoltare regională, respectiv autoritățile publice naționale, regionale, locale și alte organisme relevante responsabile cu dezvoltarea și/sau implementarea politicilor de dezvoltare regională, în domeniile tematice abordate de program.

Programul vizează și alte tipuri de organizații relevante, cu condiția ca relevanța și competența lor în politica de dezvoltare regională să poată fi demonstrată. Acestea includ, de exemplu (lista este non-exhaustivă):

- Organizații de sprijinire a afacerilor (de exemplu, agenții de dezvoltare, agenții de inovare, camere de comerț, clustere);
- Organizații de mediu (de exemplu, agenții de mediu, agenții energetice, ONG-uri);
- Instituții de educație și cercetare (de exemplu, universități, centre de cercetare);
- Alte organizații relevante pentru politicile de dezvoltare regională.

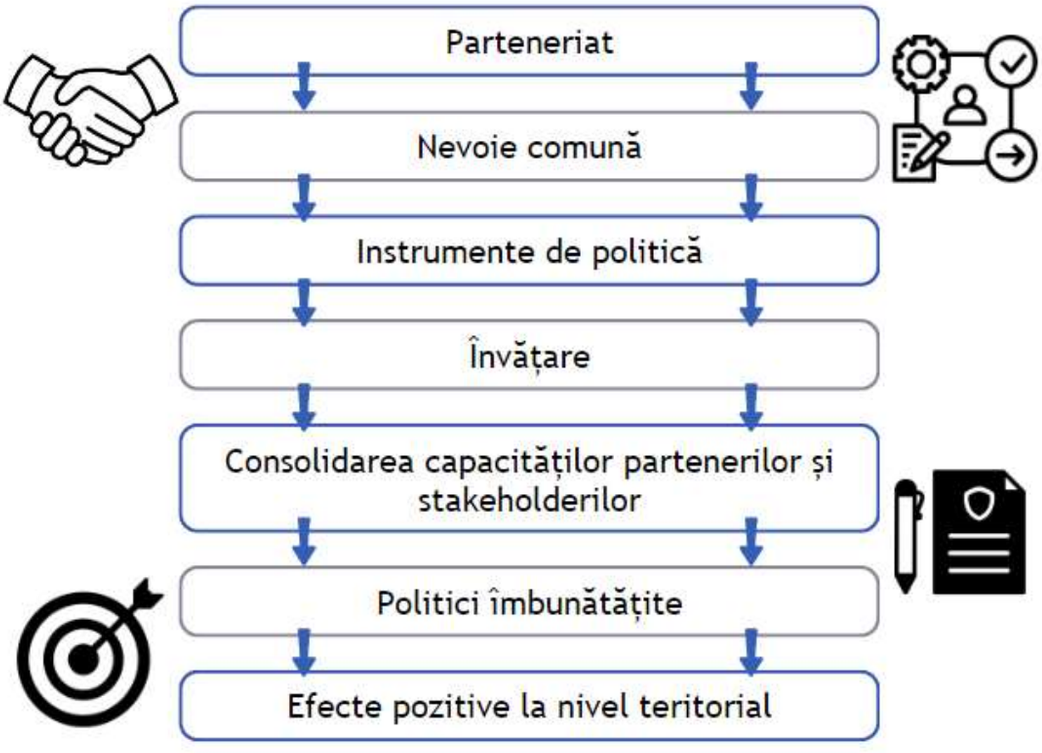


Figura nr. 8: Logica de acțiune a programului Interreg EUROPE 2021-2027

Sursa: Autorul

Tabelul nr. 21: Acțiuni în cadrul Interreg EUROPE 2021-2027

Prioritate	Obiectiv specific	Acțiuni
Consolidarea capacităților instituționale pentru politici de dezvoltare regională mai eficiente	Consolidarea capacității instituționale a autorităților publice, în special a celor mandatate să gestioneze un anumit teritoriu, și a părților interesate.	Proiecte de cooperare interregională Platformă de învățare a politicilor

Sursa: Autorul

B. Strategia UE în domeniul biodiversității pentru 2030

Strategia UE în domeniul biodiversității pentru 2030, care pune accent pe refacerea naturii și care va constitui un element central al planului UE de redresare în urma pandemiei de coronavirus, oferind oportunități imediate de afaceri și de investiții pentru relansarea economiei europene, prin 3 sectoare economice cheie:

- construcțiile;
- agricultura;
- produsele alimentare și băuturile.

Aceste sectoare depind în mare măsură de natură și generează peste 7.000 de miliarde EUR.

Obiectivele constau în refacerea ecosistemelor terestre și marine degradate de pe întreg teritoriul Europei, prin:

- deblocarea a 20 de miliarde EUR pe an pentru biodiversitate din diferite surse, inclusiv fonduri UE și finanțare națională și privată. Aspectele legate de capitalul natural și de biodiversitate vor fi integrate în practicile comerciale;
- luarea măsurilor necesare pentru ca UE să devină lider mondial în abordarea crizei globale a biodiversității. Comisia va mobiliza toate instrumentele de acțiune externă și parteneriatele internaționale pentru a obține un nou cadru ambițios al ONU privind biodiversitatea la Conferința părților la Convenția privind diversitatea biologică din 2021.

C. Strategia Europeană Pentru Tineret 2019 - 2027

Strategia Europeană Pentru Tineret 2019 - 2027, adoptată printr-o Rezoluție a Consiliului Uniunii Europene din 26 noiembrie 2018 și care este în vigoare pentru perioada 2019 –2027. Documentul are în vedere trei direcții de acțiune:

- încurajarea implicării și participării tinerilor în viața civică și democratică;
- conectarea tinerilor la nivelul Uniunii Europene și dincolo de ea în vederea creșterii implicării voluntare, a încurajării mobilităților de învățare, solidarității și înțelegerii interculturale;
- sprijinirea tinerilor prin calitatea, inovarea și recunoașterea lucrului de tineret.

De altfel, sunt mai multe noutăți pe care Comisia Europeană le-a propus în noua Strategie, cum ar fi: instituirea unui coordonator al UE pentru tineret în cadrul Comisiei Europene, monitorizarea cheltuielilor UE în domeniul tineretului; o legătură mai clară între implementarea politicii europene de tineret și activitățile relevante din cadrul programelor Erasmus+ și Corpul European de Solidaritate.

D. Orizont Europa (Horizon Europe) 2021-2027

Orizont Europa (Horizon Europe) 2021-2027 este principalul program de finanțare al UE pentru cercetare și inovare (C&I) pentru perioada 2021-2027. Este inițiativa emblematică a UE, menită să sprijine C&I din etapa de concept până la comercializare și completează finanțarea națională și regională. Orizont Europa reprezintă continuarea programului Orizont 2020 al UE. Structura propusă a programului Orizont Europa presupune trei piloni:

- excelență științifică;
- provocări globale și competitivitate industrială europeană;
- O Europă inovatoare.

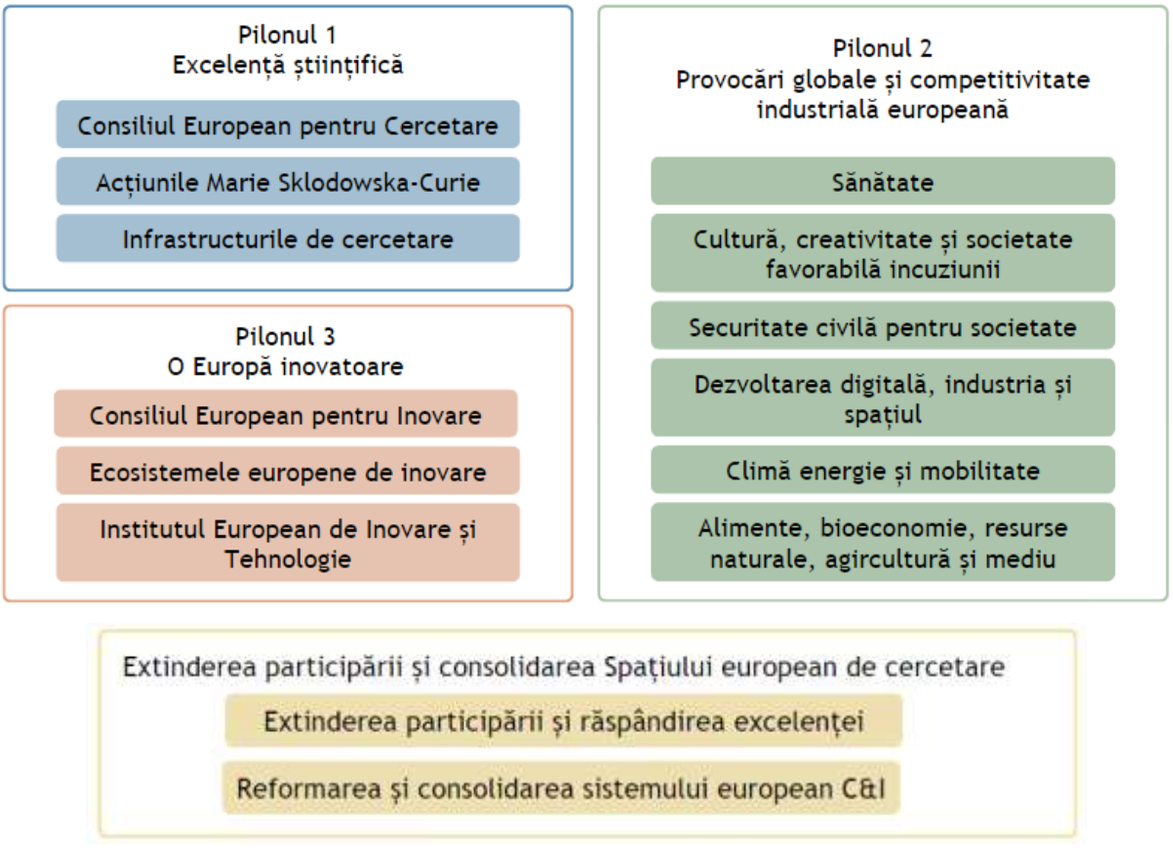


Figura nr. 9: Pilonii Orizont Europa 2021-2027

Sursa: Adaptare a autorului

Granturile Spațiului Economic European (SEE) și Norvegiene

Granturile SEE și Norvegiene reprezintă contribuția Islandei, Principatului Liechtenstein și Regatului Norvegiei la reducerea disparităților economice și sociale în Spațiul Economic European și la consolidarea relațiilor bilaterale cu cele 15 state beneficiare din Estul și Sudul Europei și statele baltice. Aceste mecanisme de finanțare sunt stabilite în baza Acordului privind Spațiul Economic European, ce reunește statele membre UE și Islanda, Liechtenstein și Norvegia ca parteneri egali pe piața internă. Granturile SEE sunt finanțate în comun de toți cei trei donatori, iar Granturile Norvegiene sunt finanțate exclusiv de Norvegia și sunt disponibile în cele 13 țări care au aderat la UE după 2003. Fondurile sunt distribuite pe programe de finanțare, încadrate în sectoarele prioritare specifice și domeniile, obiectivele și rezultatele așteptate stabilite cu fiecare stat beneficiar în parte. Cooperarea dintre România și țările Spațiului Economic European (SEE) a început ca urmare a aderării la Uniunea Europeană la 01 ianuarie 2007, România devenind parte contractantă la Acordul privind SEE în data de 25 iulie 2007.

Interreg VI-A NEXT România-Republica Moldova

Programul Interreg VI-A NEXT România-Republica Moldova vizează teritoriul a patru județe din România - Botoșani, Iași, Vaslui și Galați și întreg teritoriul Republicii Moldova. Suprafața acoperită prin Program însumează 54.089,80 km^2 (dintre care 37,42% teritoriul României și 62,58% teritoriul Republicii Moldova), inclusiv 681,4 km de graniță.

Tipurile de acțiuni și proiectele sprijinite în cadrul programului variază de la activități educaționale și culturale până la implementarea de soluții durabile, prietenoase cu mediul. Tabelul de mai jos redă corelarea tipurilor de acțiuni incluse în cadrul Programului cu obiectivele de politică și obiectivele specifice Interreg selectate:

Tabelul nr. 22: Obiective de politică, obiective specifice Interreg, acțiuni conexe și sume alocate

Obiectiv de politică selectat sau obiectiv specific Interreg selectat	Prioritate și Obiectiv specific selectat	Tipuri de acțiuni conexe	Contribuția UE - fără asistență tehnică (EUR)
Obiectivul de politică 2 - O tranziție mai ecologică, cu emisii scăzute de dioxid de carbon, către o economie cu zero carbon și o Europă rezistentă, prin promovarea tranziției energetice curate și echitabile, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a atenuării și a adaptării la schimbările climatice, a prevenirii și gestionării riscurilor și a mobilității urbane sustenabile	**Comunități verzi** Promovarea adaptării la schimbările climatice și a prevenirii riscurilor de dezastre și a rezilienței, luând în considerare abordările bazate pe ecosistem	• construcția/ reabilitarea/ modernizarea infrastructurii în domeniul pregătirii și • intervenției în situații de urgență; • dotare cu echipamente pentru intervenții în situații de urgență; • planuri operaționale/ proceduri/ platforme/ instruiri/ schimb de experiență comun pentru prevenirea și managementul riscurilor; • monitorizarea calității apei și monitorizarea hidrologică a râurilor, temperatura apei, măsurarea precipitațiilor, regimul gheții; • protecția malurilor râurilor, canalelor, asigurarea securității barajelor, împădurirea malurilor râurilor; • activități de prevenire si combatere a eroziunii; • campanii de conștientizare a populației/ părților interesate din zonele expuse riscului de dezastre naturale sau provocate de om, în domeniul prevenirii și gestionării eficiente a riscurilor.	20.912.361
	Comunități verzi Creșterea protecției și conservării biodiversității naturii și a infrastructurii verzi, inclusiv în zonele urbane, și reducerea tuturor formelor de poluare	• elaborarea de planuri/proceduri comune de management pentru ariile protejate; • evaluarea, protecția și îmbunătățirea ecosistemelor existente (activități de cercetare, inventariere și monitorizare a resurselor, protecția speciilor pe cale de dispariție, eradicarea speciilor invazive, împăduriri etc.); • campanii de conștientizare pentru protecția și promovarea turismului ecologic în zonele protejate; • infrastructură verde urbană.	4.222.079
Obiectivul de politică 4 - O	**Dezvoltare socială transfrontalieră**	• construcția/reabilitarea/modernizarea infrastructurii de învățământ;	9.948.157

Obiectiv de politică selectat sau obiectiv specific Interreg selectat	Prioritate și Obiectiv specific selectat	Tipuri de acțiuni conexe	Contribuția UE - fără asistență tehnică (EUR)
Europă mai socială și mai favorabilă incluziunii, implementând Pilonul European al Drepturilor Sociale	Îmbunătățirea accesului egal la servicii incluzive și de calitate în educație, formare și învățare pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea unei infrastructuri accesibile, inclusiv prin stimularea rezilienței prin educație și formare, la distanță și online	• dotarea cu echipamente a instituțiilor de învățământ (școli, universități, biblioteci); • dezvoltarea de instrumente educaționale comune, soluții electronice, programe, rețele; • acțiuni comune în domeniul educației (strategii, traininguri, ateliere de lucru, schimb de experiență etc.).	
	Dezvoltare socială transfrontalieră Asigurarea accesului egal la îngrijirea sănătății și promovarea rezilienței sistemelor de sănătate, inclusiv asistența medicală primară, și promovarea tranziției de la îngrijirea instituțională la cea bazată pe familie și pe comunitate	• construcția/reabilitarea/modernizarea infrastructurii de sănătate (inclusiv accesibilitatea îmbunătățită la infrastructura de sănătate); • asistență medicală pentru grupuri defavorizate, servicii paliative; • dotare de echipamente (inclusiv IT, digitalizare, active mobile, echipamente pentru situații de urgență); • antrenamente/proceduri/schimb de experiență în comun; • campanii de conștientizare.	16.328.209
	Dezvoltare socială transfrontalieră Consolidarea rolului culturii și turismului durabil în dezvoltarea economică, incluziunea socială și inovarea socială	• reabilitarea/ conservarea/ restaurarea și dotarea patrimoniului cultural; • reabilitarea infrastructurii legate de siturile de patrimoniu cultural (inclusiv accesibilitatea îmbunătățită la siturile culturale); • promovarea și accesibilitatea patrimoniului cultural (campanii de promovare, evenimente culturale etc.); • proiectarea și promovarea produselor și instrumentelor inovatoare legate de turism (inclusiv platforme digitale); • promovarea siturilor de patrimoniu cultural și includerea acestora în rețelele și lanțurile de turism transfrontalier; • campanii comune, publicații, studii, strategii de îmbunătățire a potențialului turistic transfrontalier; • schimb de cunoștințe și bune practici în domeniul întreținerii și revitalizării zonelor și siturilor de patrimoniu cultural care cresc atractivitatea și	11.029.231

Obiectiv de politică selectat sau obiectiv specific Interreg selectat	Prioritate și Obiectiv specific selectat	Tipuri de acțiuni conexe	Contribuția UE - fără asistență tehnică (EUR)
		potențialul turistic; • înființarea de rețele comune în domeniul turismului și culturii.	
Obiectivul specific Interreg 1 - O mai bună guvernare a cooperării	**Cooperare Transfrontalieră** Consolidarea unei administrații publice eficiente prin promovarea cooperării juridice și administrative și a cooperării între cetățeni, actorii societății civile și instituții, în special, în vederea rezolvări obstacolelor juridice și de altă natură din regiunile de frontieră	• strategii comune transfrontaliere/ planuri de acțiune/ instruire/ vizite de studiu; • soluții comune pentru cooperarea transfrontalieră (care poate include dotarea de echipamente, software); • campanii de informare și conștientizare.	3.837.184
Obiectivul specific Interreg 2 - O Europă mai sigură	**Cooperare transfrontalieră** Gestionarea trecerii frontierei și managementul mobilității și migrației	• strategii transfrontaliere comune/planuri de acțiune/instruire/schimb de experiență; • soluții comune pentru cooperarea transfrontalieră (dotare de echipamente, software, vehicule, construcție/ reabilitare/ modernizare infrastructură transfrontalieră); • campanii de informare și conștientizare.	3.486.814

Sursa: Programul Interreg VI-A Next România-Republica Moldova

Spre deosebire de alte programe UE, Interreg NEXT pune accentul pe dimensiunea de cooperare, investițiile realizate în cadrul programului având scopul de a răspunde problemelor comune de ambele părți ale graniței. Interreg reprezintă un instrument complementar, care, printr-o strânsă coordonare cu instrumentele de finanțare ale UE din zonă țintă, contribuie în mod direct la creșterea eficienței cheltuielilor. În plus, operațiunile care vizează gestionarea frontierelor sunt finanțate prin Instrumentul pentru managementul frontierelor și politica vizelor, beneficiind de peste 90 de milioane de Euro doar pentru tipuri similare de intervenții cu cele prevăzute în Obiectivul specific Interreg 2 – O Europă mai sigură.[17]

[17] Programul Interreg VI-A Next România-Republica Moldova, informații disponibile la: https://www.ro-md.net/images/Interreg_NEXT_ROMD_Aprobat_ro_site.pdf

1.3. Procesul de consultare și implicare a factorilor interesați

1.3.1. Cercetarea sociologică

În vederea elaborării prezentei Strategii au fost utilizate următoarele metode de cercetare/analiză:

a) ancheta sociologică bazată pe chestionar, în vederea identificării percepției cetățenilor, a mediului de afaceri și instituțiilor publice cu privire la principalele probleme existente la nivelul municipiului, precum și la oportunitățile de dezvoltare care pot fi stabilite în perioada 2023-2030;

b) analiza documentelor în vederea identificării elementelor de structură organizatorică și a celor de organizare internă, precum și a rolului și a responsabilităților principalelor compartimente din cadrul Primăriei Municipiului Huși;

c) analiza de conținut, utilizată în prelucrarea datelor cu caracter statistic din sfera economică și socială în vederea conturării situației existente în cadrul principalelor direcții de dezvoltare la nivelul Municipiului Huși;

d) ateliere de lucru, astfel că a fost realizată o întâlnire de lucru de tip atelier prin intermediul căreia au fost identificate principalele probleme și necesități resimțite la nivel local dar și soluții ce pot fi dezvoltate în următoarea perioadă.

Pe baza rezultatelor obținute au fost diagnosticate principalele **probleme** și **nevoi** cu care se confruntă Municipiul Huși la nivel de comunitate locală, oferindu-se în capitolele următoare propuneri de soluționare a acestora, dar și recomandări pentru asigurarea unei dezvoltări eficiente în perioada 2023-2030, în conformitate cu obiectivele naționale regionale și europene.

1.3.2. Colectarea de provocări și soluții urbane și propunerea de abordare a acestor provocări

Pentru conturarea Strategiei de Dezvoltare Teritorială a Municipiului Huși pentru perioada 2023-2030, a fost consultată structura Ghidului pentru elaborarea Strategiilor Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU), ghid dezvoltat în cadrul proiectului de elaborare a Politicii Urbane a României, creat cu scopul de a sprijini orașele din România în a deveni verzi și reziliente, competitive și productive, juste și incluzive și bine guvernate. Nu în ultimul rând, acesta oferă posibilitatea de a alinia noile strategii cu direcțiile și obiectivele propuse de prima politică urbană a țării. De altfel, acesta oferă o serie de instrumente practice în procesul de planificare, astfel încât energiile și eforturile de la nivel local să poată fi canalizate cât mai eficient către creșterea nivelului de participare publică și identificarea

proiectelor cu impact major pentru următoarea perioadă de programare.

Din cadrul Ghidului, în plus față de adaptarea structurii Strategiei la structura propusă, au fost avute în vedere următoarele elemente:

- conceptul de dezvoltare spațială, prin propunerea unor măsuri de regenerare urbană ca direcție de acțiune;
- utilizarea piramidelor nevoilor grupurilor-țintă;
- analiza diagnostic pentru fiecare dimensiune urbană.

De asemenea, în elaborarea prezentului document s-a avut în vedere integrarea elementelor prevăzute în cadrul Regulamentul (UE) 2021/1060, respectiv:

Descrierea zonei geografice vizată de strategie

Analiza nevoilor de dezvoltare și a potențialului Municipiului, inclusiv a interconexiunilor economice, sociale și de mediu;

Descrierea unei abordări integrate care răspunde nevoilor de dezvoltare identificate și potențialului zonei;

Descriere a implicării partenerilor în pregătirea și implementarea strategiei

Lista operațiunilor care urmează să fie sprijinite.

1.3.3. Teme orizontale abordate la nivelul Strategiei

Prezenta secțiune este analizată prin prisma următoarelor elemente:

Durabilitate și mediu înconjurător

Strategia de Dezvoltare Teritorială a Municipiului Huși pentru perioada 2023-2030 este în acord cu principiul durabilității și cel de protecție a mediului înconjurător, întrucât aceasta vizează:

- promovarea unei dezvoltări durabile echilibrate, care să asigure în egală măsură progresul economic, creșterea coeziunii sociale și protecția mediului;
- utilizarea eficientă și sustenabilă a resurselor Municipiului, strategia urmărind să promoveze gestionarea corespunzătoare a resurselor de apă și energie, utilizarea materialelor durabile în construcții și infrastructură, implementarea măsurilor de eficiență energetică în clădirile publice și rezidențiale și gestionarea responsabilă a resurselor naturale locale cu scopul de a preveni distrugerea habitatelor naturale;

- dezvoltarea unui sistem de transport durabil și prietenos cu mediul înconjurător și promovarea mijloacelor de transport ecologice, dezvoltarea rețelei de piste pentru biciclete și încurajarea mersului pe jos;
- promovarea principiilor economiei circulare prin stimularea reciclării, reducerea deșeurilor și promovarea practicilor de producție și consum sustenabile, fiind încurajate parteneriatele cu sectorul privat în scopul dezvoltării de inițiative economice care să minimizeze impactul asupra mediului;
- conservarea și să extinderea spațiilor verzi ale Municipiului, contribuind astfel la îmbunătățirea calității aerului și la oferirea de locuri de recreere pentru comunitate.

Prin adoptarea unui cadru sustenabil, se vor dezvolta și implementa activități care vor promova protejarea mediului înconjurător, o atenție deosebită fiind acordată proiectelor care contribuie la conservarea resurselor naturale, reducerea emisiilor de carbon și îmbunătățirea generală a calității mediului. Vor fi evitate proiectele care ar putea avea un impact semnificativ negativ asupra ecosistemelor locale sau asupra sănătății mediului înconjurător. De asemenea, beneficiarii proiectelor vor fi încurajați să utilizeze în toate activitățile pe care le desfășoară, resurse durabile și prietenoase cu mediul (acest lucru se aplică materialelor de diseminare, tipărite, întâlniri, modalități de comunicare etc.).

În tabelul de mai jos sunt prezentate obiectivele care vizează durabilitatea și mediul înconjurător.

Tabelul nr. 23: Obiectivele care vizează durabilitatea și mediul înconjurător

Nr. Crt.	Denumire Obiectiv Strategic (OS)	
1.	OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local	
2.	OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare	
3.	OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații	
4.	OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului	
5.	OS 3.1. Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată	
6.	OS 3.2 Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane	
7.	OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă	
8.	OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural	
9.	OS 5.1 Dezvoltarea infrastructurii pentru energie regenerabilă	
10.	OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și la serviciile publice	

Sursa: Autorul

Egalitate de gen

Egalitatea dintre femei și bărbați reprezintă una dintre valorile fundamentale ale Uniunii Europene. Strategia de Dezvoltare Teritorială a Municipiului Huși pentru perioada 2023-2030 promovează acțiuni și măsuri în care aspectele referitoare la gen, precum egalitatea de gen sau împuternicirea femeilor, fac parte integrantă din activitățile propuse în cadrul strategiei. Astfel:

- Strategia își propune să creeze un mediu în care atât femeile, cât și bărbații să își exprime liber opiniile și să contribuie activ în procesele decizionale elaborate la nivel local;
- Strategia se concentrează asupra creării unor oportunități echitabile pentru femei și bărbați în ceea ce privește accesul la servicii publice, resursele publice și programele de dezvoltare;
- Strategia încurajează consolidarea participării femeilor în procesele economice și sociale, inclusiv prin sprijinirea antreprenoriatului feminin și facilitarea accesului la resursele necesare pentru dezvoltarea afacerilor.

De asemenea procesul de selecție și finanțare a proiectelor se va desfășura în conformitate cu principiul fundamental al egalității de gen, asigurându-se că atât femeile, cât și bărbații beneficiază de șanse egale.

În tabelul de mai jos sunt prezentate obiectivele care vizează egalitatea de gen.

Tabelul nr. 24: Obiectivele care vizează egalitatea de gen

Nr. Crt.	Denumire Obiectiv Strategic (OS)	
1.	OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local	
2.	OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și la serviciile publice	

Sursa: Autorul

Incluziune socială

Strategia de Dezvoltare Teritorială a Municipiului Huși are în vedere incluziunea socială, prin faptul că:

- prin intermediul investițiilor ce urmează a fi efectuate va asigura accesul echitabil al tuturor cetățenilor la resursele cheie ale municipiului, inclusiv la educație, servicii de sănătate, locuințe etc., ceea ce va conduce la reducerea disparităților sociale și la oferirea de șanse egale pentru tuturor locuitorilor;
- prin implementarea unor programe și politici specifice, strategia încurajează crearea de locuri de muncă accesibile tuturor categoriilor de cetățeni, inclusiv celor din grupurile vulnerabile;
- se axează pe dezvoltarea și îmbunătățirea serviciilor sociale cu scopul de a răspunde nevoilor categoriilor vulnerabile din Municipiu;
- vizează crearea unui mediu urban inclusiv prin promovarea accesului la locuințe adecvate și la spații publice adaptate nevoilor tuturor locuitorilor, indiferent de statutul social;
- integrează sisteme de monitorizare și evaluare care să evalueze impactul social al strategiei, asigurându-se că aceasta își atinge obiectivele în ceea ce privește incluziunea și bunăstarea comunității.

În tabelul de mai jos sunt prezentate obiectivele care vizează incluziunea socială.

Tabelul nr. 25: Obiectivele care vizează incluziunea socială

Nr. Crt.	Denumire Obiectiv Strategic (OS)	
1.	OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și la serviciile publice	

Sursa: Autorul

Inovare și cercetare

Strategia de Dezvoltare Teritorială a Municipiului Huși ține cont de inovare și cercetare, prin faptul că:

- vizează dezvoltarea infrastructurii necesare pentru stimularea inovării prin construirea de parcuri tehnologice, centre de cercetare, spații de coworking etc., oferind astfel un mediu propice pentru colaborare și generare de idei inovatoare;
- încurajează cercetarea aplicată prin care să se rezolve problemele comunității locale și să obțină o dezvoltare durabilă;

- promovează și facilitează colaborarea dintre sectorul public și sectorul privat în vederea derulării unor proiecte inovatoare în diverse domenii (tehnologie, servicii publice etc.);
- încurajează înființarea și dezvoltarea start-up-urilor și a întreprinderilor mici și mijlocii (IMM-uri) inovatoare, stimulând antreprenoriatul și creșterea economică bazată pe inovare;
- vizează integrarea tehnologiilor avansate în diverse aspecte ale vieții urbane, în domenii precum serviciile publice, sănătate, educație și mobilitate.

În tabelul de mai jos sunt prezentate obiectivele care vizează inovarea și cercetarea.

Tabelul nr. 26: Obiectivele care vizează inovarea și cercetarea

Nr. Crt.	Denumire obiectiv	
1.	OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local	
2.	OS 3.2 Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane	
3.	OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și la serviciile publice	

Sursa: Autorul

Dezvoltare locală

Strategia de Dezvoltare Teritorială a Municipiului Huși vizează dezvoltarea locală în toate aspectele sale, prin faptul că:

- vizează, în principal, stimularea creșterii economice locale prin sprijinirea afacerilor existente, facilitarea înființării de noi întreprinderi și diversificarea sectoarelor economice pentru a crea locuri de muncă și a atrage investiții;
- urmărește realizarea unor investiții semnificative în infrastructura municipală, inclusiv în rețeaua de drumuri, utilități, parcuri și facilități publice, îmbunătățind astfel calitatea vieții locuitorilor ;
- acordă o atenție deosebită sprijinirii întreprinderilor mici și mijlocii (IMM-uri), cu scopul de a le dezvolta și de a produce diversificarea economică;
- promovează potențialul turistic al municipiului Huși, susținând dezvoltarea unei industrii turistice locale durabile;
- promovează proiectele de cercetare-inovare care au menirea de a aborda provocările cu care se confruntă comunitatea locală, derulate în cadrul parteneriatelor publice-private;
- prevede programe de educație și formare, astfel încât forța de muncă locală să fie calificată și pregătită pentru cerințele pieței locale și regionale;
- vizează conservarea și promovarea patrimoniului natural și antropic;
- încurajează participarea activă a cetățenilor în procesele decizionale locale.

În tabelul de mai jos sunt prezentate obiectivele care vizează dezvoltarea locală.

Tabelul nr. 27: Obiectivele care vizează dezvoltarea locală

Nr. Crt.	Denumire obiectiv	
1.	OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local	
2.	OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare	
3.	OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații	
4.	OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului	
5.	OS 3.1. Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată	
6.	OS 3.2 Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane	
7.	OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă	
8.	OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural	
9.	OS 5.1 Dezvoltarea infrastructurii pentru energie regenerabilă	
10.	OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și la serviciile publice	

Sursa: Autorul

Educație și formare

Strategia de Dezvoltare Teritorială a Municipiului Huși vizează educația și formarea în toate aspectele sale, prin faptul că:

- are în vedere modernizarea sistemului educațional existent, prin reabilitarea dotarea și extinderea unităților de învățământ și facilitarea accesului la tehnologii educaționale;
- încurajează programele de formare profesională și dezvoltare a abilităților pentru a răspunde cerințelor pieței muncii locale;
- urmărește să ofere acces egal la educație tuturor locuitorilor Municipiului și să integreze în procesul educațional persoanele cu dizabilități sau a celor care provin din medii defavorizate;
- încurajează integrarea tehnologiei în procesul educațional prin implementarea de instrumente și resurse digitale unitățile de învățământ.

În tabelul de mai jos sunt prezentate obiectivele care vizează educația și formarea.

Tabelul nr. 28: Obiectivele care vizează educația și formarea

Nr. Crt.	Denumire obiectiv	
1.	OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și la serviciile publice	
2.	OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local	

Sursa: Autorul

Digitalizare

Strategia de Dezvoltare Teritorială a Municipiului Huși vizează digitalizarea prin faptul că:

- are în vedere dezvoltarea unei infrastructuri tehnologice avansate, inclusiv extinderea rețelelor de internet de mare viteză și implementarea tehnologiilor digitale de ultimă generație pentru a asigura conectivitate eficientă în întregul Municipiu;
- are în vedere implementarea și extinderea serviciilor publice digitale cu scopul de a facilita accesul cetățenilor la informații și servicii, utilizând platforme online;
- are în vedere digitalizarea administrației publice locale cu scopul de a eficientiza activitatea derulată și de a consolida relația cu cetățeanul;
- urmărește dezvoltarea instrumentelor digitale în cadrul instituțiilor de învățământ cu scopul de a asigura o pregătire adecvată a elevilor;
- încurajează dezvoltarea de hub-uri tehnologice și incubatoare de start-up-uri pentru a sprijini inovarea și antreprenoriatul în domeniul tehnologic;
- susține implementarea soluțiilor digitale în IMM-uri, cu scopul de a crește eficiența și competitivitatea acestora.

În tabelul de mai jos sunt prezentate obiectivele care vizează digitalizarea.

Tabelul nr. 29: Obiectivele care vizează digitalizarea

Nr. Crt.	Denumire obiectiv	
1.	OS 3.2 Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane	

Sursa: Autorul

1.4. Stadiul implementării documentațiilor existente

Evaluarea demersurilor efectuate în perioada precedentă de către administrația publică locală a Municipiului Huși în vederea asigurării unei dezvoltări armonioase a municipiului, reprezintă un pas necesar pentru identificarea și analiza rezultatelor, efectelor și mecanismelor implementării procesului de planificare strategică la nivel municipal, precum și pentru formularea de recomandări și asimilarea lecțiilor învățate din perioada anterioară de planificare.

Evaluarea rezultatelor obținute sau care urmează a fi obținute, este utilă pentru furnizarea dovezilor și informațiilor cu caracter strategic referitor la ceea ce s-a obținut și cum s-a obținut în perioada precedentă de planificare.

Datele și informațiile ce urmează a fi prezentate servesc în îmbunătățirea modului

de abordare a procesului de planificare strategică din perioada actuală de programare, respectiv 2021 – 2027.

Pentru a surprinde cât mai fidel eforturile depuse în perioada anterioară de programare, în continuare este prezentată situația proiectelor elaborate, prin raportare la programele de finanțare existente în perioada 2014-2020, în cadrul cărora au fost implementate proiectele respective. Aceste investiții acoperă o gamă diversificată de domenii, inclusiv sectorul educațional, sectorul cultural și serviciile sociale. Analiza acestor proiecte furnizează date cruciale pentru dezvoltarea unei abordări strategice adaptate nevoilor actuale ale comunității și pentru optimizarea utilizării resurselor disponibile.

Conform figurii de mai jos, numărul total al proiectelor care au fost finanțate în perioada precedentă este de 49. Dintre acestea, 82,14% au fost finanțate din fonduri europene, iar restul de 17,86% prin fonduri guvernamentale. Din punct de vedere al stadiului acestora, 77,55% se află în implementare, iar 22,45% au fost finalizate. În ceea ce privește proveniența fondurilor, cele mai mari sume atrase, 59,70% au fost din POR 2014-2020, 12,03% din PNI Anghel Saligny 11,79% din POCU 2014-2020, 5,80% din PNDL II, 5,21% din POC 2014-2020, 4,60% din POCA 2014-2020, 0,61% din PNRR, iar 0,26% din bugetul local.

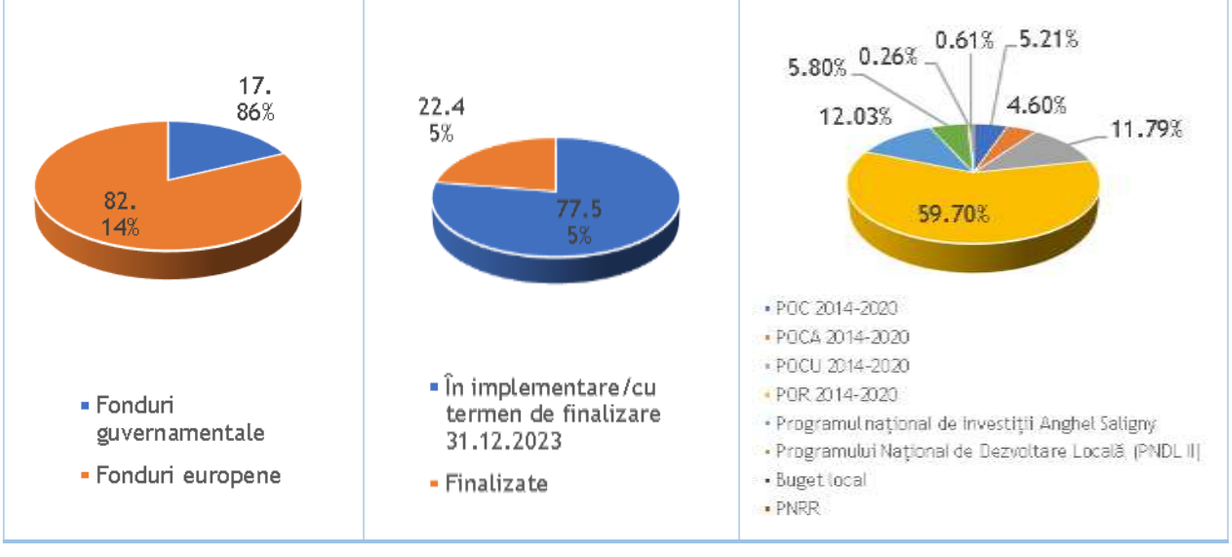


Figura nr. 10: Proveniența, valoarea fondurilor și stadiul proiectelor

Sursa: Autorul, în baza informațiilor furnizate de către UAT Municipiul Huși

Sumele totale atrase la bugetul Municipiului atât din fonduri europene, cât și din fonduri guvernamentale, în perioada precedentă de programare a fost în cuantum de 149.235.235,66 lei. Alocările financiare ale proiectelor au fost diverse, iar conform figurii de mai jos, au existat proiecte care au avut:

- un buget sub 1 milion de lei (43,24% din numărul total);
- un buget cuprins între 1 milion și 5 milioane lei (35,14% din numărul total);
- un buget cuprins între 6 milioane și 10 milioane lei (13,51% din numărul total);
- un buget cuprins între 11 și 20 milioane lei (5,41% din numărul total);
- un buget de peste 20 milioane lei (2,70% din numărul total).

Pe de altă parte, în ceea ce privește alocarea pe domenii, figura de mai jos evidențiază faptul că:

- cea mai mare parte a fondurilor, respectiv 30,70% dintre acestea au fost alocate pentru efectuarea unor măsuri care vizează în principal protecția mediului;
- 21,47% dintre acestea au fost alocate pentru îmbunătățirea sistemului educațional;
- 19,61% dintre acestea au fost alocate pentru efectuarea unor măsuri care vizează în principal dezvoltarea infrastructurii rutiere;
- 12,58% dintre acestea au fost alocate pentru efectuarea unor măsuri care vizează în principal îmbunătățirea asistenței sociale;
- 5,91% dintre fonduri au fost destinate dezvoltării capacității administrative, 5,37% pentru proiecte din sectorul sanitar, 3,97% pentru îmbunătățirea facilităților culturale, 0,27% pentru elaborarea documentelor strategice cu impact major asupra dezvoltării municipiului, iar 0,10% pentru efectuarea unor măsuri care vizează în principal dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare;
- cea mai mică parte a fondurilor a servit dezvoltării sectorului sportiv.

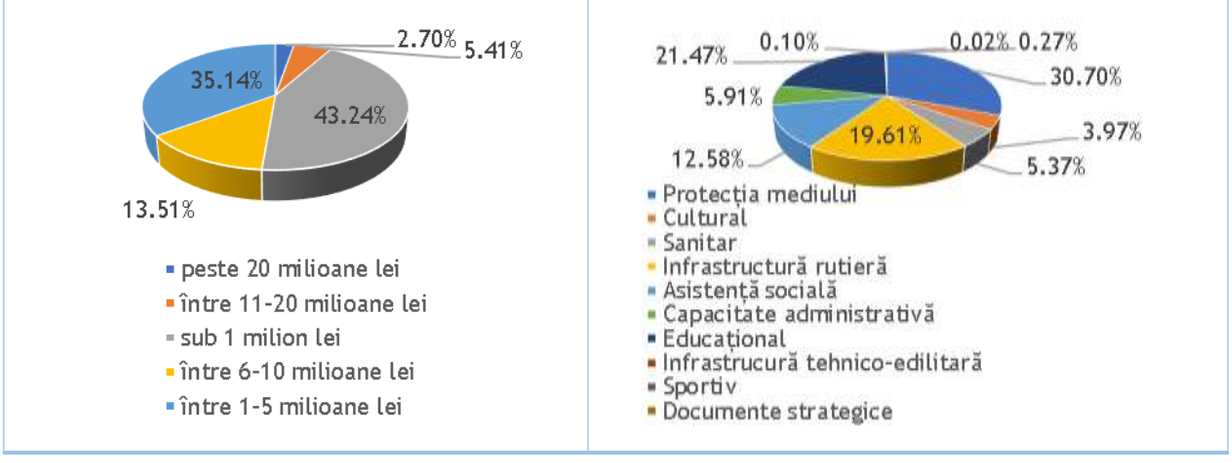


Figura nr. 11: Bugetul proiectelor aflate în diferite stadii în Municipiul Huși

Sursa: Autorul, în baza informațiilor furnizate de către UAT Municipiul Huși

Figura de mai jos evidențiază sursele de finanțare și sectoarele în care au fost elaborate proiectele derulate la nivelul UAT Municipiul Huși, observându-se faptul că:

- 46,94% dintre proiectele derulate la nivelul municipiului au fost finanțate din bugetul local, 26,53% din POR 2014-2020, 12,24% prin POCU 2014-2020, 6,12% prin POCA 2014-2020, 2,04% prin Programul național de investiții Anghel Saligny, 2,04% prin Programului Național de Dezvoltare Locală (PNDL II), 2,04% prin PNRR, iar 32,04% prin POC 2014-2020;
- 20,41% dintre proiecte au avut menirea de a îmbunătăți sistemul educațional local, 18,37% au vizat îmbunătățirea infrastructurii rutiere, 18,37% îmbunătățirea infrastructurii tehnico-edilitare, 10,20% au urmărit dezvoltarea serviciilor sociale, 8,16% elaborarea documentelor strategice, 8,16% creșterea capacității administrative a instituției centrale a municipiului, 6,12% dezvoltarea facilităților culturale, 4,08% îmbunătățirea sistemului sanitar, 4,08% protecția mediului, iar 2,04% dezvoltarea sectorului sportiv.

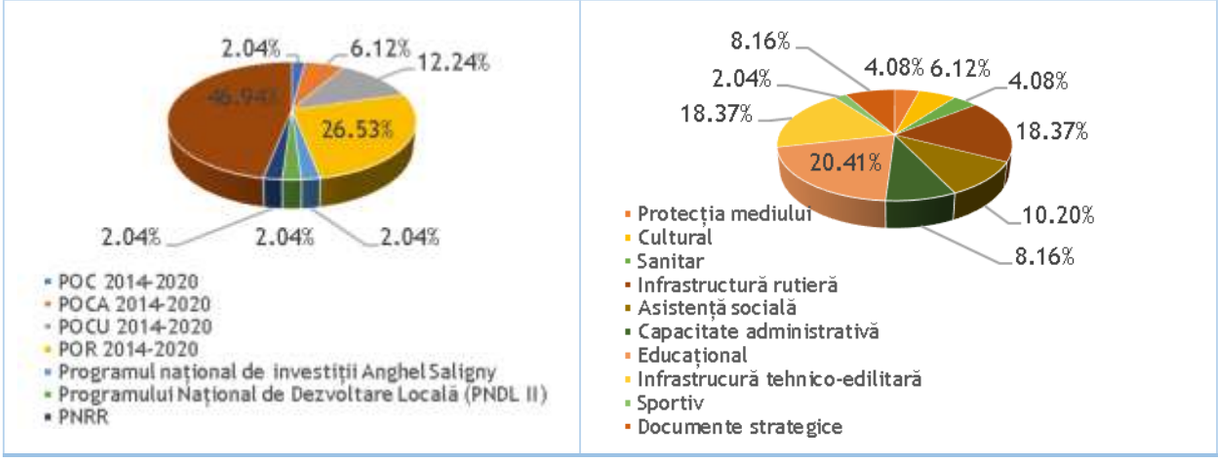


Figura nr. 12: Sursa de finanțare și sectorul în care au fost elaborate proiectele derulate la nivelul UAT Municipiul Huși

Sursa: Autorul, în baza informațiilor furnizate de către UAT Municipiul Huși

În continuare, este prezentată situația proiectelor, defalcată în funcție de domeniul în care au fost elaborate.

Astfel, în ceea ce privește proiectele elaborate cu impact asupra dezvoltării **serviciilor sociale**, 80% dintre acestea se află în implementare (Înființarea Clubului Seniorilor din Huși, Dezvoltarea serviciilor de îngrijire la domiciliu pentru vârstnici si persoane cu dizabilități – reabilitare Școala Corni și înființarea unui Centru Multifuncțional în ZUM 1, SIS-HUSI – Servicii Integrate Socio-medicale pentru Huși Comunitate Incluzivă, Reabilitare clădire ,,Baia populara" și înființarea unui centru social de urgenta în municipiul Huși), iar 20% au fost finalizate (Servicii Integrate pentru o Comunitate Incluziva în Huși).

Din punct de vedere al sursei de finanțare, 60% au primit fonduri din POR 2014-2020 și 40% din POCU 2014-2020. Referitor la buget, 20% au utilizat fonduri cuprinse între 11 și 20 milioane lei, 20% au avut alocate fonduri sub 1 milion lei, iar 60% între 1 și 5 milioane lei, aspecte relevate în figura de mai jos.

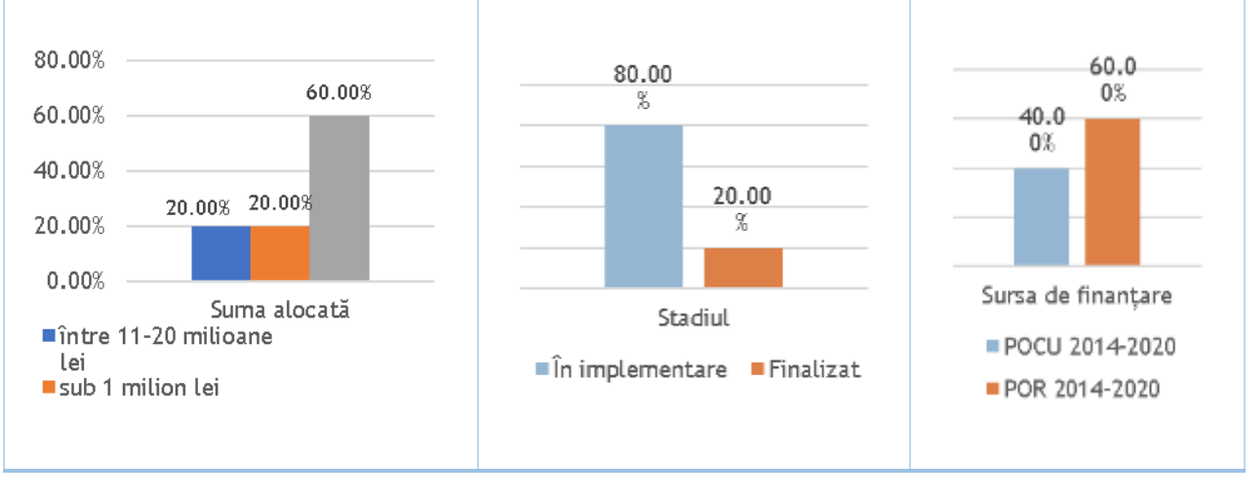


Figura nr. 13: Informații referitoare la proiectele din domeniul asistenței sociale derulate la nivelul UAT Municipiul Huși

Sursa: Autorul, în baza informațiilor furnizate de către UAT Municipiul Huși

În cazul proiectelor elaborate cu scopul de a îmbunați **capacitatea administrativă** a instituțiilor publice locale din Municipiului Huși, 50% au fost finalizate (Implementarea unui sistem de management al performanței și calității în Primăria municipiului Huși, județul Vaslui, Introducerea de sisteme informatice pentru optimizarea proceselor în Municipiul Huși), iar 40% se află în implementare (Implementare soluții informatice integrate pentru simplificarea procedurilor administrative vizând competentele partajate, în cadrul Primăriei Municipiului Huși, Sprijin pentru funcționarea Grupului de Acțiune Locală Huși-comunitate incluzivă).

Din punct de vedere al sursei de finanțare, 75% au fost finanțate prin POCA 2014-2020 și 35% prin POCU 2014-2020. Referitor la bugetul alocat, 75% dintre proiecte au dispus de un buget cuprins între 1 și 5 milioane lei, iar 25% de un buget de sub 1 milion lei.

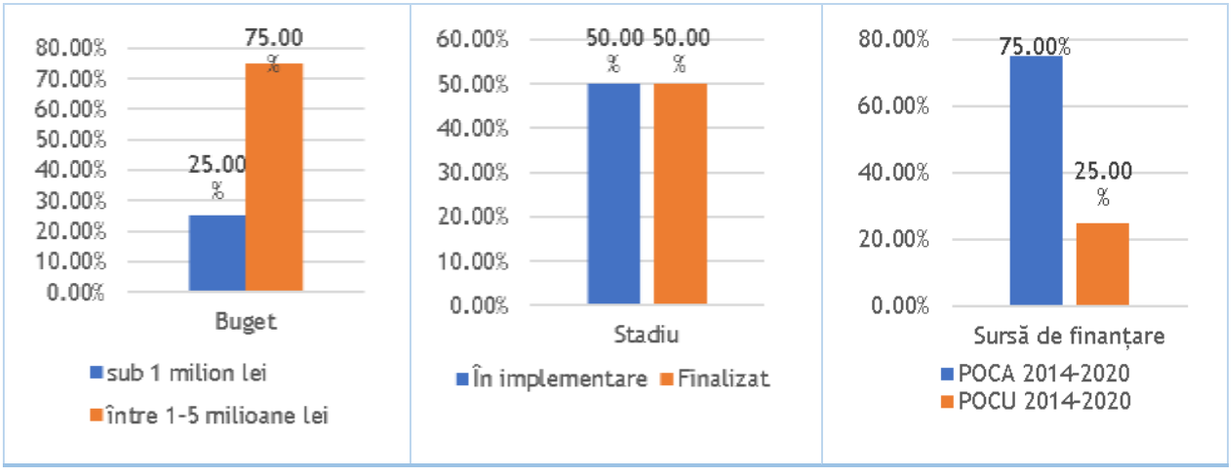


Figura nr. 14: Informații referitoare la proiectele derulate la nivelul UAT Municipiul Huși în vederea îmbunătățirii capacității administrative

Sursa: Autorul, în baza informațiilor furnizate de către UAT Municipiul Huși

În vederea asigurării unei baze solide a dezvoltării municipiului, Primăria a demarat proiecte prin care să se elaboreze **documente strategice** în domenii relevante, care să asigure o direcție clară asupra acțiunilor potrivite pentru municipiul în perioada următoare. Astfel, au fost elaborate 4 proiecte care prevăd redactarea a 4 documente strategice esențiale. Dintre cele 4 proiecte, 3 se află în implementare (Planul de Mobilitate Urbana Durabila a municipiului Huși pentru orizontul de timp 2023-2030, Strategia de Dezvoltare Urbana Integrata a municipiului Huși pentru perioada 2023-2030, Planului de Acțiune privind Energia Durabilă și Schimbările Climatice (PAEDSC) pentru orizontul de timp 2023 – 2030), iar unul a fost finalizat (Sprijin pregătitor pentru elaborarea Strategiei de Dezvoltare Locală pentru zonele urbane marginalizate din municipiul Huși, județul Vaslui). Cele 3 care se află în implementare sunt finanțate din surse proprii, iar cel finalizat a fost finanțat prin POCU 2014-2020.

Proiectele elaborate cu scopul de a asigura în special **protecția mediului** (2 proiecte), se află în implementare, unul dintre acestea (Reducerea emisiilor de carbon în municipiul Huși bazată pe Planul de Mobilitate Urbană Durabilă), având un buget de 39.323.095,89 lei, iar celălalt (Reabilitarea termică/modernizare sediul Primăriei Municipiului Huși) un buget de 6.623.122,53 lei. Ambele proiecte au fost finanțate prin POR 2014-2020.

Proiectele elaborate cu scopul de a oferi **facilități culturale** locuitorilor din Municipiul Huși (3 proiecte), se află în implementare, unul dintre acestea (Construirea unui teatru de vară în zona Recea), având un buget de 2.979.796,49 lei, și unul (Înființare centru cultural-educațional- Reabilitare/modernizare Casa Moruzi (Atelier Scoala1-Al Cuza)) un buget de 2.962.554,72 lei. Aceste două proiecte au fost finanțate prin POR 2014-2020. Proiectul Reabilitare, modernizare, dotare Cinematograf Dacia Huși și transformarea acestuia în centru cultural reprezentativ al orașului a fost finanțat din bugetul local.

Figura de mai jos evidențiază situația proiectelor elaborate cu scopul de a îmbunătăți calitatea **sectorului educațional** din Municipiul Huși. Astfel, conform acesteia:

- 80% dintre proiecte se află în implementare (Regenerare cartier Corni din Municipiul Huși prin realizare/dotare infrastructură educațională pentru educația preșcolară si modernizare spatii publice urbane, Construcția unui centru multifuncțional în ZUM 3-Dric, Reabilitarea, modernizarea și echiparea infrastructurii educaționale pentru corp clădire C1 al Colegiului Agricol Dimitrie Cantemir, A.C.C.E.P.T - Acțiuni Concrete În Comunitate, Educație Pentru Toți, Învățăm prin joacă - Activități educaționale recreative pentru facilitarea procesului de învățare al copiilor, Scheme de finanțare pentru biblioteci pentru a deveni hub-uri de dezvoltare a competentelor digitale, Educația prin șah pentru copiii din Huși, Reabilitare Biblioteca municipală Mihai Ralea Huși), iar 20% au fost finalizate (Achiziționarea de echipamente IT în vederea desfășurării activităților școlare în contextul SARS-COV-2);
- 30% dintre proiecte au fost finanțate din fonduri provenite din POR 2014-2020, 30% din bugetul local, 20% din fonduri provenite din POCU 2014-2020, 10% din POC 2014-2020, iar 10% din PNRR;
- 50% dintre proiecte au dispus de un buget mai mic de 1 milion lei, 30% de un buget cuprins între 6 și 10 milioane lei, iar 20% de un buget cuprins între 1 și 5 milioane lei.

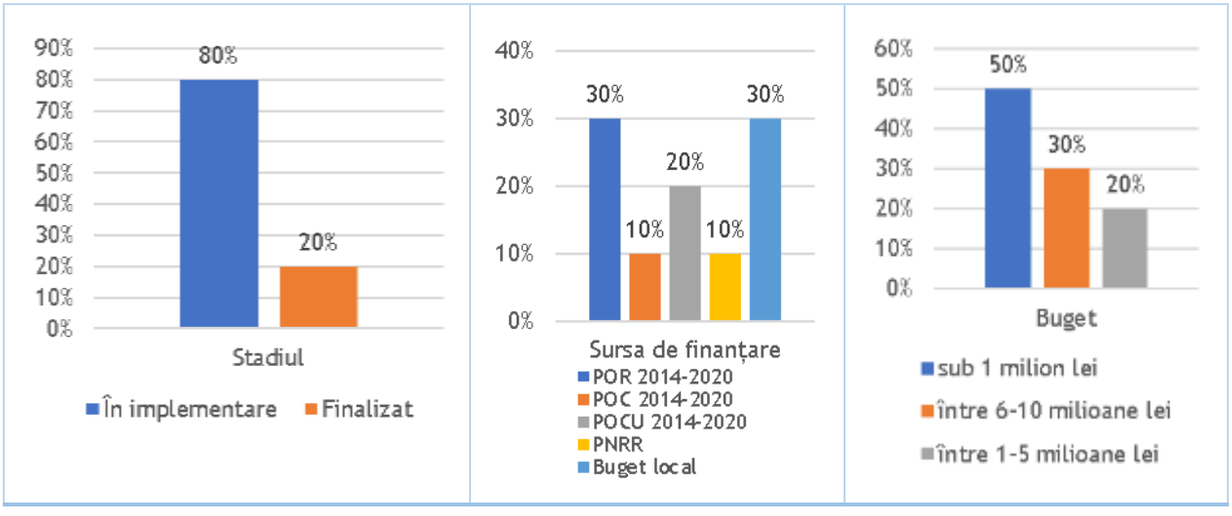


Figura nr. 15: Informații referitoare la proiectele derulate la nivelul UAT Municipiul Huși în vederea îmbunătățirii sectorului educațional

Sursa: Autorul, în baza informațiilor furnizate de către UAT Municipiul Huși

Proiectele derulate cu scopul de a îmbunătăți **infrastructura rutieră**, finanțate din fonduri guvernamentale sau europene, se află în implementare (3 - Lucrări de infrastructură stradală cartier Dric 2 și Dric 3 din municipiul Huși, județul Vaslui, Modernizare prin asfaltare străzi de interes local în municipiul Huși, județul Vaslui, Modernizare străzi în Municipiul Huși, județul Vaslui).

Dintre acestea, 33,33% au primit finanțare prin Programul Național de Investiții Anghel Saligny, 33,33% prin PNDL II, iar 33,33% prin POR 2014-2020.

În ceea ce privește bugetul alocat, 33,33% dintre acestea au dispun de sume cuprinse între 1 și 5 milioane lei, 33,33% de sume cuprinse între 6 și 10 milioane lei, iar 33,33% de sume cuprinse între 11 și 15 milioane lei.

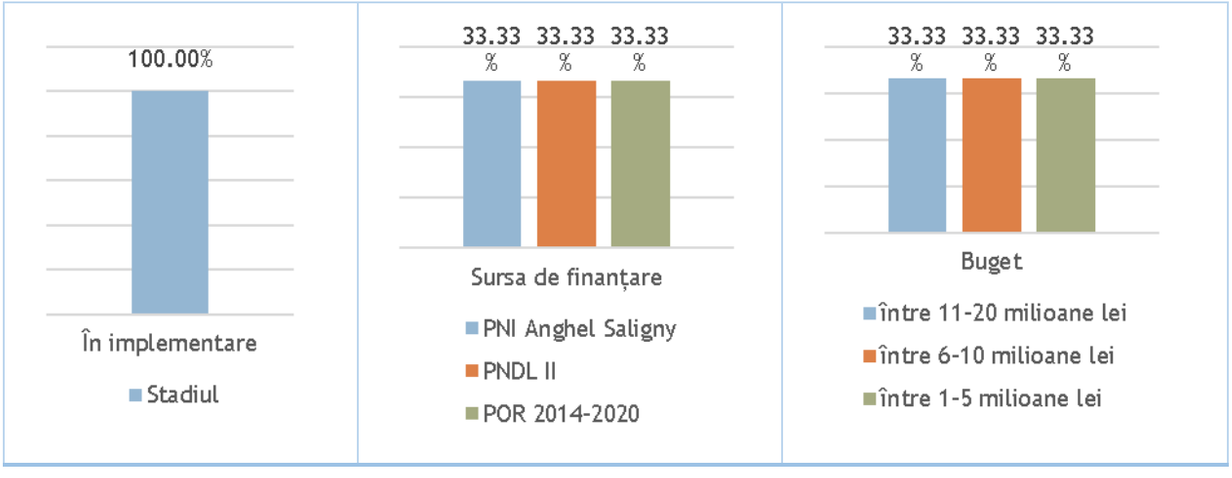


Figura nr. 16: Informații referitoare la proiectele derulate la nivelul UAT Municipiul Huși în vederea îmbunătățirii infrastructurii rutiere, finanțate prin fonduri guvernamentale sau europene

Sursa: Autorul, în baza informațiilor furnizate de către UAT Municipiul Huși

Pe de altă parte, Primăria Municipiului Huși a demarat alte 6 proiecte de reabilitare a infrastructurii rutiere, pe care le-a finanțat din **fonduri proprii**. 5 dintre aceste proiecte se află în implementare (Construirea unui podeț din beton, în rampa, la capătul aleei carosabile din zona blocurilor ANL de pe șoseaua Huși - Iași nr. 74-76 Refacerea podețului din tuburi de beton de pe strada Pictor Viorel Huși, Modernizare prin asfaltare străzi în municipiul Huși, Modernizare prin asfaltare str. Cpt. Carp, Reabilitare străzi de interes local în municipiul Huși-studiul de fezabilitate), iar 1 a fost finalizat (Modernizare prin asfaltare str. Frunzelor, tronson II).

Primăria Municipiului Huși a depus eforturi semnificative în perioada precedentă în vederea **dezvoltării infrastructurii tehnico-edilitare**, dovadă fiind cele 9 proiecte elaborate în acest sens. Trebuie menționat, de asemenea, faptul că aceste investiții au fost realizat cu fonduri proprii. Astfel, dintre cele 9 proiecte 7 se află în implementare (Lucrări de reabilitare rețele de apă potabilă și canalizare menajeră în mun. Huși, Realizarea instalației de utilizare gaze naturale pentru alimentarea a doua centrale din cadrul Grădiniței cu program normal nr. 5, Realizarea instalației de utilizare energie electrică pentru obiectivul: Reparații clădire corp C1-FOSTA Grădiniță 9 de pe strada Toma Kisacov nr. 1 din mun. Huși, Realizarea branșamentului de apă potabilă și a branșamentului de canalizare menajeră pentru obiectivul de investiții Construire Baza Sportiva tip 1 str. Ciprian Porumbescu nr.44 din mun. Huși, jud. Vaslui, Modernizare sistem de iluminat public în municipiul Huși, Reabilitare instalație încălzire centrală Sala de Sport Huși, Realizarea devierii

conductei de canalizare pluvial strada Sf. Gheorghe) iar 2 au fost finalizate (Realizare parcare Primăria municipiului Huși, Realizare rețea alimentare cu apa, canalizare și SPAU str. Sulfinei).

În ceea ce privește proiectele elaborate cu scopul de a dezvolta **sectorul de sănătate**, conform figurii de mai jos:

- 50% se află în implementare (Reabilitarea dispensarului Casa Ralea și înființarea unui centru de recuperare medicala pentru adulți și copii, iar 50% au fost finalizate (Modernizarea și dotarea Ambulatoriului Spitalului Municipal Dimitrie Castroian din Huși)
- ambele proiecte au fost finanțate prin POR 2014-2020;
- ambele proiecte au avut alocat un buget total cuprins între 1 și 5 milioane lei.

Figura nr. 17: Informații referitoare la proiectele derulate la nivelul UAT Municipiul Huși în vederea îmbunătățirii sectorului sanitar

Sursa: Autorul, în baza informațiilor furnizate de către UAT Municipiul Huși

Proiectul elaborat în vederea dezvoltării sectorului sportiv al municipiului (Participarea la Campionatul National de Fotbal - juniori Under 17-19 2023-2024, domeniul Sport de Performanță), a fost finanțat din bugetul local, sumele necesare desfășurării acestuia fiind în cuantum de 22.499 lei.

SECȚIUNEA 2:
ANALIZA SITUAȚIEI ACTUALE ȘI CONTEXTUL URBAN

Secțiunea prezentă efectuează o radiografiere a situației actuale și a contextului urban din Municipiul Huși, județul Vaslui, cuprinzând analiza tuturor aspectelor și domeniilor relevante pentru monografia Municipiului Huși. Succint, principalele elemente de interes analizate au fost:

a) **profilul socio-demografic** – secțiunea a cuprins analiza unor factori, precum: evoluția populației după domiciliu, structura pe sexe a populației, structura pe vârste a populației, sporul migratoriu, indicatori de divorțialitate și nupțialitate, structura etnică și confesională, nivelul de trai al populației;

b) **profilul economic** – secțiunea a cuprins analiza unor indicatori asociați contextului economic, mediului și dinamicii antreprenoriale, pieței forței de muncă, turismului și activității de cercetare-dezvoltare-inovare;

c) **profilul spațial și funcțional** – această secțiune a cuprins analiza a două elemente de importanță majoră: profilul spațial al Municipiului Huși, inclusiv analiza zonelor urbane marginalizate și profilul funcțional, inclusiv facilități urbane;

d) **infrastructura de transport, conectivitate și mobilitate** – secțiunea a cuprins analiza de indicatori alocați unor domenii, precum: infrastructura rutieră, infrastructura de căi ferate, infrastructura pentru deplasări nemotorizate, elemente de conectivitate;

e) **echiparea tehnico-edilitară** – secțiunea a cuprins analiza de indicatori alocați unor domenii, precum: infrastructura de alimentare cu apă și canalizare, infrastructura de producere, transport și distribuție a energiei electrice și analiza eficienței energetice și reducerea emisiilor de Co_2, infrastructura de alimentare cu gaze naturale, managementul deșeurilor;

f) **serviciile publice** – secțiunea a cuprins analiza de indicatori alocați unor domenii, precum: educație, sănătate, asistență socială, cultură, sport și agrement, ordine și siguranță publică etc.;

g) **mediu și schimbări climatice** - secțiunea a cuprins analiza de indicatori alocați unor domenii, precum: capitalul natural, rezervațiile naturale și ariile protejate, calitatea factorilor de mediu și poluarea, schimbările climatice și riscurile de mediu;

h) **profil și capacitate administrativă** – secțiunea a cuprins analiza de indicatori, precum: instituții publice locale, bugete locale, capacitate administrativă;

i) **dezvoltare durabilă** - această secțiune a cuprins analiza unor indicatori, precum: industrii poluante, producția de deșeuri, accesul la servicii medicale;

j) **intervenții Smart City** – secțiunea a cuprins analiza de indicatori alocați unor domenii, precum: digitalizarea, regenerarea urbană, conectivitatea și accesul la servicii, eficientizarea energetică.

Modalitatea de prezentare a elementelor menționate mai sus a vizat nu doar redarea descriptivă a principalelor informații de interes, cât mai ales, analiza acestora prin plasarea Municipiului Huși în context județean și național, precum și prin analiza evoluției indicatorilor analizați într-o perioadă de timp dată, pentru a identifica trendul de dezvoltare a respectivului sector.

Ulterior efectuării acestor analize, au fost identificate principalele provocări și au fost propuse soluții în vederea gestionării cu succes a evenimentelor imprevizibile ce pot apărea. Punctul de plecare în efectuarea oricărei radiografieri este reprezentat de crearea profilului socio-demografic al localității.

2.1. Profil socio-demografic

Analiza demografică constituie un element introdus relativ recent în studiile ce vizează dinamica socio-economică a unor comunități. Interesul pentru problemele populației și pentru schimbările provocate în cadrul unui teritoriu au început să capete interes în perioada postbelică odată cu apariția unor fenomene precum explozia demografică, migrația, îmbătrânirea populației sau în alte cazuri scăderea natalității.[18]

2.1.1. Profil demografic

Profilul demografic al Municipiului Huși a fost analizat prin prisma următoarelor elemente:

a) evoluția populației după domiciliu, pe grupe de vârstă, în perioada 2017-2023

Un prim element analizat în prezentarea profilului demografic al Municipiului Huși îl constituie evoluția populației pe grupe de vârstă, aspect redat în tabelul alăturat:

Tabelul nr. 30: Evoluția populației pe grupe mari de vârstă la nivelul Municipiului Huși (2017-2023)

Grupe de vârstă	Anul 2017		Anul 2018		Anul 2019		Anul 2020		Anul 2021		Anul 2022		Anul 2023	
	nr.	%	nr.	%	nr.	%	nr.	%	nr.	%	nr.	%	nr.	%
sub 19 ani	5.875	19	6.255	20	6.604	20	7.213	20	6.947	19	6.927	19	6.901	19
20-44 de ani	11.825	39	12.320	39	13.196	39	14.552	41	14.548	41	14.116	40	13.809	39
45-64 de ani	9.178	30	9.426	30	9.689	29	10.012	28	10.097	28	10.107	28	10.080	28
peste 65 de ani	3.743	12	3.866	12	3.946	12	4.130	12	4.307	12	4.467	13	4.717	13

[18] Vladimir Trebici. Demografia, disponibil la adresa: https://sas.unibuc.ro/storage/downloads/demografie-67/CeEsteDemografia.PDF

Grupe de vârstă	Anul 2017		Anul 2018		Anul 2019		Anul 2020		Anul 2021		Anul 2022		Anul 2023	
	nr.	%	nr.	%	nr.	%	nr.	%	nr.	%	nr.	%	nr.	%
Total	30.621	100	31.867	100	33.435	100	35.907	100	35.899	100	35.617	100	35.507	100

Sursa: Institutul Național de Statistică

Pe baza datelor oferite de către Institutul Național de Statistică se pot concluziona următoarele aspecte privind evoluția populației:

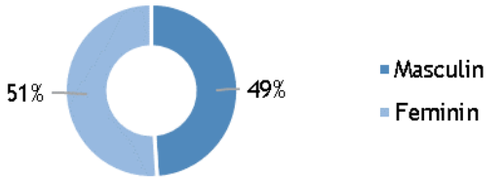
- **trend ușor ascendent al populației**, în anul 2023 înregistrându-se un total de 35.507 locuitori, cu 15,96% mai mult față de anul 2017;
- **în perioada 2021-2023 numărul locuitorilor din Municipiul Huși a cunoscut reduceri ușoare**, astfel: în anul 2021 numărul locuitorilor din Municipiu s-a redus cu 0,02% comparativ cu anul 2020, în anul 2022 acesta s-a redus cu 0,79% comparativ cu anul 2021, iar în anul 2023 cu 0,31% față de anul 2022; reducerile identificate în ultimii 3 ani pot fi explicate prin prisma fenomenului de îmbătrânire a populației ori prin prisma deceselor cauzate de suprasolicitarea sistemului sanitar din timpul pandemiei;
- **trend de îmbătrânire a populației accelerat**, populația de peste 65 de ani prezentând o creștere de 26,02% în intervalul 2017-2023.[19]

Din punct de vedere al structurii populației pe grupe de vârstă, se constată următoarele:

- **ponderea majoritară** (39% în anul 2023) revine grupei de vârstă 20-44 de ani, cumulând un număr de 13.809 persoane în anul 2023, urmată la o distanță mică de grupa de vârstă 45-64 de ani;
- **cele mai mici ponderi revin grupelor de vârstă: sub 19 ani** (reprezentând 19% din totalul populației)**, respectiv peste 65 de ani** (reprezentând 13% din totalul populației).

b) structura pe sexe a populației

În strânsă legătură cu dinamica populației se regăsește **distribuția pe sexe**, aspect redat în figura de mai jos pentru populația totală a Huși la nivelul anului 2023:



Datele indică o **ușoară preponderență a populației de sex feminin**, aceasta constituind 51,05% din total și 18.125 de locuitori în cifre absolute. Cu o pondere de 48,95%, populația de sex masculin adună 17.382 de locuitori la nivelul anului 2023.[20]

Figura nr. 18: Distribuția populației Municipiului Huși pe sexe la nivelul anului 2023

Sursa: Institutul Național de Statistică

[19] Institutul Național de Statistică, POP107D - POPULAȚIA DUPĂ DOMICILIU la 1 ianuarie pe grupe de vârstă și vârste, sexe, județe și localități
[20] Idem

Coroborând informațiile prezentate mai sus (structura pe vârste și pe sexe a populației), se poate elabora piramida vârstelor, ca instrument util în reflectarea potențialului forței de muncă la nivel local, respectiv al gradului de îmbătrânire a populației. Piramida vârstelor este redată în figura de mai jos:

Grupe de vârstă	M	F
0- 4 ani	1.020	927
5- 9 ani	874	803
10-14 ani	828	802
15-19 ani	850	797
20-24 ani	925	885
25-29 ani	1.118	1.064
30-34 ani	1.652	1.544
35-39 ani	1.825	1.654
40-44 ani	1.678	1.464
45-49 ani	1.406	1.281
50-54 ani	1.317	1.558
55-59 ani	1.035	1.277
60-64 ani	960	1.246
65-69 ani	812	1.135
70-74 ani	564	714
75-79 ani	247	425
80-84 ani	153	304
86 ani și peste	118	245

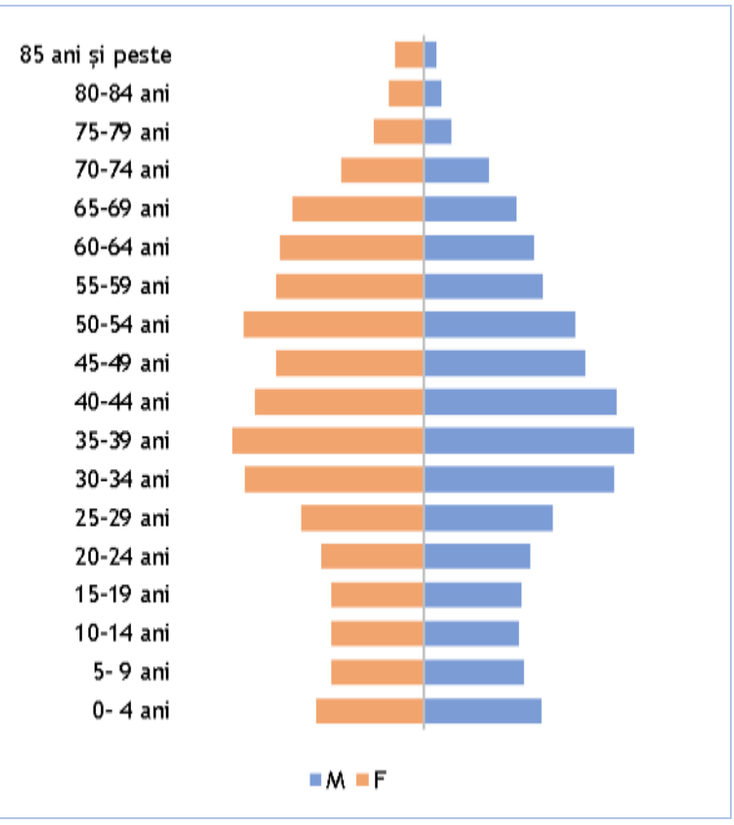


Figura nr. 19: Piramida vârstelor elaborată la nivelul Municipiului Huși, anul 2023

Sursa: Institutul Național de Statistică

Piramida vârstelor, efectuată pentru anul 2023, reflectă următoarele:

- **baza îngustă reflectă un nivel redus al populației tinere**, deci viitoare generații de tineri puțin numeroase;
- **o superioritate numerică a grupei de vârstă 45-64 ani** (10.080 persoane) față de grupa de vârstă 0-19 ani (6.901), făcând dificilă înlocuirea generațiilor, raportul de substituție fiind de 68% (ponderea generațiilor tinere - 0-19 ani în generațiile de 45-64 ani);
- **populația activă (15-64 de ani) cumulează 30.790 persoane**, reprezentând aproximativ 87% din totalul populației Municipiului Huși, evidențiind o resursă importantă de muncă;
- **cea mai numeroasă generație este reprezentată de grupa de vârstă 35-39 de ani**, reunind 3.479 persoane (cu accent pe populația masculină) și reprezentând 9,80% din totalul populației; încă 3 generații sunt la o distanță foarte mică de generația predominantă, respectiv:
  - **grupa de vârstă 30-34 ani** – 3.196 persoane – 9% din totalul populației;
  - **grupa de vârstă 40-44 ani** – 3.142 persoane – 8,85% din totalul populației;
  - **grupa de vârstă 50-54 ani** – 2.875 persoane – 8,10% din totalul populației.

c) gradul de îmbătrânire a populației

Există următoarele praguri pentru a determina dacă o **populație este tânără:**

- ☑ o populație este **tânără** dacă proporția populației vârstnice este **mai mică de 7%;**
- ☑ **procesul de îmbătrânire demografică este în desfășurare** dacă ponderea populației vârstnice este cuprinsa **între 7% si 12%;**
- ☑ **pondere mai mare de 12%** corespunde unei **populații îmbătrânite demografic** (ponderea populației adulte prezinta o stabilitate relativă în timp).

În cazul Municipiului Huși, ponderea populației vârstnice (65+) reprezintă 13% din totalul populației, reflectând o **populație îmbătrânită demografic.**

d) evoluția mișcării naturale a populației (natalitate, mortalitate, spor natural)

Parte din analiza demografică, evoluția mișcării naturale a populației prin numărul de nașteri și decese înregistrate pe plan local este redată în continuare:

Tabelul nr. 31: Numărul de nașteri și decese înregistrat la nivelul Municipiului Huși

Municipiul Huși	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022
Număr de nașteri[21]	373	419	508	397	318	264
Număr de decese[22]	312	322	294	373	389	308
Spor natural	61	97	214	24	-71	-44

Sursa: Institutul Național de Statistică

Conform datelor prezentate în tabelul de mai sus, se remarcă faptul că **atât numărul nașterilor, cât și numărul deceselor au prezentat fluctuații semnificative în perioada 2017-2022** la nivelul Municipiului Huși. Fluctuațiile mari și neregulate ale nașterilor și deceselor sugerează faptul că Municipiul Huși se află într-o perioadă de tranziție demografică. Această tranziție implică treceri de la rate mari de natalitate și mortalitate la rate scăzute ale natalității și mortalității, acestea fiind influențate direct de diverși factori ce țin de dezvoltarea economică și socială a Municipiului. În Municipiul Huși, a fost identificat un spor natural pozitiv în perioada 2017-2020, cu rate ale natalității aflate în creștere și rate ale mortalității aflate în scădere. Sporul natural negativ regăsit pe plan local la nivelul anilor 2021 și 2022 poate fi explicat prin prisma crizei economice și sanitare provocată de pandemie care a condus la scăderea ratei natalității și la rate mari ale mortalității din cauza suprasolicitării sistemului sanitar.

a) sporul migratoriu

Evoluția indicatorului în perioada 2017-2022 este redată în tabelul de mai jos:

Tabelul nr. 32: Analiza sporului migratoriu în perioada 2017-2022

Indicator	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022
Imigranți definitivi [23]	1.093	1.600	2.467	616	57	318
Emigranți definitivi [24]	40	42	59	52	101	128
Spor migratoriu	1.053	1.558	2.408	564	-44	190

Sursa: Institutul Național de Statistică

[21] Institutul Național de Statistică, POP201D - Născuți vii pe județe și localități
[22] Institutul Național de Statistică, POP206D - Decedați pe județe și localități
[23] Institutul Național de Statistică, POP310E - Imigranți definitivi pe județe și localități de destinație
[24] Institutul Național de Statistică, POP309E - Emigranți definitivi pe județe și localități de plecare

Conform informațiilor din tabelul de mai sus, se observă un **spor migratoriu pozitiv**, numărul imigranților depășind numărul emigranților, cu următoarele observații:

- **anul 2021** reprezintă singurul an din intervalul de date analizat în care **sporul migratoriu înregistrează o valoare negativă** (-44); sporul migratoriu negativ din anul 2021 nu indică existența unui trend la nivel local, ci mai degrabă producerea unui eveniment precum o recesiune economică bruscă (de exemplu închiderea unor întreprinderi din Municipiu în timpul pandemiei);
- **scădere dramatică a numărului de imigranți** în perioada 2017-2022, **anul 2022 înregistrând un număr de aproximativ 3 ori mai mic al imigranților comparativ cu anul 2017**; scăderea poate fi explicată prin prisma crizei economice provocată de pandemie care a condus la închiderea mai multor întreprinderi locale și, implicit, la pierderea locurilor de muncă și la o emigrare temporară a persoanelor aflate în căutarea unui loc de muncă în alte centre urbane;
- **numărul emigranților s-a aflat în creștere în perioada 2017-2022, în anul 2022 de aproape 3 ori mai mulți emigranți comparativ cu anul 2017** (+220%); datele privind evoluția numărului de emigranți susțin ipoteza prezentată anterior, conform căreia la nivel local locurile de muncă disponibile s-au redus, conducând la o scădere a numărului de imigranți și o creștere a numărului de emigranți; odată cu redeschiderea întreprinderilor închise pe perioada pandemiei ori prin crearea unor noi locuri de muncă, Municipiul Huși ar putea atrage din nou forța de muncă necesară unei dezvoltări economice durabile;

b) indicatori de divorțialitate și nupțialitate

Referitor la **situația căsătoriilor și a divorțurilor**, evoluția acestora este următoarea:

Tabelul nr. 33: Evoluția indicatorilor de nupțialitate și divorțialitate în perioada 2017-2022

Nupțialitate/Divorțialitate	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	% 2021/2022
Nupțialitate [25]	206	244	260	170	215	185	-13,95%
Divorțialitate [26]	50	47	40	46	41	25	-39,02%

Sursa: Institutul Național de Statistică

Conform informațiilor din tabelul de mai sus, se observă următoarele:

- **indicele de nupțialitate este superior indicelui de divorțialitate** pe întreaga perioadă analizată, reflectând un număr mai ridicat al căsătoriilor comparativ cu cel al divorțurilor;
- **anul 2022 marchează o reducere în planul căsătoriilor**, fiind înregistrate cu 13,95% mai puține căsătorii comparativ cu anul 2021; situația poate fi pusă pe seama restricțiilor provocate de pandemie;
- din punct de vedere al **divorțurilor**, anul 2022 marchează **cel mai redus nivel** înregistrat de-a lungul perioadei analizate (25 de divorțuri, cu 39,02% mai puține față de anul 2021).

[25] Institutul Național de Statistică, POP210D - Căsătorii pe județe și localități
[26] Institutul Național de Statistic, POP212B - Divorțuri pe județe și localități

2.1.2. *Profil social*

Profilul social al populației Municipiului Huși a fost analizat prin prisma următoarelor aspecte:

a) structura etnică și confesională

Conform datelor Recensământului Institutului Național de Statistică din 2011, 90,95% din populația Municipiului Huși este compusă din persoane de etnie română. În ceea ce privește minoritățile, aceste sunt constituite din: romi (0,43% din totalul populației), maghiari (0,03% din totalul populației), evrei (0,03% din totalul populației) și italieni (0,01% din totalul populației).

Totodată, 0,03% din totalul populației Municipiului Huși este alcătuită din alte etnii, iar pentru un procent de aproximativ 8,51% din totalul populației nu există informații clare despre etnie.

Din punct de vedere al confesiunii, religia majoritară regăsită la nivelul Municipiului Huși este cea Ortodoxă, 73,91% din totalul populației practicând Ortodoxia. De asemenea, se mai remarcă faptul că 17,20% din totalul populației Municipiului sunt persoane de religie Romano-Catolică, 0,07% din totalul populației sunt persoane care aparțin Organizației Religioase „Martorii lui Iehova", 0,06% din totalul populației sunt persoane care aparțin Bisericii Creștine după Evanghelie, 0,05% din totalul populației sunt persoane care aparțin Cultului Mozaic, 0,03% din totalul populației sunt persoane care aparțin Cultului Penticostal, 0,02% din totalul populației sunt persoane care aparțin Cultului Baptist, 0,2% din totalul populației sunt persoane care aparțin Bisericii Adventiste de Ziua a Șaptea, 0,02% din totalul populației sunt persoane care aparțin Cultului Musulman, 0,02% din totalul populației sunt persoane care aparțin Bisericii Creștine de Rit Vechi, 0,02% din totalul populației sunt persoane fără religie (atei), 0,01% din totalul populației sunt persoane care aparțin Bisericii Greco-catolice, iar 0,01% din totalul populației sunt persoane care aparțin de altă religie.

Pentru un procent de 8,54% din totalul populației nu există informații clare despre religie.

b) nivelul de trai al populației

În ceea ce privește **spațiul locativ alocat pe cap de locuitor**, la nivelul Municipiului Huși se înregistrează o suprafață de aproximativ 15,18 de m^2 per locuitor. Se remarcă o **situație favorabilă** dat fiind faptul că la nivelul Municipiului reședință de județ Vaslui suprafața alocată pe cap de locuitor este de 8,54 m^2.[27]

c) distribuția populației urbane în funcție de tipul ariei de rezidență (zone nedezavantajate, zone dezavantaje pe locuire/ocupare/capital uman, zone urbane marginalizate, zone cu instituții sau sub 50 de locuitori)

Conform Recensământului Populației din anul 2011, **distribuția populației urbane în funcție de tipul ariei de rezidență** era următoarea[28]:

[27] Bazele de date CITADINI, 1.6. Spațiu locativ pe cap de locuitor
[28] World Bank (), Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate, accesat online: https://documents1.worldbank.org/curated/en/857001468293738087/pdf/882420WP0P1430085232B00OUO0900Atlas.pdf

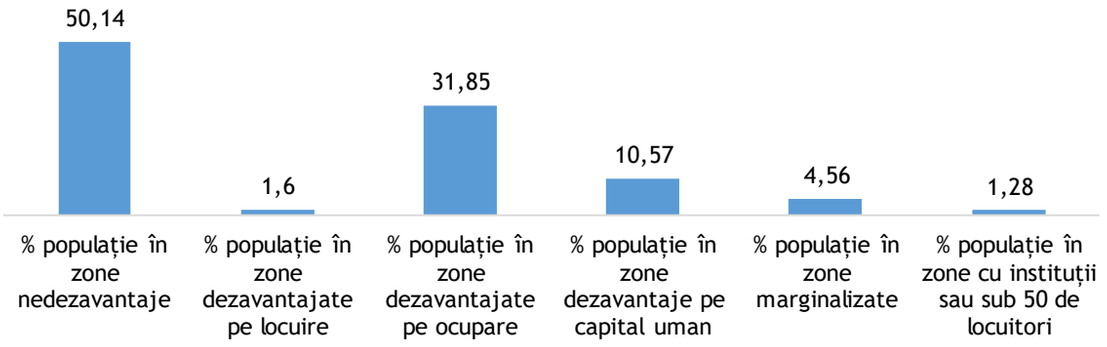


Figura nr. 20: Distribuția populației în funcție de tipul ariei de rezidență în Municipiul Huși

Sursa: Adaptare după Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate

Din punct de vedere al populației care locuiește în zone dezavantajate pe locuire/ocupare/capital uman/zone marginalizate, o serie de clarificări se impun asupra terminologiei utilizate, astfel:

- ☑ **zone nedezavantajate - la nivelul Municipiului Huși, ponderea populației care trăiește în astfel de zone este de 50,14%**, aspect favorabil, singurele localități urbane din județul Vaslui care depășesc acest prag fiind Municipiul Bârlad (58,41%) și Municipiul Vaslui (67,68%); așadar, ponderea majoritară a populației locuiește în zone nedezavantajate, reflectând o dezvoltare economică și socială sustenabilă;
- ☑ **zone dezavantajate pe locuire** - *o zonă urbană dezavantajată pe dimensiunea locuire este un sector de recensământ în care sunt condiții de locuire precară, dar nu are un nivel scăzut de ocupare în sectorul formal și care poate prezenta sau nu un nivel scăzut de educație;* **la nivelul Municipiului Huși, ponderea populației care trăiește în astfel de zone este de** 1,60%, reflectând și în acest caz o situație favorabilă din punct de vedere al condițiilor de locuire;
- ☑ **zone dezavantajate pe ocupare** - *sectoare de recensământ în care locuitorii nu prezintă un deficit educațional, însă nu reușesc să găsească un loc de muncă în sectorul formal*, indiferent de condițiile lor de locuit (condițiile de locuit variază și nu definesc zona); **la nivelul Municipiului Huși, ponderea populației care trăiește în astfel de zone este de** 31,85%, aspect nefavorabil, fiind cea mai mare rată înregistrată la nivelul localităților urbane din județul Vaslui și indicând o piață a muncii cu o ofertă de lucru restrânsă;
- ☑ **zone dezavantajate pe capital uman** - *includ persoane cu un nivel scăzut de educație formală care pot avea un loc de muncă sau nu, dar ale căror condiții de locuit sunt considerate standard pentru zonele urbane din România*; **la nivelul Municipiului Huși, ponderea populației care trăiește în astfel de zone este de** 10,57%, aceasta fiind cea mai mică rată înregistrată la nivelul localităților urbane din județul Vaslui;
- ☑ **zone urbane marginalizate** - *zone urbane ce acumulează dezavantaje din perspectiva capitalului uman, ocupării forței de muncă și a locuirii*. În cele mai multe cazuri, acestea sunt zone intraurbane, sărace, izolate din punct de vedere social și care nu sunt reflectate în statisticile privind ratele de sărăcie calculate la nivel de localitate sau județ; **la nivelul Municipiului Huși, ponderea populației care trăiește în astfel de zone este de** 4,56%, reflectând faptul că

există o pondere de sub 5% a populației care trăiește în astfel de zone; această valoare indicând dezvoltarea economico-socială semnificativă a zonei;

☑ **zone cu instituții sau sub 50 de locuitori** – la nivelul Municipiului Huși, ponderea populației care trăiește în astfel de zone este de **1,28%.**

d) rata locuințelor sociale

Conform datelor primite de la Beneficiar, la nivelul Municipiului Huși **nu sunt înregistrate locuințe sociale.**

2.1.3. Analiza diagnostic a profilului socio-demografic

Tabelul nr. 34: Analiza diagnostic a profilului socio-demografic

Provocări	Soluții propuse
Profil demografic	
☑ **trend de îmbătrânire accelerat, populația de peste 65 de ani prezentând o creștere de aproximativ 26,02% în intervalul 2017-2023**	☑ măsuri de îmbătrânire activă a populației ☑ măsuri de îmbunătățire a nivelului de trai, prin prisma infrastructurii și a serviciilor publice oferite
☑ **un nivel redus al populației tinere, deci viitoare generații de tineri puțin numeroase (aspect reflectat de piramida vârstelor)**	☑ măsuri de îmbătrânire activă a populației ☑ măsuri de îmbunătățire a nivelului de trai, prin prisma infrastructurii și a serviciilor publice oferite ☑ măsuri de creștere a competitivității locale în vederea sporirii atractivității zonei și atragerii tinerilor în zonă
☑ **indicatorul privind determinarea gradului de îmbătrânire a populației reflectă o populație îmbătrânită demografic (pondere de aprox. 13%)**	☑ măsuri de îmbătrânire activă și de implicare a vârstnicilor în viața comunității locale ☑ crearea infrastructurii necesare pentru a asigura un nivel ridicat de trai vârstnicilor (centre de îngrijire a bătrânilor), concomitent cu diversificarea activităților culturale pentru acest segment de populație (de exemplu, clubul bătrânilor, activități de socializare etc.)
☑ **spor natural negativ regăsit pe plan local în anii 2021 (-71) și 2022(-44)**	☑ măsuri de îmbunătățire a nivelului de trai, prin prisma infrastructurii și a serviciilor publice oferite
☑ **reducerea semnificativă a numărului de căsătorii în anul 2020 față de anul 2019 (-13,95%)**	☑ măsuri de creștere a competitivității locale în vederea sporirii atractivității zonei și atragerii tinerilor în zonă
Profil social	
☑ **o pondere de peste 31% a populației ce locuiește în zone dezavantajate pe ocupare**	☑ măsuri de îmbunătățire a nivelului de trai, prin prisma infrastructurii și a serviciilor publice oferite ☑ măsuri de creștere a competitivității locale în vederea sporirii atractivității zonei ☑ crearea de noi locuri de muncă, prin dezvoltarea domeniilor cu potențial ridicat
☑ **o pondere de peste 10% a populației ce locuiește în zone dezavantajate pe capital uman**	☑ măsuri de îmbunătățire a nivelului de trai, prin prisma infrastructurii și a serviciilor publice oferite

Provocări	Soluții propuse
	☑ măsuri de creștere a competitivității locale în vederea sporirii atractivității zonei ☑ crearea de noi locuri de muncă, prin dezvoltarea domeniilor cu potențial ridicat ☑ facilitarea participării populației active la cursuri de formare profesională/perfecționare
☑ **lipsa locuințelor sociale**	☑ înființarea de locuințe sociale
☑ **existența unor comunități urbane marginalizate, punând în pericol sănătatea și siguranța populației**	☑ asigurarea unei infrastructuri specifice unui trai decent pentru comunitățile urbane marginalizate, cu un nivel de siguranță crescut și condiții de viață calitative

Sursa: Autorul

2.2. Profil economic

Profilul economic se va contura prin prisma următoarelor elemente analizate la nivelul Municipiului Huși: context economic, mediul și dinamica antreprenorială, piața forței de muncă, turism, cercetare-dezvoltare-inovare.

2.2.1. Context economic

În secțiunea de față sunt analizate date ce țin de sfera economică regăsită la nivelul județului Vaslui. A fost efectuată o scurtă analiză a unor factori, precum: situația PIB-ului, evoluția câștigului salarial mediu la nivel județean, piața forței de muncă la nivel județean etc.

a) evoluția PIB la nivel județean în perioada 2017-2020

Indicatorul este surprins evolutiv în figura de mai jos:

	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020
PIB județul Vaslui (milioane lei)	7,773.60	8,845.60	9,390.40	9,483.10

Figura nr. 21: Evoluția PIB la nivelul județului Vaslui, 2017-2020

Sursa: Institutul Național de Statistică

Conform Institutului Național de Statistică, se concluzionează următoarele:

- **datele colectate prezintă un mediu economic dinamic, aflat într-o continuă ascensiune,** la nivel județean estimându-se o creștere de aproximativ 21,99% a valorii PIB în anul 2020 comparativ cu anul 2017. PIB-ul pentru anul 2020 a fost estimat la o valoare de 9.483,10 milioane de lei (datele la nivelul anului 2020 reprezintă date estimate pe baza raportului Comisiei Naționale de Strategie și Prognoză (CNSP));[29]

[29] Institutul Național de Statistică, CON103I - PIB pe macroregiuni, regiuni de dezvoltare și județe - calculat

b) evoluția câștigului salarial nominal mediu net lunar la nivel județean, pe sexe, în perioada 2017-2022 (lei)

Indicatorul este analizat în tabelul de mai jos.

Tabelul nr. 35: Evoluția câștigului salarial nominal mediu net lunar la nivel județean, pe sexe, în perioada 2017-2022 (lei)

Județul Vaslui	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	2022/2017 %
Total	1.877	2.161	2.482	2.673	2.711	2.981	58,82%
Masculin	1.776	2.034	2.485	2.563	2.562	2.855	60,75%
Feminin	1.974	2.281	2.479	2.774	2.852	3.098	56,94%

Sursa: Institutul Național de Statistică

În strânsă legătură cu creșterea PIB-ului, se remarcă următoarele aspecte la nivel județean:

- **o creștere totală a veniturilor** cu aproximativ 58,82%, în anul 2022 față de anul 2017, reprezentând în cifre absolute un venit mediu net de 2.981 de lei;
- **o creștere a veniturilor mai mare în cazul bărbaților**, de 60,75% prin compararea situației din anul 2022 cu datele de la nivelul anului 2017;
- **un venit mai ridicat în cazul femeilor** (deși bărbații prezintă o creștere procentuală mai ridicată, salariul femeilor a rămas în mod constant mai mare decât cel al bărbaților, înregistrând în anul 2022 o valoare cu 8,51% mai mare față de cel al bărbaților).[30]

c) evoluția numărului mediu de salariați și a șomerilor în perioada 2017-2022

Piața forței de muncă la nivelul județului Vaslui este surprinsă din punct de vedere al numărului de salariați, respectiv al numărului de șomeri, în tabelul de mai jos:

Tabelul nr. 36: Parametrii forței de muncă, la nivel județean

Județul Vaslui	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022
Numărul de salariați						
Total	53.472	53.739	54.220	51.890	52.229	53.280
Masculin	26.246	26.124	26.090	24.944	25.258	25.707
Feminin	27.226	27.615	28.130	26.946	26.971	27.573
Numărul de șomeri						
Total județean	14.239	11.570	10.024	9.770	9.153	9.098

Sursa: Institutul Național de Statistică

Ca și caracteristici principale, se poate observa un *trend fluctuant al numărului de salariați și un trend descendent al numărului de șomeri în perioada 2017-2022.*

conform CAEN Rev.2 - SEC 2010

[30] Institutul Național de Statistică, FOM106E - Câștigul salarial nominal mediu net lunar, pe categorii de salariați, forme de proprietate, activități (secțiuni și diviziuni) ale economiei naționale CAEN Rev.2 și pe sexe

Totodată, se remarcă următoarele aspecte:[31]

- deși în perioada 2017-2022 numărul total al salariaților de la nivelul județului Vaslui a cunoscut o reducere ușoară de 0,36% (2022 comparativ cu 2017), au existat și ani în care numărul salariaților s-a aflat în creștere: în anul 2018 numărul salariaților a cunoscut o creștere ușoară de 0,50% față de anul 2017, în anul 2019 numărul acestora a crescut cu 0,90% față de anul 2018, în anul 2020 numărul salariaților s-a redus cu 4,30%, în anul 2021 acesta a crescut cu 0,65% față de anul 2020, iar în anul 2022 cu 2,0% față de anul 2021; **trendul fluctuant al numărului de salariați înregistrat la nivel județean sugerează faptul că nivelul de ocupare a forței de muncă nu este stabil și se confruntă cu schimbări periodice**;
- în ceea ce privește distribuția numărului de salariați la nivel județean pe sexe, se remarcă faptul că pe tot parcursul perioadei analizate **numărul salariaților de sex feminin îl depășește pe cel al angajaților de sex masculin**; diferența dintre numărul salariaților de sex feminin și cel al salariaților de sex masculin poate fi explicată prin prisma faptului că la nivel județean se regăsesc mai multe femei decât bărbați;
- referitor la evoluția numărului de șomeri, reducerea evidențiată în perioada 2017-2022 marchează o dezvoltare a pieței muncii prin intermediul a **5.141 persoane care au depășit statutul de șomeri** (o scădere cu 36,11% a numărului de șomeri în perioada 2017-2022).[32]

Așadar, se observă faptul că județul Vaslui deține un potențial economic ridicat, atât din punct de vedere al PIB-ului și al veniturilor înregistrate de către salariați, cât și al pieței forței de muncă, putând susține dezvoltarea individuală a localităților componente.

2.2.2. *Mediul și dinamica antreprenorială*

Secțiunea este detaliată în continuare, analiza debutând cu cifra de afaceri a companiilor la nivelul anului 2022.

a) analiza principalilor indicatori economici pe domenii de activitate, anul 2022

Cifra de afaceri a companiilor locale, profitul net și numărul mediu de salariați, conform Bilanțului depus pentru anul 2022 sunt redate în tabelul de mai jos, pentru principalele domenii economice competitive la nivel local:

Tabelul nr. 37: Principalii indicatori economici pe domenii de activitate, anul 2020

Div. CAEN	Detaliere activitate CAEN	Nr. întrep. active	Cifra de afaceri (euro)	Profit/ pierdere (euro)	Nr. salariați
01	Agricultură, vânătoare și servicii anexe	92	18.996.265	2.562.524	204
02	Silvicultură și exploatare forestieră	15	1.077.628	234.941	19
03	Pescuitul și acvacultura	6	31.907	19.038	-

[31] Institutul Național de Statistică, FOM104F - Numărul mediu al salariaților pe activități ale economiei naționale (secțiuni și diviziuni) CAEN Rev.2, sexe, macroregiuni, regiuni de dezvoltare și județe
[32]Institutul Național de Statistică, SOM101E - Șomeri înregistrați la sfârșitul lunii, pe sexe, județe și localități

Div. CAEN	Detaliere activitate CAEN	Nr. întrep. active	Cifra de afaceri (euro)	Profit/ pierdere (euro)	Nr. salariați
10	Industria alimentară	31	6.353.605	599.961	153
11	Fabricarea băuturilor	3	2.527	-3.211	3
13	Fabricarea produselor textile	2	59.141	4.007	5
14	Fabricarea articolelor de îmbrăcăminte	19	956.691	227.981	56
15	Tăbăcirea și finisarea pieilor; fabricarea articolelor de voiaj și marochinărie, harnașamentelor și încălțămintei; prepararea și vopsirea blănurilor	54	28.078.986	1.917.359	901
16	Prelucrarea lemnului, fabricarea produselor din lemn și plută, cu excepția mobilei; fabricarea articolelor din paie și din alte materiale vegetale împletite	12	113.391	-10.690	4
18	Tipărire și reproducerea pe suporți a înregistrărilor	1	984	349	1
22	Fabricarea produselor din cauciuc și mase plastice	7	31.467	-14.271	2
23	Fabricarea altor produse din minerale nemetalice	13	426.474	21.548	13
25	Industria construcțiilor metalice și a produselor din metal, exclusiv mașini, utilaje și instalații	16	853.367	156.272	14
28	Fabricarea de mașini, utilaje și echipamente n.c.a.	2	4.751.475	405.586	145
29	Fabricarea autovehiculelor de transport rutier, a remorcilor și semiremorcilor	1	74.356	11.245	5
31	Fabricarea de mobilă	16	2.883.622	-22.310	128
32	Alte activități industriale n.c.a	10	127.273	24.052	9
33	Repararea, întreținerea și instalarea mașinilor și echipamentelor	2	-	-	-
35	Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	3	-	-	-
36	Captarea, tratarea și distribuția apei	1	-	-	-
37	Colectarea și epurarea apelor uzate	1	3.988	-332	1

Div. CAEN	Detaliere activitate CAEN	Nr. întrep. active	Cifra de afaceri (euro)	Profit/ pierdere (euro)	Nr. salariați
38	Colectarea, tratarea și eliminarea deșeurilor; activități de recuperare a materialelor reciclabile	4	1.898.205	92.594	101
41	Construcții de clădiri	65	4.027.477	804.934	142
42	Lucrări de geniu civil	8	15.505.208	1.951.468	286
43	Lucrări speciale de construcții	43	1.356.195	305.287	44
45	Comerț cu ridicata și cu amănuntul, întreținerea și repararea autovehiculelor și a motocicletelor	66	3.537.715	294.010	69
46	Comerț cu ridicata cu excepția comerțului cu autovehicule și motociclete	50	11.044.441	1.006.885	86
47	Comerț cu amănuntul, cu excepția autovehiculelor și motocicletelor	365	37.050.696	2.531.272	523
49	Transporturi terestre și transporturi prin conducte	87	6.484.712	1.046.252	142
50	Transporturi pe apă	1	0	-3	0
52	Depozitare și activități auxiliare pentru transporturi	6	19.715	3.750	1
53	Activități de poștă și de curier	6	90.652	-7.051	3
55	Hoteluri și alte facilități de cazare	2	0	-2.513	2
56	Restaurante și alte activități de servicii de alimentație	59	5.360.446	851.848	161
58	Activități de editare	1	-	-	-
59	Activități de producție cinematografică, video și de programe de televiziune; înregistrări audio și activități de editare muzicală	3	60.824	17.610	1
62	Activități de servicii în tehnologia informației	21	374.434	267.480	5
63	Activități de servicii informatice	2	595.987	470.791	3
64	Intermedieri financiare, cu excepția activităților de asigurări și ale fondurilor de pensii	3	130.208	50.621	4
66	Activități auxiliare pentru intermedieri financiare, activități de asigurare și fonduri de pensii	7	119.094	88.270	2

Div. CAEN	Detaliere activitate CAEN	Nr. întrep. active	Cifra de afaceri (euro)	Profit/ pierdere (euro)	Nr. salariați
68	Tranzacții imobiliare	21	1.437.477	1.206.504	20
69	Activități juridice și de contabilitate	11	384.614	201.071	13
70	Activități ale direcțiilor (centralelor), birourilor administrative centralizate; activități de management și de consultanță în management	19	1.721.406	611.461	73
71	Activități de arhitectură și inginerie; activități de testări și analiză tehnică	39	1.262.137	381.851	53
72	Cercetare-dezvoltare	1	-	-	-
73	Publicitate și activități de studiere a pieței	9	100.019	86.279	3
74	Alte activități profesionale, științifice și tehnice	33	356.634	107.984	11
75	Activități veterinare	7	2.617.467	277.341	32
77	Activități de închiriere și leasing	2	8.259	-13.481	1
78	Activități de servicii privind forța de muncă	4	595.431	16.446	17
79	Activități ale agențiilor turistice și a tur-operatorilor; alte servicii de rezervare și asistență turistică	1	-	-	-
80	Activități de investigații și protecție	1	-	-	-
81	Activități de peisagistică și servicii pentru clădiri	7	637.412	129.464	36
82	Activități de peisagistică și servicii pentru clădiri	20	943.827	218.965	62
85	Învățământ	25	367.654	2.591	40
86	Activități referitoare la sănătatea umană	35	2.578.959	619.518	93
88	Activități de asistență socială, fără cazare	1	4.689	1.791	1
90	Activități de creație și interpretare artistică	10	53.786	49.470	-
91	Activități ale bibliotecilor, arhivelor, muzeelor și alte activități culturale	1	0	-485	0
92	Activități de jocuri de noroc și pariuri	1	984.777	-59.266	23
93	Activități sportive, recreative	24	360.929	105.017	13

Div. CAEN	Detaliere activitate CAEN	Nr. întrep. active	Cifra de afaceri (euro)	Profit/ pierdere (euro)	Nr. salariați
	și distractive				
94	Activități asociative diverse	1	0	-1.589	0
95	Reparații de calculatoare, de articole personale și de uz gospodăresc	13	88.062	47.878	2
96	Alte activități de servicii	68	656.752	43.177	73

Sursa: ONRC Vaslui

Astfel, pe baza informațiilor din tabelul de mai sus și din Anexa 1, mediul antreprenorial la nivelul anului 2020 este caracterizat prin:

- un număr total de 1.460 de **întreprinderi active** (care au depus Bilanțul pentru anul 2022);
- o **cifră de afaceri** totală de 167.639.447 euro;
- un **profit total** de 19.939.541 euro;
- un **număr mediu de salariați** de 69.

Principalele domenii economice competitive la nivelul Municipiului Huși sunt redate în continuare:

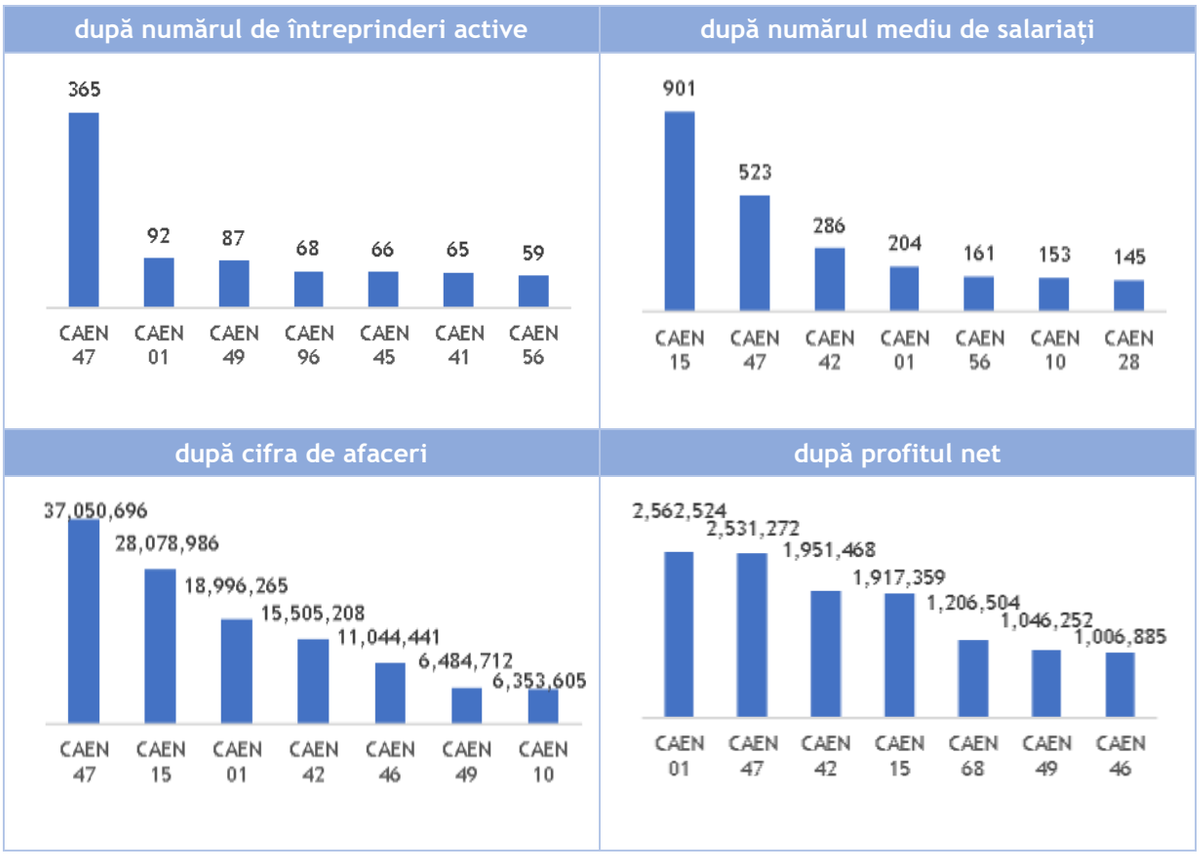


Figura nr. 22: Analiza principalilor indicatori economici la nivelul Municipiului Huși, anul 2022

Sursa: ONRC Vaslui

Conform informațiilor de mai sus, **principalele domenii economice** cu potențial ridicat de competitivitate sunt:

- CAEN 01 Agricultură, vânătoare și servicii anexe;
- CAEN 10 Industria alimentară;
- CAEN 15 Tăbăcirea și finisarea pieilor; fabricarea articolelor de voiaj și marochinărie, harnașamentelor și încălțămintei; prepararea și vopsirea blănurilor;
- CAEN 28 Fabricarea de mașini, utilaje și echipamente n.c.a.;
- CAEN 42 Lucrări de geniu civil;
- CAEN 46 Comerț cu ridicata cu excepția comerțului cu autovehicule și motociclete;
- CAEN 47 Comerț cu amănuntul, cu excepția autovehiculelor și motocicletelor;
- CAEN 49 Transporturi terestre și transporturi prin conducte;
- CAEN 56 Restaurante și alte activități de servicii de alimentație;
- CAEN 68 Tranzacții imobiliare.

b) top 5 companii locale după cifra de afaceri, anul 2022

Tabelul nr. 38: Top 5 companii locale după cifra de afaceri, respectiv după numărul mediu de salariați, anul 2022

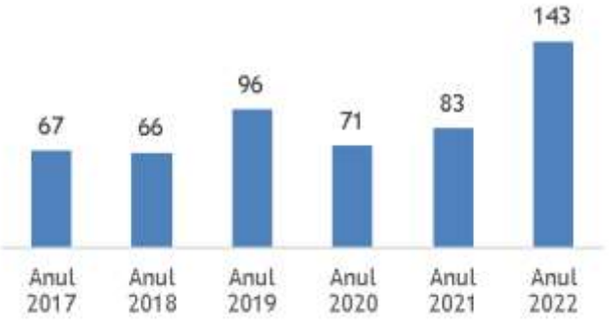
Nr.crt.	Top companii după CA	Domeniu de activitate	Cifra de afaceri, euro, 2022	Top companii după nr. mediu de salariați	Domeniu de activitate	Nr. mediu salariați
1.	GARTEK SRL	Fabricarea încălțămintei	17.477.983	GARTEK SRL	Fabricarea încălțămintei	419
2.	VIACONS RUTIER SRL	Lucrări de construcții a drumurilor Și autostrăzilor	15.100.915	VIACONS RUTIER SRL	Lucrări de construcții a drumurilor Și autostrăzilor	295
3.	ENACHE-MORĂRIT SRL	Cultivarea cerealelor (exclusiv orez), plantelor leguminoase Și a plantelor producătoare de semințe oleaginoase	12.014.985	ENACHE-MORĂRIT SRL	Cultivarea cerealelor (exclusiv orez), plantelor leguminoase Și a plantelor producătoare de semințe oleaginoase	135
4.	PETAL SA	Fabricarea utilajelor pentru extracție Și construcții	4.064.067	HUȘANA SA	Fabricarea încălțămintei	131
5.	HUSANA SA	Fabricarea încălțămintei	3.896.044	PETAL SA	Fabricarea utilajelor pentru extracție Și construcții	128

Sursa: ONRC Vaslui

c) densitatea antreprenorială în anul 2022

Având în vedere că la nivelul anului 2022 figurau **1.460 întreprinderi în funcțiune** și **35.617 locuitori** ai Municipiului Huși, **densitatea antreprenorială** are o valoare de 0,040 întreprinderi/locuitori, respectiv **40,99 întreprinderi la 1.000 locuitori.**

d) rata de înmatriculare a companiilor în perioada 2017-2022



Se observă o creștere a numărului de întreprinderi nou înființate în anul 2022 comparativ cu anul 2017 cu 76 de întreprinderi (+113,43%), ceea ce reflectă o evoluție a mediului economic de la nivelul Municipiului Huși.

Figura nr. 23: Înmatriculări companii în perioada 2017-2022

Sursa: ONRC Vaslui

De asemenea, numărul total de companii, indiferent de stare (în funcțiune, lichidate etc.) existente la nivelul Municipiului Huși încă din anul 1990 până la momentul elaborării prezentei Strategii este de **2.894 întreprinderi**, dintre care, la nivelul anului 2022, **în funcțiune - 1.460 firme**, ceea ce înseamnă că un număr de 1.434 de firme au trecut prin procese de închidere a activității (faliment, dizolvare, lichidare, întrerupere temporară a activității).

e) indicii de competitivitate și de atractivitate la nivelul anului 2018

Pentru anul 2018, studiul CITADINI a reflectat următorii indici de competitivitate și de atractivitate pentru Municipiul Huși (**Anexa 1**).

☑ Indicele de competitivitate urbană

Indicii de competitivitate și de atractivitate sunt redați în tabelul de mai jos, prin comparația valorii înregistrată în Municipiul Huși cu valorile înregistrate la nivelul celorlalte localități urbane din județul Vaslui, precum și prin comparație cu indicii medii naționali.

Tabelul nr. 39: Indici de competitivitate și atractivitate (analiză comparativă)

Localitate	Indice de competitivitate	Ranking[33]	Indice de atractivitate	Ranking [34]
Vaslui	0,67	196	1,00	81
Bârlad	0,94	113	0,92	98
Huși	0,65	203	0,68	192
Murgeni	0,37	316	1,05	65
Negrești	0,43	305	0,89	110
Valoare medie la nivel național	1	n/a	0,98	n/a

Sursa: Bazele de date CITADINI

Detalierea modului de calcul pentru fiecare indicator se regăsește în **Anexe.**

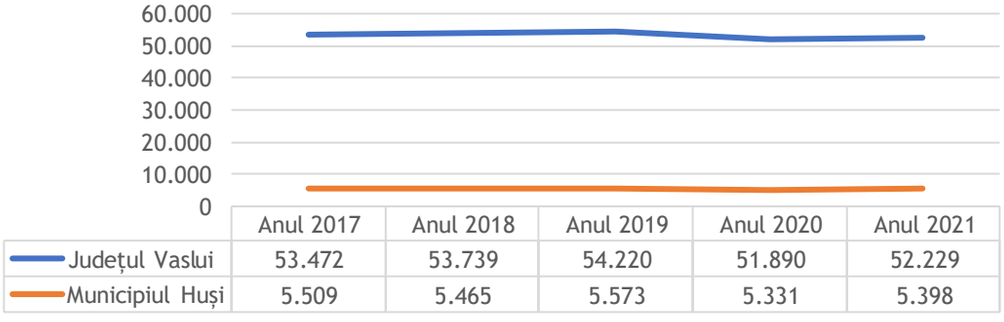
[33] Poziția în clasamentul național (319 localități urbane)
[34] Poziția în clasamentul național (319 localități urbane)

2.2.3. *Piața forței de muncă*

Piața forței de muncă din Municipiul Huși este analizată prin prisma următorilor indicatori:

a) numărul mediu al salariaților (perioada 2017-2021)

Indicatorul este analizat comparativ în figura de mai jos:



	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021
Județul Vaslui	53.472	53.739	54.220	51.890	52.229
Municipiul Huși	5.509	5.465	5.573	5.331	5.398

Figura nr. 24: Evoluția numărului mediu de salariați, 2017-2021

Sursa: Institutul Național de Statistică

Pornind de la datele furnizate de Institutul Național de Statistică, se remarcă următoarele aspecte:

- **evoluție negativă** a numărului mediu de salariați atât la nivel județean, cât și la nivel local, în perioada 2017-2021;
- **anul 2021 marchează o reducere cu 0,36% față de anul 2017 a numărului mediu de salariați la nivelul județului Vaslui**, în timp ce, **la nivel municipal, scăderea este de 2,01%,** cu aproximativ 2 puncte procentuale mai mare comparativ cu reducerea județeană;
- **trendul fluctuant regăsit la nivel județean al numărului de salariați se reflectă și la nivel municipal**, reconfirmând faptul că nivelul de ocupare a forței de muncă nu este stabil și se confruntă cu schimbări periodice.[35]

b) ponderea salariaților în totalul populației Municipiului Huși, 2017-2021

Indicatorul este analizat în tabelul de mai jos:

Tabelul nr. 40: Ponderea salariaților în totalul populației Municipiului Huși, 2017-2021

Indicatori	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021
Populație totală	30.621	31.867	33.435	35.907	35.899
Nr. mediu salariați	5.509	5.465	5.573	5.331	5.398
Pondere salariați în totalul populației	17,99%	17,15%	16,67%	14,85%	15,04%
Populația activă (15-64 de ani)	22.533	23.331	24.484	26.281	26.323
Pondere salariați în totalul populației ocupate	24,45%	23,42%	22,76%	20,28%	20,51%

Sursa: Institutul Național de Statistică

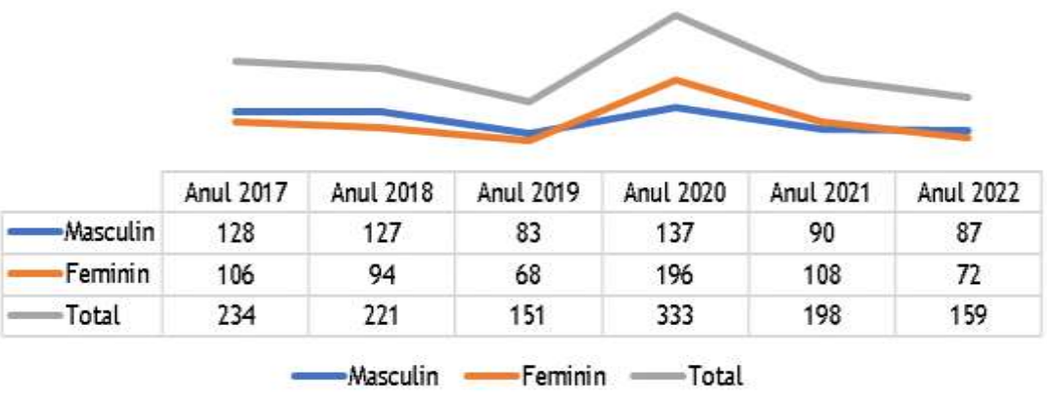
[35] Institutul Național de Statistică, FOM104D - Numărul mediu al salariaților pe județe și localități

În perioada 2017-2021 se observă un **trend descendent al ponderii salariaților în populația totală** a Municipiului Huși, **respectiv în populația ocupată**, reflectând o scădere constantă a forței de muncă existentă la nivel local.

Din datele prezentate în tabelul de mai sus se mai observă faptul că atât ponderea salariaților în totalul populației, cât și ponderea salariaților în totalul populației ocupate se află în scădere până în anul 2021, când se înregistrează creșteri ușoare de 0,19%, respectiv 0,22% față de anul 2020. Creșterile înregistrate în anul 2021 pot indica o ușoară redresare a economiei și pieței forță de muncă pe plan local.

c) evoluția numărului de șomeri, pe sexe, în perioada 2017-2022

Referitor la situația șomerilor, în figura de mai jos este redată evoluția fenomenului la nivelul Municipiului Huși:



	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022
Masculin	128	127	83	137	90	87
Feminin	106	94	68	196	108	72
Total	234	221	151	333	198	159

Figura nr. 25: Evoluția numărului de șomeri, pe sexe, la nivelul Municipiului Huși

Sursa: Institutul Național de Statistică

Datele oferite de Institutul Național de Statistică indică variații majore ale numărului de șomeri înregistrați pe plan local în perioada 2017-2022. În anul 2022 la nivelul Municipiului Huși au fost înregistrați 159 de șomeri, cu aproximativ 32,05% mai puțini față de anul 2017[36]. Remarcăm faptul că la nivelul anului 2020 se înregistrează cei mai mulți șomeri, 58,86% dintre aceștia fiind persoane de sex feminin.

Totodată, având în vedere nivelurile reduse ale numărului de șomeri și de salariați comparativ cu totalul populației ocupate (populația cu vârste cuprinse între 15 și 64 de ani), putem concluziona faptul că o mare parte din populația Municipiului Huși practică activități de subzistență.

[36] Institutul Național de Statistică, SOM101E - Șomeri înregistrați la sfârșitul lunii, pe sexe, județe și localități

2.2.4. *Turism*

Sectorul turistic din Municipiul Huși este analizat prin prisma următorilor indicatori:

a) infrastructura turistică - unități de cazare turistică în perioada 2017-2022

Cu toate că la nivelul județului Vaslui se regăsesc numeroase obiective de importanță națională și locală, sectorul turistic a cunoscut o dezvoltare lentă în ultimii ani.

Pornind de la cadrul local, în tabelul alăturat este redată situația unităților de cazare pe tipuri de structuri:

Tabelul nr. 41: Unități de primire turistică la nivelul Municipiului Huși

Tipul de structură	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022
Total	2	2	1	1	1	1
Hoteluri	1	1	:	:	:	:[37]
Pensiuni turistice	1	1	1	1	1	1

Sursa: Institutul Național de Statistică

Pe baza informațiilor de mai sus se remarcă:

- **un număr semnificativ redus al unităților de cazare** disponibile la nivelul Municipiului Huși, indicând deficiențe majore întâlnite pe plan local în ceea ce privește sectorul turistic, precum și lipsa investițiilor din acest sector;
- până în anul 2018 în Municipiul Huși au existat 2 structuri de cazare, respectiv o pensiune și un hotel, iar din anul 2019 doar pensiunea și-a continuat activitatea;[38]

b) evoluția capacității de cazare în perioada 2017-2022

Comparativ cu alte localități din județul Vaslui, în tabelul de mai jos este redată capacitatea de cazare a unităților din Municipiul Huși. În tabel au fost incluse localitățile cu capacitatea de cazare cea mai ridicată la nivel județean, astfel:

Tabelul nr. 42: Capacitatea de cazare la nivelul localităților din județul Vaslui

Localități	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022
Total	927	907	919	822	837	1.005
Municipiul Vaslui	345	387	351	312	313	326
Municipiul Bârlad	163	162	162	117	117	267
Municipiul Huși	122	60	30	30	30	30

Sursa: Institutul Național de Statistică

[37] „:" - date lipsă
[38] Institutul Național de Statistică, TUR101C - Structuri de primire turistică cu funcțiuni de cazare turistică pe tipuri de structuri, județe și localități

Datele colectate indică următoarele aspecte:

- comparativ cu celelalte municipii din județul Vaslui, **Hușiul prezintă o situație nefavorabilă**, acesta deținând cea mai redusă capacitate de cazare, fiind surclasată atât de Municipiul Vaslui, cât și de Municipiul Bârlad;[39]
- **o scădere a capacității de cazare** la nivelul Municipiului Huși, în anul 2022 fiind înregistrată o capacitate de 30 de locuri, de **aproximativ 4 ori mai puține față de anul 2017**; scăderea înregistrată pe plan local poate fi explicată prin prisma închiderii definitive a hotelului din municipiu în anul 2019;
- raportat la capacitatea totală, în anul 2022, pensiunea rămasă activă din Municipiul Huși asigura **9,20% din capacitatea totală de cazare** regăsită la nivel județean, **o valoare redusă ce reflectă slaba dezvoltare a infrastructurii turistice a localității.**

c) sosiri ale turiștilor în structurile de primire turistică - număr turiști în perioada 2017-2022

În strânsă legătură cu acest aspect, în continuare este prezentată situația vizitatorilor raportat la numărul de sosiri ale turiștilor în structuri de primire turistică la nivelul Municipiului Huși comparativ cu județul Vaslui:

Tabelul nr. 43: Sosiri ale turiștilor în structuri de primire turistică, în perioada 2017-2022

Unitate administrativă	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	%2022/2017
Județul Vaslui	45.173	46.638	50.967	23.887	40.284	47.571	5,31%
Municipiul Huși	7.789	9.297	7.437	4.155	5.766	5.259	-32,48%

Sursa: Institutul Național de Statistică

Datele oferite de către Institutul Național de statistică indică următoarea situație:[40]

- un **trend ascendent al numărului de turiști în perioada 2017-2022 la nivel județean**, anul 2022 fiind cu 5,31% mai competitiv din punct de vedere al numărului de sosiri ale turiștilor față de anul 2017;
- o **scădere dramatică a numărului de turiști în anul 2020 comparativ cu anul 2019, cu aproximativ 53,13%** la nivel județean și cu aproximativ 44,13% la nivel municipal; situația este justificată de impactul negativ al pandemiei COVID asupra sectorului turistic și, implicit asupra dezvoltării economice;
- o **scădere dramatică a numărului de turiști sosiți în Municipiul Huși în anul 2022 comparativ cu anul 2017**, de 32,48%;
- pe parcursul perioadei analizate (2017-2022), **numărul de turiști sosiți în Municipiul Huși a cunoscut un trend descendent**, excepție făcând anul 2021 când numărul sosirilor a crescut cu 38,77% comparativ cu anul 2020, situația poate fi explicată prin prisma ridicării restricțiilor de circulație impuse pe perioada pandemiei.

[39] Institutul Național de Statistică, TUR102C - Capacitatea de cazare turistică existenta pe tipuri de structuri de primire turistică, județe și localități
[40] Institutul Național de Statistică, TUR104E - Sosiri ale turiștilor in structuri de primire turistica pe tipuri de structuri, pe județe si localități

d) indicatori de atractivitate turistică

Conform bazelor de date CITADINI, un studiu a fost efectuat la nivelul anului 2019 pentru a determina potențialul de atractivitate turistică al Municipiului Huși. Sintetizat, principalii indicatori analizați sunt redați tabelar și grafic, în continuare, comparativ, la nivelul tuturor centrelor urbane din județul Vaslui.

Ulterior prezentării situației globale, fiecare indicator este analizat individual, detalierea pentru fiecare localitate urbană regăsindu-se în Anexe.

Tabelul nr. 44: Sinteza principalilor indicatori de atractivitate turistică

Localitate	A. Resurse turistice naturale (max. 25 p)	B. Resurse turistice antropice (max. 30 p)	Punctaj total resurse turistice (A+B)	C. Infrastructură specific turistică (max. 30 p)	D. Accesibilitatea la infrastructura majoră de transport (max. 15 p)	Punctaj total infrastructură (C+D) (max. 45p)	Index general al atractivității turistice (punctaj total potențial de dezvoltare turistică) (A+B+C+D) (max. 100 p)
Vaslui	3,5	14	17,5	8,1	5	13,1	30,6
Bârlad	3	18	21	6,1	10	16,1	37.1
Huși	8	14	22	3	10	13	35
Murgeni	9.5	1	10,5	0	5	5	15,5
Negrești	4	3	7	0	5	5	12

Sursa: Adaptare după Bazele de date CITADINI

Pe baza informațiilor din tabelul de mai sus, se conturează clasamentul general în funcție de indexul atractivității turistice:

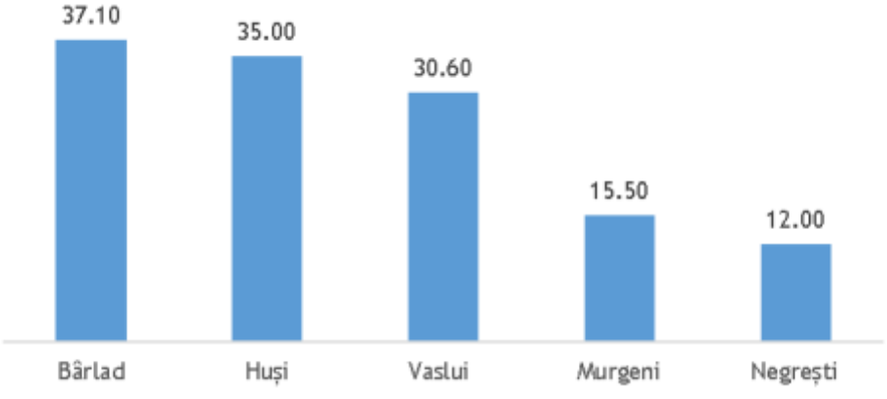


Figura nr. 26: Analiza comparativă a atractivității turistice urbane

Sursa: Autorul, pe baza studiului CITADINI

Situația evidențiată în tabelul de mai sus reflectă următoarele:

- Municipiul Huși deține poziția II în clasamentul localităților urbane din județul Vaslui, cu un punctaj total de 35 de puncte, surclasat de Bârlad (37,1 puncte);
- din punct de vedere al **resurselor care contribuie prioritar** la crearea unui potențial turistic ridicat, acestea sunt:
  - resurse turistice naturale – 8 puncte (poziția II în clasament);

- infrastructura turistică – 3 puncte (poziția III în clasament);

- din punct de vedere al **resurselor care contribuie într-o măsură medie** la potențialul turistic, acestea sunt:
  - resurse turistice antropice – 14 puncte (poziția II în clasament);
- se observă faptul că la nivelul Municipiului Huși **accesibilitatea la infrastructura majoră de transport** înregistrează 10 puncte, clasându-se pe primul loc alături de Municipiul Bârlad.

Individual, indicatorii sunt analizați în continuare, pentru principalele localități urbane, detalierea regăsindu-se în **Anexe.**

☑ Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice naturale

Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice naturale – determinat prin agregarea a 3 factori (cadrul natural, factorii naturali terapeutici și ariile protejate), cumulează la nivelul anului 2019 un număr total de 8 puncte din maximul de 25; Municipiul Huși ocupă locul 2 în clasamentul județean, fiind surclasat doar de Murgeni care deține 9,5 puncte; prin urmare, **potențialul turistic din punct de vedere al resurselor turistice naturale este cel mai ridicat în cazul celor doua localități urbane**; modul de calcul al indicatorului este redat în tabelul de mai jos, pentru principalele localități urbane:

Tabelul nr. 45: Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice naturale

Localitate	A. RESURSE TURISTICE NATURALE (max. 25 p)			Punctaj total
	Cadrul natural (max. 10 p)	Areale naturale protejate (max. 5 p)	Stațiuni de interes național intrate în circuitul internațional, stațiuni de interes național general și local, localități cu factori naturali terapeutici (max. 10 p)	
Vaslui	2.5	1	-	3.5
Bârlad	3	-	-	3
Huși	8	-	-	8
Murgeni	4.5	5	-	9.5
Negrești	3	1	-	4

Sursa: Bazele de date CITADINI

☑ Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice antropice

Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice antropice – determinat prin agregarea a trei componente (monumente istorice, muzee și colecții publice, manifestări culturale anuale/repetabile), cumulează la nivelul anului 2019 un număr total de 14 puncte din maximul posibil de 30 de puncte; analiza acestui indicator reflectă **o poziționare bună a Municipiului Huși din punct de vedere al atractivității resurselor turistice antropice** în raport cu alte centre urbane din județ, precum Murgeni care deține 1 punct sau Negrești cu 3 puncte; cu toate acestea, Municipiul Huși se află la egalitate cu Municipiul Vaslui și surclasat de Municipiul Bârlad care înregistrează 18 puncte; modul de

calcul al indicatorului este redat, pentru fiecare localitate urbană din județul Vaslui, în tabelul de mai jos.

Tabelul nr. 46: Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice antropice

Localitate	B. RESURSE TURISTICE ANTROPICE (max. 30 p)				Punctaj total
	Monumente istorice - clasa A (max. 8 p)	Muzee, case memoriale și colecții publice, galerii de artă (max. 8 p)	Manifestări culturale anuale / repetabile (max. 8 p)	Instituții de spectacole și concerte (max. 6 p)	
Vaslui	6	3	5	-	14
Bârlad	6	4	5	3	18
Huși	6	6	2	-	14
Murgeni	-	-	1	-	1
Negrești	-	-	3	-	3

Sursa: Bazele de date CITADINI

☑ **Indice de analiză a potențialului turistic natural și antropic**

Indice de analiză a potențialului turistic natural și antropic – determinat prin agregarea celor doi indicatori de mai sus, cumulează un număr total de 22 puncte din maximul de 55, plasând **Municipiul Huși pe primul loc în clasamentul județean**, *prin urmare Municipiul Huși deține un mare potențial turistic natural și antropic.*

☑ **Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al infrastructurii turistice**

Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al infrastructurii turistice – determinat prin agregarea a șase componente (structuri de primire cu funcțiuni de cazare turistică; instalații de tratament; săli de spectacole, concerte, săli de conferință etc.; pârtii de schi; alte instalații și dotări de agrement – divertisment; centre naționale de informare turistică), cumulează un număr total de **3 puncte din maximul de 30 de puncte, ocupând poziția a 3-a în clasamentul județean,** fiind surclasat de Municipiul de reședință Vaslui și de Municipiul Bârlad; media înregistrată la nivelul celor cinci centre urbane este de 3,44 puncte, prin urmare valorile înregistrate reflectă un grad sub media urbană de atractivitate a infrastructurii turistice; modul de calcul al indicatorului este redat, pentru fiecare localitate urbană din județul Vaslui, în tabelul de mai jos, detalierea regăsindu-se în Anexe.

Tabelul nr. 47: Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al infrastructurii turistice

Localitate	C. INFRASTRUCTURA SPECIFIC TURISTICĂ (max. 30 p)						Punctaj total
	Structuri de primire turistică cu funcțiuni de cazare (max. 15	Instalații de tratament (max. 4 p)	Săli de spectacole, concerte, conferință (max. 3 p)	Pârtii de schi (max. 4 p)	Alte instalații și dotări de agrement-divertisment (parcuri de distracții/aventură, parcuri acvatice, facilități și instalații de agrement nautic, centre echitație,	Centre naționale de informare turistică (max. 1 p)	

Localitate	C. INFRASTRUCTURA SPECIFIC TURISTICĂ (max. 30 p)						Punctaj
	p)				teren golf, grădină zoo, grădină botanică etc.) (max. 3 p)		
Vaslui	7.1	1	-	-	-	-	8.1
Bârlad	5.1	-	0.5	-	0.5	-	6.1
Huși	3	-	-	-	-	-	3
Murgeni	0	-	-	-	-	-	0
Negrești	0	-	-	-	-	-	0

Sursa: Bazele de date CITADINI

☑ indicele de accesibilitate la infrastructura majoră de transport

Din punct de vedere al indicelui de accesibilitate la infrastructura majoră de transport, Municipiul Huși se plasează pe locul al doilea alături de Municipiul Bârlad, reflectând totuși un nivel bun de accesibilitate. La nivel județean, media înregistrată în cadrul celor cinci centre urbane este de 7 puncte, ceea ce reflectă un grad redus de accesibilitate a infrastructurii majore de transport; modul de calcul al indicatorului este redat, pentru fiecare localitate urbană din județul Vaslui, în tabelul de mai jos, detalierea regăsindu-se în Anexe.

Tabelul nr. 48: Indicele de accesibilitate la infrastructura majoră de transport

Localitate	D. ACCESIBILITATEA LA INFRASTRUCTURA MAJORĂ DE TRANSPORT (max. 15 p)				Punctaj total
	Port (1 P)	Aeroport (5 p)	Acces la drum european / autostradă (max. 5 p)	Acces la drum național / cale ferată (max. 5 p)	
Vaslui	0	0	0	1	5
Bârlad	0	0	1	1	10
Huși	0	0	1	1	10
Murgeni	0	0	0	1	5
Negrești	0	0	0	1	5

Sursa: Bazele de date CITADINI

☑ Indicele general al atractivității turistice

Indicele general al atractivității turistice – determinat prin agregarea a patru factori (indicatorul privind potențialul turistic natural, indicatorul privind potențialul turistic antropic, infrastructura cu specific turistic, accesibilitatea la infrastructura majoră de transport) cumulează **un număr total de 35 de puncte, încadrând Municipiul Huși în categoria UAT-urilor cu indice general al atractivității turistice mediu[41];** cel mai ridicat grad de atractivitate este deținut de către Municipiul Bârlad, cu un număr total de 37,1 puncte, iar cel mai scăzut se înregistrează în cazul orașului Negrești; de asemenea, comparativ cu indicele mediu determinat la nivel național, respectiv 32,1 puncte, Municipiul Huși se situează

[41] <14.9 foarte scăzut; 15-29.9 scăzut; 30-44.9 mediu; 45-59.9 ridicat; >60 foarte ridicat

peste valoarea medie națională, existând un **potențial semnificativ de dezvoltare a sectorului turistic.**

Astfel, putem evidenția anumite tipologii de practicare a turismului cu potențial pentru zona Huși:

1. Turismul sportiv. Se organizează competiții sportive precum: Crosul municipiului Huși - ,,Ioan Romilă", concurs desfășurat, în Parcul ,,Cuza-Vodă", pe grupe de vârste și premii, Cupa municipiului Huşi la Volei, Cupa municipiului Huşi la Tenis.
2. Turismul pentru evenimente (festivaluri, evenimente etc). Sunt organizate constat: Festivalul Iei, Festivalul „Trandafir de la Moldova", evenimentul „Toamna Culturală Hușeană", Spectacolul de muzică folk - ,,In memoriam Valeriu Penișoară", „Zilele Hușilor", manifestări și spectacole de datini și obiceiuri de Crăciun/Paște (în cadrul festivalurilor din județul Vaslui, de, exemplu, Ansamblul "Trandafir de la Moldova Huși" prezintă momente complexe de obiceiuri de iarnă în cadrul festivalului de Datini și Obiceiuri de Iarnă organizat în Municipiul Vaslui), Salonul de grafică satirică „Damigenius", ,,Ziua dedicată poetului Mihai Eminescu" – manifestări organizate în cadrul Casei de Cultură ,,Al. Giugaru", Spectacolul concurs ,,Ritmurile tinereții" etc.
3. Turismul culinar ar putea deveni o oportunitate de dezvoltare a turismului, regiunea Nord-Est fiind cunoscută pentru preparatele tradiționale. Se pot organiza evenimente cu specific gastronomic și târguri cu degustări, care să susțină promovarea produselor și rețetelor tradiționale.
4. Turism cultural-religios. Existența unei palete largi de obiective turistice cultural-religioase. Mai multe obiective turistice (Episcopia Hușilor, Muzeul viticulturii, Muzeul eparhial Huși, Casa Adam Mitache, Casa Mihai Ralea) sunt incluse în Traseul Huși-Pădureni-Dimitrie Cantemir-Huși.
5. Turismul vitivinicol. Turismul vitivinicol este o formă de turism care poate fi practicată în Municipiul Huși datorită existenței unei tradiții viticole recunoscute la nivel local.

2.2.5. Cercetare-dezvoltare-inovare

Activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare la nivelul Municipiului Huși este analizată prin prisma următorilor indicatori:

a) contextul CDI existent la nivel județean

Situația cheltuielilor efectuate în cadrul activităților de cercetare-dezvoltare de la nivel județean este analizată în tabelul de mai jos:

Tabelul nr. 49: Cheltuieli cu cercetarea-dezvoltarea efectuate la nivel județean

Macroregiuni, regiuni de dezvoltare și județe	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	2021/ 2017 (%)
Regiunea NORD-EST	153.981	192.526	331.434	318.422	319.986	107,81%

Macroregiuni, regiuni de dezvoltare și județe	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	2021/ 2017 (%)
Bacău	3.622	4.058	4.945	3.718	1.117	-69,16%
Botoșani	1.931	4.104	443	1.550	997	-48,37%
Iași	115.306	150.866	282.940	273.694	270.219	134,35%
Neamț	15.746	15.379	15.971	17.247	18.237	15,82%
Suceava	8.568	9.220	13.782	9.847	16.891	97,14%
Vaslui	8.808	8.899	13.353	12.366	12.525	42,20%

Sursa: Institutul Național de Statistică

Conform tabelului de mai sus, în anul 2021 Regiunea Nord-Est a cheltuit 319.986 milioane lei cu cercetarea-dezvoltarea, cu 107,81% mai mult comparativ cu anul 2017. Cu toate că per total, cheltuielile la nivel regional cu cercetarea-dezvoltarea au crescut. Există și județe în care suma alocată pentru acest sector a scăzut semnificativ în anul 2021 comparativ cu anul 2017: - 69,16% Bacău, -48,37% Botoșani. Dintre județele care au înregistrat cele mai mari creșteri cu cheltuielile cu cercetarea-dezvoltarea în anul 2021 comparativ cu anul 2017 și care prezintă **un potențial de creștere al domeniului** se remarcă județul Iași (+134,35%), județul Suceava (+97,14) județul Vaslui (+42,20%) și județul Neamț (+15,82%).

În acest context, județul Vaslui se plasează pe locul al patrulea la nivel regional (după Iași – 270.219 milioane lei, Neamț – 18.237 milioane lei și Suceava – 16.891 milioane lei) raportat la cheltuielile efectuate în domeniul cercetării, alocând în anul 2021 suma de 12.525 milioane lei. Deși județul Vaslui se plasează la jumătatea clasamentului județean în ceea ce privește cheltuielile cu cercetarea-dezvoltarea, trebuie menționat faptul că suma alocată de județul Vaslui pentru acest sector la nivelul anului 2021 este de aproximativ 22 de ori mai mică față de cea alocată de județul Iași, aspect care reflectă **un decalaj de competitivitate față de județul Iași.**[42]

La nivelul Regiunii Nord-Est există 212 infrastructuri de cercetare, repartizate conform tabelului de mai jos:

Tabelul nr. 50: Infrastructura de cercetare din Regiunea Nord-Est, anul 2020

Județ	Infrastructura de cercetare (număr)
Bacău	18
Botoșani	0
Iași	169
Neamț	8
Suceava	15
Vaslui	2
Regiunea Nord Est	**212**

Sursa: Strategia de Cercetare și Inovare pentru Specializare Inteligentă a Regiunii Nord-Est (mai 2021)

[42] Institutul Național de Statistică, CDP104B - Cheltuieli totale din activitatea de cercetare-dezvoltare, pe macroregiuni, regiuni de dezvoltare și județe - prețuri curente

Datele indică o concentrare a infrastructurii de cercetare-dezvoltare în județul Iași, acesta deținând aproximativ 80% din totalul infrastructurii de cercetare din Regiunea Nord-Est. Prin urmare, se remarcă faptul că județele Bacău, Botoșani, Neamț, Suceava și Vaslui dețin o infrastructură de cercetare slab dezvoltată, acest lucru contribuind semnificativ la adâncirea decalajului de competitivitate în acest sector față de județul Iași.[43]

La nivelul județului Vaslui există următoarele unități și instituții de drept public care fac parte din sistemul național de cercetare-dezvoltare.

Tabelul nr. 51: Unități și instituții de drept public ce fac parte din sistemul național de cercetare-dezvoltare

Nr.crt.	Denumire	Tip de unitate/institut	Autoritate
1	Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare Pajiști Vaslui	Stațiune de cercetare-dezvoltare	Academia de Științe Agricole și Silvice „Gheorghe Ionescu-Șișești”
2	Stațiunea de Cercetare Dezvoltare pentru combaterea eroziunii solului „Mircea Motoc”	Stațiune de cercetare-dezvoltare	

Sursa: Strategia de Cercetare și Inovare pentru Specializare Inteligentă a Regiunii Nord-Est (mai 2021)

Ambele unități de cercetare dezvoltare care își desfășoară activitatea pe teritoriul județului Vaslui sunt stațiuni de cercetare-dezvoltare și sunt subordonate Academiei de Științe Agricole și Silvice „Gheorghe Ionescu-Șișești”.

b) entități de inovare și transfer tehnologic acreditate, parcuri industriale etc.

Având în vedere contextul județean conturat mai sus, potențialul în **domeniul activității CDI din Municipiul Huși este insuficient dezvoltat, infrastructura reprezentând o adevărată provocare** pentru competitivitatea acestui sector, prin:

- numărul redus al entităților de inovare și transfer tehnologic;
- lipsa clusterelor – nu există la nivelul Municipiului.

La nivelul Municipiului Huși își desfășoară activitatea o singură entitate de inovare și transfer tehnologic, și anume, Centrul de Transfer Tehnologic PETAL – CTT D&SH PETAL Huși, având ca domenii principale de cercetare eco-tehnologiile, energia, mediu și schimbări climatice, bioeconomie.

Centrul de Transfer Tehnologic “Digital & Smart Hub” PETAL (CTT D&SH PETAL) derulează activități specifice de transfer tehnologic (servicii de asistență în afaceri pentru inovare şi transfer tehnologic; servicii de cercetare-dezvoltare; servicii de informare, audit, veghe şi prognoză tehnologică; servicii de asistenţă şi consultanţă pentru realizarea de modele experimentale şi prototipuri; servicii de asistenţă şi consultanţă pentru exploatarea drepturilor PI) și servicii de asistență (obținerea de fonduri pe programe naţionale şi internaţionale pentru realizarea de proiecte de transfer tehnologic; identificarea partenerilor din mediul universitar şi de cercetare; asigurarea accesului la baze de date specializate; ofertarea de selecţii din baze de date, informare cu privire la prioritățile naţionale, regionale şi locale) în domenii de specializare inteligentă precum energie, mediu și schimbări climatice, tehnologii informaționale și de comunicații, spațiu și securitate.[44]

[43] Strategia de Cercetare și Inovare pentru Specializare Inteligentă a Regiunii Nord-Est (mai 2021), informații disponibile la: https://www.adrnordest.ro/wp-content/uploads/2021/06/Strategia-de-Cercetare-si-Inovare-pentru-Specializare-Inteligenta-ed.3-rev.1.pdf
[44] Idem

2.2.7. Piața imobiliară și piața funciară

Piața imobiliară și piața funciară din Municipiul Huși vor fi analizate utilizând următorii indicatori:

a) suprafața construită

Suprafața locuibilă existentă la nivelul Municipiului Huși nu a înregistrat variații semnificative în perioada 2018-2022, ceea ce înseamnă faptul că nu au existat schimbări semnificative din punct de vedere al suprafeței totale a terenurilor dedicate locuințelor pe parcursul celor patru ani analizați. Această stabilitate arată o situație relativ constantă în ceea ce privește dezvoltarea urbană și construcțiile rezidențiale în Municipiul Huși.

Tabelul nr. 52: Suprafața locuibilă existentă la nivelul Municipiului Huși (2018-2022)

Forma de proprietate/anul	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	2019/ 2018	2020/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2021
Total (mp)	478.303	481.036	482.827	484.428	485.500	100.57%	100.37%	100.33%	100.22%
Proprietate publică (mp)	12.363	12.043	12.043	12.043	12.043	97.41%	100.00%	100.00%	100.00%
Proprietate privată (mp)	465.940	468.993	470.784	472.385	473.457	100.66%	100.38%	100.34%	100.23%

Sursa: Institutul Național de Statistică

Astfel, conform INS:

- suprafața totală locuibilă existentă la nivelul Municipiului Huși a crescut cu 0,57% în anul 2019 față de anul 2018, cu 0,37% în anul 2020 față de anul 2019, cu 0,33% în anul 2021 față de anul 2020 și cu 0,22% în anul 2022 față de anul 2021;
- creșterile constatate s-au datorat creșterii suprafețelor private (+0,66% în anul 2019 față de anul 2018, +0,38% în anul 2020 față de anul 2019, +0,34% în anul 2021 față de anul 2020, +0,23% în anul 2022 față de anul 2021);
- suprafețele locuibile publice au scăzut cu 2,59% în anul 2019 față de anul 2018, apoi în perioada 2020-2022 s-au menținut constante.

b) utilizarea terenurilor (fond funciar pe categorii de folosință)

Indicatorul este redat în tabelul de mai jos:

Tabelul nr. 53: Suprafața fondului funciar, după modul de folosință, în Municipiul Huși, anul 2014

Modul de folosință pentru suprafața agricolă	Suprafața (ha)	Pondere/categorii
Agricolă (total), din care:	4.912	76,77%[45]
Arabilă	2.900	59,04%

[45] Din totalul de 6.398 hectare

Modul de folosință pentru suprafața agricolă	Suprafața (ha)	Pondere/categorii
Pășuni	774	15,76%
Fânețe	41	0,83%
Vii și pepiniere viticole	1.173	23,88%
Livezi și pepiniere pomicole	24	0,49%
Terenuri neagricole (total), din care:	1.486	23,23%[46]
Păduri și altă vegetație forestieră	501	33,71%
Ocupată cu ape, bălți	86	5,79%
Ocupată cu construcții	450	30,28%
Căi de comunicații și căi ferate	316	21,27%
Terenuri degradate și neproductive	133	8,95%
Total (agricol și neagricol)	***6.398***	-

Sursa: Institutul Național de Statistică

Conform informațiilor din tabelul de mai sus, se observă următoarele:

- ☑ **ponderea majoritară** revine **terenurilor agricole**, acestea ocupând 76,77% din suprafața totală de 6.398 ha; dintre terenurile agricole, ponderea majoritară revine terenurilor arabile - **59,04%** și viilor și pepinierelor viticole - **23,88%**;
- ☑ referitor la **terenurile neagricole,** acestea reprezintă 23,23% din totalul suprafeței Municipiului, cu o suprafață ce se întinde pe 1.486 de hectare; dintre terenurile neagricole, **ponderea majoritară revine pădurilor și vegetațiilor forestiere**, cu o suprafață de 501 hectare, ocupând 33,71% din totalul suprafeței agricole a Municipiului Huși, urmată de suprafața ocupată cu construcții, cu o suprafață de 450 hectare, ocupând 30,28% din suprafața neagricolă.

Suprafața totală a Municipiului Huși este de 6.398,34 ha. Din punct de vedere al **suprafeței intravilane**[47] aceasta ocupă 1.303 hectare, reprezentând 20,36% din suprafața totală a Municipiului.

c) prețul locuințelor și terenurilor

Conform unui studiu de piață realizat în anul 2021 de către Ing. Cojocaru Costel, prețurile locuințelor și terenurilor din Municipiul Huși erau unele variabile, importantă fiind atât zona în care erau localizate, cât și gradul de confort oferit. Tabelul de mai jos reflectă situația prețurilor medii pentru un metru pătrat de suprafață.

Tabelul nr. 54: Prețuri medii ale locuințelor și terenurilor din Municipiul Huși (lei/mp) (2021)

Tip locuințe/terenuri	Zona A	Zona B	Zona C	Zona D
Apartamente decomandate	3.021-3.225	2.775-2.958	2.747-2.819	-
Apartamente semidecomandate și nedecomandate	2.500-2.750	2.758-2.831	2.509-2.536	-
Camere în cămine de nefamiliști	1.830-2.360			
Construcții de locuințe individuale	805-1.610	722-1532	665-1.388	611-1.221

[46] Din totalul de 6.398 hectare
[47] GOS102A - Suprafața intravilană a municipiilor si orașelor, pe județe și localități

Tip locuințe/terenuri	Zona A	Zona B	Zona C	Zona D
Anexe gospodărești, garaje	527-798	472-765	405-685	350-611
Spații comerciale	3.160	2.860	2.530	2.145
Subsoluri funcționale ale spațiilor comerciale	760	743	688	550
Terase acoperite	110			
Hale industriale/Hale comerciale	550-600			
Construcții agricole și zootehnice	550			
Terenuri intravilane curți construcții	313	240	125	52
Terenuri intravilane arabile/agricole	179	154	78	45

Sursa: Studiu de piață - Valori de circulație 2021[48]

Conform tabelului:

- în ceea ce privește apartamentele decomandate se poate observa faptul că există o variație a intervalului de prețuri între zonele A, B și C, astfel încât în zona A, intervalul de prețuri este mai mare (3.021-3.225 lei) comparativ cu zonele B (2.775-2.958 lei) și C (2.747-2.819 lei), indicând posibile diferențe în cerere, ofertă sau alte caracteristici care pot influența valoarea apartamentelor în aceste zone;
- valoarea cea mai mare a prețului pentru un metru pătrat în apartamentele semidecomandate și nedecomandate este în zona B a municipiului (intervalul de prețuri fiind 2.758-2.831 lei/mp), urmată de zona A (2.500-2.750 lei/mp); cele mai mici valori se regăsesc în zona C (2.509-2.536 lei/mp);
- valoarea mp în camerele din căminele de nefamiliști este cuprinsă între 1.830-2.360, în toate cele patru zone ale municipiului;
- valoarea minimă a metrului pătrat pentru construcțiile de locuințe individuale este cea mai ridicată în zona A a municipiului (805-1.610 lei/mp), urmată de zonele B (805-1.610 lei/mp), C (665-1.388 lei/mp) și D (611-1.221 lei/mp);
- valoarea minimă a metrului pătrat pentru anexele gospodărești, garaje este cea mai ridicată în zona A a municipiului (527-798lei/mp), urmată de zonele B (472-765lei/mp), C (405-685lei/mp) și D (350-611lei/mp);
- valoarea metrului pătrat pentru spațiile comerciale pornește de la 2.125 lei în zona D a municipiului până la 3.160 lei în zona A;
- valoarea metrului pătrat pentru subsolurile funcționale ale spațiilor comerciale pornește de la 550 lei în zona D a municipiului până la 760 lei în zona A;
- valoarea metrului pătrat pentru terasele acoperite este în medie 110 lei la nivelului întregului municipiu;
- valoarea metrului pătrat pentru halele industriale/halele comerciale este cuprinsă între 550 și 600 lei;
- valoarea medie a metrului pătrat pentru construcțiile agricole și zootehnice este de 550 lei;

[48] Cojocaru Costel, Studiu de piață = Valori de circulație 2021 = Nr. 39535/13.12.2021, informații disponibile la adresa http://www.unnpr.ro/files/expertize2022/CNPIasi/Studiu_de_piata_Vaslui_2022.pdf, accesat în data de 23.12.2023

- valoarea medie a metrului pătrat pentru terenurile intravilane curți construcții pornește de la 52 lei în zona D a municipiului până la 313 lei în zona A;
- valoarea medie a metrului pătrat pentru terenurile intravilane arabile/agricole pornește de la 45 lei în zona D a municipiului până la 179 lei în zona A.

Pornind de la informațiile prezentate anterior, piața imobiliară și funciară a Municipiului Huși se poate caracteriza astfel:

- **diversitate și varietate** - Municipiul Huși oferă o gamă variată de proprietăți imobiliare, inclusiv apartamente, case individuale, spații comerciale și terenuri; această diversitate permite satisfacerea nevoilor și preferințelor diferite ale locuitorilor și investitorilor;
- **variație a prețurilor** - prețurile proprietăților imobiliare variază în funcție de tipul de proprietate, dimensiune, localizare și alte caracteristici; există o variație semnificativă a prețurilor între diferitele zone ale municipiului, reflectând cererea și oferta diferite;
- **existența unui centru de interes comercial** - Zona A a municipiului pare să fie un centru de interes comercial, cu prețuri mai ridicate pentru proprietățile imobiliare, inclusiv spații comerciale și anexe gospodărești, ceea ce poate indica o activitate economică mai intensă în această zonă;
- **diferențe în utilizarea terenurilor** - terenurile intravilane curți construcții au prețuri mai ridicate în zonele mai centrale sau mai dezvoltate ale municipiului, în timp ce terenurile intravilane arabile/agricole sunt mai accesibile în zonele periferice, ceea ce poate reflecta diferitele utilizări și tendințe de dezvoltare în funcție de zonă.

2.2.6. Analiza diagnostic a profilului economic

Tabelul nr. 55: Analiza diagnostic a profilului economic

Provocări	Soluții propuse
Context economic	
☑ **necesitatea de redresare a mediului economic ca urmare a consecințelor nefaste ale pandemiei COVID-19**	☑ măsuri de redresare și reziliență a mediului economic prin direcționarea de investiții către domeniile grav afectate (din fonduri proprii și/sau din fonduri nerambursabile)
Mediul și dinamica antreprenorială	
☑ **reducerea numărului de companii care trec prin diferite procese de închidere (radiere, dizolvare)**	☑ sprijin acordat companiilor în vederea susținerii activității acestora din punct de vedere economico-social, pentru a evita evenimentele ce conduc la închiderea activității ☑ atragerea de investiții în vederea asigurării unui mediu antreprenorial propice dezvoltării de microîntreprinderi, de întreprinderi mici și mijlocii

Provocări	Soluții propuse
☑ **susținerea domeniilor de activitate cu potențial ridicat de competitivitate și a celor afectate de criza pandemică**	☑ dezvoltarea domeniilor care au un potențial de creștere semnificativ și care sunt insuficient valorificate în momentul de față prin facilități fiscale, parteneriate, dezvoltarea mediului antreprenorial
☑ **necesitatea creșterii competitivității la nivel local, având în vedere poziționarea Municipiului Huși la jumătatea clasamentului de competitivitate antreprenorială**	☑ dezvoltarea mediului antreprenorial local în vederea creșterii atractivității pe principalele industrii și domenii de competitivitate
Piața forței de muncă	
☑ **creșterea numărului de șomeri în anul 2020 comparativ cu anul 2019, cu 120,53%**	☑ măsuri de dezvoltare a pieței forței de muncă, cu locuri de muncă atractive pentru populația aptă de muncă, cu creșterea nivelului de calificare a resurselor de muncă, concomitent cu asigurarea unei infrastructuri adecvate
☑ **o pondere majoritară a șomerilor de sex masculin, aceștia constituind 54,72% din ponderea totală înregistrată în anul 2022**	☑ crearea de noi locuri de muncă, în vederea reducerii disparităților de ocupare dintre sexe
Turism	
☑ **număr semnificativ redus al unităților de cazare disponibile la nivelul Municipiului Huși**	☑ sprijin acordat în vederea înființării de noi structuri de cazare
☑ **o scădere dramatică a numărului de turiști în anul 2020 comparativ cu anul 2019, cu aproximativ 44,13% la nivel municipal (situația este justificată de impactul negativ al pandemiei COVID asupra sectorului turistic și, implicit asupra dezvoltării economice)**	☑ măsuri de redresare și sprijin activ în vederea replierii sectorului turistic și combaterii consecințelor negative ale pandemiei
☑ **insuficienta valorificare a resurselor turistice antropice**	☑ reabilitarea monumentelor istorice, precum și creșterea vizibilității acestora prin pachete turistice atractive
☑ **insuficienta valorificare a potențialului turistic existent**	☑ creșterea atractivității produselor turistice, concomitent cu îmbunătățirea/modernizarea ☑ dezvoltarea unui număr mai mare de brand-uri locale
☑ **indicele de accesibilitate la infrastructura majoră de transport este nul (indicator utilizat pentru determinarea nivelului de atractivitate turistică)**	☑ modernizarea/extinderea infrastructurii de mobilitate urbană
Cercetare-dezvoltare-inovare	
☑ **sector insuficient dezvoltat la nivelul Municipiului Huși, precum și la nivel județean**	☑ prospectarea pieței serviciilor de cercetare-dezvoltare și inovare, în vederea creării infrastructurii specifice în acest sens ☑ dezvoltarea de parteneriate între companii și institute de cercetare-dezvoltare
☑ **necesitatea dezvoltării infrastructurii de cercetare-dezvoltare-inovare existentă la**	☑ atragerea de fonduri nerambursabile în vederea modernizării și dotării instituțiilor de

Provocări	Soluții propuse
nivel local	cercetare-dezvoltare-inovare
Piața imobiliară și piața funciară	
☑ **suprafață ridicată a pădurilor și a altor vegetații forestiere, cu impact pozitiv asupra mediului înconjurător, dar cu necesitatea implementării de acțiuni care să protejeze și să valorifice aceste suprafețe**	☑ protejarea suprafețelor ocupate de păduri și de alte vegetații forestiere, în vedere conservării acestora și asigurării condițiilor prielnice de dezvoltare
☑ **discrepanțe semnificative în prețurile proprietăților între diferitele zone ale Municipiului Huși**	☑ dezvoltarea unei platforme online cu informații detaliate și comparabile despre prețurile proprietăților în diferite zone ale orașului, pentru a ajuta potențialii cumpărători și investitori să ia decizii informate

Sursa: Autorul

2.3. Profil spațial și funcțional

Secțiunea prezentă cuprinde două componente majore: profilul spațial, inclusiv zone urbane marginalizate și profilul funcțional, inclusiv facilități urbane, analizate în continuare.

2.3.1. Profil spațial, inclusiv zone urbane marginalizate

Profilul spațial este analizat prin prisma următorilor indicatori:

c) amplasare geografică

Plasat în apropiere de frontiera de est a României și poziționat între Podișul Central Moldovenesc și Dealurile Fălciului, Municipiul Huși se situează pe drumul european E 581, la 47,7 de km de Municipiul Vaslui.

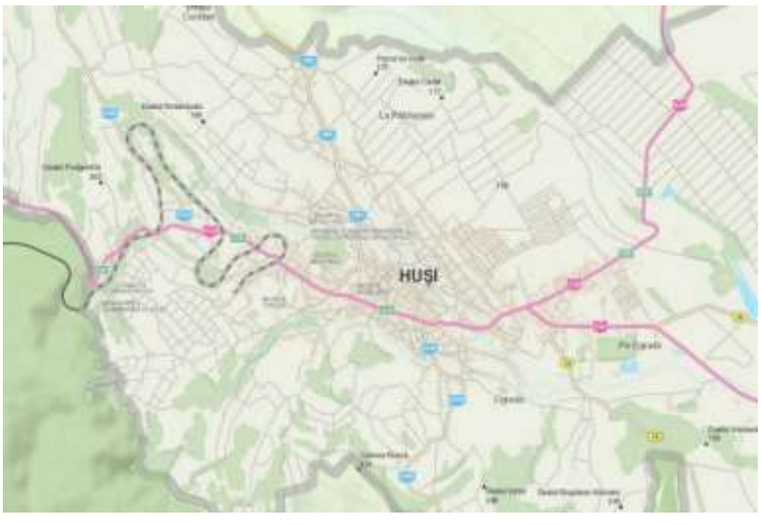


Figura nr. 27: Harta Municipiului Huși

Sursa: Google Images

Huși este unul dintre cele 3 municipii ale județului Vaslui ce se întinde pe o suprafață de aproximativ 6.398,34 ha, reprezentând un punct local cu o importanță socio-economică ridicată. Amplasarea Municipiului Huși în județul Vaslui se regăsește în figura de mai jos.

Figura nr. 28: Amplasarea Municipiului Huși în județul Vaslui

Sursa: Google Images

Municipiul Huși este situat în partea de nord-est a județului Vaslui și se învecinează:

- la nord-vest cu comuna Tătărani;
- la nord cu comuna Epureni;
- la nord-est cu comuna Drânceni;
- la sud-est cu comuna Stănilești;
- la sud cu comuna Pădureni;
- la vest cu comuna Crețești.

d) organizare administrativă și zone urbane marginalizate

Din punct de vedere administrativ, Municipiul Huși este organizat în 12 cartiere: Broșteni, Centru, Corni, Dobrina, Dric, Grădinari, Plopeni, Răiești, Recea, Schit, Stadionului și Zona industrială.

Conform informațiilor surprinse în Strategia de Dezvoltare Locală a Zonelor Marginalizate din Municipiul Huși, în cadrul municipiului **au fost identificate și validate 3 zone urbane marginalizate,** care se suprapun cu 2 zone urbane marginalizate identificate in Atlasul Zonelor Marginalizate.

Pentru delimitarea corectă a zonelor, străzile care le formează au fost structurate

în funcţie de informațiile din Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate astfel:

ZUM 1 - Stadionului-Corni se suprapune parțial cu Harta din Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate ce conține străzile: Corni, Dealul Cotroceni, Dumitru Patras, Gheorghe Doja, Moș Ion Roată, Petru Filip, Salcâmului, Turbata.

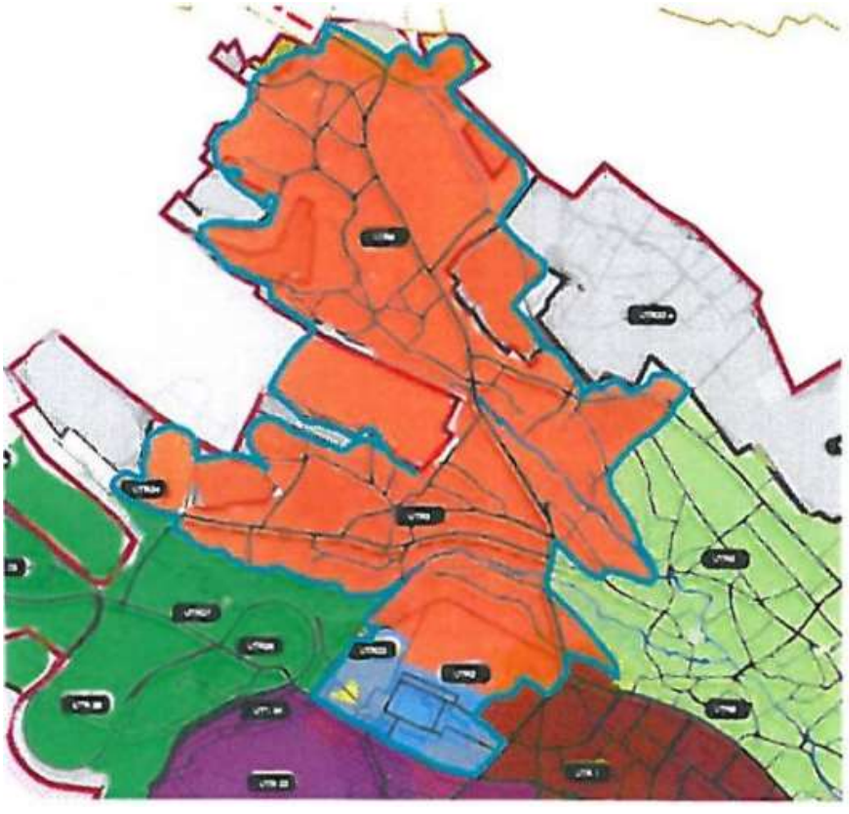


Figura nr. 29: ZUM 1 – Stadionului-Corni

Sursa: Strategia de Dezvoltare Locală a Zonelor Marginalizate din Municipiul Huși

ZUM 1 se extinde din partea de nord a municipiului, de la intrarea în oraş din comuna Epureni pană la zona administrativă, cuprinzând zona din jurul Stadionului municipal pană la liceul Cuza Vodă.

1. Străzi dezavantajate pe ocupare conform informațiilor din Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate: 1 Decembrie, Aleea M. Kogălniceanu, Aleea Stadionului, Anton Adam, Anton Iacob, Bariera Pascal, Corni, Dealul Cotroceni, Dumitru Dodan, Dumitru Patraș, Erou Frentescu, Erou Ursan, Fdt. Erou Frentescu, Gheorghe Doja, Ion Ianoș, Ion Patraș, Melchisedec, Moș Ion Roată, Salcâmului, Școlii, Vasile Croitoru.

2. Străzi dezavantajate pe capital uman conform informațiilor din Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate: Alexandru Ionescu, Bariera Pascal, Corni, Crucii, Drum Mihai Romilă, Drum Tomiță Patraș, Dumitru Cotlon, Dumitru David, Dumitru Dodan, Dumitru Patraș, Erou Ursan, Fundătura Bariera Pascal, Iojup Pătrașcu, Iojup Radu, Ioan Balint, Ion Ianoș, Melchisedec, Moș Ion Roată, Salcâmului, Vasile Tâmpu.

3. Mapă marginalizată conform informațiilor din Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate: Corni, Dealul Cotroceni, Dumitru Patraș, Gheorghe Doja, Moș Ion Roată, Petru Filip, Salcâmului, Turbata.

4. **Străzi care nu sunt cuprinse în Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate:** Barbu Delavrancea, Fdt. Rotundoaia, Gheorghe Tucanu.

ZUM 3 - Răiești-Dric-Recea-Grădinari se suprapune parțial cu Harta din Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate ce conține străzile: Ana Ipătescu, Costache Olăreanu, Dacia, Huși-Stănilești, Ieremia Movila, Ion Minulescu, Obor, Ștefan Dumitrescu.

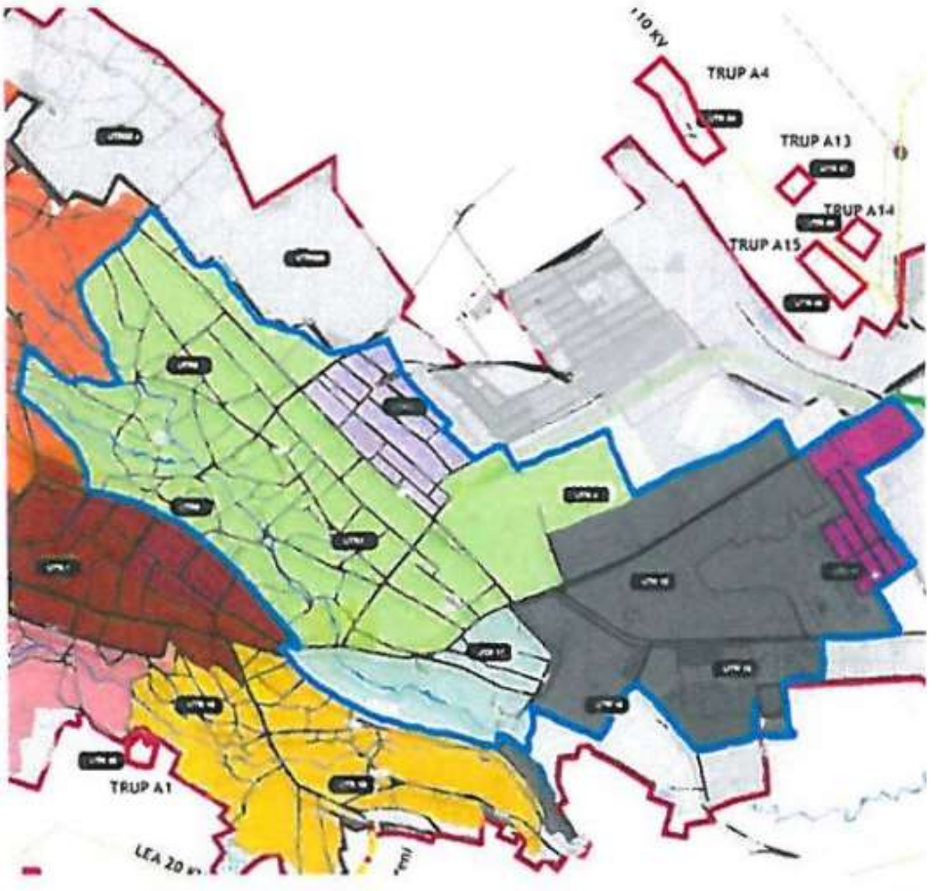


Figura nr. 30: ZUM 3 - Răiești-Dric-Recea-Grădinari

Sursa: Strategia de Dezvoltare Locală a Zonelor Marginalizate din Municipiul Huși

ZUM 3 - Răiești-Dric-Recea-Grădinari ocupă partea de est a municipiului, fiind vecinală cu cartierul Corni, urmărind linia drumului european ce străbate Hușiul către punctul de frontieră Albița, fiind amplasat între pârâul Şara şi Drăslăvăţ.

1. Străzi dezavantajate pe ocupare conform informațiilor din Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate: Ana Ipătescu, Strada Albita, Strada Anton Sârbu, Calea Basarabiei, Dacia, Doctor Cherimbach, Fundătura Prut, Fundătura Ana Ipătescu, Frunzelor, Huși-Stănilești, Locotenent Nicolae Teodoru, Lt. Drăguleț, Lt. Octav Hagiu, Mihai Ralea, Moldovei, Paul Barais, Popa Ștefan Iliescu, Prut, Sfântu Dumitru, Toma Kisacov.

2. Străzi dezavantajate pe capital uman conform informațiilor din Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate: Ana Ipătescu, Costache Olăreanu, Dacia, Huși-Stănilești, Ieremia Movila, Ion Minulescu, Obor, Stefan Dumitrescu.

3. Mapă marginalizată conform informațiilor din Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate: Cpt. Ianculescu, Doctor Cherimbach, Pavel Tacu, Frunzelor, Gheorghe Bucur, Iftene Căciula, lon Esanu, Lt. Mucenic, Maior Popescu, Mihai Eminescu, Gheorghe Nedelcu, Lt. Octav Hagiu, Răești, Ștefan Călugăru, Sulfinei, Toader Tocu, Vâlciu Veteranu.

4. Străzi care nu sunt cuprinse în Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate: Episcop Grigore Leu, Doctor: Hortolomei Nicolae, Fântânilor, G. Gociu, Grădinari, G-ral Neculai Dabija, Gugiuman Ion, Lăcrămioarelor, Libertății, Nicolae Polojan, Petru Nicolau.

ZUM 4- Schit-Plopeni nu se suprapune cu hărțile privind comunitățile marginalizate din Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate.

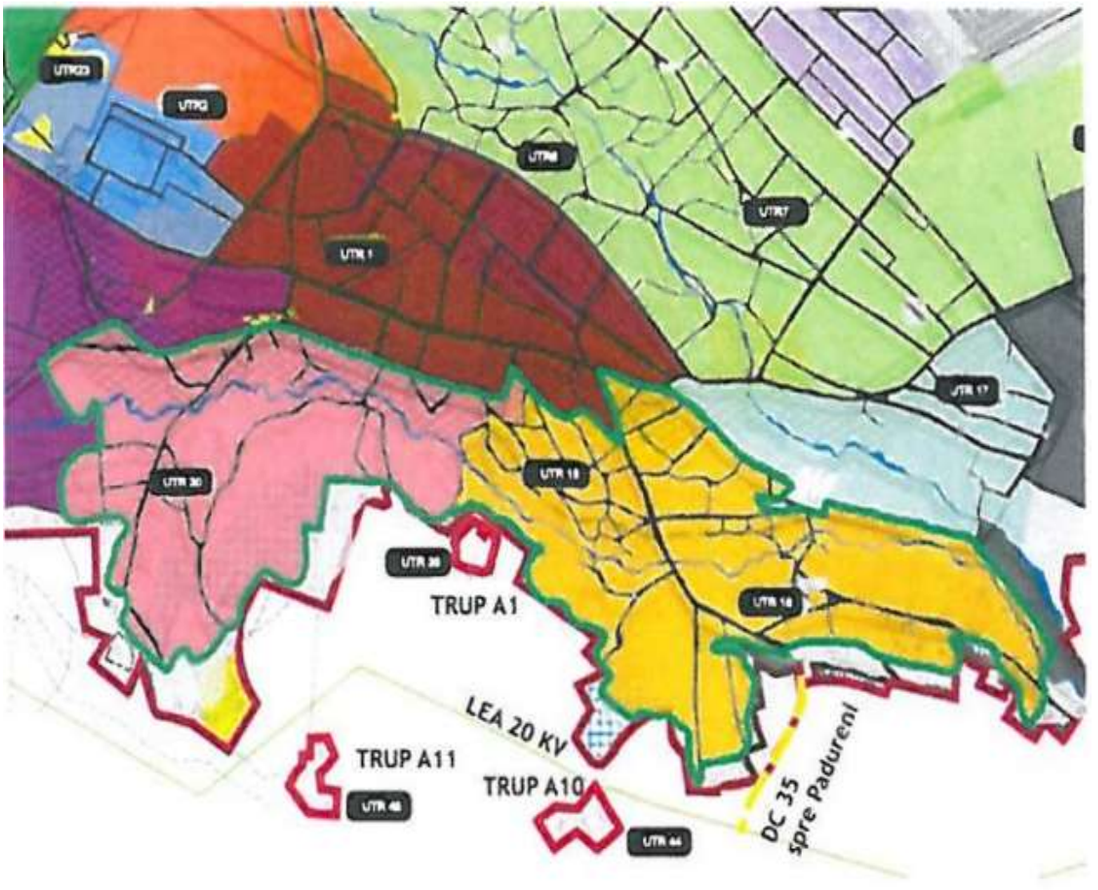


Figura nr. 31: ZUM 4 - Schit-Plopeni

Sursa: Strategia de Dezvoltare Locală a Zonelor Marginalizate din Municipiul Huși

1. Străzi dezavantajate pe ocupare conform informațiilor din Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate: Alexandru cel Bun, Arinului, Arion, Bradului, Căpitan N. N. Cișman, Cișmeaua Drăgoi, Dimitrie Sturza, Fundătura Viilor, Iancu Postu, Ioan Vodă cel Viteaz, Neagoe Basarab, Nicolae Bălcescu, Schit, Sfântu Ioan, Stupinei, Tudor Vladimirescu, Viilor, Scarlat Rosetti, Petru Tomescu.

2. Străzi dezavantajate pe capital uman conform informațiilor din Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate: Preot Isăcescu, Schit.

3. Străzi care nu sunt cuprinse în Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate: Amurgului, Anastasie Panu, Căpitan Anastasiu, Cernatescu, Constantin David, Costache Negri, Diaconu Irimia, Doctor N. Lupu, Fundătura Ștefan Ionescu, George Coșbuc, Ivanciu Ispas, Lt. Gavril Teodoru, Maior Popovici, Nicolae Popa, Vâlciu Zaharia, Vasile Alecsandri. [49]

[49] Strategia de Dezvoltare Locală a Zonelor Marginalizate din Municipiul Huși, Județul Vaslui, informații disponibile la: https://www.galhusi.ro/v1/pdf/STRATEGIA%20DE%20DEZVOLTARE%20LOCALA.pdf

2.3.2. *Profil funcțional, inclusiv facilități urbane*

Profilul funcțional este analizat prin prisma următorilor indicatori:

a) tipologia zonelor urbane la nivel regional

La nivel național, implicit regional și local, tipologia zonelor urbane este surprinsă în următoarea hartă. Conform hărții sunt identificate, la nivelul Regiunii Nord-Est, următoarele tipuri de zone:

- **zone nedezavantajate - pondere majoritară** în totalul populației;
- zone dezavantajate pe locuire;
- zone dezavantajate pe ocupare;
- zone dezavantajate pe capital uman;
- zone marginalizate – o pondere redusă în totalul populației;
- zone cu instituții sau cu mai puțin de 50 de persoane – o pondere foarte redusă în totalul populației.

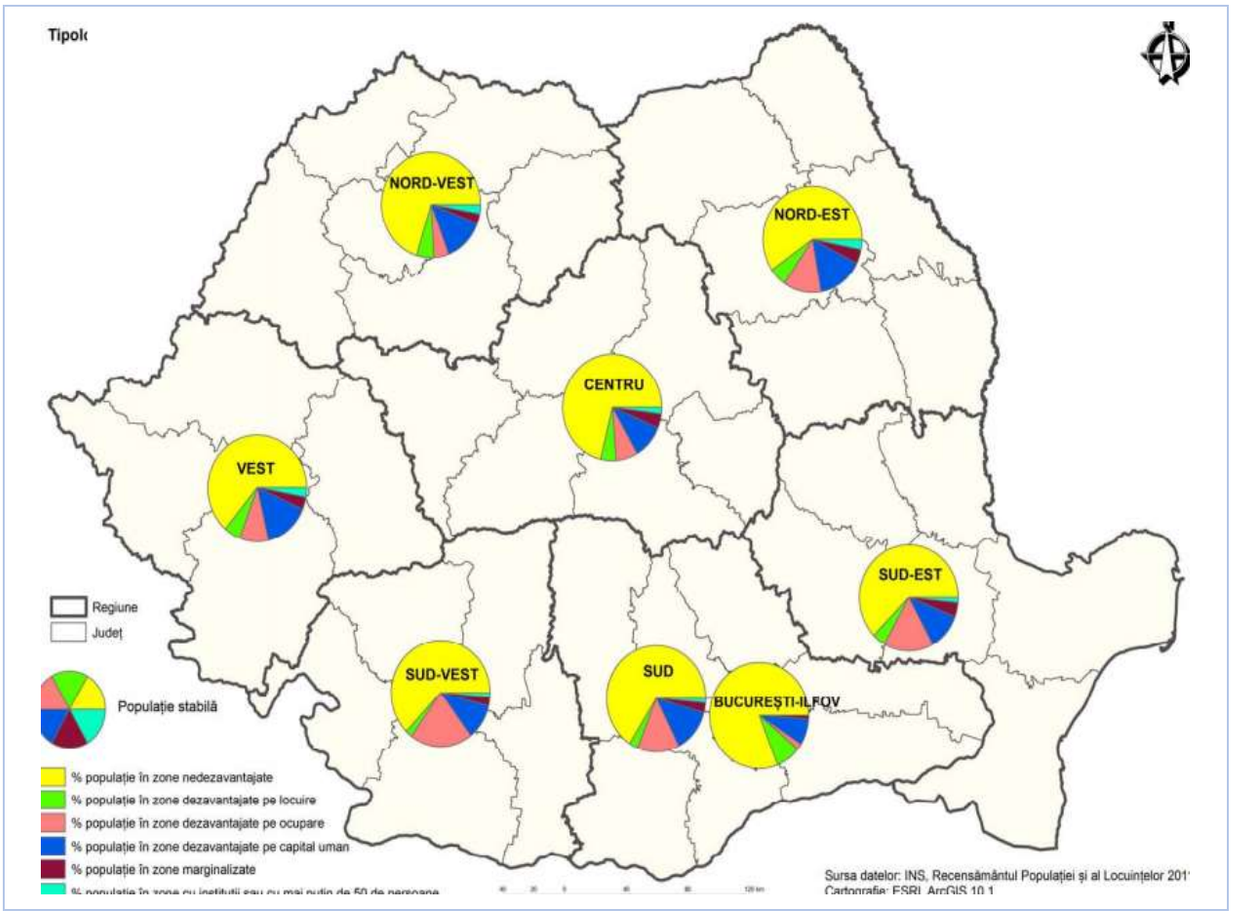


Figura nr. 32: Ponderea populației urbane pe fiecare tip de zonă, agregată la nivel de regiune

Sursa: Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate din România[50]

[50] Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate din România, accesat online:

b) zone urbane marginalizate la nivel municipal, declarate de autoritățile locale

În ceea ce privește zonele marginalizate declarate de autorități se remarcă faptul că în Municipiul Huși există în mare parte zone de tip ghetou cu blocuri (zona galbenă), zone de tip mahala cu case (zona albastră), dar și un procent scăzut de zone de tip mahala cu adăposturi improvizate (zona roșie).

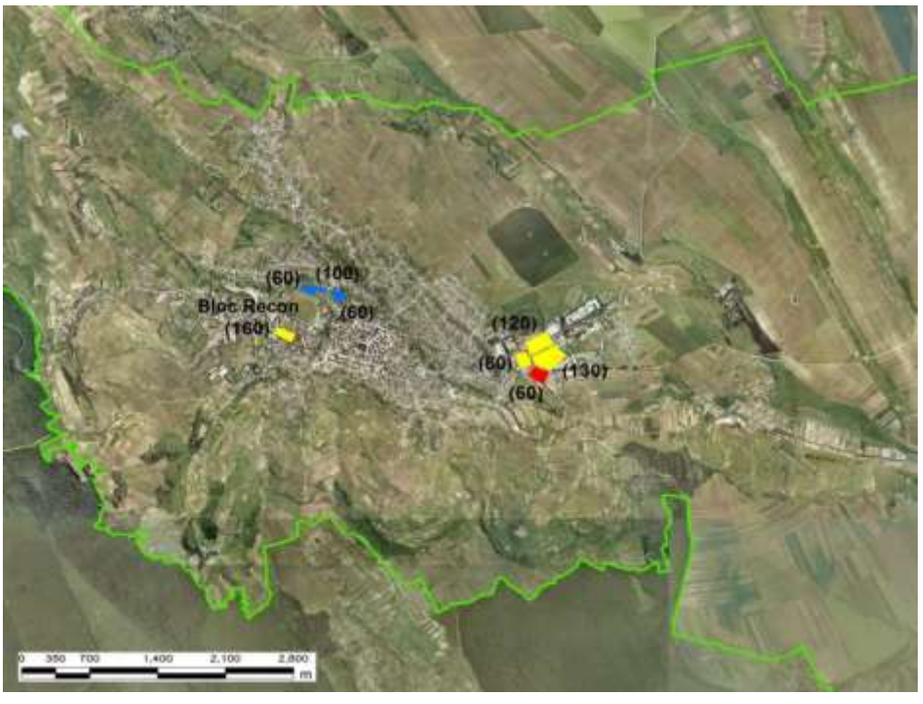
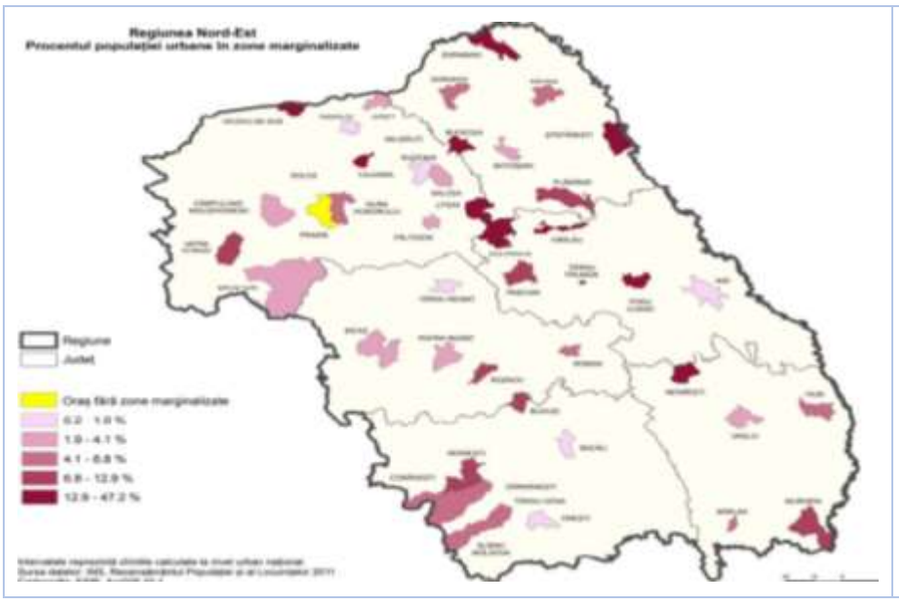


Figura nr. 33: Marginalizarea urbană declarată de autorități, la nivelul Municipiului Huși

Sursa: Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate din România

c) zone urbane marginalizate la nivel municipal



Conform hărții alăturate, se observă faptul că Municipiul Huși aparține zonelor cu o populație marginalizată cuprinsă între 4,1-6,8%.

Figura nr. 34: Marginalizarea urbană la nivelul Regiunii Nord-Est

Sursa: Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate din România

https://documents1.worldbank.org/curated/en/857001468293738087/pdf/882420WP0P1430085232B00OUO0900Atlas.pdf

d) indici de accesibilitate urbană

Accesibilitatea urbană este strâns corelată cu **gradul de dezvoltare** a unei localități:

Indicele de accesibilitate urbană – la nivelul Municipiului Huși acesta are o valoare de 3,53; **nivelul înregistrat este mai mic decât media națională de 5,23, reflectând o accesibilitate urbană redusă**; indicele este determinat prin agregarea următoarelor elemente (determinate pentru anul 2019, cele mai recente date):

- timpul (minute) *până la cel mai apropiat aeroport* – 92,5 minute până la Aeroportul Internațional Iași;
- timpul (minute) *până la cea mai apropiata autostradă* (punct acces) – 282,5 minute;
- timpul (minute) *până la cea mai apropiata gară urbană* – 43,9 minute până la gara Vaslui;
- timpul (minute) *până la cel mai apropiat drum european* (punct acces) – 0,2 minute;
- timpul (minute) *până la cel mai apropiat spital de urgență* - 46 minute până la spitalul de urgență din Vaslui;
- timpul (minute) *până la cea mai apropiata universitate* – 86,4 minute până la universitatea din Iași;
- timpul (minute) *până la cel mai apropiat parc industrial* – 90,1 minute până la Parcul Industrial Miroslava 2.

e) fondul locativ

Analiza fondului locativ al Municipiului Huși reflectă aspecte de ordin economic și social fiind în strânsă legătură cu nivelul de dezvoltare urbană. Politicile eficiente de planificare urbană conduc la creșterea calității vieții într-un oraș, precum și la creșterea valorii proprietăților, atrăgând astfel investitori și rezidenți.

Tabelul de mai jos redă evoluția numărului de locuințe existente la nivelul Municipiului Huși în perioada 2017-2022:

Tabelul nr. 56: Locuințe existente la sfârșitul anului pe forme de proprietate la nivelul Municipiului Huși în perioada 2017-2022

Municipiul Huși	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	2022/ 2017 (%)
Total	10.742	10.792	10.836	10.865	10.889	10.907	1,54%
Proprietate publică	395	395	390	390	390	390	-1,27%
Proprietate privată	10.347	10.397	10.446	10.475	10.499	10.517	1,64%

Sursa: Institutul Național de Statistică

Pe baza datelor de mai sus se remarcă următoarele aspecte:

- per total, se remarcă o creștere ușoară a numărului de locuințe existente la nivelul Municipiului Huși în anul 2022, de 1,54% comparativ cu anul 2017; creșterea insuficientă a numărului de locuințe poate duce la creșterea cererii în raport cu oferta și la creșterea prețurilor locuințelor la nivel municipal; în acest

caz, locuitorii, în special cei cu venituri mai mici, ar putea întâmpina dificultăți în ceea ce privește găsirea unei locuințe adecvate, aspect care ar putea contribui la creșterea numărului de locuitori în zonele urbane marginalizate;

- numărul locuințelor aflate în proprietate publică a cunoscut o scădere de 1,27% în anul 2019 comparativ cu anul 2018, după care o stagnare, rămânând constant (390 de locuințe) până în anul 2022;
- numărul locuințelor private a cunoscut creșteri ușoare pe tot parcursul perioadei analizate.[51]

O creștere insuficientă/limitată a numărului de locuințe disponibile poate indica faptul că Municipiul Huși se confruntă cu provocări privind dezvoltarea și reînnoirea urbană, reglementările de zonare și politicile de planificare urbană.

f) gradul de înnoire a fondului locativ

Tabelul de mai jos redă evoluția numărului de locuințe terminate în Municipiul Huși în perioada 2017-2022:

Tabelul nr. 57: Locuințe terminate în Municipiul Huși în perioada 2017-2022

Municipiul Huși	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022
Total locuințe terminate	27	50	45	29	24	18
Din fonduri private	27	50	45	29	24	18
Din care: din fondurile populației	27	50	45	29	24	18
Locuințe existente la sfârșitul anului						
Total locuințe existente	10.742	10.792	10.836	10.865	10.889	10.907
Gradul de înnoire a fondului locativ	0,25%	0,46%	0,42%	0,27%	0,22%	0,17%

Sursa: Institutul Național de Statistică

Conform datelor furnizate de Institutul Național de Statistică, Municipiul Huși a cunoscut o reducere constantă a numărului de locuințe terminate anual în perioada 2017-2022. Datele indică faptul că numărul locuințelor terminate în anul 2022 a fost cu 33,33% mai mic comparativ cu număr locuințelor terminate în anul 2017.[52]

Gradul de înnoire a fondului locativ se stabilește ca raport procentual între numărul locuințelor terminate în cursul unui an și fondul de locuințe existent la sfârșitul anului. Astfel, în anul 2022 valoarea acestui indicator era de 0,17%.

Disponibilitatea limitată a locuințelor poate exacerba disparitățile sociale. Locuitorii cu venituri mai mari au acces la cartiere și locuințe mai bune, în timp ce persoanele cu venituri mai mici pot întâmpina dificultăți în ceea ce privește găsirea unor locuințe la prețuri accesibile și potrivite.

g) gradul de echipare al locuințelor

Referitor la dotările disponibile la nivelul locuințelor din Municipiul Huși, conform

[51] Institutul Național de Statistică, LOC101B - Locuințe existente la sfârșitul anului pe forme de proprietate, județe și localități
[52] Institutul Național de Statistică, LOC104B - Locuințe terminate în cursul anului pe surse de finanțare, județe și localități

bazelor de date CITADINI, cele mai recente date disponibile indică următoarea situație:

- 76,60% din totalul locuințelor convenționale dispun de alimentare cu apă;
- 55,17% din totalul locuințelor sunt racordate la sistemul de alimentare cu apă caldă;
- 97,80% din totalul locuințelor convenționale dispun de instalație electrică;
- 71,70% din totalul locuințelor convenționale dispun de instalație de canalizare;
- 66,40 din totalul locuințelor convenționale dispun de baie.

Datele reflectă faptul că la nivelul Municipiului Huși există încă locuințe care nu sunt racordate la sistemul de apă, canalizare și energie electrică.

2.3.3. Locuirea și dinamica dezvoltării urbane cu accent pe densitatea și structura urbană

Locuirea și dinamica dezvoltării urbane cu accent pe densitatea și structura urbană este analizată prin prisma următorilor indicatori:

a) densitatea populației

Densitatea populației reprezintă un indicator important în contextul locuirii și dinamicii dezvoltării urbane cu accent pe densitatea și structura urbană, întrucât reflectă gradul de aglomerare urbană a Municipiului Huși. Conform tabelului de mai jos, în perioada 2019-2023 densitatea populației a variat într-o măsură mică.

Astfel, în anul 2020 aceasta a crescut cu 7,39% față de anul anterior, în anul 2021 a crescut cu 1,13% față de anul precedent, în anul 2022 s-a redus cu 1,91% față de anul anterior, iar în anul 2023 s-a redus cu 0,31% față de anul 2022.

Tabelul nr. 58: Densitatea populației Municipiului Huși

Anul	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023
Nr. total locuitori (persoane)	33.435	35.907	36.311	35.617	35.507
Suprafața totală ($km^{2)}$	63,98	63,98	63,98	63,98	63,98
Densitatea populației	522,56	561,19	567,51	556,66	554,94

Sursa: Institutul Național de Statistică

b) numărul mediu de persoane dintr-o locuință

În tabelul de mai jos se observă faptul că numărul mediu de persoane dintr-o locuință este de 3, valoare ce rămâne constantă în toată perioada analizată, reflectând faptul că:

- la nivelul Municipiului există o stabilitate relativă a dimensiunii populației în raport cu numărul de locuințe disponibile;

- la nivelul Municipiului există o utilizare eficientă a resurselor de locuire disponibile;
- politica de planificare urbană și dezvoltare a locuințelor este stabilă și nu au existat schimbări majore în termeni de construcție sau demolare a locuințelor în această perioadă.

Tabelul nr. 59: Numărul mediu de persoane dintr-o locuință din Municipiului Huși

Anul	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022
Populația totală	33.435	35.907	36.311	35.617
Nr. locuințe	10.836	10.865	10.889	10.907
Nr. mediu persoane/locuință	3	3	3	3

Sursa: Institutul Național de Statistică

c) numărul mediu de locuințe pe km^2

Numărul mediu de locuințe pe km^2 a înregistrat oscilații reduse în perioada 2018-2022, astfel încât în anii 2018 și 2019 existau 169 de locuințe pe 1 km^2, iar în anii 2020, 2021 și 2022 existau 170 de locuințe pe km^2.

Tabelul nr. 60: Numărul mediu de locuințe pe km^2

Anul	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022
Suprafața totală (km$^{2)}$	63,98	63,98	63,98	63,98	63,98
Nr. locuințe	10.792	10.836	10.865	10.889	10.907
Nr. mediu locuințe/suprafața totală	169	169	170	170	170

Sursa: Institutul Național de Statistică

d) tipologia locuințelor

În tabelul de mai jos se poate observa faptul că în ceea ce privește apartamentele, în cadrul Municipiului Huși există apartamente decomandate, apartamente semidecomandate și nedecomandate, care beneficiază de diferite grade de confort, respectiv: Confort sporit, Confort I, Confort II.

Pe de altă parte, la nivelul întregului municipiu există construcții de locuințe individuale, construite din diferite materiale, printre care lemn, cărămidă, paiantă etc.

Această diversitate reflectă o gamă largă de opțiuni de locuire disponibile pentru locuitorii din zonă, abordând nevoile și preferințele diferite ale acestora.

Tabelul nr. 61: Tipologia locuințelor

Tip locuință	Caracteristici
Apartamente decomandate	Confort sporit Confort I

Tip locuință	Caracteristici
	Confort II
Apartamente semidecomandate și nedecomandate	Confort sporit Confort I Confort II
Construcții de locuințe individuale	Pereți din cărămidă, piatră sau înlocuitori Pereți din bârne, scândură sau lemn Pereți din valatuci, paiantă sau chirpici
Camere în cămine de nefamiliști	-

Sursa: Studiu de piață – Valori de circulație 2021

e) autorizații de construire eliberate

Numărul total al autorizațiilor de construire eliberate a crescut în perioada 2020-2022, cea mai mare creștere fiind observată în cazul clădirilor rezidențiale (exclusiv cele pentru colectivități). Astfel, numărul acestora s-a majorat cu 44,44% în anul 2021 față de anul 2020 și cu 50,77% în anul 2022 față de anul 2021.

În anul 2020 a fost eliberată o autorizație pentru clădirile destinate comerțului cu ridicata și cu amănuntul, în timp ce în anul 2021 au fost eliberate două astfel de autorizații. Însă, în anul 2022, nu a fost eliberată nicio autorizație pentru astfel de clădiri.

Tabelul nr. 62: Autorizații de construire eliberate pentru clădiri pe tipuri de construcții

Categorii de construcții	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022
Clădiri rezidențiale (exclusiv cele pentru colectivități)	45	65	98
Clădiri pentru comerț cu ridicata și cu amănuntul	1	2	:
Alte clădiri	7	5	:

Sursa: Institutul Național de Statistică

Datele prezentate conduc la următoarele concluzii:

- creșterea semnificativă a numărului de autorizații eliberate pentru clădirile rezidențiale sugerează o activitate crescută în domeniul construcțiilor în Municipiul Huși în perioada 2020-202, aceasta putând fi generată de o creștere a cererii de locuințe;
- creșterea numărului de autorizații pentru clădirile rezidențiale poate indica o încercare de a răspunde nevoilor crescânde de locuințe ale locuitorilor din Municipiu.

2.3.4. *Analiza diagnostic din punct de vedere spațial și funcțional*

Tabelul nr. 63: Analiza diagnostic a profilului funcțional și spațial

Provocări	Soluții propuse
Profil spațial	
☑	☑
☑ **existența zonelor urbane marginalizate (ZUM 1 - Stadionului-Corni, ZUM 3 - Răiești-Dric-Recea-Grădinari, ZUM 4 - Schit-Plopeni)**	☑ demersuri în vederea reducerii ponderii populației marginalizate ☑ asigurarea unei infrastructuri optime pentru populația care aparține comunităților marginalizate, în vederea reducerii disparităților sociale și economice
Profil funcțional	
☑ **indice de accesibilitate urbană sub media națională, reflectând o accesibilitate urbană scăzută**	☑ creșterea mobilității și a accesibilității urbane
☑ **grad de înnoire a fondului locativ redus, de 0,17% în anul 2022**	☑ elaborarea unor planuri urbanistice coerente, care să prevadă construirea unor cartiere rezidențiale noi, atractive pentru tineri
☑ **la nivel Municipiului Huși există încă locuințe care nu sunt racordate la sistemul de apă, canalizare și energie electrică**	☑ elaborarea unor măsuri de regenerare urbană
Locuirea și dinamica dezvoltării urbane cu accent pe densitatea și structura urbană	
☑ **reducerea numărului de autorizații pentru clădirile destinate comerțului cu ridicata și cu amănuntul**	☑ elaborarea de strategii pentru revitalizarea sectorului comercial
☑ **densitate a populației ridicată**	☑ evaluarea și actualizarea infrastructurii existente pentru a face față creșterii populației și a cerințelor suplimentare

Sursa: Autorul

2.4. *Infrastructura de transport, conectivitate și mobilitate*

Secțiunea prezentă cuprinde următoarele componente majore: infrastructura de transport și mobilitate și analiza conectivității locale.

2.4.1. *Infrastructura de transport și mobilitate*

Infrastructura rutieră de transport și mobilitate este analizată prin prisma următorilor indicatori:

a) infrastructura rutieră

Principalele drumuri naționale și județene care asigură conectivitatea

Municipiului Huși sunt:

- DN 24 A: pe o lungime de 1,3 km (coincide cu strada Șoseaua Huși–Stănilești);
- DN 24 B;
- DJ 244 D: pe o lungime de 2,6 km (coincide cu Șoseaua Huși-Iași);
- DJ 244 C: pe o distanță de 0,9 km (aceeași cu strada Ioan Vodă cel Viteaz).[53]

Drumurile comunale care asigură accesul în Municipiu sunt:

- DC 23: pe direcția Huși – Arsura;
- DC 35: pe direcția Huși – Pădureni;
- DC 32: pe direcția Huși – Pogănești;
- DC 34: pe direcția Huși – Stănilești.[54]

Conform informațiilor furnizate de Institutul Național de Statistică, **rețeaua de străzi municipale** avea la nivelul anului 2022 următoarele caracteristici:

- **număr total de străzi** – 198;[55]
- **lungime străzi modernizate** - 107 km;[56]
- **lungimea totală a străzilor**-121 km (perioada 2017-2022, constant în fiecare an).[57]

Datele indică **un grad ridicat de modernizare al străzilor municipale**, de 88,43% (lungimea străzilor modernizate raportată la lungimea totală a străzilor) în anul 2022.

Pentru **transportul în comun**, Municipiul Huși beneficiază de o rețea de vehicule utilizată interurban. Conform Institutului Național de Statistică, în anul 2022 se aflau în circulație 7 autobuze și microbuze,[58] care asigurau transportul călătorilor pe următoarele rute:

- **Traseul 1 Gară-Zona Industrială, cu stațiile:**
  1. Dobrina (rond- stația Peco) - neamenajată;
  2. Intersecția cu Șoseaua Huși – Iași - dus/ întors - refugiu;
  3. Gara - dus/ întors – neamenajată;
  4. S.C. Iulvir S.R.L. - dus/întors - neamenajată;
  5. Stația Stadion - dus - refugiu, copertină metalică/ întors - refugiu;
  6. Piața Tricolorului - dus - stație acoperită, prevăzută cu bănci pentru așteptare /întors - refugiu, clădire, bănci;
  7. Bloc L10 – dus - refugiu;
  8. Bloc ANL - B-dul 1 Mai- dus/întors - stații acoperite, prevăzute cu bănci pentru așteptare;

[53] Strategia de Dezvoltare Locală a Municipiului Huși pentru orizontul de timp 2021-2027
[54] Planul de Mobilitate Urbană al Municipiului Huși, informații disponibile la: https://www.anpm.ro/documents/29689/33835219/PMUD+revizia+1+-+forma+finala.pdf/d9a959a5-cf6a-4657-ab9e-e25d021b530e
[55] idem
[56] Institutul Național de Statistică, GOS105A - Lungimea străzilor orășenești modernizate, pe județe și localități
[57] Institutul Național de Statistică, GOS104A - Lungimea străzilor orășenești pe județe și localități
[58] Institutul Național de Statistică, GOS112B - Vehicule în inventar pentru transport public local de pasageri, pe tipuri de vehicule, pe județe și localități

9. Școala nr. 2 - dus/întors - stații acoperite, prevăzute cu bănci pentru așteptare;
10. S.C. Petrom S.A.- dus - refugiu/întors - stație acoperită, prevăzută cu bănci pentru așteptare;
11. S.C. Hușana S.A.- dus/întors-refugiu și stație acoperită, prevăzută cu bănci pentru așteptare;
12. S.C. Scorrilo S.R.L.- dus - refugiu/întors - clădire, bănci;
13. Rond Stație Meteo - dus – refugiu - stație acoperită, prevăzută cu bănci pentru așteptare;
14. Strada Episcop Grigore Leu - dus/întors - neamenajată;
15. Cămin de bătrâni - dus/întors - stație acoperită, prevăzută cu bănci pentru așteptare.

- **Traseul 2 Corni - Zona Industrială:**
  1. Cârța - stație acoperită, prevăzută cu bănci pentru așteptare;
  2. Grădinița nr. 8 - dus/întors - stație acoperită, prevăzută cu bănci pentru așteptare - neamenajată;
  3. Eternității - dus/întors - neamenajată;
  4. Deal Cotroceni - dus/întors - stație acoperită, prevăzută cu bănci pentru așteptare - neamenajată;
  5. Dispensar - dus/întors - stație acoperită, prevăzută cu bănci pentru așteptare - neamenajată;
  6. Episcopie - dus /întors - stație acoperită, prevăzută cu bănci pentru așteptare - neamenajată;
  7. Notariat Public - dus- stație acoperită, prevăzută cu bănci pentru așteptare - neamenajată;
  8. Școala nr. 2 - dus/întors - stații acoperite, prevăzute cu bănci pentru așteptare;
  9. S.C. Petrom S.A.- dus/întors - stație acoperită, prevăzută cu bănci pentru așteptare;
  10. S.C. Hușana S.A.- dus/întors-refugiu și stație acoperită, prevăzută cu bănci pentru așteptare;
  11. S.C. Scorrilo S.R.L. - dus - refugiu/întors - clădire, bănci;
  12. Rond Stație Meteo - dus – refugiu- stație acoperită, prevăzută cu bănci pentru așteptare;
  13. Strada Episcop Grigore Leu - dus/întors - neamenajată;
  14. Cămin de bătrâni - dus/întors - stație acoperită, prevăzută cu bănci pentru așteptare.[59]

[59] Planul de Mobilitate Urbană al Municipiul Huși, informații disponibile la: http://apmvs.anpm.ro/documents/29689/33835219/PMUD+revizia+1+-+forma+finala.pdf/d9a959a5-cf6a-4657-ab9e-e25d021b530e

Harta de mai jos redă timpul necesar de deplasare pentru a ajunge la stațiile de transport în comun care deservesc Municipiul Huși:

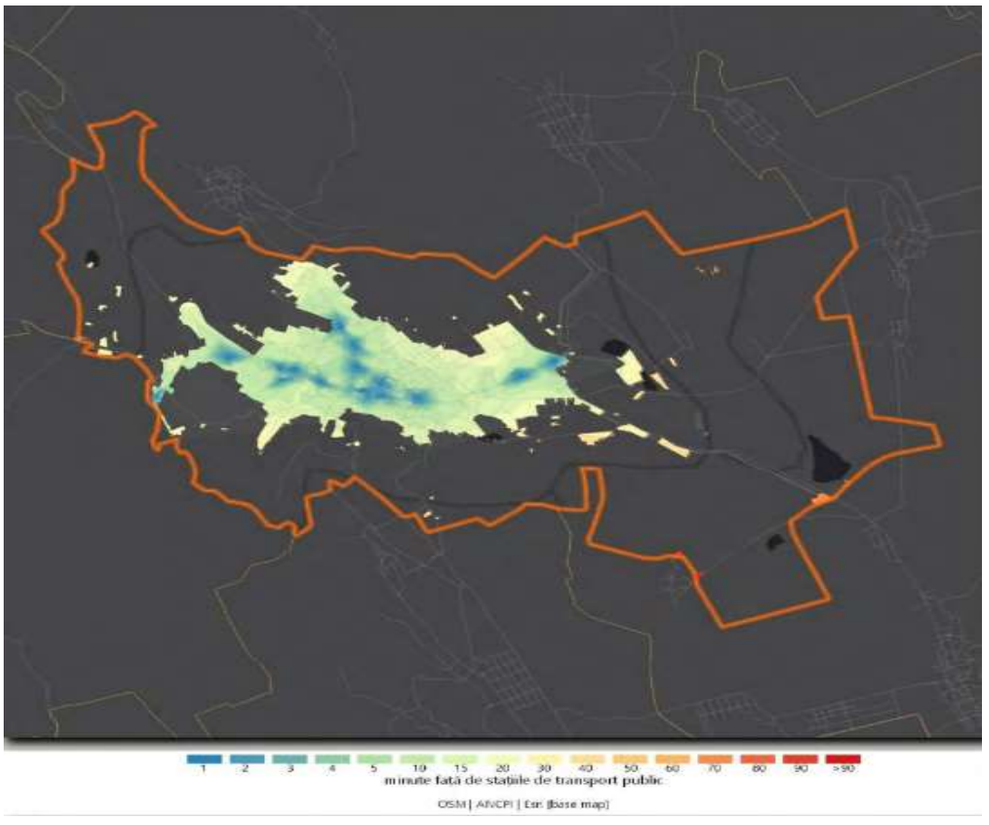


Figura nr. 35: Accesabilitate stații de transport în Municipiul Huși

Sursa: Bazele de date CITADINI

Se poate remarca o dispunere centrală a rutei de transport în comun, locuitorii având nevoie de un timp mediu de deplasare de 10-15 minute până la cea mai apropiată stație de transport în comun. O situație favorabilă pentru locuitorii din Municipiu arată că timpul pentru a ajunge la o stație de transport începe de la 2 minute și ajunge pana la maximum 15 minute.

Accesul aerian este efectuat prin intermediul Aeroportului Internațional Iași, aflat la 86 de km de Municipiul Huși.

În tabelul de mai jos sunt redate **proiectele de modernizare și extindere a rețelei rutiere** derulate la nivelul Municipiului Huși în vederea dezvoltării infrastructurii rutiere:

Tabelul nr. 64: Proiecte de modernizare a infrastructurii rutiere derulate la nivelul Municipiului Huși

Nr. Crt.	Titlu proiect	Suma alocată	Stadiu	Fond
1.	Lucrări de infrastructură stradală cartier Dric 2 și Dric 3 din municipiul Huși, județul Vaslui	2.633.901,49	în implementare	POR 2014-2020
2.	Modernizare prin asfaltare străzi de interes local în municipiul Huși, județul Vaslui	18.000.000,00	în implementare	Programul național de investiții Anghel Saligny

Nr. Crt.	Titlu proiect	Suma alocată	Stadiu	Fond
3.	Modernizare străzi în Municipiul Huși, județul Vaslui	8.681.906,00	în implementare	Programului Național de Dezvoltare Locală (PNDL II)

Sursa: Municipiul Huși

b) infrastructura de căi ferate

Potrivit Planului de Mobilitate Urbană Durabilă a Municipiului Huși, gara municipală este nefuncțională de la începutul anului 2012[60].

c) infrastructura pentru deplasări nemotorizate (infrastructura pietonală, lungimea pistelor pentru bicicliști etc.)

Conform informațiilor primite de la Beneficiar, infrastructura pentru deplasări nemotorizate (piste biciclete, piste pietoni) are o lungime de aproximativ 22 km.

2.4.2. Analiza conectivității locale

Analiza conectivității locale este analizată prin prisma următorilor indicatori:

a) conectivitate și acces la servicii

Un prim indicator analizat este reprezentat de accesibilitatea centrului.

Astfel, figura de mai jos redă gradul de accesibilitate al Primăriei Municipiului Huși:

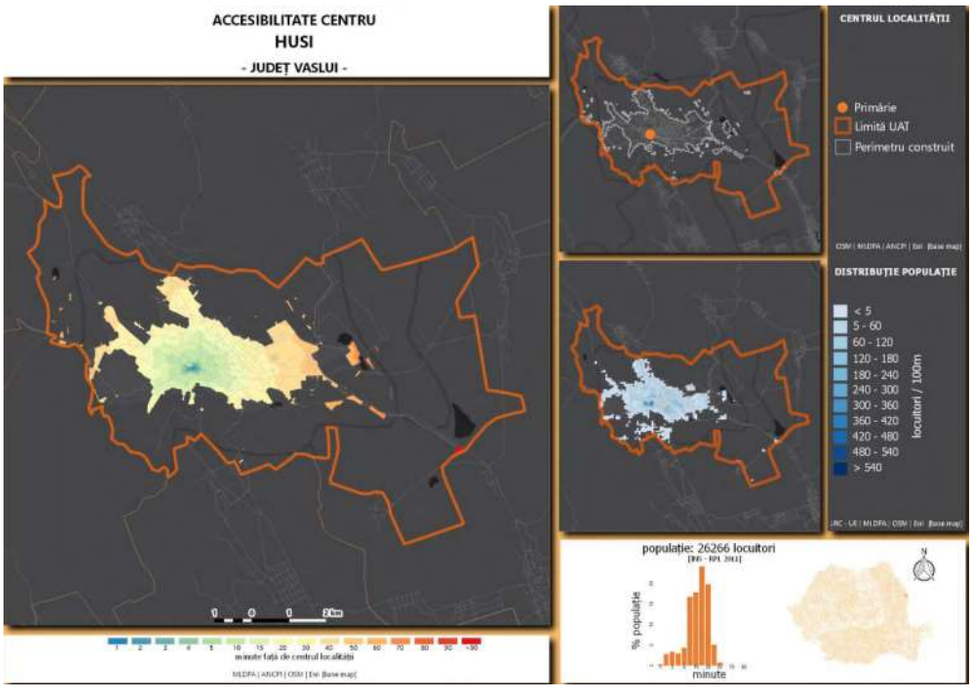


Figura nr. 36: Accesibilitate centru, Harta la nivelul Municipiului Huși

Sursa: Bazele de date CITADINI – Hărți urbane – Accesibilitate centru

[60] Idem

Din datele analizate, se remarcă faptul că Municipiul Huși dispune de o **accesibilitate redusă a centrului urban**, respectiv a sediului Primăriei, în sensul în care, 30% din totalul populației înregistrează o durată a parcursului pietonal până la centrul localității cuprinsă între 1 și 10 minute, 62% dintre aceștia între 15 și 30 de minute, iar 6% între 40 și 50 de minute, conform studiilor Citadini efectuate la nivelul anului 2020.

☑ **reducerea dependenței față de automobil și facilitarea mobilității nemotorizate**

În ceea ce privește reducerea dependenței față de automobil, Municipiul Huși se regăsește într-un stadiu incipient în asigurarea infrastructurii pentru mijloace de transport diversificate, altele decât automobilele. *Mai multe detalii privind mobilitatea nemotorizată se regăsesc în Planul de Mobilitate Urbană Durabilă.*

b) conectivitatea rutieră

Municipiul Huși este conectat cu două drumuri naționale (DN 24A și DN 24B) și cu două drumuri județene (DJ 244D și DJ 244C).

- DN 24A leagă Municipiul Bârlad și Municipiul Huși de Murgeni. Acesta traversează Huși pe o lungime de 1,3 km;
- DN 24B este drumul care face legătura între localitatea Crasna și punctul de frontieră Albița, trecând prin Municipiul Huși. Drumul se întinde pe o lungime de 48,9 km;
- DJ 244D leagă Iași de Vaslui (Ciortești – Dolhești – Bunești – Averești - Huși) și traversează Municipiul Huși pe o lungime de 2,6 km;
- DJ 244C care traversează Huși pe o distanță de 0,9 km.

c) conectivitate feroviară și aeriană

Transportul feroviar a devenit dificil după desființarea infrastructurii feroviare din Municipiul Huși. Gara Vaslui se află la 46,6 km de Municipiul Huși, gara din Murgeni se află la 61 de km, iar Gara Bârlad se află la 67,5 km distanță.
Referitor la transportul aerian, cele mai apropiate aeroporturi sunt cel din Iași, aflat la o distanță rutieră de 84 km de Municipiul Huși și cel din Bacău, la o distanță rutieră de 131 km.

d) infrastructura publică de internet/ conectivitate wi-fi

WiFi4EU este inițiativa Europei pentru a aduce conexiuni publice Wi-Fi la municipalitățile locale și urmărește să creeze o rețea paneuropeană de hot-spoturi publice pentru europeni în municipalitățile din întreaga Uniune Europeană[61]. Potrivit listei publicată în anul 20 de Comisia Europeană, Municipiul Huși este una dintre cele 250 localități urbane care are acces liber la conectivitatea WI-FI din spațiile publice.

[61] Comisia Europeană, WiFi4EU, accesat la: https://digital-strategy.ec.europa.eu/ro/activities/wifi4eu-citizens

Figura nr. 37: Rețelele WiFi4EU de la nivelul României , 2023

Sursa: Comisia Europeană[62]

În anul 2011, la nivelul Municipiului Huși, proporția populației care utiliza internet era de 41,88%. De-a lungul timpului, infrastructura de telecomunicații a beneficiat de investiții tot mai multe, pe fondul concurenței dintre operatorii privați, care oferă unele dintre cele mai bune servicii de la nivel european, de ex. în ceea ce privește viteza internetului.

În continuare este prezentată situația accesului la internet de mare viteză din Municipiul Huși de la nivelul anului 2018:

Tabelul nr. 65: Acces la internet de mare viteză, anul 2018

Municipiul Huși	Număr conexiuni internet-puncte fixe	Număr de abonamente la 100 de locuitori
	4.500	13,96

Sursa: Citadini

Așadar, la nivelul anului 2018 se înregistrau 4.500 de conexiuni la internet în Municipiul Huși, ceea ce înseamnă că 14,12% din populație utiliza internet de mare viteză. În ceea ce privește numărul de abonamente se înregistra un număr de 13,95 la 100 de locuitori, Municipiul Huși fiind clasat sub media localităților urbane de la nivelul țării (16,22).

[62] Rețele WiFi4EU, accesat la: https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/library/wifi4eu-networks-maps

În prezent, furnizorii de internet și telefonie mobilă de la nivelul Municipiului Huși sunt: Orange, Vodafone, Telekom și DIGI (RDS&RCS). În ceea ce privește acoperirea 4G în Municipiul Huși, aceasta este excelentă, așa cum reiese și din figurile de mai jos:

Figura nr. 38: Acoperire servicii 4G –Orange, Municipiul Huși

Sursa: aisemnal.ro

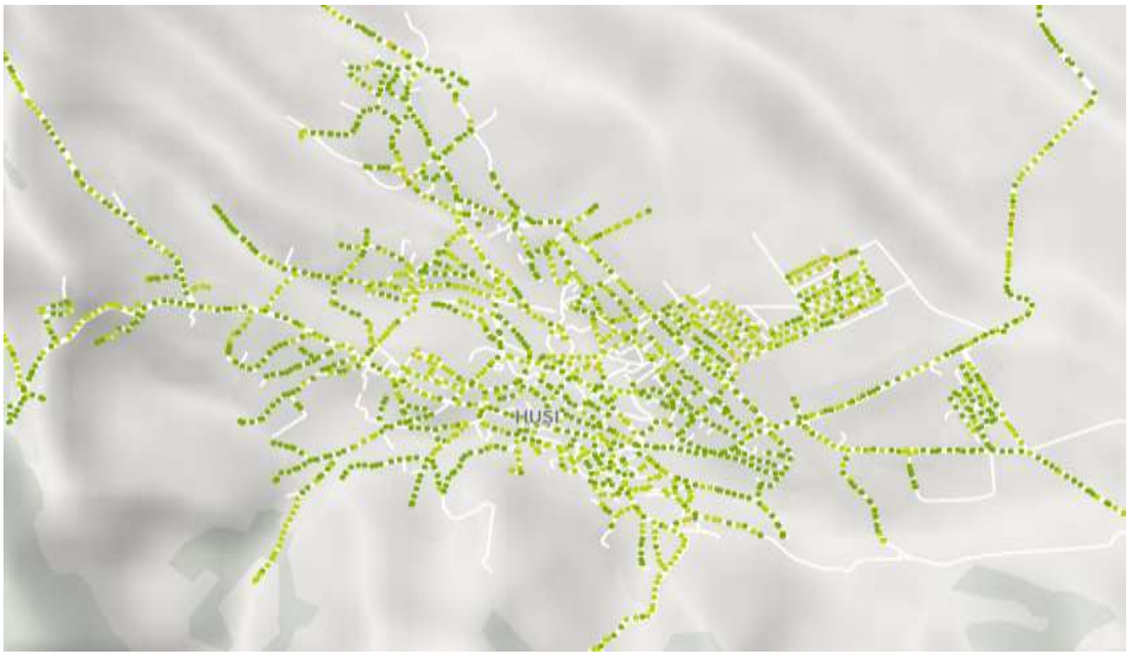


Figura nr. 39: Acoperire servicii 4G –Vodafone, Municipiul Huși

Sursa: aisemnal.ro

Figura nr. 40: Acoperire servicii 4G –Telekom, Municipiul Huși

Sursa: aisemnal.ro

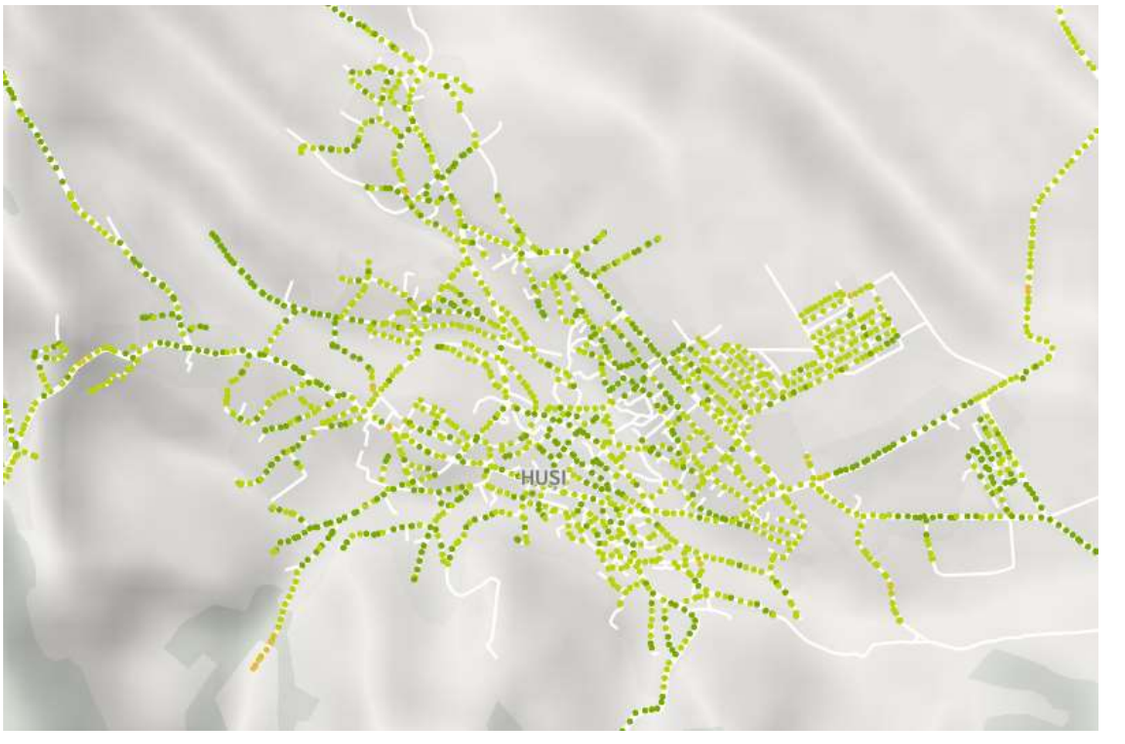


Figura nr. 41: Acoperire servicii 4G –DIGI, Municipiul Huși

Sursa: aisemnal.ro

e) infrastructura publică de telefonie

Infrastructura de telefonie fixă de la nivelul Municipiului Huși este administrată de aceiași furnizori prezentați mai sus. În anul 2011 existau 5.000 de linii de telefonie fixă la nivelul municipiului.

Potrivit datelor furnizate de Institutul Național de Statistică, la nivelul anului 2021, în județul Vaslui existau 33,6 mii de conexiuni în rețeaua telefonică fixă, iar referitor la convorbirile telefonice realizate în rețeaua telefonică fixă, s-au înregistrat 5,4 milioane de minute de trafic național și 0,2 milioane de minte de trafic internațional[63].

2.4.3. Analiza diagnostic a infrastructurii de transport și mobilitate, inclusiv a conectivității locale

Tabelul nr. 66: Analiza diagnostic a infrastructurii de transport și mobilitate

Provocări	Soluții propuse
Infrastructura de transport și mobilitate	
☑ **necesitatea modernizării străzilor urbane, la momentul elaborării prezentei Strategii fiind modernizați 107 km din totalul de 121 km ai străzilor urbane**	☑ atragerea de investiții în vederea atingerii unui procent de 100% al străzilor urbane modernizate
☑ **stațiile de transport public rutier Dobrina, Gara, S.C. Iulvir S.R.L., Strada Episcop Grigore Leu, 2. Grădinița nr. 8, Eternității, Deal Cotroceni, Dispensar, Episcopie, Notariat Public sunt neamenajate**	☑ amenajarea stațiilor de transport public de călători
☑ **supraaglomerarea traficului rutier**	☑ extinderea infrastructurii pentru deplasări nemotorizate ☑ extinderea rețelei de transport public de călători
☑ **lipsa unui sistem de supraveghere a traficului modern, digitalizat**	☑ modernizarea/digitalizarea sistemului de supraveghere a traficului urban
Conectivitate locală	
☑ **accesibilitate redusă a centrului urban, 62% din populație având un parcurs cuprins între 15 și 30 de minute, iar 6% între 40 și 50 de minute**	☑ extinderea lungimii pistelor pentru bicicliști, încurajând astfel mijloacele de transport nemotorizate, cu impact pozitiv asupra mediului înconjurător, fluidizării traficului etc. ☑ asigurarea infrastructurii pentru mobilitatea nemotorizată, încurajând mijloacele diverse de transport nemotorizat ☑ extinderea infrastructurii pietonale, cu un grad de acoperire de 100% din lungimea totală a străzilor
☑ **lipsa conexiunilor feroviare, cele mai apropiate gări fiind cele din Municipiul Vaslui, aflată la 46,6 km distanță, gara din Murgeni, aflată la 61 de km distanță și gara din Bârlad, aflată la 67,5 km distanță.**	☑ reabilitarea gării municipale și punerea în funcțiune a cesteia
☑ **aproximativ jumătate din populația**	☑ creșterea gradului de alfabetizare

[63] Institutul Național de Statistică - PTT104A - Volumul activității de telefonie, pe categorii de activități, pe macroregiuni, regiuni de dezvoltare și județe

Provocări	Soluții propuse
Municipiului nu utilizează serviciile de internet	digitală prin derularea unor cursuri de pregătire pentru copii, tineri, adulți, bătrâni

Sursa: Autorul

2.5. Echiparea tehnico-edilitară

Secțiunea prezentă cuprinde următoarele componente majore: infrastructura de alimentare cu apă și canalizare; infrastructura de producere, transport și distribuție a energiei electrice; iluminat public; infrastructura de alimentare cu gaze naturale; managementul deșeurilor.

2.5.1. Infrastructura de alimentare cu apă și canalizare

Infrastructura de alimentare cu apă și canalizare este analizată prin prisma următorilor indicatori:

a) cantitatea de apă distribuită la nivelul Municipiului Huși

Alimentarea cu apă a Municipiului este efectuată prin intermediul zonelor de aprovizionare cu apă de suprafață provenite din Râul Prut, Pogonești Prut și din Stația de tratare Huși. În tabelul de mai jos este redată cantitatea de apă distribuită la nivel local alături de capacitatea de producție a stațiilor.

Tabelul nr. 67: Cantitatea de apă distribuită și capacitatea de producție a instalațiilor la nivelul Municipiului Huși

Infrastructura rețelei apă	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022
UM: Mc/zi						
Capacitatea instalațiilor de producere	17.280	17.280	17.280	17.280	17.280	17.280
Cantitatea de apă potabilă distribuită/ Mii de metri cubi						
Total	834	865	848	908	908	908
Din care: pentru uz casnic	646	665	651	725	752	725

Sursa: Institutul Național de Statistică

Potrivit datelor analizate se poate remarca o **capacitate constantă** a instalațiilor de producere, de-a lungul anilor fiind produsă o cantitate de 17.280 mc de apă zilnic. Lipsa creșterii capacității indică inexistența proiectelor de extindere a instalațiilor de producere a apei potabile[64]. În ceea ce privește **consumul,** în primii ani analizați se înregistrează ușoare variații. Astfel, în anul 2018 remarcăm o creștere a cantității de apă, cu 3,72% față de anul anterior, iar pentru anul 2019 se înregistrează o scădere cu 1,97% față de anul 2018. Pentru anii următori observăm o cantitate

[64] Institutul Național de Statistică, GOS107A - Capacitatea instalațiilor de producere a apei potabile pe județe și localități, disponibil la adresa , accesat la data de 09.08.2021

constantă de 908 mc de apă distribuiți.

O creștere mai însemnată se remarcă în cazul distribuției apei pentru consumul casnic, în anul 2022 fiind consumați 725.000 metri cubi, cu aproximativ 12,23% mai mult față de anul 2017. Raportat la cantitatea totală, consumul casnic a reprezentat în anul 2022 aproximativ 79,84% din total[65].

b) lungimea rețelei de distribuție a apei

În figura de mai jos, se poate remarca o **creștere a lungimii totale a conductelor de distribuție a apei potabile** în anul 2022 fiind înregistrată o lungime totală de 69,4 km, cu 2,66% mai mult față de anul de începere al analizei. Extinderea rețelei denotă o extindere urbanistică a localității ce va face necesară o creștere a capacității de producție a apei potabile. Potrivit Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului Huși pentru orizontul de timp 2021-2027, la nivelul **anului 2019**, rețeaua de apă potabilă avea următoarele caracteristici:

- lungime conducta apă – 68,6 km;
- volum de apă distribuită – 2.388 mc/zi[66].

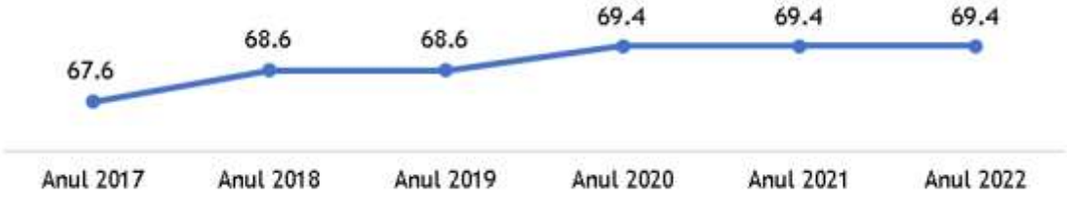


Figura nr. 42: Lungimea rețelei de apă la nivelul Municipiului Huși, km

Sursa: Institutul Național de Statistică

c) lungimea conductelor de canalizare

Infrastructura rețelei de canalizare este redată, în continuare, în tabelul de mai jos prin raportare la lungimea totală simplă a conductelor de canalizare.

Tabelul nr. 68: Lungimea rețelei de canalizare la nivelul Municipiului Huși

Anul	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022
Lungime rețea (km)	62,4	62,9	62,9	64,4	64,4	64,4

Sursa: Institutul Național de Statistică

Datele oferite de Institutul Național de Statistică indică o situație constantă a rețelei de canalizare în perioada 2017-2019, sistemul având aproximativ 62 km. Anul 2020 aduce o **extindere a rețelei cu aprox. 2,38%,** reflectând o modernizare/extindere a infrastructurii de canalizare la nivel local[67]. Așadar, la nivelul **anului 2019**, rețeaua de ape uzate avea următoarele caracteristici:

- lungime conductă canalizare – 62,9 km;
- volum de apă epurată în stație – 955.870 mc/an.

[65] Institutul Național de Statistică, GOS108A - Cantitatea de apa potabilă distribuită consumatorilor, pe județe și localități, disponibil la adresa http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table
[66] Raport privind calitatea apei potabile în județul Vaslui-2019
[67] Institutul Național de Statistică GOS110A - Lungimea totala simplă a conductelor de canalizare, pe județe si localități, disponibil la adresa http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table

2.5.2. *Infrastructura de producere, transport și distribuție a energiei electrice și analiza eficienței energetice și reducerea emisiilor de CO2*

Indicatorul analizat în cadrul prezentei secțiuni se referă la:

a) Infrastructura de alimentare cu energie electrică

La nivelul Municipiului Huși, infrastructura de alimentare cu energie electrică este asigurată prin racordarea la sistemul energetic național. Potrivit Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului Huși, rețeaua de iluminat public avea în anul 2022 o lungime de 84 de km fiind alcătuită din stâlpi de susținere și de tip lampadar.[68] Conform documentului, **infrastructura electrică** avea următoarele caracteristici:

- 2.500 de corpuri de iluminat;
- lungimea rețelei de linii electrice subterane – 71 km;
- lungimea rețelei de linii electrice aeriene de joasă tensiune – 205 km;
- lungimea rețelei de linii electrice subterane de joasă tensiune – 120 km.

b) indicatori privind eficiență energetică, consum și cheltuieli

Consumul de energie electrică pentru iluminatul public la nivelul Municipiului Huși a înregistrat următoarele valori în perioada 2020-2022:

Tabelul nr. 69: Evoluția consumului de energie electrică pentru iluminatul public la nivelul Municipiului Huși, în perioada 2020-2022

Anul	Consum de energie electrică MWh/an	Factură energie electrică (lei/an)
2020	1.064,110	698.035
2021	911,243	630.334
2022	949,232	1.106.260

Sursa: Programul de Îmbunătățire a Eficienței Energetice (PIEE) al Municipiului Huși

Datele colectate reflectă o reducere ușoară a consumului de energie electrică, de-14,37% înregistrată la nivelul anului 2021 comparativ cu anul 2020, aspect care poate indica demararea unor lucrări de eficiență energetică la nivel Municipal, cum ar fi instalarea aparatelor de iluminat stradal inteligente. Cu toate acestea, în anul 2022 a fost înregistrată o ușoară a creștere a consumului de energie, de 4,17% comparativ cu anul 2021.

De asemenea, se mai remarcă faptul că deși în anul 2022 consumul de energie electrică înregistrat a avut o valoare mai mică comparativ cu anul 2020, suma plătită a fost cu 58,48% mai mare, aspect care indică o scumpire a prețului energiei electrice.

Având în vedere cele menționate, se remarcă faptul că la nivelul Municipiului sunt necesar a fi susținute în continuare măsuri și investiții dedicate eficienței energetice atât pentru reducerea consumului de energiei electrică, cât și pentru reducerea cheltuielilor.Consumul de energie electrică aferent clădirilor publice este redat în tabelul de mai jos:

[68] Strategia de Dezvoltare Locală a Municipiului Huși pentru orizontul de timp 2021-2027

Tabelul nr. 70: Consumul de energie electrică aferent clădirilor publice din Municipiul Huși, anul 2022

Tip clădire	Nr. clădiri	Total suprafață	Consum energie electrică	Consum energie termică	Factură energie	
					electrică	termică
		m^2	MWh/an	MWh/an	mii lei	mii lei
Unități de învățământ	22	45.636,31	327,688	2244,539	323.886,57	937.456,80
Unități medicale	5	12.913,50	620,822	2219,18	476.987,90	591.716,37
Clădire administrative	1	1.392	49,411	0	42.309,25	0
Clădiri social-culturale	5	3.182,79	14,276	284,89	14.895,72	75.722,07
Altele	12	15.021,56	5980,255	195,205	3.258.072,00	67.811,41
Total	45	78.146,16	6992,452	4943,814	4.116.151,50	1.672.706,65

Sursa: Programul de Îmbunătățire a Eficienței Energetice (PIEE) al Municipiului Huși

Conform datelor surprinse în Programul de Îmbunătățire a Eficienței Energetice (PIEE) al Municipiului Huși, se observă faptul că mai mult de jumătate din consumul final de energie îl reprezintă alte clădiri publice, urmată de unități medicale, unități de învățământ, clădirile social-culturale, precum și clădirile administrative. De asemenea, valorile prezentate în tabelul de mai sus indică un consum energetic ridicat. Având în vedere informațiile prezentate anterior, implementarea la nivel municipal a unor măsuri de creștere a eficienței energetice este absolut necesară.

Consumul de energie în sectorul rezidențial este surprins în următorul tabel:

Tabelul nr. 71: Consumul de energie în sectorul rezidențial la nivelul Municipiului Huși, anul 2022

Sector rezidențial	Consum energetic MWh/an
Public	4.119,677
Privat	12.822,863
Total	**16.942,54**

Sursa: Programul de Îmbunătățire a Eficienței Energetice (PIEE) al Municipiului Huși

Comparativ cu celelalte sectoare analizate, se remarcă faptul că sectorul rezidențial este printre principalii consumatori de energie la nivelul Municipiului Huși. Reabilitarea termică prin izolație exterioară a clădirilor de locuințe, precum și modernizarea instalației de încălzire este una redusă, dar, totodată, măsurile la nivel național pentru creșterea performanței energetice în sectorul rezidențial mărește numărul locuințelor care beneficiază de încălzire individuală, prin centrală termică.

Anual consumul de energie în sectorul rezidențial creste, remarcându-se astfel nevoia continuării eforturilor de creștere a eficienței energetice la nivel municipal. Eficientizarea energetică a clădirilor din sectorul rezidențial se poate realiza atât din punct de vedere termic, prin aplicarea unor soluții pentru creșterea rezistenței termice, cât și din punct de vedere electric, prin înlocuirea sistemelor

consumatoare de energie electrică, cu sisteme economice.

Tabelul de mai jos surprinde indicatorii specifici transportului:

Tabelul nr. 72: Indicatori specifici eficienței sectorului de transport din Municipiul Huși, anul 2022

Indicatori	Valoare indicator (=4/6)	Consum de energie	Mărime raportare		
1	2	3	4	5	6
Eficiența sistemului					
consumul specific de energie la transportul public local (tep/pas.)	0,0003	consumul de energie anual aferent transportului public local	68,945	Nr. pasageri	280.354
Eficiența călătoriei					
consumul specific de energie (tep. pkm)	168,158	Consumul anual de energie aferent transportului public local	68,945	Pasageri - km (pkm)	0,41
Eficiența vehiculului					
consumul specific mediu de energie pe tip de vehicul (tep/km)	0,0001	Consumul total, din care:	68,945	Total km (pkm)	679.265
motorină	0,0001	autobuze, microbuze, etc.	68,945	Km parcurși pe categorie de vehicul	679.265

Sursa: Programul de Îmbunătățire a Eficienței Energetice (PIEE) al Municipiului Huși

În cadrul Municipiului Huși, cererea de transport este acoperită de către operatori de transport privați, cu mașinile în dotare: autobuze, microbuze. Licența de traseu este atribuită de Consiliul Județean Vaslui în conformitate cu legislația în vigoare.

Deși datele colectate nu indică un consum energetic foarte ridicat, acest aspect se datorează faptului că flota de transport regăsită la nivel Municipal este alcătuită în mod majoritar de autovehicule pe bază de motorină sau benzină.

c) evoluția emisiilor CO_2

Evoluția emisiilor Co_2 provenite din atât consumul de energie electrică, cât și din consumul de gaze naturale al clădirilor publice din Municipiul Huși este redată în tabelul de mai jos:

Tabelul nr. 73:Evoluția emisiilor Co_2 provenite atât din consumul de energie electrică, cât și din consumul de gaze naturale al clădirilor publice din Municipiul Huși, 2020-2022

Tipul de emisii	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	2022/2020
To Co_2/an				

Emisii Co_2 din consumul de energie electrică	1.140,42	1.333.84	1.324,73	16,16%
Emisii Co_2 din consumul de gaze naturale	714,09	912,20	765,35	7,18%

Sursa: Planul de Acțiune pentru Energia Durabilă și Schimbări Climatice al Municipiului Huși pentru orizontul de timp 2023-2030

Conform datelor din tabelul de mai sus, în anul 2022 se observă o creștere de 16,16% a emisiilor Co_2 provenite din consumul de energie electrică al clădirilor publice din Municipiul Huși comparativ cu anul 2020. De asemenea, emisiile Co_2 provenite din consumul de gaze naturale a cunoscut o creștere ușoară de 7,18% în anul 2022 comparativ cu anul 2020.

Referitor la evoluția emisiilor Co_2 provenite atât din consumul de energie electrică pentru sistemul de iluminat public al Municipiului Huși situația este următoarea:

Tabelul nr. 74:Evoluția emisiilor Co_2 provenite din consumul de energie electrică pentru sistemul de iluminat public din Municipiul Huși, 2020-2022

Tipul de emisii	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	2022/2020
		To Co_2/an		
Emisii Co_2 din consumul de energie electrică	745,94	638,78	665,41	-10,80%

Sursa: Planul de Acțiune pentru Energia Durabilă și Schimbări Climatice al Municipiului Huși pentru orizontul de timp 2023-2030

Datele indică o reducere modestă a emisiilor Co_2 provenite din consumul de energie electrică a sistemului de iluminat public de la nivelul Municipiului Huși, de 10,80% în anul 2022 comparativ cu anul 2020. Astfel, se remarcă faptul că la nivel municipal au fost implementate unele măsuri de eficientizare energetică a sistemului de iluminat public.

În ceea ce privește evoluția emisiilor Co_2 provenite din consumul de motorină aferent transportului public în comun se remarcă următoarea situație:

Tabelul nr. 75:Evoluția emisiilor Co_2 provenite din din consumul de motorină aferent transportului public în comun din Municipiul Huși, 2020-2022

Tipul de emisii	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	2022/2020
		To Co_2/an		
Emisii Co_2 din consumul de energie electrică	215,82	215,82	215,82	0%

Sursa: Planul de Acțiune pentru Energia Durabilă și Schimbări Climatice al Municipiului Huși pentru orizontul de timp 2023-2030

Evoluția emisiilor Co_2 provenite din consumul de motorină aferent transportului public în comun a rămas constant pe toată perioada analizată, aspect care denotă faptul că flota de transport public a Municipiului Huși nu a fost modernizată și nu s-a extins în perioada 2020-2022.

2.5.3. *Infrastructura de alimentare cu gaze naturale*

Infrastructura de alimentare cu gaze naturale este redată prin prisma următorilor indicatori:

a) cantitatea de gaze distribuită pe categorii la nivelul Municipiului Huși

Referitor la **sistemul de distribuție a gazelor**, tabelul de mai jos redă cantitatea distribuită la nivelul Municipiului Huși în intervalul 2017-2022.

Tabelul nr. 76: Cantitatea de gaze distribuită pe categorii la nivelul Municipiului Huși

Mii de metri cubi	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022
Total	4.615	8.100	7.915	8.929	9.150	2.886
din care: pentru uz casnic	2.081	3.645	3.783	4.018	7.215	1.970

Sursa: Institutul Național de Statistică

Datele analizate prezintă următoarea situație:

- **creștere semnificativă a cantității de gaze distribuite**, la nivelul anului 2021 fiind înregistrată o cantitate de 9.150 mii de metri cubi, cu aproximativ 98,27% mai mult față de anul 2017;
- **scădere semnificativă înregistrată în anul 2022,** fiind distribuiți 2.886 mii mc, cu aproximativ 68,46% mai puțin față de anul anterior;
- consumul în mediu casnic prezintă variații de-a lungul perioadei analizate, fiind reprezentate de o creștere semnificativă înregistrată în anul 2021 cu 7.215 mii mc distribuiți, cu 246,71% mai mult față de anul 2017 și o scădere semnificativă, ajungând în anul 2022 la o cantitate de 1.970 mii de metri cubi, cu aproximativ 72,70% mai puțin față de anul 2021, ceea ce poate indica o scădere a dependenței de gaz la nivelul gospodăriilor;
- raportat la cantitatea totală, consumul casnic constituia în anul 2022 aproximativ 68,26% din total[69].

Conform datelor surprinse în Municipiul Huși nu dispune de un sistem centralizat de alimentare cu energie termică. Serviciul public de alimentare cu energie termică în sistem centralizat a fost realizat la sfârșitul anilor 60", funcționând inițial pe bază de CLU, iar după 2004 a trecut pe bază de gaze naturale. Alimentarea cu energie termică se realizează în sistem individual. După 2004 s-a optat pentru sisteme individuale de încălzire pe bază de gaze naturale, datorită avantajelor acestora.

b) lungimea conductelor de gaz

În strânsă legătură cu acest element, figura de mai jos redă **infrastructura sistemului de distribuție** a gazelor prin raportare la lungimea conductelor.

[69] Institutul Național de Statistică GOS116A - Lungimea totală a conductelor de distribuție a gazelor, pe județe și localități, disponibil la adresa http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table, accesat la data de 09.08.2021

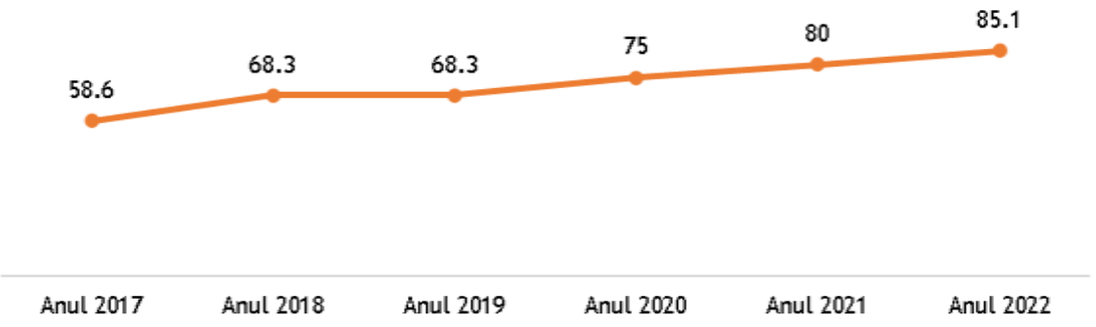


Figura nr. 43: Lungimea conductelor de gaze

Sursa: Institutul Național de Statistică

Potrivit datelor furnizate, se poate remarca o creștere a rețelei de distribuție a gazelor, în anul 2022 lungimea conductelor de gaze din Municipiul Huși fiind de 85,1 km, cu 45,22% mai mult față de anul 2017[70]. Această creștere poate fi datorată lucrărilor de extindere a rețelei de alimentare cu gaz de la nivel local.

La **nivelul anului 2019**, **rețeaua de gaz** prezenta următoarele caracteristici:

- lungime conductă - 68,3 km;
- volum de gaz distribuit - cca. 7.915.000 mc/an.

2.5.4. Managementul deșeurilor

Managementul deșeurilor este analizat prin prisma următorilor indicatori specifici:

a) infrastructura de gestionare a deșeurilor

Activitatea de colectare și transport pentru deșeuri nepericuloase și periculoase pentru Lot 3 Huși este realizată de către compania S.C. Urbana S.A.. Lot nr. 3 zona Huși cuprinde atât localități din județul Vaslui cât și mediul urban din Municipiul Huși.

Referitor la punctele de colectare ale deșeurilor de echipamente electrice și electronice, acestea sunt gestionate prin intermediul *companiei ECOSALUBRIZARE PREST S.R.L Huși*, structură ce își desfășoară exclusiv la nivelul Municipiului Huși[71]. Operatorul se ocupă la nivel local de serviciile de colectare și reciclare selectivă a deșeurilor, de serviciile de salubrizare dar și de activități de deszăpezire și curățenie la podurile și podețele din municipiu.

Colectarea deșeurilor menajere de la populație și de la agenții economici se face pe bază de contract de prestări servicii.

Referitor la stația de transfer regăsită la nivelul Municipiului Huși, aceasta are o suprafață de 5.357,33 m^2 și prezintă o capacitate de 20.331 t/an[72].

Eliminarea deșeurilor se realizează în depozitul județean de deșeuri nepericuloase din comuna Roșiești, unitate care deservește întregului județ.

[70] Institutul Național de Statistică, GOS116A - Lungimea totală a conductelor de distribuție a gazelor, pe județe si localități, disponibil la adresa http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table, accesat la data de 09.08.2021
[71] Plan județean de Gestionare a Deșeurilor 2020-2025 elaborat la nivelul Județului Vaslui
[72] Idem

b) evoluția fizică pe categorii de lucrări la principalele activități de salubrizare stradală în perioada 2019-2022

În continuare, în tabelul de mai jos este redată evoluția fizică pe categorii de lucrări la principalele activități de salubrizare stradală în perioada 2019-2022, astfel:[73]

Tabelul nr. 77: Evoluția fizică pe categorii de lucrări la principalele activități de salubrizare stradală în perioada 2019-2022

Denumire activitate	UM	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	2022/ 2019 (%)
Măturat manual străzi și trotuare	1.000 mp	29.788,46	26.497	27.606,40	28.648,60	-3,83%
Măturat mecanizat	1.000 mp	73.051,85	117.804,50	131.1264	136.905	87,41%
Întreținere străzi și trotuare	1.000 mp	43.044	33.080,20	46.390	46.851,5	8,85%
Curățat rigole prin răzuire	mp	32.084,7	36.200	59.330	60.737	89,30%
Încărcat gunoi cu IF, Buldoexcavator, Bobcat	ore	6.903	3.748	4.168	4.380	-36,55%
Compostat deșeuri menajere	mc	13.232,4	15.387	15.633	24.065	81,86%
Cosire mecanizată	100 mp	5.423,23	5.207,87	4.783,57	4.416,09	-18,57%
Întreținere albie cursuri de apă	100 mp	1.291	1.691,66	1.568,81	1.354,97	4,96%
Împrăștiat material antiderapant manual, mecanizat și pluguit	100 mp	14.603	-	10.647,77	3.813,56	-73,89%
Curățatul manual al zăpezii	mp	215.615	-	25.606,2	59.880	-72,23%
Capturare și îngrijire câini fără stăpân	buc	182	242	337	363	99,45%

Sursa: Ecosalubrizare Prest SRL, Raport Administrator 2019-2023

Conform informațiilor de mai sus, se observă următoarele aspecte cu privire la evoluția fizică pe categorii de lucrări la principalele activități de salubrizare stradală în perioada 2019-2022:

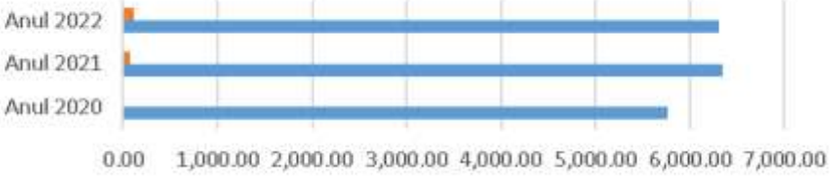
- suprafața pe care se efectuau activități de măturat manual străzi și trotuare la nivelul Municipiului Huși a cunoscut o ușoară scădere, de 3,83% în anul 2022 comparativ cu anul 2019, aspect care poate sugera o automatizare a procesului prin utilizarea aparaturii specifice de măturat mecanic;
- suprafața pe care se efectuau activități de măturat mecanizat a înregistrat o creștere de 87,41% în anul 2022 comparativ cu anul 2019, indicând o puternică tehnologizare a procesului la nivel municipal;
- suprafața de întreținere a străzilor și trotuarelor a crescut în anul 2022 cu 8,85% față de anul 2019;
- suprafața curățată prin intermediul rigolelor de răzuire a Municipiului Huși a cunoscut o creștere de 89,30% în anul 2022 față de anul 2019;

[73] Ecosalubrizare Prest SRL, Raport Administrator 2019-2023, informații disponibile la: https://www.salubrizarehusi.ro/wp-content/uploads/2023/03/RAPORT-ADMINISTRATOR-2019-2023.pdf

- numărul de ore alocate încărcării gunoiului cu prin intermediul mașinilor specializate precum buldoexcavator sau Bobcat s-a redus cu 36,55% în anul 2022 comparativ cu anul 2019;
- cantitatea de deșeuri menajere compostate a cunoscut o creștere majoră de 81,36% în anul 2022 comparativ cu anul 2019, aspect care indică eforturile Municipiului Huși de a introduce practici sustenabile de gestionare a deșeurilor;
- suprafața pe care s-au efectuat operațiuni de cosire mecanizată a scăzut cu 18,57% în anul 2022 comparativ cu anul 2019;
- suprafața pe care s-au efectuat operațiuni de întreținere albie cursuri de apă a crescut cu 4,96% în anul 2022 față de anul 2019;
- suprafața pe care s-a împrăștiat material antiderapant manual, mecanizat și pluguit a scăzut cu 73,89% în anul 2022 comparativ cu anul 2019, aspect care poate fi explicat prin lipsa zăpezilor din ultimii ani, urmare a schimbărilor climatice;
- suprafața curățată manual de zăpadă s-a redus cu 72,23% în anul 2022 comparativ cu anul 2019, urmare a schimbărilor climatice;
- numărul câinilor fără stăpân capturați și îngrijiți a crescut considerabil în anul 2022 comparativ cu anul 2019, situația poate fi explicată prin prisma lipsei unor programe/campanii de educare a populației cu privire la necesitatea sterilizării animalelor de companie.

c) Evoluția cantității de gunoi colectate și depozitate de S.C. URBANA S.R.L în perioada 2020-2022

În continuare, în figura de mai jos este redată cantitatea de deșeuri colectată la nivelul Municipiului Huși, defalcată pe deșeuri menajere și deșeuri reciclabile în amestec, astfel:



	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022
deșeuri reciclabile în amestec	2.21	73.08	118.32
gunoi menajer	5,760.00	6,351.52	6,306.62

Figura nr. 44: Cantitatea de deșeuri colectate la nivel local, 2020-2022

Sursa: Planul de Acțiune pentru Energia Durabilă și Schimbări Climatice al Municipiului Huși pentru orizontul de timp 2023-2030

Conform figurii de mai sus, se observă **ponderea redusă a deșeurilor reciclabile în amestec** în totalul deșeurilor colectate, acesta reprezentând un punct slab pentru activitatea de gestionare a deșeurilor la nivel local. Pe de altă parte, se observă **o reducere a cantității de deșeuri menajere colectate** în anul 2022 față de anul 2021, concomitent cu **creșterea cantității de deșeuri reciclabile**, situația favorabilă pentru Municipiul Huși.

2.5.5. *Analiza diagnostic a infrastructurii tehnico-edilitare*

Tabelul nr. 78: Analiza diagnostic a infrastructurii tehnico-edilitare

Provocări	Soluții propuse
Infrastructura de alimentare cu apă și canalizare	
☑ **necesitatea asigurării unui grad de acoperire de 100% a rețelei de alimentare cu apă (la nivelul anului 2019, lungimea conductei de apă era de 68,6 km din totalul de 121 km ai străzilor urbane)**	☑ extinderea rețelei de alimentare cu apă pentru atingerea unui procent de 100% din lungimea totală a străzilor
☑ **necesitatea asigurării unui grad de acoperire de 100% a rețelei de canalizare (la nivelul anului 2019 procentul fiind de 51% din totalul de 121 km ai străzilor urbane)**	☑ extinderea rețelei de canalizare, pentru atingerea unui procent de 100% din lungimea totală a străzilor; acest indicator este deosebit de important pentru asigurarea unui nivel de trai ridicat pentru populație, fiind strâns corelat cu dezvoltarea socio-economică locală, în ansamblul ei
Infrastructura de producere, transport și distribuție a energiei electrice și analiza eficienței energetice și reducerea emisiilor de CO_2	
☑ **modernizarea/digitalizarea infrastructurii de producere, transport și distribuție a energiei electrice**	☑ accesarea de fonduri nerambursabile în vederea extinderii/modernizării/digitalizării rețelei de iluminat public
☑ **cheltuielile ridicate cu energia și creșetri ale volumului emisiilor de Co^2 date de încălzirea clădirilor publice, clădirilor rezidențiale, a sistemului de iluminat public și a transportului public de călători**	☑ eficientizarea energetică a clădirilor publice, clădirilor rezidențiale, a sistemului de iluminat public și a transportului public de călători
Infrastructura de alimentare cu gaze naturale	
☑ **necesitatea asigurării unui grad de acoperire de 100% a rețelei de alimentare cu gaze naturale (la nivelul anului 2019, lungimea conductei de gaze era de 68,3 km din totalul de 121 km ai străzilor urbane)**	☑ extinderea rețelei de alimentare cu gaze naturale pentru atingerea unui procent de 100% din lungimea totală a străzilor
Managementul deșeurilor	
☑ **infrastructură deficitară de gestionare a deșeurilor, caracterizată prin: colectare selectivă a deșeurilor în stadiu incipient, dotări insuficiente de colectare selectivă a deșeurilor, activitatea de reciclare/valorificare a deșeurilor este slab conturată**	☑ implementarea soluțiilor de colectare selectivă a deșeurilor, atât în mediul urban, cât și în mediul rural, cu asigurarea dotărilor necesare/extinderea la nivelul tuturor gospodăriilor ☑ creșterea ratei de valorificare/reciclare a deșeurilor, prin identificarea unor soluții de sortare, respectiv tratare a deșeurilor ☑ depozitarea deșeurilor în condiții optime, într-un depozit ecologic, cu respectarea parametrilor specifici de depozitare

Sursa: Autorul

2.6. *Servicii publice*

Secțiunea de față cuprinde *prezentarea* infrastructurii și a serviciilor publice din Municipiului Huși (*educație, sănătate, asistență socială, cultură, sport și agrement, ordine și siguranță publică, alte servicii)*, pe baza celor mai recente date, precum și *analiza diagnostic* a acestora.

2.6.1. *Infrastructura și serviciile de educație*

Sistemul educațional a fost analizat prin prisma următoarelor elemente:

a) infrastructura de învățământ

Sistemul educațional va fi analizat în continuare prin raportare la particularitățile regăsite în Municipiul Huși. Un prim element vizat este infrastructura educațională, în rețeaua învățământului preuniversitar, **în anul școlar 2021-2022** au fost cuprinse: *3 grădinițe, 3 școli gimnaziale, 1 liceu teoretic, 1 liceu vocațional, 2 licee tehnologice și 1 școală profesională specială*[74]. De asemenea, **numărul de săli de clasă, ateliere, săli de gimnastică, ateliere școlare etc. pe unități școlare reprezintă aspecte redate în tabelul de mai jos,** pe baza informațiilor furnizate de Institutul Național de Statistică, astfel:

Tabelul nr. 79: Numărul de săli de clasă, laboratoare, ateliere, săli de gimnastică, ateliere școlare etc. în perioada 2017-2022

Indicator	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022
Învățământ preșcolar						
Săli de clasă[75]	34	33	32	32	33	35
Laboratoare școlare[76]	-	-	-	-	-	-
Săli de gimnastică[77]	-	-	-	-	-	-
Terenuri de sport[78]	-	-	-	-	-	-
Ateliere școlare[79]	-	-	-	-	-	-
PC-uri/echipamente IT[80]	40	35	35	32	35	39
Învățământ primar și gimnazial (inclusiv învățământ special)						
Săli de clasă	70	70	70	70	70	71
Laboratoare școlare	3	3	3	3	3	3
Săli de gimnastică	-	-	-	-	-	-
Terenuri de sport	-	-	-	-	-	-
Ateliere școlare	-	-	-	-	-	-
PC-uri/echipamente IT	79	79	80	82	124	203
Învățământ liceal						
Săli de clasă	90	90	91	91	91	91
Laboratoare școlare	15	15	15	17	17	17
Săli de gimnastică	1	2	2	2	2	2

[74] Raport privind starea învățământului din județul Vaslui în anul școlar 2021-2022, accesat la: https://isj.vs.edu.ro/download/Raport-privind-starea-invatamantului-din-judetul-Vaslui-in-anul-scolar-2021-2022_sinteza.pdf
[75] Institutul Național de Statistică, SCL105B - Săli de clasă (cabinete școlare/amfiteatre) pe niveluri de educație, județe și localități
[76] Institutul Național de Statistică, SCL106C - Laboratoare școlare pe niveluri de educație, județe și localități
[77] Institutul Național de Statistică, SCL107C - Săli de gimnastică pe niveluri de educație, județe și localități
[78] Institutul Național de Statistică, SCL110B - Terenuri de sport pe niveluri de educație, județe și localități
[79] Institutul Național de Statistică, SCL108B - Ateliere școlare pe niveluri de educație, județe și localități
[80] Institutul Național de Statistică, SCL112B - PC-uri/echipamente IT pe niveluri de educație, județe și localități

Indicator	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022
Terenuri de sport	3	5	5	5	5	5
Ateliere școlare	7	7	7	7	7	7
PC-uri/echipamente IT	205	226	208	240	214	249

Sursa: Institutul Național de Statistică

Potrivit datelor furnizate de Institutul Național de Statistică, infrastructura educațională de la nivelul Municipiului Huși prezintă următoarele aspecte:

- **învățământul preșcolar** se definește la nivelul municipiului prin existența a 35 de săli de clasă și a 39 de PC-uri/echipamente IT; pe parcursul perioadei analizate a fost înregistrată o scădere a numărului de PC-uri/echipamente IT cel mai probabil cauzată de uzarea/defectarea acestora în timp;
- **învățământul primar și gimnazial (inclusiv învățământ special)** dispunea în anul 2022 de 71 de săli de clasă, 3 laboratoare și aproximativ 203 PC-uri/echipamente IT; pe parcursul perioadei analizate (2017-2022) a fost înregistrată o creștere a numărului sălilor de clasă și a dotărilor existente, în anul 2022 fiind înființată o nouă sală dedicată învățământului primar și gimnazial;
- **învățământul liceal** dispunea în anul 2022 de 91 de săli de clasă, 17 laboratoare școlare, 2 săli de gimnastică, 5 terenuri de sport și 249 de PC-uri/ echipamente IT; pe perioada analizată se remarcă o creștere a numărului de săli de clasă, în anul 2019 înființându-se o nouă sală de clasă, a laboratoarelor școlare, fiind cu 2 mai multe din anul 2020, a terenurilor de sport, din anul 2018 existând 5 la nivelul municipiului. De asemenea s-a înregistrat o creștere a numărului de PC-uri/echipamente IT, cel mai probabil datorată trecerii învățământului în sistemul online.

b) evoluția populației școlare și a personalului didactic (total și pe unități școlare)

Raportat la unitățile școlare existente, în continuare este redată evoluția populației școlare regăsite la nivelul Municipiului Huși pe unități de învățământ. **La nivel local**, situația este redată în continuare, pe baza informațiilor INS.

Tabelul nr. 80: Populația școlară pe niveluri de educație

Niveluri de educație	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022
Total	**5.569**	**5.396**	**5.478**	**5.264**	**5.075**	**4.911**
Copii înscriși în grădinițe	720	703	733	710	719	764
Elevi înscriși în învățământul primar (inclusiv învățământul special)	1.220	1.152	1.243	1.083	1.028	1.007
Elevi înscriși în învățământul gimnazial (inclusiv învățământul special)	1.002	1.039	1.035	995	1.053	975
Elevi înscriși in învățământul liceal	2.022	1.946	1.821	1.805	1.650	1.675
Elevi înscriși în învățământul profesional	451	382	449	475	478	403
Elevi înscriși în învățământul postliceal	126	145	165	173	116	57

Sursa: Institutul Național de Statistică

Pe baza informațiilor oferite de către Institutul Național de Statistică se pot remarca următoarele aspecte:

- **trend descendent al populației școlare**, la nivelul anului 2022 fiind înregistrați 4.911 de elevi înscriși în unitățile din Municipiul Huși, cu aproximativ 11,82% mai puțin față de anul 2017. Scăderea treptată a populației școlare are la bază sporul natural negativ dar și migrația elevilor către unități școlare din alte orașe;
- singurul caz în care populația a crescut este cel al copiilor înscriși în grădinițe unde, numărul de copii înscriși în anul 2022 era de 764, cu aproximativ 6,11% mai mulți față de anul 2017. Această creștere poate reflecta o viitoare populație școlară mai numeroasă;
- nivelul liceal adună ponderea cea mai ridicată a populației școlare, în anul 2022 fiind înscriși 1.675 elevi, constituind aproximativ 34,10% din totalul populației școlare;
- elevii înscriși în învățământul primar alcătuiesc o pondere însemnată de aproximativ 20,50% din totalul acestor categorii[81].

c) rata abandonului școlar

Conform ISJ Vaslui, în anul 2022, rata abandonului școlar a fost de 2,23%.

d) situația bibliotecilor existente la nivel local

Un element important al sistemului educațional este dat de situația bibliotecilor, aspect analizat în continuare prin corelare cu numărul cititorilor activi regăsiți la nivelul Municipiului.

Tabelul nr. 81: Numărul bibliotecilor și al cititorilor activi la nivelul Municipiului Huși

	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022
Biblioteci total	12	12	11	11	11	11
Cititori activi	6.741	6.492	6.501	5.454	3.896	4.116

Sursa: Institutul Național de Statistică

Datele indică o scădere semnificativă a numărului de cititori activi înregistrați pe plan local. În anul 2022 au fost înregistrați 4.116 cititori cu aproximativ 38,94% mai puțin față de anul 2017[82]. Totodată, numărul bibliotecilor s-a redus cu o unitate, în anul 2022 activând 11 biblioteci la nivel local[83].

2.6.2. Infrastructura și serviciile de asistență socială

Sistemul de asistență socială din Municipiul Huși a fost analizat prin prisma următoarelor elemente:

[81] Institutul Național de Statistică, SCL103D - Populația școlară pe niveluri de educație, județe și localități, disponibil la adresa http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table, accesat la data de 09.08.2021
[82] Institutul Național de Statistică, ART107A - Cititori activi la biblioteci pe județe și localități, disponibil la adresa http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table, accesat la data de 09.08.2021
[83] Institutul Național de Statistică, ART101B - Biblioteci pe categorii de biblioteci, județe și localități, disponibil la adresa http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table, accesat la data de 09.08.2021

a) contextul județean de gestionare a serviciilor de asistență socială

În continuare, tabelul de mai jos surprinde situația serviciilor sociale regăsite la nivelul Municipiului Huși:

Tabelul nr. 82: Servicii sociale regăsite la nivelul Municipiului Huși

Nr. crt.	Public/ Privat	Denumire Furnizor	Denumire serviciu social	Tip serviciu social	Mediu de rezidență	Capacitate/ nr. benef.
1.	Privat	Asociația Centrul Diecezan Caritas Iași	Centrul de îngrijire la domiciliu Huși	Servicii de îngrijire la domiciliu pentru persoane vârstnice, persoane cu dizabilități, persoane aflate în situație de dependență	Urban	80
2.	Privat	Fundația Star of Hope România	Centru de zi pentru copii aflați în dificultate Huși	Centre de zi pentru copii: copii în familie, copii separați sau în risc de separare de părinți	Urban	30
3.	Privat	Asociația Congregația Surorile Săracilor Părintelui Vincenzo Morinello	Centrul de asistență comunitară pentru persoane vârstnice Mâini Întinse	Centre de zi pentru asistență și suport pentru alte persoane aflate în situații de nevoie	Urban	30
4.	Privat	Asociația Congregația Surorile Săracilor Părintelui Vincenzo Morinello	Centrul rezidențial pentru persoane vârstnice Sfântul Iosif	Centre rezidențiale de îngrijire și asistență pentru persoane vârstnice	Urban	25
5.	Privat	Asociația Congregația Surorilor Franciscane Misionare de Assisi - Filiala Huși	Centrul de zi Sfântul Anton Huși	Centre de zi pentru copii: copii în familie, copii separați sau în risc de separare de părinți	Urban	80
6.	Privat	Asociația Congregația Surorilor Franciscane Misionare de Assisi - Filiala Huși	Centrul de Îngrijire și Asistență pentru Persoane Adulte cu Dizabilități „O Rază de Soare”	Centre rezidențiale pentru persoane adulte cu dizabilități	Urban	24
7.	Privat	Asociația Filantropia Ortodoxă Huși	Așezământul social Sf. mucenită Chiriachi Huși - Serviciul de	Servicii de îngrijire la domiciliu pentru persoane vârstnice, persoane cu dizabilități, persoane	Urban	25

Nr. crt.	Public/ Privat	Denumire Furnizor	Denumire serviciu social	Tip serviciu social	Mediu de rezidență	Capacitate/ nr. benef.
			îngrijire la domiciliu pentru persoane vârstnice	aflate în situație de dependență		
8.	Privat	Asociația Filantropia Ortodoxă Huși	Centrul cultural educațional Așezământ Social Sf. Muceniță Chiriachi	Centre de zi pentru copii: copii în familie, copii separați sau în risc de separare de părinți	Urban	15
9.	Privat	Asociația Filantropia Ortodoxă Huși	Centrul de zi pentru copii-Așezământul social ”Sf. Muceniță Chiriachi” Huși	Centre de zi pentru copii: copii în familie, copii separați sau în risc de separare de părinți	Urban	80
10.	Public	Direcția de Asistență Socială Huși	Cantina de ajutor social	Centre de preparare și distribuire a hranei pentru persoane în risc de sărăcie	Urban	55
11.	Public	Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Vaslui	Locuința protejată Venus	Centre rezidențiale de îngrijire și asistență pentru victimele violenței în familie (domestice)	Urban	6
12.	Public	Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Vaslui	Centrul de Zi de Recuperare pentru Copilul cu Dizabilități	Centre de zi pentru copii: copii în familie, copii separați sau în risc de separare de părinți	Urban	40
13.	Public	Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Vaslui	Casa de tip familial-Complexul de Servicii Comunitare Huși	Centre rezidențiale pentru copii în sistemul de protecție specială	Urban	12
14.	Public	Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Vaslui	Centrul de servicii recuperare neuromotorie de tip ambulatoriu Huși din cadrul Complexului de Servicii Comunitare pentru Adulți Huși	Centre de zi pentru persoane adulte cu dizabilități	Urban	10

Sursa: Registrul electronic unic al serviciilor sociale

Pe baza informațiilor colectate se pot remarca următoarele aspecte:

- existența unui **sistem de servicii sociale diversificat** alcătuit din 1 centru rezidențial de îngrijire și asistență pentru persoane vârstnice, 1 centru de preparare și distribuire a hranei pentru persoane în risc de sărăcie, 1 de zi pentru asistență și suport pentru alte persoane aflate în situații de nevoie, 5 centre de zi pentru copii: copii în familie, copii separați sau în risc de separare de părinți, 1 centru de zi pentru persoane adulte cu dizabilități, 1 centru rezidențial pentru persoane adulte cu dizabilități, 1 centru rezidențial de îngrijire și asistență pentru victimele violenței în familie (domestice), 1 centru rezidențial pentru copii în sistemul de protecție specială și 1 serviciu de îngrijire la domiciliu pentru persoane vârstnice, persoane cu dizabilități, persoane aflate în situație de dependență;
- **capacitate redusă de deservire a serviciilor sociale furnizate la nivel local,** de 512 locuri;
- **principalii furnizori de servicii sociale acreditate regăsiți la nivelul Municipiului Huși provin din mediul privat** (9 servicii sociale în regim privat vs. 5 servicii sociale în regim public);
- **centre de zi pentru copii: copii în familie, copii separați sau în risc de separare de părinți** constituie serviciul cel mai dezvoltat la nivel municipal.

b) furnizori de servicii sociale acreditați

Datele furnizate de către Ministerul Muncii și Solidarității Sociale indică, pentru anul 2023, existența a **6 furnizori de servicii sociale** acreditați ce activează la nivelul Municipiului Huși:

1. Asociația Centrul Diecezan Caritas Iași;
2. Fundația Star of Hope România;
3. Asociația Congregația Surorile Săracilor Părintelui Vincenzo Morinello;
4. Asociația Congregația Surorilor Franciscane Misionare de Assisi - Filiala Huși;
5. Asociația Filantropia Ortodoxă Huși;
6. Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Vaslui.

c) beneficiari ai serviciilor sociale

Conform informațiilor cuprinse în Raportul privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Huși, în anul 2021 Compartimentul Monitorizare Persoane cu Handicap Adulți și Copii din cadrul Primăriei Municipiului Huși avut în evidență 1.188 de persoane cu handicap, adulți și copii, după cum urmează:

- 492 persoane cu handicap grav cu asistent personal;
- 539 persoane cu handicap accentuat;
- 145 persoane cu handicap mediu;
- 12 persoane cu handicap ușor.

La nivelul aceluiași an, Compartimentul Monitorizare Persoane cu Handicap Adulți și Copii a realizat 635 de anchete sociale la domiciliul persoanelor cu handicap și 904 rapoarte de monitorizare a persoanelor cu handicap și activității asistenților personali.

De asemenea, Direcția de Asistență Socială Huși a încheiat, în anul 2021, contracte pentru acordarea de servicii sociale specializate cu 4 fundații /asociații și anume:

1. Asociația Congregația Surorilor Franciscane Misionare de Assisi Huși (numărul beneficiarilor: 20 copii);

2. Asociația Congregația Surorilor Săracilor Părintelui Vincenzo Morinello Huși (numărul beneficiarilor: 30 de persoane vârstnice);

3. Asociația Centrul Diecezan Caritas Iaşi (numărul beneficiarilor: 20 de persoane vârstnice);

4. Asociația Filantropia Ortodoxă Huși (numărul beneficiarilor: 12 de persoane vârstnice).

d) situația pensionarilor, anul 2021

Conform datelor furnizate de Casa Județeană de Pensii Vaslui la nivelul anului 2021 în Municipiul Huși au fost înregistrați 6.062 pensionari, dintre care: 5.921 stat, 74 agricultori, 67 veterani.

2.6.3. Infrastructura de sănătate și serviciile medicale

Sistemul sanitar din Municipiul Huși a fost analizat prin prisma următoarelor elemente:

a) evoluția numărului de unități sanitare pe categorii și forme de proprietate, în perioada 2017-2022

Infrastructura sanitară regăsită la nivel municipal este redată în continuare, tabelul de mai jos redând principalele unități sanitare.

Tabelul nr. 83: Unități sanitare, pe categorii la nivelul Municipiului Huși

Categorii de unități sanitare	Forme de proprietate	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022
Spitale	Proprietate publică	1	1	1	1	1	1
Ambulatorii integrate spitalului	Proprietate publică	1	1	1	1	1	:
Policlinici	Proprietate privată	1	:	:	:	:	:
Dispensare medicale	Proprietate publică	1	1	1	1	1	:
Cabinete medicale școlare	Proprietate publică	4	4	4	4	4	:
Cabinete medicale de familie	Proprietate privată	12	12	12	12	12	:
Cabinete stomatologice	Proprietate privată	14	14	16	19	22	:
Cabinete medicale de specialitate	Proprietate privată	15	26	22	25	24	:
Farmacii	Proprietate publică	1	1	1	1	1	:
	Proprietate privată	9	11	10	10	8	:
Laboratoare medicale	Proprietate publică	6	7	7	7	7	:

Categorii de unități sanitare	Forme de proprietate	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022
	Proprietate privată	7	10	13	15	16	:
Laboratoare tehnico dentară	Proprietate privată	6	3	3	3	3	:[84]

Sursa: Institutul Național de Statistică

Pe plan local se poate remarca existența unei infrastructuri medicale de bază, ce necesită îmbunătățiri/modernizări. Locuitorii beneficiază de servicii medicale oferite în cadrul unui spital și a unui dispensar medical. Totodată, la nivel local se remarcă o creștere treptată a cabinetelor stomatologice în anul 2021 ajungând la un număr de 22 de cabinete dar și a cabinetelor medicale de specialitate, în anul 2021 fiind înregistrate 24[85].

b) evoluția personalului medical în structurile sanitare publice, în perioada 2017-2021

În strânsă legătură cu infrastructura sanitară regăsită în Municipiul Huși, este redată situația personalului medico-sanitar pe categorii.

Tabelul nr. 84: Personalul sanitar din Municipiul Huși pe categorii

Categorii de cadre medico-sanitare	Forme de proprietate	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021
Medici	Proprietate publică	40	40	41	50	53
	Proprietate privată	16	17	17	16	16
din total medici: medici de familie	Proprietate publică	2	:	:	0	0
	Proprietate privată	12	12	12	12	12
Stomatologi	Proprietate publică	1	1	1	1	1
	Proprietate privată	17	19	22	23	25
Farmaciști	Proprietate publică	1	1	1	1	1
	Proprietate privată	17	17	18	24	21
Personal sanitar mediu	Proprietate publică	196	210	216	233	237
	Proprietate privată	67	67	70	90	92

Sursa: Institutul Național de Statistică

La nivelul anului 2021, datele indică o preponderență a medicilor ce activează în unitățile publice sanitare, fiind înregistrați **53 de medici în unitățile sanitare publice și 16 în cele private.**

În cazul farmaciștilor se remarcă o diferență considerabilă între personalul unităților publice și a celor private, fiind înregistrați 21 de farmaciști la nivelul anului 2021 pentru farmaciile private, în timp ce pentru farmaciile publice se înregistrează o singură persoană. Un caz similar se observă și în cazul personalului din cadrul cabinetelor stomatologice, unitățile private înregistrând 25 de stomatologi în timp ce pentru unitățile publice se înregistrează o singură persoană.

[84] :date lipsă
[85] Institutul Național de Statistică, SAN101B - Unități sanitare pe categorii de unități, forme de proprietate, județe și localități, disponibil la adresa http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table, accesat la data de 09.08.2021

Numărul cel mai ridicat de cadre se regăsește în rândul personalului sanitar mediu, acesta constituind un total de 329 de angajați, 72,03% dintre aceștia activând în cadrul unităților publice sanitare[86].

2.6.4. Infrastructura și serviciile culturale, pentru sport și agrement

Infrastructura culturală, pentru sport și agrement este analizată prin prisma următoarelor elemente:

a) resurse de patrimoniu turistic

Printre **principalele obiective** ce pot fi vizitate la nivelul Municipiului Huși se numără: Muzeul Municipal Huși, Muzeul Viticol, Muzeul Eparhial Huși, Episcopia Hușilor, descrise succint în continuare:

- Muzeul Municipal Huși – înființat în anul 1957, dispune de colecții de arheologie, artă și istorie medievală și modernă. Este inclus în Programul Național de Restaurare, fiind închis temporar[87].
- Muzeul Viticol – a fost înființat în anul 1966, fiind primul din România. Aici se regăsesc exponate vini-viticole, instalații, medalii și diplome de la diferite concursuri de vinuri, figuri zoomorfe și chiar exponate din butuci naturali de viță de vie[88].
- Muzeul Eparhial Huși - aici se regăsesc colecții de artă religioasă, plastică și decorativă, tablouri, icoane și veșminte vechi din secolul al XVI-lea. Muzeul face parte din Rețeaua Națională a Muzeelor din România (RNMR)[89].
- Episcopia Hușilor – înființată în anul 1598, funcționând neîntrerupt până în vremea comunismului, când a fost desființată, episcopia și-a reluat activitatea în anul 1996[90].

Lista Monumentelor istorice din Municipiul Huși, conform Ministerului Culturii, se regăsește în **Anexa 1**[91]**.** Pe lângă aceste obiective, **sectorul turistic** mai cuprinde și numeroase opțiuni date de turismul cultural. Pe plan local specificul cultural este îmbogățit prin diferitele colecții regăsite în muzeele locale, precum colecția de arheologice (vase, dălți, răzuitoare, precum și amfore grecești descoperite la Vetrișoaia) sau colecția de artă plastică, cu lucrări semnate de Gheorghe Tattarescu, Otto Brice, C. Angheluta, Adina Paula Moscu, Viorel Husi, s.a.

Ca și alte activități, evenimentele culturale locale (festivaluri, zile ale orașului, târguri, competiții, concursuri care sporesc potențialul turistic etc) au devenit din ce în ce mai prezente în ultimii ani. Printre cele mai cunoscute se numără:

[86] Institutul Național de Statistică, SAN104B - Personalul medico-sanitar pe categorii, forme de proprietate, județe si localități, disponibil la adresa http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table, accesat la data de 09.08.2021
[87] Strategia Culturală și Turistică a Județului Vaslui pentru orizontul de timp 2022-2028, disponibil la: https://cjvs.eu/wp-content/downloads/PrHot/2023/Consultare_publica/Strategia_culturala_turistica_22_28.pdf
[88] Muzee și Colecții din România, accesat la: http://ghidulmuzeelor.cimec.ro/id.asp?k=642&-Muzeul-Viticol-HUSI-Vaslui
[89]Strategia Culturală și Turistică a Județului Vaslui pentru orizontul de timp 2022-2028, disponibil la: https://cjvs.eu/wp-content/downloads/PrHot/2023/Consultare_publica/Strategia_culturala_turistica_22_28.pdf
[90] Episcopia Hușilor, accesat la: https://episcopiahusilor.ro/episcopia
[91] Lista Monumentelor istorice, http://www.cultura.ro/sites/default/files/inline-files/LMI-VS.pdf

Festivalul Iei, evenimentul „Toamna Culturală Hușeană”, „Zilele Hușilor”, Spectacolul concurs ,,Ritmurile tinereții” etc.

La nivelul Municipiului Huși se organizează și câteva manifestări sportive: Crosul Municipiului Huși, Cupa Municipiului Huși la Volei și Cupa Municipiului Huși la Tenis.

Turismul activ prezintă condiții de dezvoltare datorită potențialului oferit de relieful prielnic pentru plimbări în natură și datorită condițiilor naturale avantajoase pentru activități de turism în aer liber. Obiectivele turistice regăsite la nivelul Municipiului Huși pot fi interconectate cu zonele cu podgorii care împrejmuiesc municipiul, alcătuind un cadru destinat drumețiilor în aer liber. Totodată, **spațiul rural limitrof** dispune de un bogat potențial turistic, păstrând tradițiile și meșteșugurile populare. Zona în care se păstrează cel mai mult elementele etnofolclorice este Valea Tutovei. Satul Pădureni, situat în apropiere de Huși, se distinge prin marea varietate a construcțiilor și prin bogăția elementelor de artă populară. La Brădești se află un vechi centru de olărit, iar în localitatea Văleni, se practică cojocăritul[92].

Prin urmare, există mai multe tipuri de turism care pot fi practicate în zonă, respectiv: **turism cultural, turism activ, turism tradițional**.

b) sport și agrement

☑ **suprafața spațiilor verzi urbane, spații publice recreere (mp recreere)**

Suprafața spațiilor verzi urbane (ha) – la nivelul anului 2020, valoarea acestui indicator era de 56 ha, reprezentând aproximativ 0,88% din suprafața totală a Municipiului Huși de 6.398,34 ha; Municipiul Vaslui, reședință de județ, are cea mai mare suprafață a spațiilor verzi, de 129 ha, iar la pol opus se clasează orașul Murgeni cu 1 ha;

Metri pătrați de spațiu public de recreere în aer liber pe cap de locuitor (m2/capita) – la nivelul anului 2018, valoarea acestui indicator era de 18,25 m2/capita; indicatorul reflectă un nivel de trai mai ridicat decât media județeană de 13,2 m2/capita de spații verzi ce revin unui locuitor;

☑ **suprafața parcurilor urbane (mp parcuri)**

Metri pătrați de parcuri urbane pe cap de locuitor (m^2/capita) - la nivelul anului 2018, valoarea acestui indicator era de 0 m^2/capita față de 1,30 cât se înregistra la nivelul reședinței de județ; indicatorul reflectă un nivel de trai scăzut prin prisma situării acestuia sub media națională de 1,78 m^2/capita;

Suprafața parcurilor urbane (ha) – la nivelul anului 2018, valoarea acestui indicator era de 0 ha, în timp ce suprafața înregistrată la nivelul reședinței de județ era de 15,02 ha.

☑ **numărul de parcuri și locuri de joacă pentru copii, anul 2019**

- număr de parcuri- 7;
- parc pentru agrement destinat copiilor - 1[93].

☑ **Clubul de șah Gambit Huși**

Clubul de Șah Gambit Huși a fost fondat în anul 2016 de către cinci localnici ai municipiului Huși. Misiunea clubului este aceea de a promova șahul în rândul copiilor

[92] Strategia Culturală și Turistică a Județului Vaslui pentru orizontul de timp 2022-2028, disponibil la: https://cjvs.eu/wp-content/downloads/PrHot/2023/Consultare_publica/Strategia_culturala_turistica_22_28.pdf
[93] Strategia de Dezvoltare Locală a Municipiului Huși pentru orizontul de timp 2021-2027

și tinerilor din municipiul Huși și din comunele învecinate. În timpul anului școlar antrenorii merg în școlile din localitățile Drânceni, Arsura, Stănilești și Pădureni pentru a învăța copiii să joace șah. Cu o echipă de 10 seniori și un număr impresionant de 250 de juniori legitimați la Federația Română de Șah, precum și alți 100 de juniori nelegitimați, Clubul Gambit Huși a reușit să devină recunoscut la nivel de regiune.

Clubul este condus de o echipă dedicată de voluntari, care își desfășoară activitatea cu pasiune și devotament. Ei oferă antrenamente gratuite copiilor din comunitatea locală și organizează programe și turnee de șah, facilitând astfel accesul copiilor la acest sport minunat. Prin programele obținute prin sponsorizări și finanțări, Clubul Gambit Huși a reușit să asigure resursele necesare pentru a oferi oportunități de dezvoltare și competiție în șah pentru copiii din zonă.

Clubul are un angajament puternic față de copiii fără posibilități financiare, oferindu-le antrenamente gratuite. Prin intermediul proiectelor și inițiativelor, clubul a reușit să ofere premii și să doneze echipamente de șah pentru sute de copii, contribuind astfel la creșterea popularității și atractivității acestui sport în comunitate.

De asemenea, Clubul Gambit Huși organizează și evenimente speciale, precum tabere și turnee de șah, care oferă copiilor oportunitatea de a-și exersa abilitățile și de a interacționa cu alți pasionați de șah.

Printre inițiativele Clubului Gambit Huși se regăsesc:

1. **Proiectul ,,Șahul – sport și educație pentru copiii din județul Vaslui”**

Acest proiect a fost implementat în anul 2022 și finanțat prin Programul județean pentru finanțarea nerambursabilă a activităților non-profit de interes local pentru anul 2022, domeniul „Sport”.

Rezultatele obținute în urma implementării proiectului:

- participare extinsă - peste 200 de copii și seniori din județul Vaslui, alte județe și Republica Moldova au participat la evenimentele organizate de club.
- competiții de succes - au fost organizate două competiții, una dintre ele fiind omologată de FIDE, oferind sportivilor oportunitatea de a obține punctaj internațional ELO
- legitimare la Federația Română de Șah - 35 de copii din municipiul Huși și satele învecinate au fost legitimați la Federația Română de Șah în cadrul Clubului de Șah Gambit Huși
- premii și recunoaștere - aproximativ 50 de sportivi au primit premii în bani și materiale necesare pentru a continua participarea la competițiile de șah
- îmbunătățirea bazei materiale - clubul a achiziționat materiale de calitate, inclusiv ceasuri și table de șah electronice, pentru a-și îmbunătăți infrastructura
- promovare eficientă - activitățile desfășurate au fost promovate eficient pe site-ul clubului și pe rețelele de socializare, peste 20.000 de persoane vizionând activitățile lor online.

2. **Tabără și turneu șah la Putna**

Începând cu anul 2019, membri ai Clubului de Șah GAMBIT Huși, inclusiv copii și adulți însoțitori, participă în perioada verii la Tabăra de Șah în localitatea Sihăstria

Putnei. Tabăra include vizite la mănăstiri, muzee și grădina zoologică, precum și activități de relaxare la piscină cu apă dulce și sărată, saună și jacuzzi. De asemenea, au loc antrenamente zilnice de șah și participarea la tradiționalul Turneu de Șah Cupa Prieteniei în municipiul Rădăuți.

În anul 2022 copiii din Clubul de Șah GAMBIT Huși au obținut 3 premii la OPEN A și 6 premii la OPEN B, fiind premiați cu medalii, cupe și bani.

3. Cupa incluziunii prin șah

Proiectul, a fost inițiat de Asociația Stea în parteneriat cu Asociația Clubul de Șah Gambit Huși și finanțat prin programul „În stare de bine" susținut de Kaufland România și implementat de Fundația pentru Dezvoltarea Societății Civile, a avut scopul de a oferi oportunități de interacțiune pozitivă prin sport pentru copiii și tinerii din diferite medii sociale din județele Satu Mare, Vaslui și Iași. Proiectul vizează atât copiii și tinerii legitimați la cluburi de șah, cât și cei nelegitimați, cu vârste cuprinse între 6 și 19 ani, promovând solidaritatea și incluziunea socială a celor aflați în dificultate.

2.6.5. Serviciile de ordine și siguranță publică

Serviciile de ordine și siguranță publică sunt analizate prin următoarelor elemente:

a) analiza criminalității la nivel local

☑ **Poliția Municipiului Huși**

Activitatea desfășurată în perioada 2021-2023 se prezintă succint astfel:

- în anul 2021 au fost sesizate un număr de 752 infracțiuni, din care 652 de natură judiciară și 95 de altă natură;
- în anul 2022 numărul sesizărilor s-a aflat în creștere, fiind înregistrate 890 de infracțiuni (+18,35% comparativ cu anul 2021) din care 781 de natură judiciară (+19,79% comparativ cu anul 2021) și 109 de altă natură (+14,74% comparativ cu anul 2021);
- în anul 2023, până în prezent au fost sesizate un număr de 725 de infracțiuni (-18,54% comparativ cu anul 2022), din care 617 de natură judiciară (-21% comparativ cu anul 2022) și 108 de altă natură (-0,92$ comparativ cu anul 2022);
- în perioada 2021-2023, pe raza Municipiului Huși au fost aplicate un număr de 144 de sancțiuni contravenționale aplicate pentru nerespectarea regulilor de circulație privind parcarea și staționarea, pentru depozitarea necorespunzătoare a deșeurilor menajere, precum și pentru nerespectarea ordinii și liniștii publice.

Din punct de vedere rutier, pe raza Municipiului Huși, zonele cu risc de accidente rutiere sunt zonele intens circulate și de tranzit, respectiv: str. Dobrina, 1 Decembrie, A.I. Cuza, C. Basarabiei, șoseaua Huși-Stănilești, Serg. Erou Arhire, Schit, I.V. cel Viteaz, M. Kogălniceanu, Ștefan cel Mare și Bd-ul 1 Mai, pe care au fost înregistrate cel mai mare număr de accidente rutiere soldate cu victime omenești.

Tabelul de mai jos redă evoluția numărului de accidente rutiere soldate cu victime omenești produse pe raza Municipiului Huși în perioada 2018-2022:

Tabelul nr. 85: Evoluția numărului de accidente rutiere soldate cu victime omenești produse pe raza Municipiului Huși în perioada 2018-2022

Indicator	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022
nr. accidente soldate cu victime omenești	45	46	30	26	39
persoane decedate	0	0	0	0	0
persoane rănite grav	9	8	6	2	6
persoane rănite ușor	40	44	34	33	41

Sursa: Primăria Municipiului Huși

Conform datelor primite de la Beneficiar, se remarcă următoarele aspecte:

- scădere ușoară de 13,33% a numărului de accidente soldate cu victime omenești în anul 2022 comparativ cu anul 2018;
- anul cu cele mai puține accidente rutiere înregistrate este 2021, aspect care poate fi explicat prin prisma restricțiilor de circulație impuse în perioada pandemiei;
- în anul 2022 numărul persoanelor rănite grav în urma accidentelor rutiere produse pe raza Municipiului Huși s-a redus considerabil (-33,33%) comparativ cu anul 2018;
- cu toate că numărul accidentelor soldate cu victime omenești a scăzut, numărul persoanelor rânite ușor în urma accidentelor rutiere a cunoscut o creștere ușoară de 2,50% în anul 2022 comparativ cu anul 2018.

2.6.6. Analiza diagnostic a serviciilor publice

Tabelul nr. 86: Analiza diagnostic a serviciilor publice

Provocări	Soluții propuse
Infrastructura și serviciile de educație	
☑ **reducerea ușoară a numărului de elevi înscriși în anul școlar 2021-2022 (-3,23%)**	☑ asigurarea unei infrastructuri de învățământ moderne, cu personal didactic calificat și cu dotări adaptate nevoilor de învățare ale elevilor
☑ **lipsa unităților de învățământ superior, determinând migrarea elevilor, ulterior absolvirii ciclului de învățământ liceal, către unități de învățământ din localități limitrofe;**	☑ **analiza oportunității înființării unei universități la nivel local:** analiza numărului de potențiali candidați, analiza ofertelor educaționale potențiale etc.
☑ **dotarea insuficientă a unităților școlare din punct de vedere al terenurilor de sport, bazinelor de înot etc.**	☑ **accesarea de fonduri nerambursabile** în vederea modernizării/extinderii infrastructurii educaționale ☑ **asigurarea de mobilier modern și materiale de lucru noi** la nivelul atelierelor școlare și

Provocări	Soluții propuse
	al sălilor de clasă
☑ **existența clădirilor de învățământ care necesită reabilitare, eficientizare energetică etc.**	☑ **o mai bună cooperare între administrația locală și directorii unităților de învățământ** pentru semnalarea problemelor cu care aceștia se confruntă ☑ **asigurarea condițiilor minime de igienă** la nivelul tuturor școlilor ☑ **asigurarea unor unități sanitare moderne**
☑ **preocupare redusă pentru dezvoltarea învățământului dual, justificată prin lipsa unor astfel de programe la nivelul instituțiilor de învățământ și al principalilor agenți economici locali**	☑ dezvoltarea de parteneriate între mediul privat și unitățile de învățământ liceal pentru a asigura și facilita tranziția elevilor de la sistemul educațional către piața muncii
☑ **continuarea atragerii tinerilor în învățământul dual**	☑ modernizarea instituțiilor de învățământ existente ☑ creșterea gradului de calificare a personalului didactic
☑ **necesitatea creșterii calificării cadrelor didactice pentru a asigura un nivel sporit de calitate activității de predare**	☑ sprijinirea cadrelor didactice pentru a participa la programe de formare, schimburi de experiență etc. în vederea îmbunătățirii/diversificării metodelor didactice
Infrastructura de sănătate și serviciile medicale	
☑ **pe plan local se poate remarca existența unei infrastructuri medicale de bază, ce necesită îmbunătățiri/modernizări, cu atât mai mult cu cât pandemia COVID-19 a condus la o suprasolicitare a infrastructurii și dotărilor medicale**	☑ reabilitarea/modernizarea unităților medicale ☑ achiziția de noi echipamente medicale care să conducă la creșterea performanțelor medicale, la reducerea timpului de soluționare a intervențiilor etc.
☑ **necesitatea reabilitării clădirilor în care funcționează anumite servicii medicale, precum și a modernizării instrumentarului medical**	☑ reabilitarea/modernizarea unităților medicale ☑ achiziția de noi echipamente medicale care să conducă la creșterea performanțelor medicale, la reducerea timpului de soluționare a intervențiilor etc.
☑ **necesitatea creșterii calificării personalului sanitar**	☑ asigurarea de programe de formare/calificare a cadrelor medicale în vederea creșterii calității actului medical
Infrastructura și serviciile de asistență socială	
☑ **infrastructură de servicii sociale cu o capacitate de deservire redusă - 512 locuri la nivel municipal**	☑ modernizarea/extinderea infrastructurii de servicii sociale
☑ **pondere ridicată a persoanelor vârstnice**	☑ necesitatea introducerii de măsuri de îmbătrânire activă ☑ extinderea infrastructurii serviciilor de îngrijire a bătrânilor
☑ **adaptarea la noul context creat de criza COVID-19**	☑ adaptarea/reorganizarea serviciilor sociale ținând cont de contextul pandemic creat
☑ **număr redus de furnizori de servicii sociale**	☑ identificarea și monitorizarea permanentă a

Provocări	Soluții propuse
acreditați la nivel local;	persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile ☑ extinderea infrastructurii de furnizare de servicii sociale
Infrastructura și serviciile culturale, pentru sport și agrement	
☑ **lipsa spațiilor de agrement și petrecere a timpului liber, număr redus de parcuri**	☑ dezvoltarea infrastructurii de petrecere a timpului liber
☑ **metri pătrați de spațiu public de recreere în aer liber pe cap de locuitor (m2/capita) - la nivelul anului 2018, valoarea acestui indicator era de 18,25 m2/capita; indicatorul reflectă un nivel de trai mai ridicat decât media județeană de 13,2 m2/capita de spații verzi ce revin unui locuitor;**	☑ creșterea spațiului public de recreere în aer liber pe cap de locuitor prin dezvoltarea infrastructurii de agrement
☑ **infrastructura culturală slab dezvoltată, cu investiții minime sau inexistente în dezvoltarea acestei categorii de servicii**	☑ direcționarea de investiții în vederea dezvoltării sectorului cultural și a infrastructurii specifice, atât din fonduri proprii, cât și din fonduri atrase
☑ **infrastructura de sport și agrement foarte slab dezvoltată, de unde și necesitatea direcționării investițiilor spre acest sector**	☑ direcționarea de investiții în vederea dezvoltării sectorului serviciilor de sport și agrement și a infrastructurii specifice, atât din fonduri proprii, cât și din fonduri atrase ☑ înființarea de bazine de înot ☑ modernizarea stadionului existent
☑ **infrastructura și serviciile pentru tineret slab dezvoltată sau inexistentă**	☑ crearea infrastructurii de petrecere a timpului liber de către tineret ☑ organizarea de evenimente care să conducă la atragerea unui număr cât mai mare de tineri
☑ **necesitatea dezvoltarea infrastructurii turistice, în vederea creșterii atractivității zonei urbane**	☑ investiții în modernizarea și extinderea infrastructurii turistice existente
☑ **o mai bună vizibilitate a evenimentelor culturale desfășurate la nivel local**	☑ creșterea vizibilității în mediul online prin promovarea evenimentelor culturale existente
☑ **necesitatea creșterii vizibilității sectorului turistic în mediul online**	☑ campanii de promovare organizate pe social media ☑ creare de conținut de calitate pentru obiectivele turistice și pentru tipurile de turism ce pot fi practicate ☑ organizarea de tururi virtuale
Serviciile de ordine și siguranță publică	
☑ **număr ridicat de contravenții aplicate pe raza Municipiului Huși**	☑ extinderea sistemului de supraveghere video la nivelul tuturor străzilor
☑ **număr ridicat de accidente rutiere soldate cu victime omenești**	☑ implementarea unui sistem de management de trafic integrat

Sursa: Autorul

2.7. *Mediu și schimbări climatice*

Secțiunea ”Mediu și schimbări climatice” cuprinde următoarele componente majore: capital natural, rezervații naturale și arii protejate, calitatea factorilor de mediu și poluarea, schimbări climatice și riscuri de mediu.

2.7.1. Capital natural

Capitalul natural al Municipiului Huși este analizat prin prisma următoarelor elemente:

a) relief

Municipiul Huși este situat în sud-estul Depresiunii Huși, la o altitudine de 120 metri și împrejmuit de dealuri, plantate cu vii. Depresiunea Huși este înconjurată de dealurile Lohan și Șara, Rontundoaia și Corni la Nord, dealurile Dric și Galbena la Est, dealurile Voloșeni, Vulpe și Rușca la Sud și dealul Dobrina la Vest. Municipiul este străbătut de pârâul Huși.

b) hidrologie

Municipiul Huși este străbătut de pâraiele Șara și Turbata, care izvorăsc din dealul Lohan, formându-se pârâul Răiești, care la rândul lui se unește cu pârâul Drăslăvățul. Toate împreună formează pârâul Huși. Depresiunea Hușiului formează granița naturală cu Republica Moldova prin râul Prut care se varsă și pârâul Huși.

c) vegetație, faună și soluri

Municipiul Huși este acoperit de păduri, ape și bălți, pășuni, livezi, suprafețe arabile și agricole. Aici se regăsesc soluri zonale (cenușii, cernoziomuri și cernoziomuri levigate), dar și soluri azonale și de luncă (aluviuni, regosoluri și lacovisti aluviale). În cea mai mare parte, solurile regăsite sunt folosite în construcții (gresiile, calcarele oolitice, argila, nisipiul).

Fauna locală este alcătuită din păduri, pășuni, fânețe, în cadrul cărora se regăsesc specii precum: mistrețul, pisica sălbatică și lupul, rața sălbatică, găinușa de baltă, bibanul, crapul, caras, știuca sau șalău.

d) clima

Clima Municipiului Huși este temperat continentală. Municipiul este caracterizat prin veri calde cu temperaturi medii între 19-21 grade Celsius și iernile aspre cu temperaturi medii de -3 până la -6 grade. Precipitațiile atmosferice sunt, în medie, de 581,5 mm/an, cu variații reduse.

2.7.2. Rezervații naturale și arii protejate

a) rezervații și arii naturale protejate

O categorie aparte a resurselor naturale o constituie ariile naturale protejate. Harta de mai jos redă zonele naturale ce se intersectează cu suprafața administrativă a Municipiului Huși. Ariile naturale protejate din Municipiul Huși sunt surprinse în

harta de mai jos:

Figura nr. 45: Arii protejate, Harta la nivelul Municipiului Huși

Sursa: Bazele de date CITADINI – Hărți urbane – Arii protejate

Suprafața ocupată de ariile naturale protejate desemnate la nivel național sau internațional în cadrul UAT Huși este de **0,11%.**

Aria naturală regăsită la nivelul Municipiului Huși este redată în continuare:

Tabelul nr. 87: Arie naturală regăsită la nivelul Municipiului Huși

Denumirea	Localizarea	S. (ha)	Obiectivul de protecție	Statut legal
				Interes Național
ROSCI0335 Situl NATURA2000 - PĂDUREA DOBRINA - HUȘI	Raza comunelor Albești, Crețești, Dimitrie Cantemir, Huși, Oltenești, Pădureni și Vutcani	8518 ha	-Promovarea regenerării naturale a pădurilor; Exploatarea/întreținerea vegetației forestiere arboricole și arbustive strict în baza prevederilor amenajamentelor silvice; -Limitarea poluării fonice și a perturbării intenționate, în special în cursul perioadei de reproducere sau de maturizare; -Menținerea abundenței bazei trofice de nevertebrate, prin limitarea folosirii tratamentelor chimice; -Interzicerea/ limitarea turismului necontrolat	MMP nr.2387/2011

Sursa: APM Vaslui

b) gradul de conectivitate a arealelor naturale/spațiilor cu naturalitate ridicată

Gradul de conectivitate a conectivitate a arealelor naturale/spațiilor cu naturalitate ridicată din Municipiul Huși este surprins în harta de mai jos:

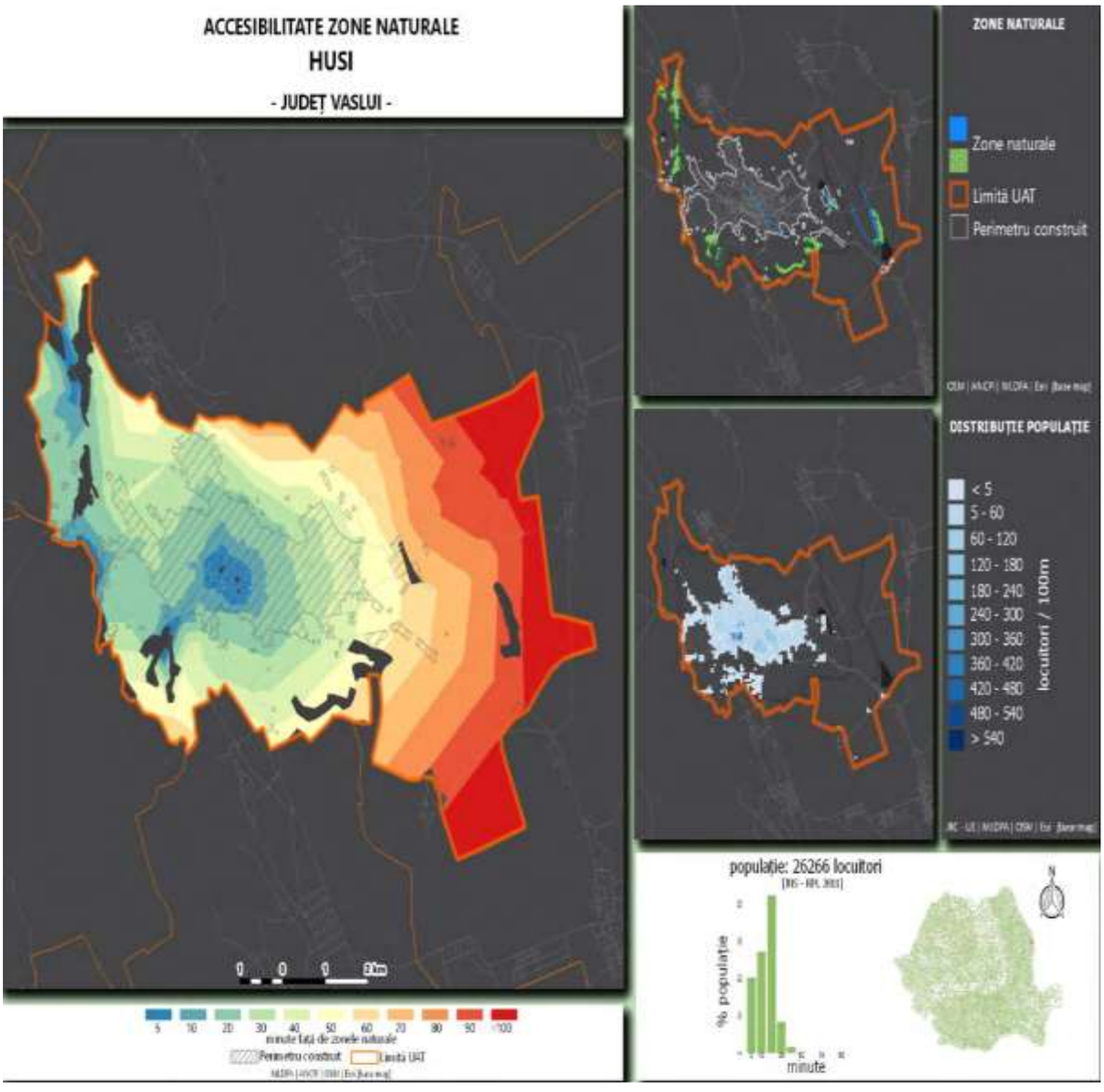


Figura nr. 46: Accesibilitate zone naturale, Harta la nivelul Municipiului Huși

Sursa: Bazele de date CITADINI – Hărți urbane – Accesibilitate zone naturale

La nivelul anului 2020, în Municipiul Huși, gradul de conectivitate a arealelor naturale/spațiilor cu naturalitate ridicată era de 0,36%.

Comparativ cu gradul de conectivitate mediu național de 7,27%, Municipiul Huși cuprinde un **grad inferior de conectivitate**, reunind zone care sunt situate la o distanță de cel mult 100 m unele față de celelalte, conectate ecologic și peisagistic.

2.7.3. *Calitatea factorilor de mediu și poluarea (apă, aer, sol). Schimbări climatice și riscuri de mediu*

Secțiunea de față este analizată prin prisma următorilor indicatori:

a) principalele surse de poluare existente la nivel municipal

Figura nr. 47: Principalele surse de poluare existente la nivel municipal

Sursa: Bazele de date CITADINI – Hărți urbane – Principalele surse de poluare

Harta de mai sus arată că poluarea survine din **activități de producție** (marcat cu mov pe harta de mai sus).

Conform datelor oferite de UAT Huși, sursele de poluare sunt reprezentate de:

- Industrie, prin gazele cu efect de seră și deșeuri lichide și solide;
- Trafic urban;
- Agricultură, prin utilizarea de substanțe chimice sau prin execuția de lucrări necorespunzătoare care afectează calitatea apelor și structura solului;
- Procese de ardere pentru încălzirea locuințelor și a apei menajere;
- Apele reziduale;
- Depozitarea necorespunzătoare a deșeurilor.[94]

b) indicele specific de calitate a aerului (AQI)

La nivelul anului 2018, indicele specific de calitate a aerului la nivelul Municipiului Huși înregistra o valoare de 34,76%, conform bazelor de date CITADINI, media județeană urbană fiind de 34,93%, iar media națională urbană fiind de 38,56%. Municipiul Huși deține printre cele mai mici valori ale acestui indicator, comparativ

[94]Strategia de dezvoltare a Municipiului Huși pentru perioada 2020-2021, accesată la https://www.primariahusi.ro/wp-content/uploads/2022/12/Strategia_2020-2021_din_27.08.2020.pdf

cu celelalte localități urbane din județ, însă exprimă o calitate bună a aerului.

c) zonele potențiale de liniște

Un alt indicator care determină calitatea mediului înconjurător se referă la zonele potențiale de liniște (%) – indicator care măsoară nivelul de zgomot, valoarea medie națională a zonelor potențiale de liniște este de 2,36%, Municipiul Huși surclasează indicele mediu, cu impact favorabil asupra populației, înregistrând o valoare de 0,60%, astfel Municipiul dispune de o suprafață scăzută a zonelor potențiale de liniște.

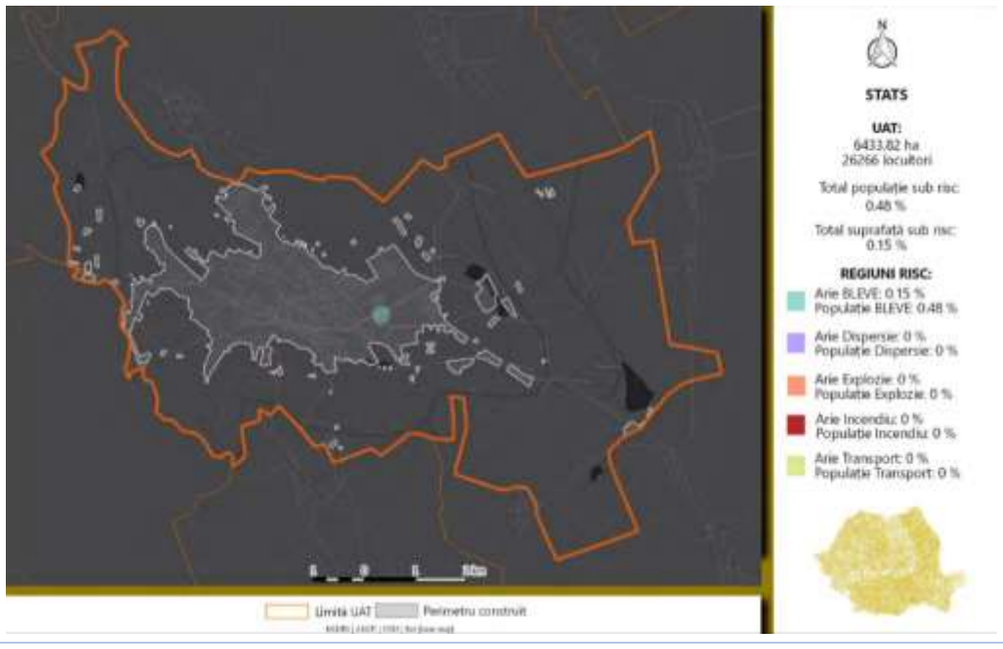
d) surse majore de poluare

Evidența instalațiilor care intră sub incidența Directivei privind emisiile industriale, inclusiv unitățile care sunt inventariate în Registrul Poluanților Emiși și Transferați (E-PRTR) – Municipiul Huși deține o sursă majoră de poluare.

e) riscuri SEVESO

Analiza riscurilor reiese din harta de mai jos.

Riscuri SEVESO la nivel de UAT



Regiunea de risc este reprezentată de Radiație termică variabilă (Bleve / Fireball)

- la nivel municipal 0,15% din suprafața Municipiului Huși este supusă riscurilor SEVESO.

Figura nr. 48: Analiza riscurilor SEVESO la nivel municipal

Sursa: Bazele de date CITADINI – Hărți urbane – Riscuri SEVESO

f) suprafețe inundabile

La nivelul anului 2018, Municipiului Huși înregistra 86 ha de suprafețe inundabile, situându-se pe locul al treilea, cu cele mai mici suprafețe din județ, fiind surclasat de Municipiul Vaslui cu 77 de ha și Municipiul Bârlad cu 25 ha. Cea mai mare suprafață inundabilă este înregistrată în orașul Murgeni cu 1.039 ha.

g) riscuri naturale

În ceea ce privește posibilitatea producerii unor fenomene naturale, cum sunt

alunecările de teren, aceasta este prezentată mai jos:

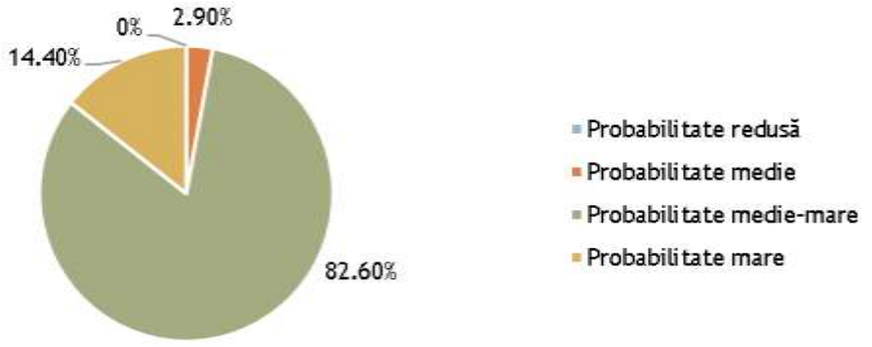


Figura nr. 49: Probabilitatea de producere a alunecărilor în Municipiul Huși, 2006-2020

Sursa: Citadini

Potrivit figurii de mai sus, Municipiul Huși este supus probabilității de producere a alunecărilor de teren în proporție de 82,60% cu o probabilitate medie-mare, indicând un risc ridicat al producerii unei catastrofe naturale de acest tip, dat fiind cadrul natural al zonei.

În continuare este detaliată încadrarea rețelei de drumuri pe clase de probabilitate de apariție a alunecărilor de teren la nivelul localităților urbane din județul Vaslui.

Tabelul nr. 88: Încadrarea rețelei de drumuri pe clase de probabilitate de apariție a alunecărilor de teren, km

	Probabilitate medie	Probabilitate medie-mare	Probabilitate mare	Total
Vaslui	12,64	22,58	204,24	239,47
Huși	**-**	**-**	**51,41**	**51,41**
Bârlad	9,58	1,80	11,12	22,50
Murgeni	3,06	12,88	50,91	66,84
Negrești	-	3,88	44,58	48,45

Sursa: Citadini

În ceea ce privește lungimea drumurilor aflate sub probabilitatea producerii unei alunecări de teren, Municipiul Huși se află pe locul trei, cu un total de 51 de km înregistrați cu o probabilitate mare, fiind surclasat de Municipiul Vaslui (239,47) și Orașul Murgeni (66,84%). Remarcăm faptul că nu există alte valori înregistrate pentru probabilitatea medie sau medie-mare la nivelul Municipiului Huși.

Potrivit bazei de date Citadini din anul 2011, nu s-a înregistrat valori ale populației expuse riscului de inundații și nu sunt înregistrate cazuri ai locuitorilor afectați de acest fenomen. Acest lucru indică o poziționare geografică favorabilă a Municipiului Huși cu risc scăzut de inundații.

h) reziliența la dezastre naturale și schimbări climatice

Una dintre principalele măsuri de siguranță care poate fi luată este împădurirea și stabilizarea versanților sau dezvoltarea de proiecte pentru protecția mediului precum și dezvoltarea de planuri de acțiune pentru mediu.

2.7.4. *Analiza diagnostic a mediului și a schimbărilor climatice*

Tabelul nr. 89: Analiza diagnostic a schimbărilor climatice

Provocări	Soluții propuse
Capital natural	
☑ **preocupări reduse pentru acțiuni de valorificare și de conservare a capitalului natural**	☑ creșterea preocupărilor pentru asigurarea măsurilor de protecție și valorificare a resurselor naturale și de protecție a capitalului natural
Rezervații naturale și arii protejate	
☑ **preocupări reduse pentru acțiuni de conservare a rezervațiilor și a ariilor naturale protejate, având în vedere suprafața ridicată ocupată de ariile naturale protejate (0,11%)**	☑ creșterea preocupărilor pentru asigurarea măsurilor de protecție și conservare a rezervațiilor și a ariilor naturale protejate
☑ **comparativ cu gradul de conectivitate mediu național de 7,27%, Municipiul Huși cuprinde un grad inferior de conectivitate (0,36%), reunind zone care sunt situate la o distanță de cel mult 100 m unele față de celelalte, conectate ecologic și peisagistic.**	☑ creșterea preocupărilor pentru asigurarea măsurilor de protecție și conservare a rezervațiilor și a ariilor naturale protejate ☑ creșterea vizibilității și atractivității turistice a rezervațiilor naturale și a ariilor protejate
Calitatea factorilor de mediu și poluarea; Schimbări climatice și riscuri de mediu	
☑ **sursele principale de poluare sunt reprezentate de activitățile de producție derulate la nivel municipal, respectiv de activitățile de colectare și tratare**	☑ identificarea de măsuri de reducere/combatere a poluării generată de activitățile de producție, respectiv a celor de colectare/tratare a deșeurilor
☑ **un indice de calitate a aerului (AQI) de 34,76%, sub media județeană urbană de 34,93%**	☑ creșterea preocupărilor pentru reducerea poluării și asigurarea unei calități sporite a aerului
☑ **Municipiul Huși nu dispune de o Strategie de reducere a riscurilor și de reziliență, precum nici de strategii de adaptare la schimbările climatice**	☑ elaborarea unui document strategic de reducere a riscurilor și de adaptare la schimbările climatice, având ca scop crearea unui plan de măsuri de combatere a riscurilor pe fiecare categorie identificată

Sursa: Autorul

2.8. *Profil și capacitate administrativă*

Secțiunea ”Profil și capacitate administrativă” cuprinde următoarele componente majore: instituții publice locale, bugete locale, capacitate administrativă.

2.8.1. *Instituții publice locale*

Prezenta secțiune este analizată prin prisma următoarelor elemente:

a) prezentarea instituțiilor publice locale

Structura organizatorică a Primăriei Municipiului Huși este redată grafic în

Organigrama instituției, Anexă la prezentul document. Astfel, Structura Aparatului de Specialitate al Primarului și instituțiilor/serviciilor publice din subordinea Consiliului Local cuprinde Servicii, Direcții, Birouri și Compartimente.

La nivelul **Aparatului de Specialitate al Primarului**, structura organizatorică cuprinde următoarele compartimente:

- Cabinet Primar – 1 funcție de conducere;
  - S.P.C.L.E.P – 12 posturi din care 11 cu funcție de execuție și 1 de conducere;
  - Centrul Public de Desfacere – 10 posturi din care 9 funcții de execuție și 1 de conducere;
  - Serviciul Public de Administrare a Cimitirelor Ortodoxe – 8 posturi;
  - Muzeu – 2 posturi;
  - Poliția Locală a Municipiului Huși – 32 posturi.
- Cabinet Viceprimar;
  - Biroul Administrație Publică Locală – cu 10 posturi din care:
    - Compartimentul Relații cu Publicul – 5 posturi;
    - Compartimentul Relații cu Consiliul Local Arhiva – 1 post;
    - Compartimentul Resurse Umane – 2 posturi;
    - Compartiment Informatizare – 2 posturi.
  - Compartimentul Autorizare Control- cu 2 posturi.
- Secretarul General al Municipiului;
  - Biroul Agricol și Cadastru –7 posturi;
  - Compartimentul Juridic – 3 posturi.
- Direcția Economică;
  - Compartimentul Buget-Contabilitate – 5 posturi;
  - Serviciul Impozite și Taxe – 14 posturi din care 13 de execuție și 1 de conducere;
    - Compartimentul Evidențiere, Urmărire și Încasare Venituri – 9 posturi;
    - Compartimentul Executare Silită, Creanțe Bugetare – 4 posturi;
  - Biroul Managementului Proiectelor Europene – 9 posturi.
- Direcția Urbanism, Administrare și Dezvoltare Locală;
  - Biroul Urbanism – 7 posturi din care 6 de execuție și 1 de conducere
    - Compartimentul Urbanism, Amenajarea Teritoriului – 3 posturi;
    - Compartiment Administrarea Domeniului Public și Privat, Cadastru Urban – 3 posturi;
  - Compartimentul Disciplina în Construcții – 2 posturi;

- Biroul Tehnic – 13 posturi din care 12 de execuție și 1 de conducere;
  - Compartimentul Investiții – 2 posturi;
  - Compartimentul Achiziții Publice – 4 posturi;
  - Compartimentul Unitatea Locală Pentru Monitorizarea Serviciilor Comunitare de Utilități și Autorizare Transport Public Local – 2 posturi;
  - Personal Deservire – 4 posturi;

➢ Administrator Public

- Compartimentul Control Intern-Managementul Calității – 1 post;
- Compartimentul Protecție Civilă – 2 posturi;
- Compartimentul Audit Intern – 2 posturi.

De asemenea, în componența Consiliului Local se regăsesc:

➢ Direcția de Asistență Socială Huși – cu 327 posturi;

➢ Biblioteca Municipală Huși – 11 posturi;

➢ Casa de cultură – 14 posturi;

➢ Creșa – 9 posturi;

Consiliul Local al Primăriei Municipiului Huși se află pe același nivel ierarhic cu **Primarul.**

b) Asociații de Dezvoltare Intercomunitară (ADI)

➢ **Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Gestionare a Deșeurilor în Județul Vaslui**, constituită din unitățile administrativ teritoriale din județul Vaslui.

c) parteneriate interne/externe/înfrățiri ale Municipiului Huși

Asociația Grupul de Acțiune Locală ”Huși-Comunitate Incluzivă” a fost înființată cu scopul de a implementa măsurile prevăzute în Strategia de Dezvoltare Locală. Este un proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020 și are ca obiectiv general dezvoltarea locală a Municipiului Huși în vederea combaterii sărăciei și excluziunii sociale[95].

De asemenea, Municipiul Huși face parte din Asociatia pentru Dezvoltare Intercomunitara de Utilitati Publice pentru Serviciul de Alimentare cu Apă și de Canalizare din Municipiile Vaslui, Bârlad, Huși și Orașul Negrești - Județul Vaslui, Asociației de Dezvoltare Intercomunitară pentru Digitalizare și Dezvoltare Durabilă a Județului Vaslui, Asociația pentru Dezvoltare Intercomunitară a județului Vaslui (ADIV).

Municipiul Huși este înfrățit cu Orașul Sîngera Municipiul Chișinău – acordul de înfrățire a fost aprobat de Consiliul Local al Municipiului Huți prin HCL nr. 253 din 20 decembrie 2011 și cu Orașul Cimișlia, raionul Cimișlia - acordul de înfrățire a fost aprobat de Consiliul Local al Municipiului Huși prin HCL nr. 12 din 10 iulie 2012.

[95] Asociația Grupul de Acțiune Locală ”Huși-Comunitate Incluzivă”, accesat la: http://www.galhusi.ro/v1/

2.8.2. *Capacitate administrativă*

Capacitatea administrativă a Primăriei Municipiului Huși a fost analizată prin prisma următoarelor elemente:

a) prezentarea resurselor umane și materiale

Resursele umane și materiale ale Primăriei Municipiului Huși, conform informațiilor primite de la Beneficiar, sunt următoarele:

Resurse umane

Numărul de funcționări publici după nivel de educație, Primăria Municipiului Huși:

- 54 funcționari publici cu studii superioare
- 4 funcționari publici cu studii medii

Numărul de funcționări publici după nivel de educație, SPCLEP:

- 9 agățați cu studii superioare
- 1 angajat cu studii medii

Resurse materiale, capacitatea de intervenție și de răspuns în situații de urgență

- Primăria Municipiului Huși
  - Autoturism Dacia Duster 4x4 - 1 buc
  - Autoturism VW Jetta - 1 buc
- dotările specifice pentru situații de urgentă (alunecări de teren, inundații,
  - incendii, cutremure), existente la nivelul Primăriei Municipiului Huși:
  - Sirene electrice de alarmare a populației (putere 5,5kw) - 8 buc
  - Sirenă electronică de alarmare a populației PAVIAN (putere 600W) — 1 buc
  - Stație radio fixă — 1 buc
  - Stații radio mobile - 4 buc
  - Generator curent — 1 buc
  - Motopompă — 1 buc
  - Lanternă cu acumulator - 4 buc
  - Lanternă frontală — 4 buc
  - Proiector portabil — 4 buc
  - Cască de protecție — 10 buc
  - Stingător PSI cu pulbere tip P6 — 2 buc
- S.C Ecosalubrizare Prest S.R.L
  - Autobasculantă - 1 buc
  - Încărcător frontal - 3 buc
  - Tractor cu remorcă - 4 buc
  - Tractoraș cu remorcuță - 1 buc
- S.C Parcuri Verzi & Urban Trans S.R,L
  - Autoutilitară T5 - 1 buc
  - Autoturism Dacia Doker - 1 buc
  - Generator electric - 1 buc
  - Emondor de înălțime — 1 buc
  - Motopompă - 1 buc
- Poliția Locală Huși
  - Autoturism - 2 buc
  - Stație radio fixă — 1 buc

- Stații radio mobile - 2 buc

➢ S.C Aquavas S.A Vaslui – Sucursala Huși
- Autoutilitară 2 locuri - 1 buc
- Autoutilitară 3 locuri - 1 buc
- Autoutilitară 5 locuri - 1 buc
- Basculantă 2 locuri - 1 buc
- Buldoexcavator - 1 buc
- Vidanjă - 1 buc
- Autoturism - 1 buc

b) lista proiectelor susținute din fonduri nerambursabile (implementate/în curs de implementare/finalizate la momentul elaborării prezentului document strategic)

La momentul elaborării prezentei Strategii, se aflau în evaluare/implementare/ finalizate următoarele proiecte:

Tabelul nr. 90: Lista proiectelor de investiții finalizate/în implementare existente la nivel municipal

Nr. Crt.	Titlu proiect	Suma alocată	Stadiu	Fond	Sector
1	Construire Creșa mare, str Mihail Sadoveanu nr.1, municipiul Huși Planul național de redresare și reziliență în cadrul apelului de proiecte PNRR/2022/C15/01, PNRR/2022/C15/02, componenta 15 – Educație, investiția 1 29.08.2022 - 29.10.2025	21.667.344,35	În implementare	PNRR	Educațional
2	Inființarea Clubului Seniorilor din Huși	1.062.200,00	În implementare	POR 2014-2020	Asistență socială
3	Construirea unui teatru de vară în zona Recea	2.605.213,18	În implementare	POR 2014-2020	Cultural
4	"Regenerare cartier Corni din Municipiul Husi prin realizare/dotare infrastructura educațională pentru educația preșcolară si modernizare spații publice urbane	5.101.602,38	În implementare	POR 2014-2020	Educațional
5	Înființare centru cultural-educațional-Reabilitare/modernizare Casa Moruzi (Atelier Școala-Al Cuza)	2.434.828,45	În implementare	POR 2014-2020	Cultural
6	Reabilitarea dispensarului Casa Ralea si înființarea unui centru de recuperare medicala pentru adulți și copii	1.848.873,94	În implementare	POR 2014-2020	Sănătate
7	Lucrări de infrastructură stradala cartier Dric 2 și Dric 3 din municipiul Huși,	2.633.901,49	În implementare	POR 2014-2020	Infrastructură rutieră

Nr. Crt.	Titlu proiect	Suma alocată	Stadiu	Fond	Sector
	județul Vaslui				
8	Construcția unui centru multi-funcțional în ZUM 3-Dric	2.541.016,67	În implementare	POR 2014-2020	Educațional
9	Dezvoltarea serviciilor de îngrijire la domiciliu pentru vârstnici și persoane cu dizabilități – reabilitare Școala Corni și înființarea unui Centru Multifuncțional în ZUM 1	843.334,62	În implementare	POR 2014-2020	Asistență socială
10	SIS-HUSI – Servicii Integrate Socio-medicale pentru Huși Comunitate Incluziva	263.550,56	În implementare	POCU 2014-2020	Asistență socială
12	Achiziționarea de echipamente IT in vederea desfășurării activităților școlare in contextul SARS-COV-2	7.793.474,70	Finalizat	POC	Educațional
13	Implementare Soluții informatice integrate pentru simplificarea procedurilor administrative vizând competentele partajate, în cadrul Primăriei Municipiului Huși	2.885.324,00	În implementare	POCA 2014-2020	Capacitate administrativă
14	"Reducerea emisiilor de carbon în municipiul Huși bazata pe Planul de Mobilitate Urbana Durabila	39.323.095,89	În implementare	POR 2014-2020	Protecția mediului
15	"Reabilitarea termică/ modernizare sediul Primăriei municipiului Huși	5.492.555,71	În implementare	POR 2014-2020	Protecția mediului
16	"Reabilitarea, modernizarea și echiparea infrastructurii educaționale pentru corp clădire C1 al Colegiului Agricol Dimitrie Cantemir	8.003.076,19	În implementare	POR 2014-2020	Educațional
17	Implementarea unui sistem de management al performanței și calității în Primăria municipiului Huși, județul Vaslui	423.209,34	Finalizat	POCA 2014-2020	Capacitate administrativă
18	Introducerea de sisteme informatice pentru optimizarea proceselor în Municipiul Huși	3.569.651,25	Finalizat	POCA 2014-2020	Capacitate administrativă
20	Reabilitare clădire ,,Baia populara" și înființarea unui centru social de urgență în mun. Huși	2.272.701,59	În implementare	POR 2014-2020	Asistență socială
21	Modernizarea și dotarea Ambulatoriului Spitalului Municipal Dimitrie Castroian din Huși	5.530.843,28	Finalizat	POR 2014-2020	Sănătate
22	Servicii Integrate pentru o Comunitate Incluzivă în Huși	13.198.263,72	Finalizat	POCU 2014-2020	Asistență socială

Nr. Crt.	Titlu proiect	Suma alocată	Stadiu	Fond	Sector
23	Sprijin pregătitor pentru elaborarea Strategiei de Dezvoltare Locală pentru zonele urbane marginalizate din municipiul Huși, județul Vaslui	222.500,95	Finalizat	POCU 2014-2020	Capacitate administrativă
24	SPRIJIN PENTRU FUNCȚIONAREA GRUPULUI DE ACȚIUNE LOCALA HUȘI-COMUNITATE INCLUZIVĂ	1.968.007,00	În implementare	POCU 2014-2020	Capacitate administrativă
25	„A.C.C.E.P.T - ACȚIUNI CONCRETE ÎN COMUNITATE, EDUCAȚIE PENTRU TOȚI”	10.387.630,94	În implementare	POCU 2014-2020	Educațional
26	”SIS-HUȘI – SERVICII INTEGRATE SOCIO-MEDICALE PENTRU HUȘI COMUNITATE INCLUZIVĂ”	2.928.870,21	În implementare	POCU 2014-2020	Sănătate
27	ÎNVĂȚĂM PRIN JOACĂ - Activități educaționale recreative pentru facilitarea procesului de învățare al copiilor	1.728.564,57	În implementare	POCU 2014-2020	Educațional
28	Modernizare prin asfaltare străzi de interes local în municipiul Huși, județul Vaslui	18.000.000,00	În implementare	Programul național de investiții Anghel Saligny	Infrastructură rutieră
29	Modernizare străzi în Municipiul Huși, județul Vaslui	8.681.906,00	În implementare	Programului Național de Dezvoltare Locală (PNDL II)	Infrastructură rutieră

Sursa: UAT Municipiul Huși

c) relația cu cetățenii

Informarea cetățenilor are loc și online, prin intermediul website-ului https://www.primariahusi.ro/, aceștia beneficiind de **servicii publice digitale** prin intermediul cărora pot fi depuse o serie de solicitări ale cetățenilor.

Referitor la **implicarea cetățenilor** în luarea deciziilor administrative la nivelul Primăriei Municipiului Huși, există o serie de mecanisme clare/ instrumente de implicare a cetățenilor, precum: ședințele consiliului locale, dezbateri publice, audiențe etc.

2.8.3. *Analiza diagnostic a profilului și a capacității administrative la nivel local*

Tabelul nr. 91: Analiza diagnostic a profitului și a capacității administrative la nivel local

Provocări	Soluții propuse
Instituții publice locale	
☑ slaba valorificare a oportunităților de colaborare transfrontalieră/parteneriate, având în vedere amplasarea geografică a Municipiului Huși	☑ analiza oportunităților de colaborare transfrontalieră în vederea demarării unor proiecte de dezvoltare în domeniile apreciate ca având un potențial ridicat
☑ dezvoltarea, încă incipientă, a serviciilor online oferite cetățenilor	☑ îmbunătățirea paginii web din punct de vedere al interacțiunii cu cetățenii - de implementat chat în site, de oferit mai multe servicii online etc.
☑ instrumentele de implicare a cetățenilor în luarea deciziilor administrative pot fi diversificate, crescând, totodată, și gradul de implicare a cetățenilor	☑ diversificarea instrumentelor de implicare a cetățenilor în luarea deciziilor administrative
☑ atragerea de fonduri nerambursabile se regăsește într-un stadiu incipient, nefiind încă valorificată la capacitate maximă această oportunitate	☑ creșterea interesului pentru atragerea de fonduri europene nerambursabile în vederea implementării unor proiecte care să vizeze dezvoltarea urbană multilaterală

Sursa: Autorul

2.9. Dezvoltare durabilă

Secțiunea ”Dezvoltare durabilă” cuprinde următoarele componente majore:

2.9.1. *Indicatori economici ai dezvoltării durabile*

Prezenta secțiune este analizată prin prisma următoarelor elemente:

a) industrii poluante

Din cele 7.498 de întreprinderi active de la nivelul județului Vaslui înregistrate în anul 2022, 848 își desfășoară activitatea în Municipiul Huși, însemnând o pondere de 11,30% din totalul firmelor din județ.

Potrivit datelor analizate la capitolul 2.73, activitățile de producție și industria reprezintă principalele surse de poluare de la nivelul Municipiului Huși. Așadar, în continuare s-a realizat o analiză a impactului principalelor industrii:

1. **GARTEK SRL** – din Huși este o companie înființată în anul 2000 care se ocupă cu fabricarea încălțămintei, în special cea pentru drumeții montane, alpinism, vânătoare, pescuit. Compania produce și o serie de încălțăminte eco-sustenabilă realizată din materiale reciclate și cu impact zero asupra mediului.

Industria fabricării de încălțăminte este un consumator important de resurse naturale, fiind necesar un consum ridicat de apă pentru procesul de producție dar și terenuri pentru cultivarea materiilor prime. Potrivit unui studiu realizat de Comisia Europeană, s-a constatat faptul că în anul 2020 a fost nevoie în medie de nouă metri cubi de apă, 400 de metri pătrați de teren și 391 de kilograme de materii prime

pentru a produce haine și încălțăminte pentru fiecare cetățean al UE[96].

Figura nr. 50: Impactul textilelor asupra mediului

Sursa: Agenția Europeană de Mediu, 2023

O soluție pentru reducerea impactului de mediu al acestei industrii ar putea fi selectarea materialelor și proceselor sustenabile dar și valorificarea deșeurilor rezultate în urma procesului de fabricare. De asemenea, valorificarea potențialului de reutilizare a încălțămintei ar putea fi o metoda care ar reduce impactul asupra mediului.

2. **VIACONS RUTIER SRL** – înființată în anul 2001, are ca și domeniu de activitate lucrările de construcții a drumurilor și autostrăzilor și este liderul regional în acest domeniu de activitate.

Lucrările de construcții a drumurilor au un impact semnificativ asupra mediului. Acest sector utilizează cantități mari de materiale și substanțe chimice, care, utilizate pe termen lung, vor avea efecte negative asupra mediului.

[96] https://www.europarl.europa.eu/news/ro/headlines/society/20201208STO93327/impactul-productiei-si-deseurilor-textile-asupra-mediului

Este important să se utilizeze soluții ecologice pentru construirea drumurilor, astfel încât să se diminueze impactul asupra mediului și sa se asigure sustenabilitatea resurselor naturale.

3. **ENACHE-MORĂRIT SRL** – activează din anul 1993 și se ocupă atât cu agricultura cât și cu morăritul, panificația și horticultura.

Compania utilizează tehnologii pentru o agricultură sustenabilă, contribuind la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră prin reducerea consumului de energie. De exemplu, biomasa este reciclată și este transformată în combustibil (anual, aproximativ 2.000 de tone de resturi vegetale sunt transformate în combustibil, economisind aproximativ 900 de tone de motorină).

Compania asigură protecția solului împotriva eroziunii și intensifică procesele naturale asupra acestuia. Cenușa rezultată din procesul de coacere a pâinii este utilizată ca și îngrășământ natural pentru terenurile cultivate, reducând astfel consumul de îngrășăminte chimice[97]. Așadar, la Huși, se fac progrese în ceea ce privește agricultura ecologică, fiind utilizate metode cu impact limitat asupra mediului, susținând astfel agricultura sustenabilă.

b) producția de deșeuri

La nivelul anului 2019, în Municipiul Vaslui, cantitatea totală anuală de deșeuri pe cap de locuitor era de 0,43 tone/an. Pentru același an s-a înregistrat o cantitate de aproximativ 14.020 t de deșeuri din care 6.830 tone sunt deșeuri menajere, iar 7.190 tone sunt deșeuri urbane.

În tabelul de mai jos este reprezentată situația cantității de deșeuri înregistrată în anul 2018 în Municipiul Huși.

Tabelul nr. 92: Cantitatea de deșeuri menajere si asimilabile colectată pe locuitor (Kilograme per locuitor)

Criteriu	Valoare (kg/locuitor)
Deșeuri menajere și asimilabile colectate separat (cu excepția deșeurilor din construcții și demolări) - Deșeuri inerte, altele decât cele din construcții și demolări	0
Deșeuri menajere de la populație, în amestec	136,77
Deșeuri menajere și asimilabile din unitățile economice, comerciale, instituții, unități sanitare, în amestec	86,82
Deșeuri menajere și asimilabile colectate separat (cu excepția deșeurilor din construcții și demolări) -Total	1,49
Deșeuri menajere și asimilabile colectate separat (cu excepția deșeurilor din construcții și demolări) – Hârtie și carton	1,01
Deșeuri menajere și asimilabile colectate separat (cu excepția deșeurilor din construcții și demolări) – Sticlă	0
Deșeuri menajere și asimilabile colectate separat (cu excepția deșeurilor din construcții și demolări) – Plastic	0,3
Deșeuri menajere și asimilabile colectate separat (cu excepția deșeurilor din construcții și demolări) – Metale	0,16
Deșeuri menajere și asimilabile colectate separat (cu excepția deșeurilor din	0

[97] https://enache-morarit.ro

Criteriu	Valoare (kg/locuitor)
construcții și demolări) - Biodegradabile	
Deșeuri menajere și asimilabile colectate separat (cu excepția deșeurilor din construcții și demolări) - Lemn	0
Deșeuri menajere și asimilabile colectate separat (cu excepția deșeurilor din construcții și demolări) - Alte deșeuri	0
Deșeuri menajere și asimilabile colectate separat (cu excepția deșeurilor din construcții și demolări) - Deșeuri voluminoase	0
Deșeuri menajere și asimilabile colectate separat (cu excepția deșeurilor din construcții și demolări) - Deșeuri inerte, altele decât cele din construcții și demolări	0

Sursa: Citadini

Deșeurile menajere în amestec înregistrează cea mai mare cantitate, de 136,77 kg/locuitor. Deșeurile menajere și asimilabile din unitățile economice, comerciale, instituții, unități sanitare, în amestec înregistrează 86,82 kg/ locuitor, deșeurile din hârtie și carton 1,01 kg/locuitor, deșeurile de tip plastic 0,3 kg/locuitor iar metalele 0,16 km/locuitor. Colectarea corectă a deșeurilor menajere este primul pas pentru realizarea procesului de reciclare, de aceea este foarte important să se implementeze soluții integrate pentru managementul deșeurilor.

În ceea ce privește activitatea de colectare selectivă a deșeurilor reciclabile de tip plastic și hârtie, aceasta se realizează în prezent de către S.C. ECOSALUBRIZARE PREST S.R.L. - HUȘI.

c) consumul de energie regenerabilă

Potrivit Eurostat, în anul 2021, România ocupa locul 17 în clasamentul ponderii energiei din surse regenerabile cu un procent de 23,59%.

În ceea ce privește consumul de energie electrică regenerabilă, pentru Municipiul Huși se cunosc date pentru anul 2015, acestea fiind detaliate mai jos:

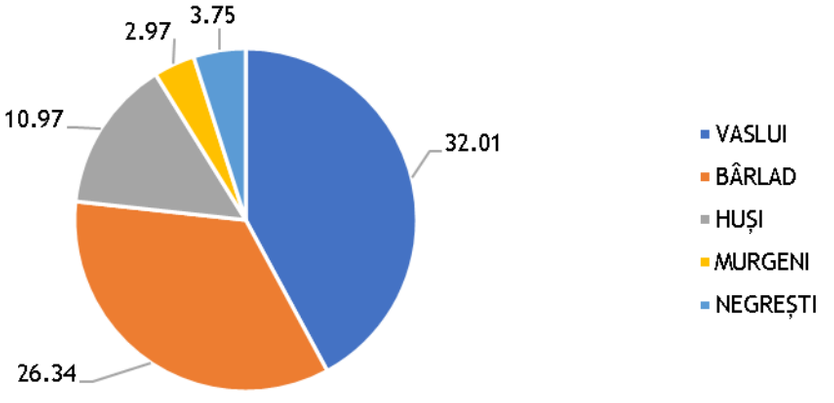


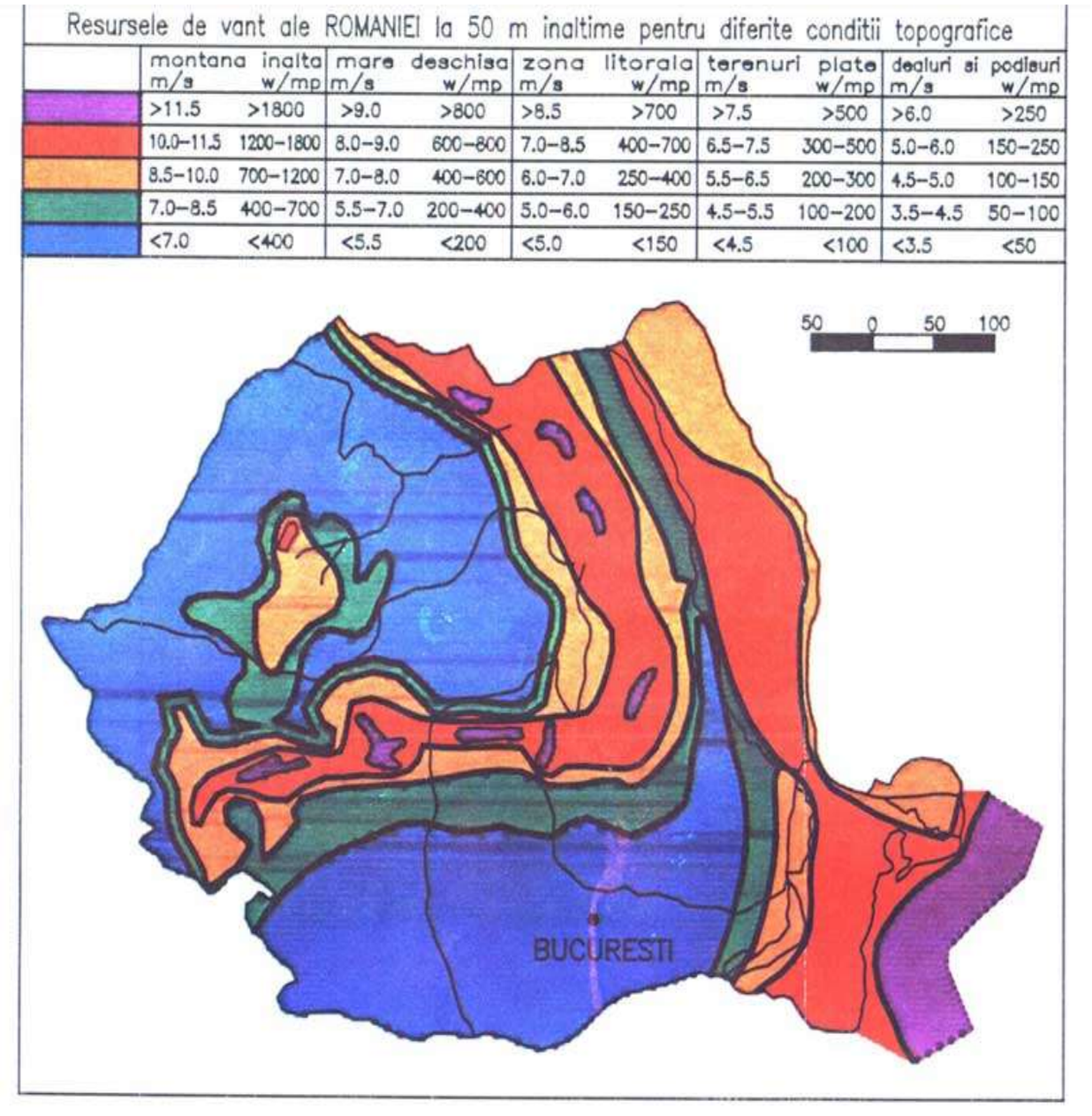
Figura nr. 51: Consumul de energie electrică regenerabilă la nivelul Municipiului Huși, anul 2015 (MWh)

Sursa: Citadini

Conform datelor, în anul 2015, Municipiul Huși ocupa locul 3 în ceea ce privește consumul de energie electrică regenerabilă cu 10,97 MWh înregistrați, fiind surclasat de Municipiul Vaslui (32,01 MWh) și Municipiul Bârlad (26,34 MWh).

Potrivit Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului Huși pentru Orizontul de Timp 2021-2027, în prezent, Municipiul Huși exploatează sursele de energie regenerabilă de la nivel local, ceea ce înseamnă că de-a lungul timpului s-au făcut progrese spre o comunitate dezvoltată și eficientă din punct de vedere energetic.

De asemenea, în cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului Huși pentru Orizontul de Timp 2021-2027 se menționează faptul că la nivelul Municipiului Huși există potențial eolian, acesta făcând parte din cele cinci zone eoliene identificate la nivelul României, prezentând condiții bune pentru dezvoltarea acestor parcuri.



	montana inalta m/s	w/mp	mare deschisa m/s	w/mp	zona litorala m/s	w/mp	terenuri plate m/s	w/mp	dealuri si podisuri m/s	w/mp
	>11.5	>1800	>9.0	>800	>8.5	>700	>7.5	>500	>6.0	>250
	10.0–11.5	1200–1800	8.0–9.0	600–800	7.0–8.5	400–700	6.5–7.5	300–500	5.0–6.0	150–250
	8.5–10.0	700–1200	7.0–8.0	400–600	6.0–7.0	250–400	5.5–6.5	200–300	4.5–5.0	100–150
	7.0–8.5	400–700	5.5–7.0	200–400	5.0–6.0	150–250	4.5–5.5	100–200	3.5–4.5	50–100
	<7.0	<400	<5.5	<200	<5.0	<150	<4.5	<100	<3.5	<50

Figura nr. 52: Harta potențialului energetic eolian din România

Sursa: EnergyBox

2.9.2. *Indicatori sociali ai dezvoltării durabile*

a) accesul la serviciile medicale

În ceea ce privește accesul populației la serviciile de sănătate, în continuare se analizează accesul la medicina de familie, la medicul de familie și la serviciile medicale de permanență.

Tabelul nr. 93: Accesul populației Municipiului Huși la medicul stomatolog

	Accesul populației la medicul stomatolog (2018)	Accesul populației la medicina de familie (2014)	Accesul populației la servicii medicale de permanență (2017)
	nr de locuitori /medic stomatolog	cabinete/1000 loc	Unități/1000 de locuitori
VASLUI	0	0,3	0,25
BÂRLAD	15,68	0,42	0,43
HUȘI	100,4	0,42	0,39
MURGENI	602,1	0,24	0,24
NEGREȘTI	175,03	0,29	0,39

Sursa: Citadini

Potrivit datelor, în perioada 2013-2018, numărul de locuitori din Municipiul Huși care revine la fiecare medic stomatolog era de 100,4/medic stomatolog, clasându-se pe locui trei în clasamentul localităților urbane din județul Vaslui, surclasat de Murgeni (602,1 locuitori/medic stomatolog) și Negrești (175,03 locuitori/medic stomatolog). Acest lucru indică insuficiența medicilor stomatologi din Municipiul Huși.

Ultimul an pentru care se cunosc date referitor la accesul populației la medicina de familie, este 2014. Așadar, remarcăm faptul că Municipiul Huși deține valoarea cea mai mare, alături de Bârlad, cu 0,42 cabinete/1000 de locuitori. Aceste valori pot indica un număr redus al cabinetelor de familie raportat la numărul de locuitori din Huși. De asemenea, accesul populației Municipiului Huși la serviciile medicale de permanență este relativ redus, înregistrând 0,39 unități/1000 de locuitori, fiind la egalitate cu Orașul Negrești și surclasat de Municipiul Bârlad (0,43 unități/1000 locuitori).

2.9.3. *Analiza diagnostic a dezvoltării durabile*

Provocări	Soluții propuse
Indicatori economici ai dezvoltării durabile	
☑ **colectarea selectivă se realizează pentru deșeurile de tip plastic, hârtie și carton**	☑ realizarea colectării selective a tuturor deșeurilor
☑ **potențial eolian**	☑ dezvoltarea de parcuri eoliene
Indicatori sociali ai dezvoltării durabile	
☑ **număr redus al cabinetelor medicale de familie**	☑ înființarea de noi cabinete medicale

2.10. Analiza și identificarea componentelor de tip Smart City

Secțiunea ”Intervenții Smart City” cuprinde următoarele componente: digitalizare, regenerare urbană, conectivitate și acces la servicii, eficientizare energetică.

2.10.1. Intervenții de tip smart-city

a) context

La nivel național, programul Smart City are drept scop **modernizarea orașelor prin folosirea noilor gadgeturi și a mediului online și crearea unui oraș mai sănătos, mai educat, mai puțin costisitor, deschis noilor investiții în afaceri și cu cetățeni ce se implică activ în procesul de administrație publică.** Obiectivul final al acestui proiect este **integrarea totală, în toate sferele de activitate ale unui oraș, a tehnologiilor smart**[98]. **Viziunea** elaborată de către MCSI în cadrul programului Smart City a inclus **stimularea utilizării tehnologiilor inovative** cu impact pozitiv asupra calității vieții cetățenilor, protejării mediului, dezvoltării mediului de afaceri și dezvoltării durabile a comunităților locale și societății în general. Adaptat la acest aspect, **misiunea** programului smart este **de a crește nivelul general al culturii și cunoașterii alături de creșterea securității cibernetice și eficientizarea proceselor administrative**[99].

Principiile de bază ce trebuie urmărite de o **comunitate pentru a putea fi catalogată drept „smart”** sunt următoarele:

- ☑ respectul față de mediul înconjurător și viață, în general;
- ☑ respectul față de lege, față de comunitate și de membrii acesteia;
- ☑ utilizarea chibzuită a resurselor disponibile și reciclarea acestora când este posibil;
- ☑ reducerea dependenței de resursele epuizabile;
- ☑ creșterea implicării active a membrilor comunității în rezolvarea problemelor acesteia;
- ☑ urmărirea unei dezvoltări durabile, coordonate și raționale la nivel individual și al comunității.

Anul acesta Municipiul Huși a găzduit o campanie de informare privind nevoia de digitalizare. Caravana #NEdigitalizăm este parte a proiectului pilot derulat de Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est și Banca Mondială și vine în sprijinul potențialilor beneficiari ai apelului de digitalizare.[100]

---

[98] Ministerul Comunicațiilor și Societății Informaționale (2016) „De Ce Smart City ?” accesat online: https://www.comunicatii.gov.ro/smart-city-concept-2/

[99] Ministerul Comunicațiilor și Societății Informaționale (2016) „Smart City For Smart Communities - Îndreptar spre viitor” Disponibil la adresa https://www.comunicatii.gov.ro/wp-content/uploads/2016/12/Ghid-Smart-City.pdf

[100] https://www.primariahusi.ro/2023/09/01/caravana-nedigitalizam/

b) digitalizare

Secțiunea prezentă este analizată prin prisma următoarelor elemente:

☑ măsuri de digitalizare adoptate în plan local

Referitor la **digitalizarea serviciilor publice**, existența website-ului Primăriei Municipiului Huși (https://www.primariahusi.ro/), facilitează accesul cetățenilor la servicii online prin intermediul cărora pot fi depuse o serie de solicitări și, de asemenea, permite accesul tuturor cetățenilor și persoanelor interesate la informații utile privind Municipiul Huși. În acest context, în continuare este analizat **indexul de calitate a paginii web** a Primăriei Municipiului Huși:

Tabelul nr. 94: Indexul de calitate a paginii web

Aspecte web analizate	Pondere indicator (%)	Scor Municipiul Huși (puncte)
Securitate și protecția datelor personale	15	10
Ergonomie	15	13,04
Conținut	*25*	*37,93*
Servicii online	25	0,00
Participare și implicarea cetățenilor	20	26,67
Scor total	**100**	**18,27**
Scor mediu național	*****	**39,49**

Sursa: Bazele de date CITADINI

Se observă un punctaj sub medie a indicelui analizat, reflectând o *calitate a paginii web inferioară* comparativ cu nivelul existent al celorlalte pagini web ale UAT-urilor analizate. De asemenea, comparativ cu aspectele web analizate, *cel mai ridicat punctaj este obținut în cadrul conținutului*, Municipiul Huși deținând un scor de 37,93 puncte, aspect care indică o calitate a informațiilor disponibile pe website-ul primăriei.

☑ propuneri de măsuri de digitalizare la nivel local

Dată fiind situația regăsită la nivelul Municipiului Huși, în continuare vor fi conturate propuneri de proiecte smart ce ar putea fi aplicate la contextul local. Propunerile au fost elaborate pe baza direcțiilor programelor smart și a situației actuale regăsite în plan local, vizând:

Tabelul nr. 95: Măsuri propuse în domeniul smart-city

Soluții smart dedicate sectorului administrativ	Soluții smart dedicate protecției mediului înconjurător	Soluții smart dedicate infrastructurii rutiere și transportului public	Soluții smart dedicate infrastructurii educaționale	Soluții smart dedicate siguranței și ordinii publice
➔ reorganizarea platformelor de comunicare cu cetățenii ➔ extinderea rețelei de WiFi gratuit în instituțiile	➔ eficientizarea energetică a clădirilor și dotarea acestora cu surse regenerabile de energie	➔ introducerea unui sistem de eficientizare a locurilor de parcare (vizualizare locuri disponibile,	➔ modernizarea unităților de învățământ, atât prin asigurarea de PC-uri pentru fiecare elev, cât și prin	➔ modernizarea și extinderea sistemului de supraveghere video ➔ crearea unei platforme sau aplicații mobile

Soluții smart dedicate sectorului administrativ	Soluții smart dedicate protecției mediului înconjurător	Soluții smart dedicate infrastructurii rutiere și transportului public	Soluții smart dedicate infrastructurii educaționale	Soluții smart dedicate siguranței și ordinii publice
publice și mijloacele de transport în comun ➔ achiziționarea de mobilier urban inteligent ➔ conceperea unor carduri municipale pentru accesul cetățenilor la spectacole, muzee, închirieri biciclete etc ➔ posibilitatea de a achita amenzile online ➔ posibilitatea de a verifica statusul documentelor online etc.	electrică ➔ mecanisme de monitorizare a nivelului de poluare ➔ achiziționarea de vehicule electrice și de mecanisme de fluidizare a traficului	rezervare și efectuarea plăți online) ➔ introducerea unui sistem de management integrat al traficului care să includă: sincronizarea semafoarelor, monitorizarea traficului în timp real, prioritizarea transportului în comun	înființarea unor laboratoare de studiu moderne pentru științele exacte (biologie, fizică, chimie și matematică) ➔ digitalizarea instrumentarului ui de predare și a materialelor de lucru, de exemplu, prin achiziționarea de smart board-uri și îmbunătățirea sistemului de supraveghere sau conceperea unei platforme online educative, inclusiv un catalog online	prin intermediul cărora cetățenii pot sesiza anumite probleme legate de infrastructura rutieră, amenajarea stradală sau anumite disfuncționalități ale sistemului de furnizare a utilităților publice etc.

Sursa: Autorul

c) regenerare urbană

Conform *Ghidului pentru elaborarea strategiilor integrate de dezvoltare urbană*, **regenerarea urbană** vizează **creșterea atractivității nucleului urban** prin revitalizarea spațiului public, a calității vieții în cartierele rezidențiale și valorificarea activelor urbane pentru investiții strategice (inclusiv a zonelor industriale dezafectate).

d) eficientizare energetică

Un ultim subpunct surprins în cadrul acestei dimensiuni îl constituie **cheltuielile alocate pentru protecția mediului - astfel,** pentru conservarea și protejarea biodiversității locale și a mediului, la nivelul anului 2021 a fost alocată suma de 11.475,2 mii lei.

d) utilizarea surselor de energie regenerabilă

În anul 2021, prin Hotărârea nr. 353 se aprobă participarea Municipiului Huși în cadrul Programului privind creșterea eficienței energetice a infrastructurii de iluminat public finanțat de Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor[101].

De asemenea, la nivelul Municipiului Huși au fost elaborate documente strategice

[101] HOTĂRÂREA NR. 353 privind participarea la Programul privind creșterea eficienței energetice a infrastructurii de iluminat public cu investiția ”Modernizare și eficientizare iluminat public Municipiul Huși etapa a doua” https://www.primariahusi.ro/wp-content/uploads/2022/07/hotararea_353_2021.pdf

importante pentru dezvoltarea durabilă și sustenabilă a Municipiului, cum ar fi Planul de mobilitate urbană durabilă al Municipiului Huși și Planul de Acțiune pentru Energia Durabilă și Schimbări Climatice al Municipiului Huși pentru orizontul de timp 2023-2030.

2.10.2.Analiza diagnostic a intervențiilor Smart City

Tabelul nr. 96: Analiza diagnostic a intervențiilor Smart City

Provocări	Soluții propuse
☑ **digitalizarea înregistrează un nivel redus de dezvoltare în plan local, foarte puține servicii publice fiind digitalizate; lipsa unor servicii de tip: e-educație, e-administrație, e-sănătate etc.**	☑ soluții smart dedicate sectorului administrativ ☑ soluții smart dedicate protecției mediului înconjurător ☑ soluții smart dedicate infrastructurii rutiere și transportului public ☑ soluții smart dedicate infrastructurii educaționale ☑ soluții smart dedicate siguranței și ordinii publice
☑ **stadiu incipient de implementare a măsurilor de revitalizare a spațiului public și de creștere a calității vieții**	☑ intensificarea ratei de implementare a proiectelor de regenerare urbană, respectiv de creștere a atractivității nucleului urban
☑ **la nivelul Municipiului Huși nu a fost elaborat un Plan de Acțiune pentru Energie Durabilă**	☑ elaborarea unui Plan de Acțiune pentru Energie Durabilă

Sursa: Autorul

2.11. Analiza percepției comunității asupra situației actuale și contextului de dezvoltare teritorială

În subcapitolul curent este redată percepția asupra situației socio-economice la nivelul Municipiului Huși prin analiza viziunii actorilor relevanți de la nivelul Municipiului.

2.11.1. Prezentarea percepției actorilor relevanți

Percepția actorilor relevanți a fost identificată ca urmare a aplicării unui chestionar ce a vizat:

a) identificarea percepției reprezentanților societății civile, inclusiv a **angajaților din instituțiile publice și ai mediului de afaceri** din Municipiul Huși asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare a Municipiului în perioada 2023-2030;

Analiza percepției fiecărui grup țintă cu privire la situația actuală și la contextul urban va fi analizată în continuare, pe baza rezultatelor chestionarelor, detaliate în **Secțiunea Anexe.**

Prin urmare, în continuare sunt abordate succint principalele concluzii care conturează percepția actorilor relevanți din Municipiul Huși, pentru orice alte informații suplimentare putând fi consultate Anexele.

Interpretarea statistică a întregului chestionar se regăsește în **Anexe.**

Respondenții prezintă următoarele caracteristici:

Conturarea profilului respondentului

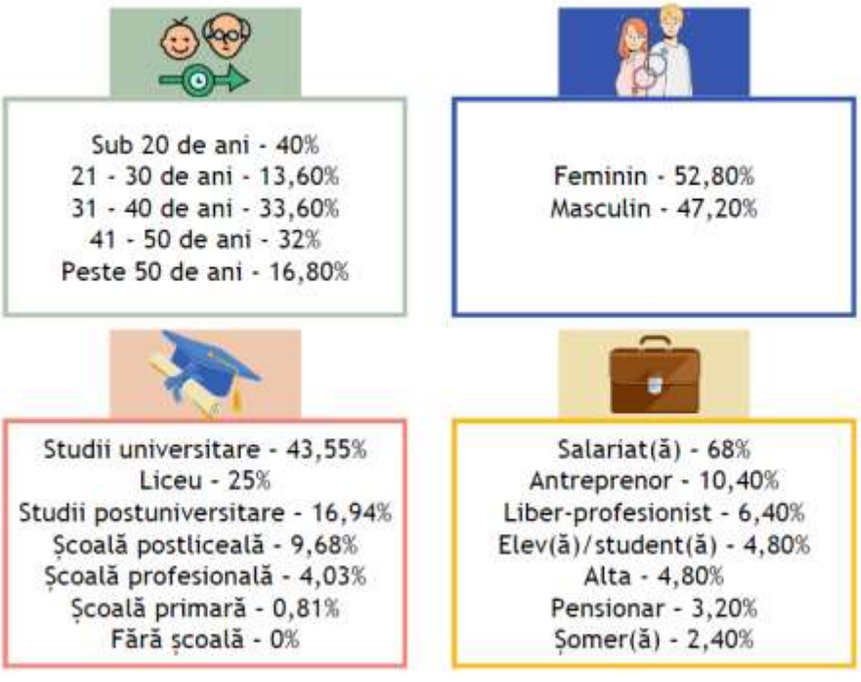


Figura nr. 53: Profilul respondentului

Sursa: Autorul

Identificarea perioadei de timp de când respondenții locuiesc în Municipiul Huși

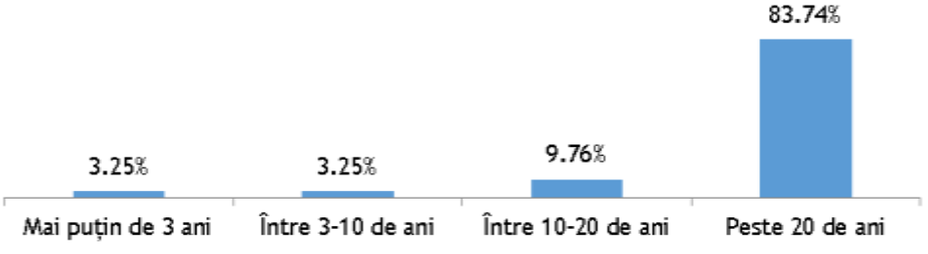


Figura nr. 54: Timpul de locuire al cetățenilor

Sursa: Autorul

Conform datelor centralizate în cadrul chestionarului, cei mai mulți dintre respondenți locuiesc în Municipiul Huși de peste 20 de ani (83,74% din totalul respondenților), iar la o distanță semnificativă se regăsesc persoanele care locuiesc de 10-20 de ani în Municipiu (9,76%). Persoanele care locuiesc în oraș de 3-10 ani și persoanele care locuiesc de mai puțin de 3 ani, înregistrează procente de 3,25%.

Procentul redus al persoanelor care locuiesc în Municipiul Huși de o perioadă scurtă de timp poate indica, ținând cont de fenomenul de îmbătrânire a populației aflat în plină desfășurare, o scădere constantă a populației de-a lungul timpului. Astfel, se

remarcă faptul că la nivelul Municipiului Huși există o nevoie acută de implementare a unor măsuri de revitalizare urbană, care să sporească atractivitatea orașului, să genereze noi locuri de muncă și să atragă tineri.

Identificarea principalelor elemente reprezentative pentru Municipiul Huși

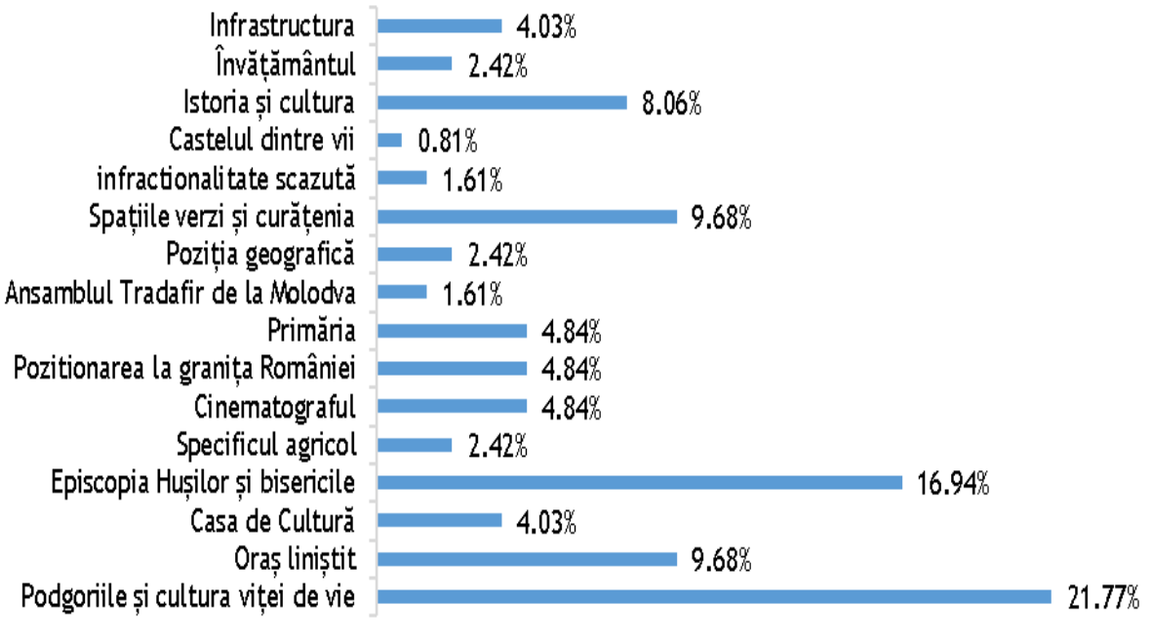


Figura nr. 55: Principalele elemente reprezentative pentru Municipiul Huși

Sursa: Autorul

Conform datelor colectate, majoritatea respondenților, și anume 21,77%, consideră că podgoriile și cultura viței de vie este principalul element reprezentativ pentru Municipiul Huși, 16,94% dintre respondenți consideră că orașul este cunoscut pentru amprenta religiei, prin Episcopia Huși și bisericile care se regăsesc în Huși. Așadar, la nivel local există un potențial de dezvoltare ridicat pentru 2 ramuri și anume sectorul vini-viticol (cultura viței de vie) și turismul cultural-religios, reprezentat prin existența a numeroase biserici și mănăstiri.

Identificarea domeniilor care susțin economia locală și dezvoltarea teritoriala a Municipiului Huși

Potrivit răspunsurilor colectate, principalele domenii care susțin economia și dezvoltarea Municipiului Huși sunt:

- ☑ comerțul (36,88%)
- ☑ construcții (21,63%)
- ☑ industria alimentară (16,31%)
- ☑ alte domenii: transport (5,32%), turism (4,26%), prelucrarea lemnului (4,26%), imobiliare (3,19%).

Identificarea principalelor probleme întâlnite la nivel municipal

Principalele probleme resimțite la nivel local sunt redate în figura de mai jos:

Figura nr. 56: Principalele probleme identificate la nivel municipal

Sursa: Autorul

Conform figurii de mai sus, în ordinea descrescătoare a intensității cu care se manifestă la nivel local, principalele probleme identificate sunt:

- ☑ **lipsa locurilor de muncă** – cu o pondere de 16,70% din răspunsuri – apreciată ca fiind problema stringentă întâlnită la nivelul comunității locale;
- ☑ **lipsa/insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber** – 15,22%;
- ☑ **insuficiența oportunităților oferite de Municipiul Huși** – reprezintă probleme resimțite de 15,22% dintre respondenți;
- ☑ **alte probleme resimțite**, în ordinea importanței acestora, au fost: infrastructura sanitară deficitară - 12,47%, lipsa fondurilor necesare realizării de investiții - 10,57%, îmbătrânirea populației - 9,30%, starea/ insuficiența spațiilor verzi – 5,50%, transport public deficitar – 4,86%, sistemul de salubrizare – 4,23%, starea/ insuficiența unităților de învățământ – 3,81%. În urma analizei au fost identificate și alte probleme cu care se confruntă respondenții din cadrul eșantionului analizat, locuitori ai Municipiului Huși. Printre acestea se numără problemele comunității și promovarea turismului local care ar ajuta la creșterea vizibilității și implicit la creșterea numărului de vizitatori.

În ceea ce privește cauza problemelor, s-au concluzionat următoarele:

- → Lipsa de implicare a autorităților publice locale în problemele comunității, cauză menționată de 18,13% dintre respondenți;
- → Lipsa fondurilor și a investițiilor, cauză menționată de 16,21 dintre respondenți;
- → Lipsa de inițiativă cetățenească și de implicare a cetățenilor în viața comunității, cauză menționată de 15,93% dintre respondenți;
- → Corupția, cauză menționată de 15,38% dintre respondenți.

Analiza aspectelor asupra cărora actorii relevanți au o percepție pozitivă

La nivel general, **principalele elemente care aduc un grad ridicat de mulțumire** sunt:

- ☑ Atmosfera generală la locul de muncă (29,06%);
- ☑ Sistemul de management existent (27,97%);
- ☑ Gradul de informatizare a instituției (27,97%);
- ☑ Modul de organizare și funcționare (23,73%);
- ☑ Sistemul de comunicare cu cetățenii (27,73%);
- ☑ Volumul de muncă existent (27,12%);
- ☑ Procesul de consultare și adoptare a deciziilor (24,79%);
- ☑ Condițiile de muncă existente (24,58%).

De asemenea, **aspectele care ar trebui îmbunătățite** (grad foarte crescut de nemulțumire) sunt:

- ☑ Facilitățile acordate de către instituție angajaților (15,52%);
- ☑ Procesul de consultare și adoptare a deciziilor (11,97%);
- ☑ Sistemul de management existent (11,02%).

Prezentarea principalelor direcții de investiții identificate de către respondenți

Considerând următoarele intervale: 1 - 1,5 – importanță foarte mică, 1,6 - 2,9 – importanță mică, 3 - 4 – atitudine neutră, 4 - 4,5 importanță mare, 4,6-5 – importanță foarte mare în funcție de media obținută pentru fiecare dintre elementele vizate, se remarcă faptul că printre cele mai importante priorități de investiții se numără infrastructura educațională și infrastructura rutieră, aceste elemente reprezentând cheia unei dezvoltări durabile.

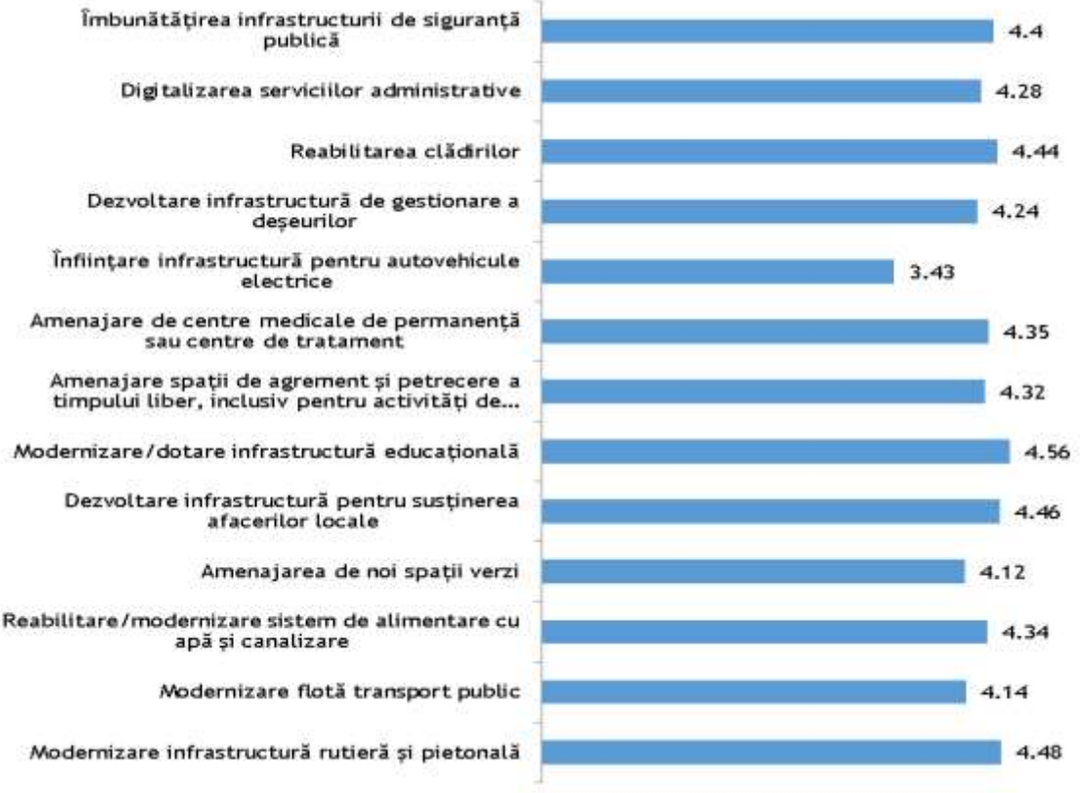


Figura nr. 57: Direcții de investiții identificate

Sursa: Autorul

Prezentarea principalelor propuneri de îmbunătățire identificate de către respondenți

Propunerile de îmbunătățire identificate sunt redate în figura de mai jos:

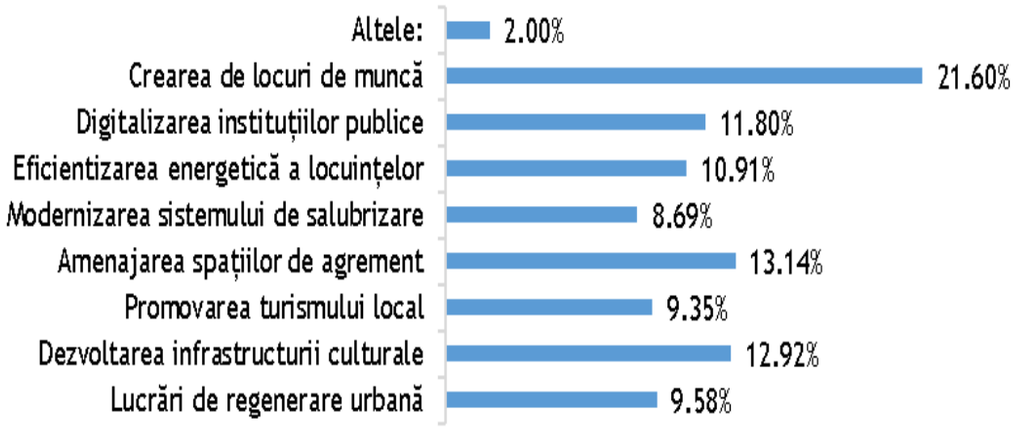


Figura nr. 58: Principalele soluții de îmbunătățire propuse de către respondenți

Sursa: Autorul

Interviuri individuale semi-structurate

Pentru atingerea obiectivelor au fost realizate interviuri semi-structurate cu reprezentanți ai Primăriei Municipiului Huși, ai Bibliotecii Municipale, Direcției de Asistență Socială, reprezentanți ai Asociației Centrul Diecezan Caritas, ai Filantropiei Ortodoxe Huși, ai Fundației Star of Hope România, precum și reprezentanți ai diferitelor companii, în care au fost atinse subiecte relevante ce privesc problemele și beneficiile unui astfel de demers strategic.

Interviurile semi-structurate sunt un tip de interviu utilizat în cercetarea socială și în alte domenii pentru a colecta și analiza date calitative. Ele combină elemente structurate și nestructurate pentru a obține informații în profunzime și pentru a permite un anumit grad de flexibilitate în procesul de intervievare.

La baza acestui proces de intervievare, s-a situat un ghid de interviu semi-structurat, pe care respondenții l-au primit anterior organizării interviului în sine.

Pe parcursul cercetării de tip calitativ, au fost colectate date și informații prin intermediul interviurilor semi-structurate, individuale. Aceste discuții au permis identificarea unor elemente-cheie în ceea ce privește necesitățile de organizare, finanțare și sustenabilitate la nivelul Municipiului Huși.

Au fost identificate câteva teme majore, pe care respondenții le-au repetat, sub o formă sau alta, în cadrul tuturor interviurilor și anume:

- Lipsa fondurilor;
- Inexistența parcărilor;
- Traficul rutier și pietonal necesită modernizări;
- Proiectele și acțiunile implementate până în prezent în domeniul dezvoltării teritoriale au fost eficiente.

Tabelul nr. 97: Concluziile interviurilor individuale

	Teme principale abordate prin ghidul de interviu semi-structurat
Concluzii, ca urmare a interviurilor individuale organizate	**Contextul de la nivelul Municipiului Huși** ➔ Poziția geografică. Municipiul Huși este o zonă care are potențial turistic dezvoltat; ➔ Municipiul Huși are un potențial economic redus (din veniturile proprii nu se poate dezvolta foarte mult orașul); ➔ Problema parcărilor (foarte multe mașini sunt lăsate în locuri nepermise și care îngreunează traficul rutier și pietonal); ➔ Au fost demarate o serie de proiecte din fonduri europene pentru infrastructura rutieră și reabilitarea străzilor; ➔ Principalele domenii în care s-au făcut progrese au la bază reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de învățământ, a infrastructurii sanitare, culturale, de sport și agrement și a infrastructurii de servicii sociale; ➔ Dezvoltarea serviciilor publice digitale; ➔ Diversificarea activităților culturale, sportive și reacreative desfășurate în Municipiul Huși; ➔ Oportunitatea pe care o are Municipiul Huși față de alte municipii, deoarece se află într-o zonă de frontieră; ➔ Creșterea calității fondului construit aparținând administrației publice locale; **Puncte forte, Puncte slabe, Oportunități, Amenințări** ➔ **Puncte forte** • Au fost impementate și dezvoltate o serie de proiecte care au dus la dezvoltarea orașului; • Implementarea de noi proiecte pentru modernizarea drumurilor si cladirilor publice; • Înlocuirea mijloacelor de transport în comun existente cu autobuze electrice; • Au fost reabilitate casele de interes local, (a fost reabilitată casa de cultură, cinematograful, campusul de la Liceul Cuza Vodă, Liceul agricol); • Au fost dezvoltate servicii de îngrijire la domiciliu; • Parcul Recea reprezintă un punct de atracție turistică; • Străzile sunt în mare parte reabilitate; • Există forță de muncă, însă nu sunt locuri de muncă; • Cartierul Dric din Municipiul Huși s-a dezvoltat foarte mult în ultimii ani; • Sunt accesate foarte multe proiecte de dezvoltare și reabilitare a orașului; • Crearea unui centru consultativ; • Apartenența la Asociația de Dezvoltare Intercomunitară a Județului Vaslui (ADIV); ➔ **Puncte slabe** • Parcări insuficiente; • Semnele de circulație sunt deteriorate; • Deficit de doctori, asistenți medicali; • Lipsa locuințelor ANL (sunt tineri care nu au unde să locuiască); • Scăderea demografică (nu sunt locuri de muncă pentru tineri,aceștia fiind nevoiți să plece din Municipiu);

- Salarii mici;
- Digitalizare insuficientă;
- Pe timp de iarnă, Direcția de Asistență Socială nu au unde să adăpostească oamenii străzii;
- Proiectele pentru digitalizarea Municipiului Huși nu s-au concretizat;
- Spitalul Municipal și centrele de bătrâni necesită reailitare și modernizare;
- Lipsa implicării cetățenilor;
- Semnalizare precară a drumurilor;
- Lipsa unei piste de bicicliști;
- Desființarea infrastructurii feroviare;
- Degradarea podurilor, podețelor și punților;
- Lipsa unui centru de consiliere și asistență specializată pentru copii cu autism;
- Dotări IT insuficiente;
- Lipsă spații de cazare în regim hotelier;
- Lipsa locurilor de muncă;

➔ **Oportunități**

- Dezvoltarea ariei culturale (mai multe activități culturale pentru tineri);
- Dezvoltarea proiectelor transfrontaliere;
- Crearea de centre de donație sangvină (sunt foarte mulți donatori);
- Crearea de locuințe ANL;
- Promovarea punctelor turistice din Municipiul Huși;
- Crearea unei baze sportive;
- Lipsa locurilor de muncă;
- Restaurarea punctului de atracție turistică „Castelului dintre vii”
- Amenajarea unor spații dedicate unde crescătorii de animale să poată să le vândă ;
- Restaurarea halei din piața Huși;
- Crearea unor locuri industriale pentru forța de muncă;
- Eficientizarea energetică a locuințelor;
- Creșterea nivelului de siguranță;
- Crearea de spații de agrement;
- Extinderea rețelei de apă, gaze și canalizare și modernizarea celor vechi;
- Atragerea de noi invstitori;
- Construirea unui hotel (este un oraș tranzitat, oamenii nu au unde să se cazeze).
- Regândirea sistemlui de circulație auto ținând cont de caracteristicile infrastructurii, cum ar fi străzi înguste, raportat la numărul mare de autovehicule;
- Concretizarea tuturor proiectelor care au fost începute și nefinalizate;
- Plan de dezvoltare agroturistică (inclusiv crearea de rute pentru echitație);
- Susținerea mediului de afaceri de la nivel local;

➔ **Amenințări**

- Inflația;
- Schimbarea sistemului legislativ;
- Migrația tinerilor;
- Suport politic;
- Creșterea numărului de autovehicule care îngreunează deplasarea rutieră și pietonală;
- Blocaje în derularea proiectelor/;
- Modificări legislative care apar brusc și influențează mediul de afaceri.

Acțiuni curente

- Proiectul "Reabilitare clădire Casa Moruzi și înființare Centru Cultural-Educațional";
- Proiectul "Reabilitarea Dispensarului Casa Ralea și înființarea unui centru de recuperare medicală pentru adulți și copii";
- Proiectul Reabilitare clădire "Baia populară" și înființarea unui centru social de urgență în Municipiul Huși;
- Proiectul "Lucrări de infrastructură stradală cartier Dric 2 și Dric 3 din municipiul Huși jud.Vaslui";
- Proiectul "Reabilitarea termică/modernizare sediul Primăriei municipiului Huşi";
- Proiectul "Regenerare cartier Corni din Municipiul Huși prin realizare/dotare infrastructură educațională pentru educația preșcolară și modernizare spații publice urbane;
- Proiectul „Construirea unui Teatru de Vară în zona Recea" În cadrul apelului de proiecte POR/GAL HUȘI;
- Proiectul „A.C.C.E.P.T - ACȚIUNI CONCRETE ÎN COMUNITATE, EDUCAȚIE PENTRU TOȚI"
- Modernizare sistem de iluminat public în municipiul Huşi;
- Modernizare prin asfaltare străzi în municipiul Huşi;
- Realizare parcare Primăria municipiului Huşi;
- Reabilitare Biblioteca Municipală Mihai Ralea Huşi;
- Proiectul Înființarea Clubului Seniorilor din Huși;
- Construirea unei creșe;
- Construirea unui stadion;
- Au fost create stații de autobuz;
- Construcția prin fonduri europene a unei creșe și reabilitarea infrastructuriii educaționale;
- Reabilitarea clădirilor.

Arii prioritare de dezvoltare

- Modernizarea infrastructurii rutiere;
- Construirea de noi locuințe pentru tineri;
- Crearea unor posibilități de creare a mai multor puncte sanitare (de ex:policlincă);
- Varianta ocolitoare a orașului;
- Achiziția de autobuze electrice;
- Construirea unui Teatru de Vară în zona Recea;
- Îmbunătățirea calității mediului;
- Modernizarea sistemului de salubrizare prin sistem de colectare selectivă a deșeurilor;

- Promovarea turismului local;
- Crearea de locuri de muncă prin susținerea dezvoltării mediului anteprenorial;
- Revitalizarea fondului locativ. Modernizarea și completarea de spații publice și spații verzi;
- Reabilitarea Muzeului Eparhial Huși;
- Reabilitarea Ansamblului Episcopiei Hușilor.

Sursa: Autorul

2.11.2. *Analiza diagnostic a percepției asupra situației actuale și contextului urban*

Pe baza analizei din secțiunea de mai sus, în continuare este efectuată diagnosticarea situației actuale și a contextului urban, pornind de la percepția globală a respondenților.

Tabelul nr. 98: Analiza diagnostic a percepției asupra situației actuale și a contextului urban

Provocări	Soluții propuse
☑ deși **comerțul** reprezintă principalul domeniu de activitate care susține economia locală, apreciat astfel de respondenți, slaba valorificare a acestuia reprezintă, în același timp, una dintre principalele probleme resimțite la nivel local	☑ menținerea tradiției locale prin organizarea de târguri periodice și alte evenimente de comerț locale ☑ certificarea și promovarea produselor locale ☑ înființarea unor piețe agro-alimentare pentru facilitarea desfășurării comerțului
☑ **construcțiile** și **industria alimentară** reprezintă următoarele două domenii care susțin dezvoltarea economică a Municipiului Huși, însă nu au fost identificate demersuri semnificative care să susțină dezvoltarea sustenabilă a acestor două sectoare	☑ identificarea și valorificarea oportunităților locale și regionale ☑ certificarea produselor locale ☑ dezvoltarea sustenabilă a industriei construcțiilor prin sporirea valorii adăugate concomitent cu menținerea unei atitudini proactive față de mediu
☑ deși cele mai reprezentative elemente pentru Municipiul Huși sunt podgoriile și cultura viței de vie și Episcopia Hușilor și bisericile, slaba valorificare a **turismului** reprezintă, în același timp, una dintre probleme resimțite la nivel local	☑ diagnosticarea sectorului turistic local și inventarierea elementelor ce pot contribui la dezvoltarea potențialului turistic din Municipiului Huși ☑ dezvoltarea produselor turistice locale și crearea unei identități culturale (obiceiuri și tradiții locale, produse și brand-uri locale etc.) ☑ restaurarea/reabilitarea monumentelor istorice/obiectivelor turistice ☑ dezvoltarea ofertei turistice locale prin facilitarea accesului turiștilor la o gamă variată de produse turistice ☑ includerea podgoriilor și bisericilor în tururi turistice ☑ valorificarea oportunităților transfrontaliere de dezvoltare a sectorului turistic
☑ **lipsa locurilor de muncă** reprezintă	☑ dezvoltarea economică și socială a

Provocări	Soluții propuse
principala problemă identificată pe plan local	Municipiului Huși prin atragerea de fonduri nerambursabile, prin dezvoltarea antreprenoriatului, prin dezvoltarea sectoarelor care susțin economia locală (comerț, construcții, industria alimentară), precum și a celorlalte domenii care, deși nu contribuie majoritar la dezvoltarea Municipiului, prezintă un potențial în acest sens (transport, turism, prelucrarea lemnului etc.)
☑ **lipsa oportunităților oferite de Municipiul Huși** reprezintă o altă problemă resimțită puternic pe plan local	☑ creșterea interesului pentru atragerea de fonduri europene nerambursabile în vederea implementării unor proiecte care să vizeze dezvoltarea urbană multilaterală ☑ dezvoltarea de parteneriate public-private
☑ **lipsa/insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber**	☑ amenajarea unor piste de biciclete ☑ amenajarea zonelor de agrement și parcurilor urbane ☑ asigurarea unei accesibilități facile a zonelor de agrement ☑ înființarea de locuri de joacă pentru copii
☑ conform respondenților, **modernizarea infrastructurii educaționale** reprezintă o prioritate în ceea ce privește realizarea investițiilor la nivel local	☑ modernizarea/dotarea infrastructurii educaționale ☑ atragerea de personal calificat, precum și asigurarea perfecționării personalului existent ☑ implementarea unor activități suplimentare, extra-curriculare de tipul taberelor de vară, cluburilor tematice etc. ☑ modernizarea metodelor de predare, adaptarea programei școlare la standardele internaționale moderne
☑ **modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale**	☑ construirea unor variante de drum ocolitoare/a unei centuri ☑ digitalizarea infrastructurii rutiere (semafoare inteligente etc.) ☑ asfaltarea străzilor periferice ☑ implementarea unui sistem de management de trafic integrat ☑ lucrări de modernizare a străzilor principale
☑ **dezvoltarea insuficientă pentru susținerea afacerilor locale**	☑ dezvoltarea infrastructurii pentru susținerea afacerilor locale ☑ sprijinirea mediului de afaceri local prin acordarea unor facilități fiscale sau prin crearea unor parteneriate public-private ☑ susținerea tinerilor în domeniul

Provocări	Soluții propuse
	antreprenoriatului ☑ creșterea implicării instituțiilor publice în susținerea mediului antreprenorial

Sursa: Autorul

2.12. Analiza SWOT

2.12.1. Analiza SWOT la nivelul profilului socio-demografic

Tabelul nr. 99: Analiza SWOT la nivelul profilului socio-demografic

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
➔ trend ușor ascendent al populației în anul 2023 înregistrându-se cu 15,96% mai mulți locuitori față de anul 2017; ➔ populația activă reprezintă aproximativ 87% din totalul populației Municipiului Huși, evidențiind o resursă importantă de muncă; ➔ un spor migratoriu pozitiv înregistrat pentru toată perioada analizată, excepție făcând anul 2021; ➔ indicele de nupțialitate este superior indicelui de divorțialitate; ➔ situație favorabilă a spațiului locativ alocat pe cap de locuitor (aproximativ 15,18 m2 per locuitor); ➔ un nivel de trai ridicat al populației din Huși justificat atât prin indicelui spațiului locativ alocat pe cap de locuitor, dar și prin lipsa persoanelor fără adăpost; ➔ distribuția majoritară a populației în zone nedezavantajate (50,14%); ➔ ponderea populației care trăiește în zone dezavantajate pe locuire este de 1,60%; ➔ rată foarte mică de marginalizare urbană (4,56%).	➔ trend de îmbătrânire accelerat, populația de peste 65 de ani prezentând o creștere de aproximativ 26,02% în intervalul 2017-2023; ➔ un nivel redus al populației tinere, deci viitoare generații de tineri puțin numeroase (aspect reflectat de piramida vârstelor); ➔ indicatorul privind determinarea gradului de îmbătrânire a populației reflectă o populație îmbătrânită demografic (pondere de aprox. 13% a populației vârstnice (65+)) ➔ spor natural negativ regăsit pe plan local, prin urmare trendul demografic ușor ascendent poate fi explicat pe baza fenomenului migrației (spor migratoriu pozitiv) ➔ reducerea numărului de căsătorii în anul 2022 față de anul 2011 (-13,95%); ➔ o pondere de 31,58% a populației ce locuiește în zone dezavantajate pe ocupare; ➔ o pondere de peste 10,57% a populației ce locuiește în zone dezavantajate pe capital uman; ➔ lipsa locuințelor sociale; ➔ existența unor comunități urbane marginalizate, punând în pericol sănătatea și siguranța populației.
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
➔ măsuri de îmbunătățire a nivelului de trai, prin prisma infrastructurii și a serviciilor publice oferite; ➔ măsuri de creștere a competitivității locale în vederea sporirii atractivității zonei și atragerii tinerilor în zonă; ➔ crearea infrastructurii necesare pentru a asigura un nivel ridicat de trai vârstnicilor (centre de îngrijire a bătrânilor), concomitent cu diversificarea activităților culturale pentru acest segment de populație (de exemplu, clubul bătrânilor, activități de	➔ creșterea gradului de dependență a populației vârstnice în lipsa unor măsuri de îmbătrânire activă; ➔ migrația populației tinere către zonele mai dezvoltate din punct de vedere economic și social; ➔ colapsul sistemului de servicii sociale local pe fondul creșterii numărului de persoane vulnerabile.

socializare etc.); ➔ crearea de noi locuri de muncă, prin dezvoltarea domeniilor cu potențial ridicat; ➔ facilitarea participării populației active la cursuri de formare profesională/perfecționare; ➔ atragerea de fonduri nerambursabile în vederea înființării de locuințe sociale; ➔ asigurarea unei infrastructuri specifice unui trai decent pentru comunitățile urbane marginalizate, cu un nivel de siguranță crescut și condiții de viață calitative.	

Sursa: Autorul

2.12.2.Analiza SWOT la nivel economic

Tabelul nr. 100: Analiza SWOT la nivel economic

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
➔ un trend ascendent al PIB-ului județean, reprezentând un punct de plecare important pentru dezvoltarea economică a Municipiului Huși; ➔ creștere a veniturilor salariale cu aproximativ 58,82% în intervalul 2017-2022 înregistrată la nivel județean; ➔ scăderea numărului de șomeri de la nivel municipal în anul 2022 cu 32,05% față de anul 2017; ➔ creștere a numărului de întreprinderi nou înființate în municipiu în anul 2022 comparativ cu anul 2017 cu 77 de întreprinderi; ➔ niciuna dintre firmele înființate în anul 2022 nu a trecut prin procese de închidere a activității; ➔ un număr considerabil de domenii economice competitive la nivel local, printre care: ➔ CAEN 01 - Agricultură, vânătoare și servicii anexe ➔ CAEN 02 - Silvicultură și exploatare forestieră ➔ CAEN 03 - Pescuitul și acvacultura ➔ CAEN 10 - Industria alimentară ➔ CAEN 11- Fabricarea băuturilor ➔ CAEN 13 - Fabricarea produselor textile ➔ CAEN 14 - Fabricarea articolelor de îmbrăcăminte ➔ Caen 15 - Tăbăcirea și finisarea pieilor; fabricarea articolelor de voiaj și marochinărie, harnașamentelor și încălțămintei; prepararea și vopsirea blănurilor	➔ necesitatea de redresare a mediului economic ca urmare a consecințelor nefaste ale pandemiei COVID-19 ➔ necesitatea creșterii competitivității la nivel local, având în vedere poziționarea Municipiului Huși la jumătatea clasamentului având în vedere indicele de competitivitate ➔ reducere ușoară a numărului de salariați de la nivel municipal în anul 2021, cu 2,01% față de anul 2017; ➔ trend descendent al ponderii salariaților în populația totală reflectând o scădere constantă a forței de muncă existentă la nivel local; ➔ sector al turismului slab dezvoltat, la nivel local existând o singură de unitate de cazare; ➔ capacitate de cazare redusă, fiind surclasată atât de Municipiul Vaslui, cât și de Municipiul Bârlad; ➔ nivelul de ocupare a forței de muncă nu este stabil și se confruntă cu schimbări periodice din cauza trendului fluctuant al numărului de salariați; ➔ scădere a numărului de turiști în anul 2022 comparativ cu anul 2021, cu aproximativ 8,79% ➔ insuficienta valorificare a resurselor turistice antropice; ➔ insuficienta valorificare a potențialului turistic existent; ➔ sector al turismului slab dezvoltat, la nivel local activând o singură unitate de cazare; ➔ sector CDI necompetitiv și insuficient

➔ CAEN 16 - Prelucrarea lemnului, fabricarea produselor din lemn și plută, cu excepția mobilei; fabricarea articolelor din paie și din alte materiale vegetale împletite ➔ CAEN 18 - Tipărire și reproducerea pe suporți a înregistrărilor ➔ CAEN 22 - Fabricarea produselor din cauciuc și mase plastice ➔ CAEN 23 - Fabricarea altor produse din minerale nemetalice ➔ CAEN 25 - Industria construcțiilor metalice și a produselor din metal, exclusiv mașini, utilaje și instalații ➔ CAEN 28 - Fabricarea de mașini, utilaje și echipamente n.c.a. ➔ CAEN 29 - Fabricarea autovehiculelor de transport rutier, a remorcilor și semiremorcilor ➔ de asemenea, existența în Municipiul Huși a unor importanți jucători pe piața din România, precum: GARTEK SRL, VIACONS RUTIER SRL, ENACHE-MORĂRIT SRL, PETAL SA, etc.; ➔ o densitate antreprenorială la nivelul anului 2021 de 40,99 firme la 1.000 de locuitori, reflectând un mediu antreprenorial competitiv; ➔ un trend ascendent al ratei de înmatriculare a noilor întreprinderi la nivel local, cu excepția anului 2020 care marchează reduceri pe seama crizei pandemice; ➔ un indicator de atractivitate turistică ridicat, plasând Municipiul Huși pe poziția II în clasamentul localităților urbane din județul Vaslui ➔ accesibilitatea la infrastructura majoră de transport înregistrează 10 puncte, clasându-se pe primul loc alături de Municipiul Bârlad; ➔ potențial turistic ridicat din punct de vedere al resurselor turistice naturale; ➔ poziționare bună a Municipiului Huși din punct de vedere al atractivității resurselor turistice antropice cu 14 puncte înregistrate, clasându-se pe locul 2 alături de Municipiul Vaslui; ➔ Municipiul Huși deține un mare potențial turistic natural și antropic, clasându-se pe primul loc în clasamentul județean cu 22 de puncte;	dezvoltat la nivelul Municipiului Huși, precum și la nivel județean; ➔ necesitatea modernizării infrastructurii de cercetare-dezvoltare-inovare existentă la nivel local; ➔ un indice de atractivitate a mediului economic scăzut, plasând Municipiul pe ultima poziție din clasamentul localităților urbane din județul Vaslui; ➔ existența unei infrastructuri de CDI insuficient valorificată.
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
➔ măsuri de redresare și reziliență a mediului economic prin direcționarea de investiții către domeniile grav afectate (din fonduri	➔ continuarea efectelor negative economice și sociale cauzate de pandemia COVID 19; ➔ schimbări frecvente ale legislației fiscale

proprii și/sau din fonduri nerambursabile) ➔ sprijin acordat companiilor în vederea susținerii activității acestora din punct de vedere economico-social, pentru a evita evenimentele ce conduc la închiderea activității ➔ atragerea de investiții în vederea asigurării unui mediu antreprenorial propice dezvoltării de microîntreprinderi, de întreprinderi mici și mijlocii ➔ dezvoltarea domeniilor care au un potențial de creștere semnificativ și care sunt insuficient valorificate în momentul de față prin facilități fiscale, parteneriate, dezvoltarea mediului antreprenorial ➔ dezvoltarea mediului antreprenorial local în vederea creșterii atractivității pe principalele industrii și domenii de competitivitate ➔ măsuri de dezvoltare a pieței forței de muncă, cu locuri de muncă atractive pentru populația aptă de muncă, cu creșterea nivelului de calificare a resurselor de muncă, concomitent cu asigurarea unei infrastructuri adecvate ➔ crearea de noi locuri de muncă, în vederea reducerii disparităților de ocupare dintre sexe ➔ reabilitarea monumentelor istorice, precum și creșterea vizibilității acestora prin pachete turistice atractive ➔ extinderea infrastructurii de servicii culturale, concomitent cu creșterea atractivității pentru manifestările culturale și/sau repetabile ➔ dezvoltarea infrastructurii turistice în vederea facilitării accesului la o gamă cât mai largă de produse și servicii turistice ➔ creșterea atractivității produselor turistice, concomitent cu îmbunătățirea/modernizarea ➔ dezvoltarea unui număr mai mare de brand-uri locale ➔ modernizarea/extinderea infrastructurii de mobilitate urbană ➔ prospectarea pieței serviciilor de cercetare-dezvoltare și inovare, în vederea creării infrastructurii specifice în acest sens ➔ dezvoltarea de parteneriate între companii și institute de cercetare-dezvoltare ➔ atragerea de fonduri nerambursabile în vederea modernizării și dotării instituțiilor de cercetare-dezvoltare-inovare	cu efecte multiple negative și de durată asupra mediului de afaceri; ➔ destabilizarea mediului economic local prin migrația forței de muncă; ➔ slăbirea mediului economic prin degradarea calității forței de muncă; ➔ degradarea sectorului turistic în lipsa unor strategii de conservare a biodiversității locale; ➔ creșterea numărului de șomeri; ➔ degradarea iremediabilă a clădirilor istorice în lipsa unui plan de acțiune de reabilitare.

Sursa: Autorul

2.12.3.Analiza SWOT la nivel spațial și funcțional

Tabelul nr. 101: Analiza SWOT la nivel spațial și funcțional

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
➔ poziție favorabilă a Municipiului Huși, localitatea aflându-se în zona de frontieră, fiind situat drumul european E 581; ➔ ponderea majoritară a terenurilor agricole, acestea ocupând 76,77% din suprafața totală de 6.398 ha; ➔ existența unui climat propice desfășurării unei palete largi de activități economice și agricole; ➔ existența formelor de relief ce favorizează dezvoltarea sectorului turistic și ecoturismului; ➔ timp foarte scurt până la cel mai apropiat drum european (0,2 minute).	➔ suprafață ridicată a pădurilor și a altor vegetații forestiere, cu impact pozitiv asupra mediului înconjurător, dar cu necesitatea implementării de acțiuni care să protejeze și să valorifice aceste suprafețe; ➔ existența zonelor urbane marginalizate; ➔ indice de accesibilitate urbană sub media națională, reflectând o accesibilitate urbană scăzută; ➔ 90,1 minute până la cel mai apropiat parc industrial (Parcul Industrial Miroslava 2); ➔ inexistența zonelor naturale protejate de interes național.
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
➔ utilizarea terenurilor arabile pentru activități agricole; ➔ protejarea suprafețelor ocupate de păduri și de alte vegetații forestiere, în vedere conservării acestora și asigurării condițiilor prielnice de dezvoltare; ➔ asigurarea unei infrastructuri optime pentru populația care aparține comunităților marginalizate, în vederea reducerii disparităților sociale și economice; ➔ creșterea mobilității și a accesibilității urbane; ➔ creșterea protecției mediului înconjurător și conservarea faunei prin implementarea unor măsuri mai restrictive în ceea ce privește activitățile poluatoare din mediul industrial; ➔ conservarea biodiversității reprezintă o temă de interes la nivel național și european.	➔ creșterea economică poate avea ca rezultat creșterea presiunii asupra biodiversității; ➔ accentuarea în continuare a gradului de sărăcie a populației; ➔ accentuarea procesului de îmbătrânire a populației.

Sursa: Autorul

2.12.4.Analiza SWOT la nivelul transportului

Tabelul nr. 102: Analiza SWOT la nivelul transportului

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
➔ existența unei infrastructuri rutiere diversificate ce asigură interconectivitatea localității cu rețeaua urbană națională și europeană; ➔ timpul mediu necesar pentru a ajunge la o stație de transport în comun este în medie între 2-30 minute; ➔ posibilitatea accesării rutelor aeriene prin intermediul Aeroportului Internațional Iași	➔ necesitatea modernizării tuturor străzilor urbane, la momentul elaborării prezentei Strategii fiind modernizați 107 km din totalul de 198 km ai străzilor urbane; ➔ gara municipală este nefuncțională; ➔ lipsa unui sistem de supraveghere a traficului modern, digitalizat; ➔ stadiu incipient în ceea ce privește reducerea dependenței față de automobil;

aflat la 86 de km de Municipiul Huși; ➔ infrastructura pentru deplasări nemotorizate (piste biciclete, piste pietoni) are o lungime de aproximativ 22 km; ➔ accesibilitate urbană scăzută ; ➔ conectarea cu drumuri naționale și județene.	➔ lipsa infrastructurii feroviare în municipiu; ➔ distanța mare față de nodurile feroviare din județ.
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
➔ atragerea de investiții în vederea atingerii unui procent de 100% al străzilor urbane modernizate. ➔ extinderea rețelei de transport public de călători. ➔ extinderea infrastructurii pentru deplasări nemotorizate; ➔ creșterea conectivității și a mobilității urbane.	➔ supraaglomerarea traficului rutier; ➔ degradarea rețelei locale de drumuri pe fondul lipsei lucrărilor de modernizare; ➔ deficit bugetar ridicat care ar putea conduce la reducerea investițiilor dedicate.

Sursa: Autorul

2.12.5.Analiza SWOT la nivel tehnico-edilitar

Tabelul nr. 103: Analiza SWOT la nivel tehnico-edilitar

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
➔ demersuri de extindere a rețelelor de alimentare cu apă, canalizare și gaze naturale, anul 2022 marcând o creștere a lungimii conductelor comparativ cu anii anteriori pentru fiecare tip de rețea (alimentare cu apă, canalizare, gaze naturale) ➔ creșterea cantității de apă distribuită cu aproximativ 12,23% în anul 2022 față de anul 2017; ➔ reducerea cantității de deșeuri menajere în anul 2022 comparativ cu anul 2021; ➔ existența unei stații de transfer al deșeurilor la nivel municipal.	➔ inexistența proiectelor de extindere a instalațiilor de producere a apei potabile; ➔ necesitatea asigurării unui grad de acoperire de 100% a rețelei de alimentare cu apă (la nivelul anului 2019, lungimea conductei de apă era de 68,6 km din totalul de 121 km ai străzilor urbane); ➔ mai puțin de jumătate din străzile orășenești sunt însoțite de conducte de canalizare, procentul la nivelul anului 2022 fiind de 32%; ➔ necesitatea asigurării unui grad de acoperire de 100% a rețelei de canalizare (la nivelul anului 2019 procentul fiind de 51% din totalul de 121 km ai străzilor urbane); ➔ modernizarea/digitalizarea infrastructurii de producere, transport și distribuție a energiei electrice; ➔ necesitatea asigurării unui grad de acoperire de 100% a rețelei de alimentare cu gaze naturale (la nivelul anului 2019, lungimea conductei de gaze era de 68,3 km din totalul de 121 km ai străzilor urbane); ➔ scăderea semnificativă a cantității de gaze distribuită cu aproximativ 68,46% în anul 2022 față de anul 2021.
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
➔ extinderea rețelei de alimentare cu apă pentru atingerea unui procent de 100% din lungimea totală a străzilor; ➔ extinderea rețelei de canalizare, pentru	➔ degradarea sistemului de utilități în lipsa unor programe de modernizare ➔ suprasolicitarea sistemului tehnico-edilitar pe fondul creșterii numărului de gospodării

atingerea unui procent de 100% din lungimea totală a străzilor ➔ modernizarea infrastructurii rutiere și pietonale; ➔ accesarea de fonduri nerambursabile în vederea extinderii/modernizării/digitalizării rețelei de iluminat public; ➔ extinderea rețelei de alimentare cu gaze naturale pentru atingerea unui procent de 100% din lungimea totală a străzilor; ➔ cadrul european legislativ care încurajează valorificarea soluțiilor verzi și economia circulară.	racordate la sistem și în lipsa unor lucrări de creștere a capacității de distribuție

Sursa: Autorul

2.12.6.Analiza SWOT la nivelul serviciilor publice

Tabelul nr. 104: Analiza SWOT la nivelul serviciilor publice

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
➔ existența a 11 unități școlare la nivelul Municipiului Huși, oferind posibilitatea urmării studiilor până la nivel liceal; ➔ un număr ridicat de biblioteci la nivel municipal ➔ existența unui spital la nivelul Municipiului Huși ➔ număr în creștere al cabinetelor medicale stomatologice ➔ număr în creștere al cabinetelor medicale de specialitate ➔ creștere a numărului de medici regăsiți în structuri sanitare publice, la nivelul anului 2021 activând 53 de cadre medicale ➔ existența a 5 furnizori de servicii sociale la nivel local; ➔ existența unui sistem de servicii sociale diversificat la nivel județean la care pot apela grupurile vulnerabile din Municipiul Huși; ➔ existența numeroaselor puncte de atracție turistică ce favorizează dezvoltarea mai multor ramuri ale turismului, de la turismul cultural până la turismul sportiv ➔ existența a numeroase evenimente culturale și artistice organizate de către autoritățile locale ce contribuie la creșterea vizibilității localității pe plan local și național și la creșterea numărului de vizitatori ➔ metri pătrați de spațiu public de recreere în aer liber pe cap de locuitor (m2/capita) – la nivelul anului 2018, valoarea acestui indicator era de 18,25 m2/capita; indicatorul reflectă un nivel de trai mai ridicat decât media județeană de 13,2 m2/capita de spații	➔ reducerea numărului de laboratoare tehnico dentară în anul 2021 față de anul 2017 cu 3 unități; ➔ pe plan local se poate remarca existența unei infrastructuri medicale de bază, ce necesită îmbunătățiri/modernizări, cu atât mai mult cu cât pandemia COVID-19 a condus la o suprasolicitare a infrastructurii și dotărilor medicale ➔ necesitatea reabilitării clădirilor în care funcționează anumite servicii medicale, precum și a modernizării instrumentarului medical ➔ lipsa centrelor medicale de permanență pentru a evita supraaglomerarea ambulatoriului existent în cadrul spitalului ➔ necesitatea creșterii calificării personalului sanitar ➔ pondere ridicată a persoanelor vârstnice, acestea reprezentând aproximativ 17% din totalul populației, la nivelul anului 2021; ➔ adaptarea la noul context creat de criza COVID-19; ➔ număr redus de furnizori de servicii sociale acreditați la nivel local; ➔ existența unui număr redus de parcuri (7); ➔ infrastructura de sport și agrement foarte slab dezvoltată, de unde și necesitatea direcționării investițiilor spre acest sector; ➔ infrastructura și serviciile pentru tineret slab dezvoltată ➔ necesitatea dezvoltării infrastructurii turistice, în vederea creșterii atractivității zonei urbane

verzi ce revin unui locuitor ➔ existența unui parc pentru agrement destinat copiilor; ➔ infrastructura culturală dezvoltată, prin existența a 3 muzee, 1 episcopie și numeroase opțiuni (colecția arheologică, colecția de artă plastică).	➔ o mai bună vizibilitate a evenimentelor culturale desfășurate la nivel local ➔ necesitatea creșterii vizibilității sectorului turistic în mediul online ➔ suprafața spațiilor verzi urbane, la nivelul anului 2020 valoarea acestui indicator era de 56 ha, reprezentând aproximativ 0,88% din suprafața totală a Municipiului Huși de 6.398,34 ha; ➔ la nivelul anului 2018 se înregistrau 0 m2 de parcuri urbane pe cap de locuitor, indicatorul reflectând un nivel de trai scăzut prin prisma situării acestuia sub media națională de 1,78 m2/capita;
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
➔ asigurarea unei infrastructuri de învățământ moderne, cu personal didactic calificat și cu dotări adaptate nevoilor de învățare ale elevilor ➔ analiza oportunității înființării unei universități la nivel local: analiza numărului de potențiali candidați, analiza ofertelor educaționale potențiale etc. ➔ accesarea de fonduri nerambursabile în vederea modernizării/extinderii infrastructurii educaționale ➔ investiții în vederea creșterii gradului de digitalizare în școli, prin achiziția de noi calculatoare, tablete etc. ➔ asigurarea condițiilor minime de igienă la nivelul tuturor școlilor ➔ dezvoltarea de parteneriate între mediul privat și unitățile de învățământ liceal pentru a asigura și facilita tranziția elevilor de la sistemul educațional către piața muncii ➔ dezvoltarea de parteneriate între unitățile școlare și organizațiile/asociațiile de profil pentru a asigura un cadru prielnic elevilor din învățământul special, precum și cadre didactice specializate ➔ sprijinirea cadrelor didactice pentru a participa la programe de formare, schimburi de experiență etc. în vederea îmbunătățirii/diversificării metodelor didactice ➔ dezvoltarea și implementarea în parteneriat a planurilor regionale și locale pentru educație ➔ instrumentele europene pentru stimularea învățării pe parcursul vieții și programele oferite gratuit de diferite centre de formare pentru elevi și studenți ➔ achiziția de noi echipamente medicale care să conducă la creșterea performanțelor medicale, la reducerea timpului de soluționare a intervențiilor etc. ➔ reabilitarea/modernizarea unităților	➔ migrarea definitivă a absolvenților în vederea finalizării studiilor în alte orașe din țară sau din străinătate ➔ ➔ degradarea infrastructurii educaționale în lipsa proiectelor de modernizare ➔ reducerea calității actului de predare în lipsa unor programe de formare și îmbunătățire a competențelor cadrului didactic ➔ risc social, ca urmare a stabilirii domiciliului părinților în străinătate ➔ lipsa unor studii/cercetări care să ilustreze necesarul pieței forței de muncă și corelarea cu oferta școlilor tehnice și profesionale ➔ degradarea infrastructurii sanitare în lipsa proiectelor de modernizare ➔ degradarea calității serviciilor medicale publice prin migrația medicilor și a personalului medical

medicale, concomitent cu extinderea tipurilor de servicii medicale existente (de exemplu, servicii de imagistică, pediatrie, obstetrică-ginecologie etc.) ➔ înființarea unui centru medical de permanență care să asigure continuitatea asistenței medicale primare, în afara programului normal de lucru al cabinetelor medicale individuale ➔ asigurarea de programe de formare/calificare a cadrelor medicale în vederea creșterii calității actului medical ➔ modernizarea/extinderea infrastructurii de servicii sociale ➔ necesitatea introducerii de măsuri de îmbătrânire activă ➔ direcționarea de investiții în vederea dezvoltării sectorului cultural și a infrastructurii specifice, atât din fonduri proprii, cât și din fonduri atrase ➔ crearea infrastructurii de petrecere a timpului liber de către tineret ➔ organizarea de evenimente care să conducă la atragerea unui număr cât mai mare de tineri ➔ investiții în modernizarea și extinderea infrastructurii turistice existente: construirea unei biblioteci publice tip cafenea, disponibilitatea unei săli teatru și a uneia de spectacole, precum și promovarea obiectivelor turistice, a tradițiilor și produselor locale ➔ crearea de noi locuri de joacă pentru copii, dotate corespunzător ➔ creșterea vizibilității în mediul online prin promovarea evenimentelor culturale existente; campanii de promovare organizate pe social media, crearea de conținut de calitate pentru obiectivele turistice și pentru tipurile de turism ce pot fi practicate, organizarea de tururi virtuale ➔ identificarea de surse noi de finanțare și gestionarea celor existente cât mai eficient	

Sursa: Autorul

2.12.7. Analiza SWOT la nivelul mediului și schimbărilor climatice

Tabelul nr. 105: Analiza SWOT la nivelul mediului și schimbărilor climatice

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
➔ existența unor forme variate de relief (depresiuni, formațiuni montane); ➔ accesul la o rețea hidrologică semnificativă; ➔ un indice al calității aerului (AQI) din Municipiul Huși apreciat ca fiind bun, precum și un index al zonelor potențiale de liniște peste valoarea medie;	➔ preocupări reduse pentru acțiuni de conservare a rezervațiilor și ariilor naturale protejate, având în vedere suprafața ocupată cu arii naturale protejate (0,11); ➔ preocupări reduse pentru acțiuni de valorificare și conservare a capitalului natural;

➔ proiecte aflate în implementare privind buna gestionare a deșeurilor; ➔ existența unei arii naturale protejate; ➔ floră și faună diverse; ➔ populație foarte redusă (0,15%) este supusă riscului de Radiație termică variabilă (Bleve/ Fireball); ➔ o populație foarte redusă este supusă riscului de inundație (doar 86 de ha reprezintă suprafețe inundabile);	➔ lipsa rezervațiilor și ariilor naturale, precum și a siturilor de importanță comunitară. La nivelul Municipiului există o singură arie naturală protejată; ➔ risc de alunecări de teren; ➔ sursele principale de poluare sunt reprezentate de activitățile de producție derulate la nivel municipal; ➔ Municipiul Huși nu dispune de o Strategie de reducere a riscurilor de reziliență;
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
➔ unul dintre cele cinci obiective de politică a perioadei de programare 2021-2027 este dedicat mediului - Obiectivul de politică 2 – O Europă mai ecologică – Tranziția către o energie nepoluantă și echitabilă, investiții verzi și albastre, economia circulară, adaptarea la schimbările climatice și prevenirea riscurilor; ➔ creșterea preocupărilor pentru reducerea poluării și asigurarea unei calități sporite a aerului; ➔ identificarea de măsuri de reducere/combatere a poluării generată de activitățile de producție, respectiv a celor de colectare/tratare a deșeurilor; ➔ împădurirea și stabilizarea versanților;	➔ dezinteresul populației în colectarea și depozitarea selectivă a deșeurilor, în protejarea mediului; ➔ apetitul redus al operatorilor economici în a dezvolta investiții specifice valorificării și reciclării deșeurilor; ➔ distrugerea faunei și biodiversității locale pe fondul neaplicării măsurilor de protejare a mediului înconjurător; ➔ accentuarea poluării urbane în lipsa dezvoltării transportului ecologic; ➔ accentuarea degradării terenurilor, apei sau solului.

Sursa: Autorul

2.12.8.Analiza SWOT la nivelul capacității administrative

Tabelul nr. 106: Analiza SWOT la nivelul capacității administrative

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
➔ existența unui potențial ridicat de dezvoltare a Primăriei Municipiului Huși, justificat prin resursele umane și materiale existente la nivelul instituției ➔ existența unei înfrățiri a Municipiului Huși cu un oraș din Chișinău ➔ existența unei asociații de dezvoltare intercomunitară la nivel municipal ➔ demersuri în vederea facilitării și îmbunătățirii relației cu cetățenii, prin digitalizarea unor servicii publice ➔ municipiul este implicat într-un grup de acțiune locală sporind șansele dezvoltării de parteneriate cu alte localități	➔ slaba valorificare a oportunităților de colaborare transfrontalieră/parteneriate, având în vedere amplasarea geografică a Municipiului Huși ➔ dezvoltarea, încă incipientă, a serviciilor online oferite cetățenilor ➔ instrumentele de implicare a cetățenilor în luarea deciziilor administrative pot fi diversificate, crescând, totodată, și gradul de implicare a cetățenilor
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
➔ analiza oportunităților de colaborare transfrontalieră în vederea demarării unor proiecte de dezvoltare în domeniile apreciate ca având un potențial ridicat ➔ identificarea de soluții de	➔ scăderea eficienței în muncă pe baza lipsei de motivație ➔ pierderea interesului în menținerea unei relații de comunicare eficientă cu cetățenii, pe fondul aspectelor mai puțin favorabile de

eficientizare/optimizare a cheltuielilor, în vederea reducerii acestora ➔ creșterea interesului pentru atragerea de fonduri europene nerambursabile în vederea implementării unor proiecte care să vizeze dezvoltarea urbană multilaterală ➔ posibilitatea de digitalizare a instituției prin proiecte de tipul „smart city", facilitând tranziția Municipiului către un oraș mai bine dezvoltat aflat în permanentă conectivitate cu cetățenii ➔ posibilitatea atragerii de fonduri nerambursabile având drept scop îmbunătățiri ale capacității administrative după criterii europene ➔ orientarea serviciilor spre cetățean prin reducerea duratei de așteptare, transparență, implementarea de sisteme de management al calității, diversificarea modalităților de prestare a serviciilor publice în funcție de nevoile cetățenilor, inclusiv prin extinderea serviciilor publice furnizate online	la locul de muncă ➔ scăderea gradului de satisfacție a populației pe fondul lipsei de digitalizare a sistemului administrativ ➔ nerezolvarea eficientă a problemelor pe fondul comunicării defectuoase între instituțiile publice și societatea civilă

Sursa: Autorul

2.12.9. Analiza SWOT la nivelul dezvoltării durabile

Tabelul nr. 107: Analiza SWOT la nivelul dezvoltării durabile

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
➔ existența industriilor care susțin procesele sustenabile de producție și care aduc un impact pozitiv asupra mediului ➔ activitate de colectare selectivă a deșeurilor reciclabile de tip plastic și hârtie ➔ potențial eolian	➔ Număr mare de locuitori ce îi revin unui medic stomatolog ➔ Număr redus al cabinetelor medicale de familie la 1000 de locuitori ➔ Acces redus la la servicii medicale de permanență
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
➔ Realizarea parcurilor eoliene ➔ Dezvoltarea infrastructurii medicale	➔ insuficiența medicilor stomatologi din Municipiul Huși

Sursa: Autorul

2.12.10. Analiza SWOT la nivelul infrastructurii de tip smart city

Tabelul nr. 108: Analiza SWOT la nivelul infrastructurii de tip smart city

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
➔ existența unor demersuri de digitalizare a serviciilor publice și a unor inițiative smart-city la nivelul Municipiului Huși; ➔ o calitate a paginii web ridicată, conform studiilor CITADINI – 77 puncte din 100, cu impact pozitiv asupra vizibilității instituției Primăriei și a Municipiului în mediul online;	➔ calitate a paginii web inferioară comparativ cu nivelul existent al celorlalte pagini web ale localităților urbane din județ; ➔ accesibilitate urbană foarte scăzută.

➔ proiecte de digitalizare și de eficientizare energetică aflate în derulare; ➔ Caravana #NEdigitalizăm; ➔ Existența unui website active al Primăriei Municipiului Huși; ➔ Punctaj ridicat al conținutului paginii web; ➔ Conexiune la internet de mare viteză pentru întreg municipiu; ➔ Existența unui plan de implementare a măsurilor de eficientizare energetică și de utilizare a surselor regenerabile de energie.	
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
➔ soluții smart dedicate sectorului administrativ ➔ soluții smart dedicate protecției mediului înconjurător ➔ soluții smart dedicate infrastructurii rutiere și transportului public ➔ soluții smart dedicate infrastructurii educaționale ➔ soluții smart dedicate siguranței și ordinii publice ➔ creșterea conectivității și a mobilității urbane	➔ scăderea calității serviciilor publice oferite cetățenilor.

Sursa: Autorul

Concluzionând, Secțiunea 2 – Analiza situației actuale și contextul urban stă la baza elaborării viziunii de dezvoltare a Municipiului Huși în perioada 2023-2030 și a stabilirii obiectivelor strategice și a proiectelor de dezvoltare sustenabilă din punct de vedere economic, social și ecologic în perioada următoare. Prezenta secțiune a fost elaborată pe baza analizei documentelor strategice în domeniu, a bazelor de date statistice și a chestionarelor de percepție aplicate populației din Municipiul Huși, astfel încât rezultatele obținute să constituie o bază solidă în fundamentarea cadrului strategic de dezvoltare.

SECȚIUNEA 3: VIZIUNEA ȘI OBIECTIVELE DE DEZVOLTARE

3.1. Fundamentarea formulării viziunii și obiectivelor strategice

3.1.1. Principii de planificare strategică

Strategia de Dezvoltare Teritorială elaborată la nivelul municipiilor, orașelor și zonelor metropolitane, reprezintă un document-cheie al cărui scop principal, în cadrul perioadei curente de programare 2021-2027 (cu implementare până în 2030), rezidă în **asigurarea unei viziuni coerente de dezvoltare** transpusă într-un portofoliu de propuneri prioritare, ideal sprijinite de comunitate și finanțabile de către Uniunea Europeană.

Strategia de Dezvoltare Teritorială se constituie sub forma unui document de planificare, care are menirea de a satisface așteptările și nevoile resimțite de comunitatea locală, prin intermediul implementării unui **proces participativ** în care buna guvernanță, colaborarea și implicarea comunității reprezintă piloni de dezvoltare și asigură continuitatea pe termen lung a viziunii de dezvoltare.

Elaborarea unei SDT este esențială în contextul actual, în special odată cu înființarea instrumentului de dezvoltare teritorială din cadrul PR Nord-Est 2023-2030, intitulat Dezvoltare Urbană Integrată Nord-Est (DUI NE), întrucât, unitățile administrativ-teritoriale care propun o listă de proiecte coerentă, integrată, prioritizată și asumată de către diferiți actori la nivel local vor avea **un avantaj în competiția cu alte unități administrativ-teritoriale pentru finanțarea diferitelor categorii de investiții.** În ceea ce privește finanțarea în cadrul DUI NE, existența unei Strategii de Dezvoltare Teritorială oferă UAT-urilor posibilitatea de a accesa fonduri destinate priorității 7 din PR NE. Pentru a sprijini procesul de planificare strategică și pentru a contura viziunea de dezvoltare, au fost respectate următoarele principii:

1. Principiul unei largi participări publice: Viziunea recunoaște importanța implicării și contribuției comunității, instituțiilor, autorităților publice, ONG-urilor, mediului de afaceri și a tuturor părților interesate în procesul de dezvoltare viitoare a Municipiului. Pe parcursul elaborării strategiei, au fost create oportunități, precum întâlnirile de lucru, sondajele online, realizarea de interviuri, pentru ca actorii locali anterior menționați să poată participa activ la discuțiile și să își exprime opiniile cu privire la aspectele care afectează atât interesele individuale, cât și pe cele comunitare în cadrul SDT.

2. Principiul cooperării instituționale: Dezvoltarea urbană este pe deplin integrată la nivel regional, contribuind astfel la coeziunea economică, socială și teritorială. Prin urmare, planificarea dezvoltării impune coordonarea instituțiilor cu responsabilități în acest domeniu la nivel municipal, județean, regional și național, folosind instrumente, metode de informare, proceduri și grupuri de lucru. Procesul de planificare a fost inițiat prin colectarea și analiza tuturor strategiilor relevante la nivel municipal, regional, național și european.

3. Principiul pragmatismului decizional: Demersul de planificare pornește de la realitățile identificate în faza de analiză și se bazează pe capacitatea reală a

Municipiului de a susține dezvoltarea. Atât viziunea și obiectivele strategice, cât și pachetul de proiecte iau în considerare opțiuni realizabile și conduc la stabilirea unui portofoliu de proiecte asumat, fezabil, realist, Acest portofoliu permite concentrarea efortului pe un număr limitat de intervenții, cu valoare adăugată și, preferabil, cu atragerea de resurse din fonduri nerambursabile.

4. Principiul continuității în planificare: Procesul planificării strategice se bazează pe o continuitate în timp a viziunii, cu repoziționări și articulări induse de schimbările din contextul național și european. Documentele de planificare elaborate anterior sau aflate în desfășurare constituie un punct de pornire în acest demers.

5. Principiul relevanței: În elaborarea SDT s-a avut în vedere alinierea clară a obiectivelor strategiei cu viziunea de dezvoltare, iar fiecare obiectiv a fost formulat astfel încât să contribuie semnificativ la îndeplinirea scopurilor generale ale Municipiului.

6. Principiul abordării realiste: În elaborarea SDT s-a urmărit evaluarea precisă a factorilor interni și externi care pot influența realizarea obiectivelor propuse. Obiectivele au fost stabilite în concordanță cu resursele disponibile, capabilitățile Municipiului și condițiile de mediu, astfel încât să fie realizabile și se încadrează într-un cadru realist, luând în considerare posibilele provocări și oportunități.

7. Principiul transparenței: În elaborarea SDT s-a urmărit formularea clară și concisă a obiectivelor strategice, astfel încât acestea să fie accesibile și înțelese de către toți cei implicați, inclusiv membrii comunității și alte părți interesate. Aceasta asigură o comunicare eficientă și înțelegerea comună a direcției strategice.

8. Principiul armonizării: În elaborarea SDT s-a urmărit alinierea obiectivelor strategiei cu cele din alte documente strategice, evitând contradicțiile și asigurând coerența în abordarea globală a dezvoltării instituționale și sectoriale. Astfel, se creează sinergii între diferitele niveluri de planificare strategică.

3.1.2 Conceptul strategic

Procesul de elaborare a conceptului de dezvoltare strategică a debutat printr-o analiză detaliată a contextului actual al Municipiului Huși. Acesta a inclus evaluarea rezultatelor analizei socio-economice, a impactului asupra mediului și a nivelului de echipare tehnică. De asemenea, au fost luate în considerare direcțiile și obiectivele stabilite de abordările strategice la nivel sectorial, național și european, care au impact asupra dezvoltării locale.

Conceptul de dezvoltare elaborat nu a vizat doar descrierea situației curente, ci a propune și o direcție de evoluție pentru dezvoltarea viitoare a Municipiului Huși. Aceasta include modalități concrete prin care obiectivele propuse pot fi atinse. În formularea obiectivelor strategice, precum și în identificarea intervențiilor și măsurilor corespunzătoare, s-au luat în considerare multiple surse.

În primul rând, s-au folosit date și informații despre starea actuală a Municipiului, inclusiv aspecte demografice, economice, sociale și de mediu. Elemente precum situarea geografică și infrastructura existentă au contribuit la conturarea profilului general al Municipiului.

În al doilea rând, s-au analizat proiectele aflate deja în desfășurare în Municipiul Huși, indiferent dacă sunt inițiative ale administrației publice locale, ale sectorului privat sau ale organizațiilor neguvernamentale.

În al treilea rând, s-au luat în considerare preferințele cetățenilor și ale instituțiilor publice locale. Acest lucru s-a realizat prin consultarea directă a acestora, în cadrul unui proces de consultare publică desfășurat în comunitate.

Analiza situației actuale, informațiile din diversele cadre strategice existente, observațiile rezultate din procesul consultativ, precum și concluziile, au fost fundamentale în justificarea propunerilor de direcții strategice de dezvoltare. Aceste direcții reprezintă modalitățile principale prin care se poate atinge scopul de dezvoltare durabilă, exprimat în viziunea specifică Municipiului Huși.

Fiecare direcție de dezvoltare presupune stabilirea unor obiective strategice care să poată fi atinse prin acțiuni grupate, inclusiv programe, proiecte și hotărâri. Prioritizarea, planificarea și implementarea acestora sunt cruciale pentru asigurarea unei dezvoltări durabile și pentru atingerea obiectivelor propuse.

În procesul de selectare, prioritizare și planificare a măsurilor, s-a avut în vedere contribuția acestora la atingerea cu prioritate a obiectivelor strategice, impactul asupra altor domenii și resursele disponibile. În același timp, s-a asigurat că direcțiile de dezvoltare sunt în concordanță cu așteptările comunității.

Succesul funcționării acestui mecanism depinde de stabilirea legăturilor corespunzătoare între măsuri, obiective și programele dezvoltate la nivelul primăriei. Este esențială o coordonare eficientă pentru a asigura implementarea optimă a strategiei de dezvoltare teritorială și realizarea obiectivelor propuse.

În figura de mai jos este prezentat conceptul de planificare strategică la nivel municipal.

Figura nr. 59: Planificarea strategică la nivel municipal

Sursa: Adaptare a autorului

Figura de mai jos prezintă conceptul de dezvoltare strategică

Figura nr. 60: Concept de dezvoltare strategică

Sursa: Adaptare a autorului

3.2. Concept de dezvoltare spațială

Consiliul Europei, prin Carta de la Torremolinos (semnată în 1983), furnizează un cadru de înțelegere a amenajării teritoriului. Astfel, dezvoltarea spațială este considerată a da „expresie geografică politicilor economice, sociale, culturale și ecologice ale societății", fiind în același timp „o disciplină științifică, o tehnică administrativă și o politică dezvoltată ca o abordare interdisciplinară și atotcuprinzătoare îndreptată către o dezvoltare regională echilibrată și către organizarea fizică a spațiului în conformitate cu o strategie generală". Mai mult, potrivit OCDE, dezvoltarea spațială presupune în primul rând coordonarea politicilor, mai precis „amenajarea teritoriului ia în considerare interacțiunea dintre sectoare diferite în conformitate cu diferitele unități teritoriale naționale, regionale și locale, de-a lungul unei game largi de sectoare care se adresează diverselor tipuri de probleme economice, sociale și de mediu"[102].

În România, în conformitate cu Legea 350/2001 (cu modificările ulterioare), dezvoltarea spațială este o activitate obligatorie ce trebuie realizată prin intermediul amenajării teritoriului și urbanismului. Aceste dimensiuni sunt menite a evidenția o dezvoltare spațială echilibrată, care să protejeze patrimoniul natural și antropic și să îmbunătățească calitatea vieții în zonele urbane și rurale.

Principalul scop al amenajării teritoriului este acela de a armoniza politicile naționale, regionale și locale cu privire la dezvoltarea economică, socială, de mediu și culturală, de a asigura o dezvoltare echilibrată a tuturor regiunilor și de a spori coeziunea și relațiile socio-economice între aceste regiuni. În același timp,

[102] OCDE. 2001. Către un nou rol al amenajării teritoriului. Editura OCDE

urbanismul are ca obiectiv principal dezvoltarea durabilă a localităților prin realizarea de strategii de dezvoltare pe termen scurt, mediu și lung.

Chiar dacă scopul și definiția dezvoltării spațiale diferă foarte mult de la un loc la altul, aceasta este considerată a servi următoarele funcții cheie[103]:

- asigură o strategie pe termen lung sau mediu pentru teritoriile care urmăresc obiective comune și care încorporează perspective diferite ale politicilor sectoriale;
- se ocupă de utilizarea terenului și dezvoltarea fizică, ca sector distinct al activității guvernamentale alături de transport, agricultură, mediu etc;
- planifică politicile sectoriale în funcție de scara teritorială.

Un sistem de dezvoltare spațială eficient poate conduce spre rezultate economice, sociale și de mediu mai bune. Mai mult decât atât, dezvoltarea spațială poate juca un rol strategic în antrenarea dezvoltării și trebuie folosită în mod eficient în acest scop.

La nivel local, dezvoltarea spațială poate fi folosită pentru îmbunătățirea calității vieții, cât și pentru a încuraja dezvoltarea durabilă. De exemplu, instrumentele de dezvoltare spațială pot ajuta la plasarea în spațiu a proiectelor mari de infrastructură, precum și ordinea în care trebuie să se dezvolte această infrastructură pentru a permite un impact maxim asupra comunităților locale.

La nivel urban, practicile de zonare inteligentă pot antrena elaborarea de practici de dezvoltare urbană densă și compactă, care, la rândul lor, pot îmbunătăți competitivitatea Municipiului.

În esență, orice investiție publică (fie că este un drum nou, o clădire publică nouă sau o nouă conductă de gaze) are o componentă teritorială. Pentru ca aceste instrumente să aibă un impact maxim, este important să fie foarte bine coordonate în teritoriu. De exemplu, realizarea unui nou sistem de gestionarea deșeurilor solide (cu stații de transfer și infrastructură de acces etc) trebuie coordonată în teritoriu cu noile proiecte de infrastructură propuse. Astfel, amplasarea în teritoriu a stațiilor de transfer se va putea face în așa fel încât să beneficieze la maximum de noua infrastructură și anume, să permită colectarea deșeurilor și transportul să se efectueze pe rutele cele mai scurte și mai eficiente, cu cel mai mic consum de combustibil și să beneficieze la maximum de economiile de scară (de exemplu, amplasarea stațiilor de transfer în apropierea locului în care se produc cele mai multe deșeuri).

Corecta coordonare în teritoriu în acest domeniu va permite ca funcționarea unei societăți din domeniul colectării deșeurilor să poată deveni mai profitabilă, serviciile de colectare a deșeurilor să poată fi furnizate populației la prețuri mai mici și poluarea mediului să fie redusă (de exemplu, prin scăderea emisiilor de gaze cu efect de seră de la camioanele care transportă gunoi).

[103] Ibidem

Figura nr. 61: Beneficiile dezvoltării spațiale

Sursa: Adaptare a autorului

Dezvoltarea compactă, regenerarea urbană și îmbunătățirea conectivității și accesului la servicii sunt principiile coordonatoare ale planificării spațiale durabile. Aceste principii sunt valabile atât în cazul orașelor dinamice, aflate în expansiune, cât și al celor aflate în contracție, care se confruntă cu provocări demografice, socio-culturale, economice sau spațiale. Prin urmare, ne referim la următoarele aspecte:

- *dezvoltarea urbană compactă* necesită planificare pro-activă, echilibrată, precum și limitarea expansiunii urbane necontrolate și definirea unor zone prioritare de dezvoltare în care să fie aplicate politici locale de densificare și diversificare;

- *regenerarea urbană* vizează creșterea atractivității nucleului urban prin revitalizarea spațiului public, creșterea calității vieții și valorificarea activelor urbane pentru investiții strategice (inclusiv a zonelor industriale dezafectate);
- *îmbunătățirea conectivității și accesului la servicii* în interiorul zonelor de dezvoltare și între zonele urbane și peri-urbane vizează reducerea dependenței față de autoturism, facilitarea mobilității nemotorizate, creșterea accesibilității la servicii în interiorul cartierelor (utilizând principiul accesibilității pietonale de 15-20 de minute) și accesul echitabil la servicii publice.

La nivelul Municipiului Huși trebuie avută în vedere și integrarea zonelor urbane marginalizate în rețeaua urbană, pornind de la cei 4 piloni ai Politicii Urbane a României: Orașe Verzi și Reziliente, Orașe Competitive și Productive, Orașe Juste și Incluzive, Orașe Bine Guvernate.

Mai multe detalii despre conceptul de dezvoltare spațială și modalitățile de implementare ale acestuia la nivelul Municipiului Huși sunt cuprinse în cadrul Planului de Mobilitate Urbană Durabilă (PMUD).

3.3. Viziune de dezvoltare integrată

Formularea unei viziuni de dezvoltare pentru Municipiul Huși reprezintă un demers cu responsabilitate al administrației publice locale. Fiind o expresie sintetică a modului în care comunitatea înțelege sensul dezvoltării, viziunea reunește valori comune, dar și aspirații și interese proprii diferitelor grupuri țintă. În condițiile date, formularea acesteia a pornit de la un set de principii dezbătute și acceptate, care să asigure înțelegerea mecanismelor de organizare a procesului de planificare strategică, dar și de dezvoltare spațială a Municipiului.

Viziunea și obiectivele de dezvoltare la nivel local reflectă într-o manieră cât mai fidelă nevoile reale ale comunității și definesc direcțiile de acțiune pe termen mediu și lung.

Viziunea strategică sintetizează sensul evoluției de dezvoltare a Municipiului și precizează direcția și transformările necesare pentru ca așteptările să devină realitate. Viziunea privind dezvoltarea Municipiului reprezintă o stare dorită, proiectată în viitor și care configurează o posibilă și așteptată dezvoltare, raportându-se la resursele necesare pentru a ajunge acolo. Ea presupune o gândire dinamică și capabilă să evalueze pe termen lung șansele de dezvoltare pentru atingerea scopului dorit. Construcția viziunii de dezvoltare ia în considerare faptul că cetățenii, instituțiile, organizațiile, mediul de afaceri, trebuie să își găsească interesul și așteptările în propunerea de dezvoltare strategică.

Astfel, Municipiul Huși își propune să elaboreze o strategie ambițioasă de dezvoltare teritorială, scopul final al acesteia constând în transformarea profundă a modalității în care interacționează cu cetățenii și a manierei de oferire a serviciilor publice. Strategia de Dezvoltare Teritorială a Municipiului Huși reprezintă rezultatul unei analize complexe, realizată în scopul de a identifica nivelul actual de dezvoltare al Municipiului și pentru a oferi soluții fiabile în vederea transformării acestuia într-un

municipiu competitiv și inovator.

La orizontul anului 2030, Municipiul Huși va deveni:

- un oraș conectat în care centrul Municipiului, cartierele periferice și spațiile verzi publice majore vor fi conectate la circuitul urban, crescând astfel funcționalitatea, competitivitatea și atractivitatea orașului;
- un oraș competitiv, concentrat pe creșterea economică, susținând inițiativele antreprenoriale și facilitând dezvoltarea sectorului privat;
- un oraș inteligent, care utilizează eficient resursele și tehnologiile emergente în scopul de a îmbunătăți calitatea vieții locuitorilor;
- un oraș atractiv, prietenos pentru locuitori și turiști, prin calitatea spațiului public (inclusiv cel pietonal).

Astfel, viziunea de dezvoltare a Municipiului Huși are în vedere în principal să contribuie la creșterea standardului de viață al cetățenilor municipiului, prin crearea unui cadru favorabil, astfel încât Municipiul Huși să devină un oraș mai conectat, mai competitiv, mai inteligent, cu un sistem educațional și cu servicii publice de calitate. Scopul este construirea unui mediu urban în care cetățeanul să aibă un rol central, asigurându-i o calitate a vieții superioară și condiții de trai îmbunătățite. Accentul este pus, de asemenea, și pe promovarea unei dezvoltări economice susținute, sprijinind mediul de afaceri existent și creând un sector al întreprinderilor mici și mijlocii (IMM-uri) local puternic și dinamic. Prin dezvoltarea sectorului serviciilor se vor valorifica oportunități, transformând astfel municipiul într-o destinație atractivă pentru rezidenți și profesioniști.

Viziunea *Strategiei de Dezvoltare Teritorială a Municipiului Huși pentru perioada 2023-2030* se construiește pe viziunea Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului Huși pentru orizontul de timp 2021-2027, pe care o actualizează și o completează. Astfel, în 2030, Municipiul Huși va experimenta o inversare a tendințelor demografice negative, menținând o populație stabilă datorită îmbunătățirilor economice și **serviciilor publice eficiente**. **Infrastructura de sănătate și educație** va fi modernizată, iar municipiul va deveni atractiv prin spațiile verzi, evenimentele culturale și sportive derulate. Toate cartierele vor beneficia de **facilități și spații comunitare**, iar zonele dezavantajate vor fi îmbunătățite.

O atenție deosebită va fi acordată **asistenței sociale**, inclusiv prin monitorizarea persoanelor vârstnice prin intermediul dispozitivelor smart. Se vor promova **accesibilitatea și mobilitatea urbană durabilă**, iar zona centrală va fi revitalizată. Municipiul va deveni curat și durabil, **gestionând eficient deșeurile** și **utilizând surse regenerabile de energie**. De asemenea, va deveni inteligent, dispunând de o **administrație digitală și servicii electronice integrate**.

Principiul de bază pentru dezvoltarea pe termen mediu și lung a Municipiului Huși este reconectarea orașului la nivel fizico-spațial, social și funcțional, conectând principalele centralități (existente și propuse), iar integrarea/corelarea intervențiilor să reușească să genereze efecte sinergice cu ecou în ceea ce privește creșterea calității vieții nu numai local, ci la nivelul întregii regiuni.

Astfel, investițiile din perioada 2023 – 2030 vor viza pe de o parte, consolidarea zonelor competitive ale Municipiului, iar pe de altă parte vor urmări echilibrarea dezvoltării și reducerea decalajelor, prin sprijin integrat pentru cartierele și comunitățile dezavantajate. Prin intermediul proiectelor cuprinse în Strategia de

Dezvoltare Teritorială 2023-2030, Municipiului Huși va deveni un oraș competitiv, cu o înțelegere durabilă a dezvoltării urbane, orientată spre utilizarea eficientă și eficace a resurselor locale în vederea asigurării unui nivel ridicat de calitate a vieții pentru locuitorii săi.

3.4 Obiective strategice și specifice de dezvoltare

3.4.1 Obiective strategice

Elaborarea conceptului de dezvoltare strategică presupune plecarea de la contextul actual, luând în considerare rezultatele analizei situației existente și a analizelor diagnostic din punct de vedere socio-economic, al mediului și nivelului de echipare tehnică și socială, cât și direcțiile și obiectivele fixate de diversele abordări strategice sectoriale, naționale ori europene, care afectează contextul local de dezvoltare și elaborarea unei direcții de evoluție a dezvoltării Municipiului Huși, indicând modalitățile prin care se poate ajunge la realizarea obiectivelor propuse. În procesul de formulare a obiectivelor strategice, precum și a intervențiilor și măsurilor corespunzătoare au fost luate în considerare mai multe surse. Printre acestea se numără datele și informațiile privind starea actuală a Municipiului din punct de vedere demografic, economic, social și de mediu, dar și alte elemente care contribuie la crearea profilului general al Municipiului, cum ar fi situarea geografică sau conexiunile de infrastructură existente cu alte unități administrativ teritoriale. De asemenea, au fost luate în considerare proiectele aflate deja în derulare la nivelul Municipiului Huși, fie că acestea aparțin inițiativelor administrației publice, fie sectorului privat sau mediului ONG. Și nu în ultimul rând, au fost luate în considerare preferințele cetățenilor și ale instituțiilor publice locale, respectiv necesitățile celor potențial afectați de măsurilor inițiate de primărie, prin consultarea directă a acestora, în cadrul unui proces de consultare publică derulat în cadrul comunității Municipiului Huși (au fost vizați locuitorii Municipiului, reprezentanți ai mediului de afaceri, reprezentanți ai societății civile sau angajați ai instituțiilor publice care funcționează pe raza Municipiului Huși). Schema de coordonare a obiectivelor strategice și specifice este redată în tabelul de mai jos.

Tabelul nr. 109: Obiective strategice și obiective specifice

Viziune 2030
Municipiul Huși este un oraș mai conectat, mai competitiv, mai inteligent, ce dispune de un sistem educațional și de servicii publice de calitate, ce impresionează prin intermediul unei administrații publice locale focalizate pe cetățean.
Obiective Strategice (generale) (OSg)
A. Creșterea competitivității economice a Municipiului Huși, prin sprijinirea dezvoltării IMM-urilor de la nivel local și dezvoltarea industrială a comunității/specializarea inteligentă a mediului economic și creșterea gradului de inovare;
B. Realizarea unei infrastructuri de bună calitate și o conectivitate mărită a Municipiului Huși, prin dezvoltarea infrastructurii de transport, a mobilității urbane, precum și prin amenajarea urbanistică
C. Îmbunătățirea calității vieții în Municipiul Huși, prin îmbunătățirea și creșterea calității serviciilor publice și creșterea gradului de transparență a administrației publice locale până în 2030
D. Îmbunătățirea factorilor de mediu

E. Creșterea eficienței consumului energetic prin creșterea ponderii utilizării energiei regenerabile F. Dezvoltarea integrată a comunității, prin creșterea conectivității, atragerea forței de muncă în Municipiul Huși
Obiective Specifice (OS) OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului OS 3.1 Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată OS 3.2 Dezvoltarea de soluții smart în folosul comunității urbane OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural OS 5.1 Dezvoltarea infrastructurii pentru energie regenerabilă OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice
Obiective Transversale (OT) OT1 Promovarea incluziunii sociale OT2 Impactul asupra mediului

Sursa: Adaptare a autorului

Coordonarea obiectivelor specifice cu prioritățile investiționale ale Comisiei Europene pentru modernizarea politicii de coeziune pentru perioada 2021-2027 și cu domeniile parteneriatelor tematice ale Agendei Urbane pentru UE este prezentată în tabelul următor.

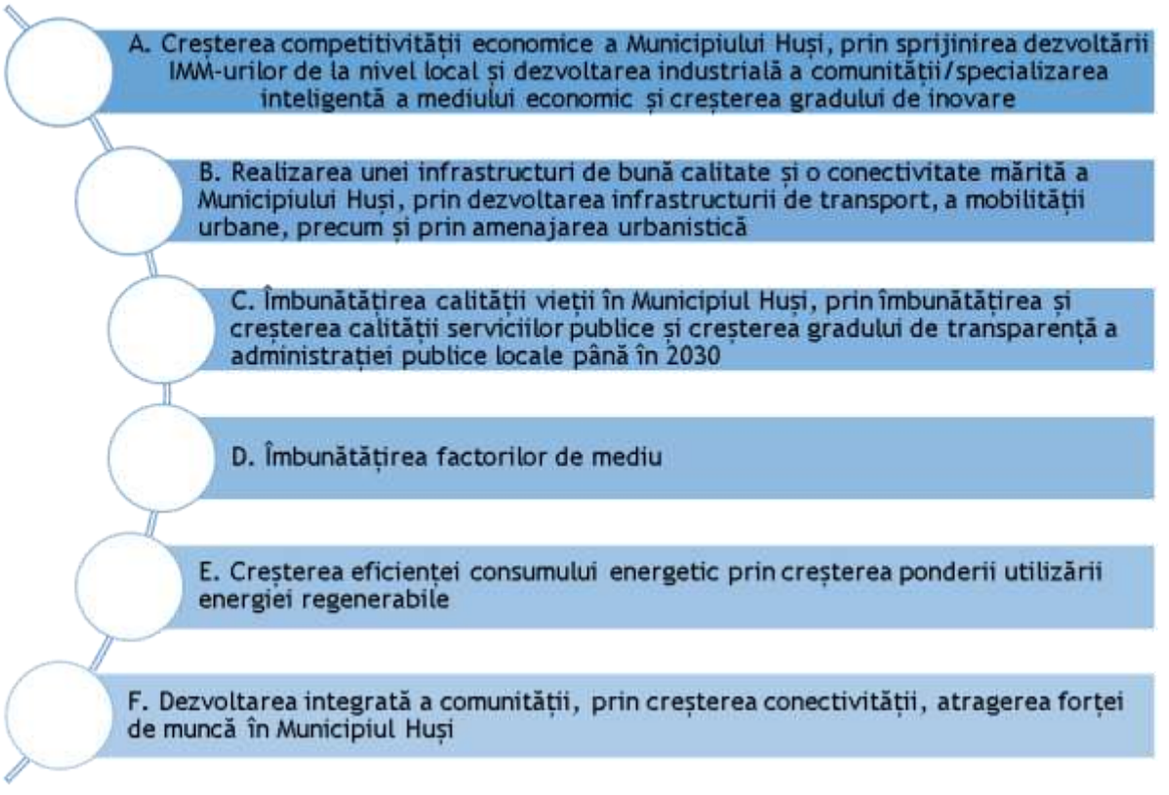
Tabelul nr. 110: Coordonarea obiectivelor specifice cu obiectivele politicii de coeziune a UE și cu Agenda Urbană pentru UE

Obiectiv specific (OS)	Obiectivele politicii de coeziune a UE pentru perioada 2021-2027	Domeniile parteneriatelor tematice ale Agendei Urbane pentru UE
OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local	OP 1. Europa mai inteligentă, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii	Locurile de muncă și abilitățile în economia locală Tranziția digitală
OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare	OP 3. Europa conectată, cu rețele strategice de transport și digitale	Tranziția digitală Mobilitatea urbană
OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații	OP 3. Europa conectată, cu rețele strategice de transport și digitale	Tranziția digitală Mobilitatea urbană
OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului	OP 5. Europa mai apropiată de cetățenii săi, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE	Locuirea Utilizarea durabilă a terenului Spațiile publice sigure Cultura/Patrimoniul cultural

Obiectiv specific (OS)	Obiectivele politicii de coeziune a UE pentru perioada 2021-2027	Domeniile parteneriatelor tematice ale Agendei Urbane pentru UE
OS 3.2 Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată	OP 5. Europa mai apropiată de cetățenii săi, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE	Tranziția digitală Achizițiile publice inovative și responsabile
OS 3.3 Dezvoltarea de soluții smart în folosul comunității urbane	OP 5. Europa mai apropiată de cetățenii săi, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE	Tranziția digitală Achizițiile publice inovative și responsabile
OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă	OP 2. Europa mai verde, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice	Calitatea aerului Economia circulară Adaptarea climatică Tranziția energetică
OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural	OP 2. Europa mai verde, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice	Calitatea aerului Economia circulară Adaptarea climatică Tranziția energetică
OS 5.1 Dezvoltarea infrastructurii pentru energie regenerabilă	OP 2. Europa mai verde, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice	Calitatea aerului Economia circulară Adaptarea climatică Tranziția energetică
OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice	OP 5. Europa mai apropiată de cetățenii săi, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE	Tranziția digitală Achizițiile publice inovative și responsabile

Sursa: Adaptare a autorului

În continuare se vor detalia obiectivele strategice generale **(OSg)** elaborate în vederea asigurării unei dezvoltări armonioase a Municipiul Huși.



A. Creșterea competitivității economice a Municipiului Huși, prin sprijinirea dezvoltării IMM-urilor de la nivel local și dezvoltarea industrială a comunității/specializarea inteligentă a mediului economic și creșterea gradului de inovare

Sectorul IMM-urilor reprezintă motorul unei economii, contribuind semnificativ la generarea de locuri de muncă, creșterea economică și inovare. Sprijinirea acestui sector va aduce beneficii pentru întreaga societate și va conduce la:

- creșterea numărului de locuri de muncă disponibile pe piața locală;
- diversificarea activităților economice realizate în municipiu;
- creșterea veniturilor locale;
- stimularea investițiilor străine;
- dezvoltarea durabilă a municipiului;
- creșterea coeziunii sociale.

Având în vedere faptul că peste 90% dintre organizațiile care își desfășoară activitatea în Municipiul Huși sunt întreprinderi mici și mijlocii, care oferă peste 2.600 de locuri de muncă, este necesar să se realizeze inițiative prin care acestea să fie sprijinite să se dezvolte și să devină competitive. Astfel, se are în vedere încurajarea antreprenoriatului și sprijinirea IMM-urilor prin dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor suport pentru antreprenori, stimularea antreprenoriatului prin măsuri locale, sprijinirea microîntreprinderilor în vederea creșterii ratei de supraviețuire a acestora, susținerea investițiilor în tehnologii noi și

inovare de produs/proces.

Eforturile și investițiile trebuie direcționate către dezvoltarea domenii-cheie, în care Municipiul are avantaje competitive și comparative, precum: CAEN 47 - Comerț cu amănuntul, cu excepția autovehiculelor și motocicletelor, CAEN 01 - Agricultură, vânătoare și servicii anexe, CAEN 49 - Transporturi terestre și transporturi prin conducte, CAEN 96 - Alte activități de servicii, CAEN 45 - Comerț cu ridicata și cu amănuntul, întreținerea și repararea autovehiculelor și a motocicletelor, CAEN 45 - Construcții de clădiri, CAEN 56 - Restaurante și alte activități de servicii de alimentație. Dezvoltarea spiritului antreprenorial reprezintă un element important în dezvoltarea unei comunități, astfel încât este imperios necesar să se acorde sprijin și îndrumare firmelor încă din momentul înființări, astfel încât acestea să fie capabile să supraviețuiască și să evolueze.

Un alt palier pe care acționează acest obiectiv, este cel al specializării inteligente, promovând și încurajând organizațiile să deruleze activități în sectoarele considerate competitive la nivelul Regiunii Nord-Est, respectiv sectorul agro-alimentar & industria lemnului, sectorul energetic, sectorul de mediu, sectorul tehnologiei informațiilor și comunicațiilor (TIC), sectorul sănătății, sectorul textilelor, sectorul turismului. Prin aceste acțiuni se urmărește obținerea următoarelor rezultate:

- creșterea economică sustenabilă;
- crearea de locuri de muncă calificate;
- stimularea dezvoltării de tehnologii noi, idei inovatoare și soluții avansate;
- creșterea atractivității municipiului pentru investitori;
- reducerea impactului asupra mediului și la promovarea practicilor ecologice;
- diversificarea activităților economice.

Aceste inițiative nu pot fi finalizate fără a se lua în considerare adaptarea competențelor angajaților la noile cerințe ale pieței muncii. Astfel, se are în vedere inițierea unor programe de asigurare a accesului și a necesarului de competențe pe piața muncii. Este important să se ia în considerare în primă fază domeniile în care activează cei mai mulți angajași, respectiv: CAEN 15 - Tăbăcirea și finisarea pieilor; fabricarea articolelor de voiaj și marochinărie, harnașamentelor și încălțămintei; prepararea și vopsirea blănurilor, CAEN 47 - Comerț cu amănuntul, cu excepția autovehiculelor și motocicletelor, CAEN 42 - Lucrări de geniu civil, CAEN 01 - Agricultură, vânătoare și servicii anexe, CAEN 56 - Restaurante și alte activități de servicii de alimentație, CAEN 10 - Industria alimentară, CAEN 28 - Fabricarea de mașini, utilaje și echipamente n.c.a.

Astfel, se va urmări asigurarea unei dezvoltări inteligente a Municipiului, care va avea scopul de a asigura transformarea ideilor inovatoare și productive în produse și servicii, care pot conduce la crearea de locuri de muncă bine plătite și calificate, ceea ce va conduce la o productivitate mai mare și la o creștere accelerată, menținând totodată capitalul natural și reducând inegalitățile în societate. Această direcție implică dezvoltarea antreprenoriatului, politici industriale și transformări în sectoarele cheie, promovarea proactivă a capacităților inovatoare și a productivității prin stimularea companiilor care obțin o creștere rapidă, precum și crearea unui sector inovator, condiție esențială pentru asigurarea prosperității.

B. Realizarea unei infrastructuri de bună calitate și o conectivitate mărită a Municipiului Huși, prin dezvoltarea infrastructurii de transport, a mobilității urbane, precum și prin amenajarea urbanistică

Deși la nivelul municipiului au fost realizate eforturi semnificative pentru dezvoltarea infrastructurii, este necesar ca în perioada 2023-2030 aceste eforturi să fie continuate și susținute, astfel încât să asigure dezvoltarea sustenabilă a teritoriului ocupat de Municipiul Huși.

S-a constatat faptul că în ceea ce privește infrastructura rutieră, peste 80% dintre străzile din municipiu au fost modernizate, în continuare fiind însă nevoie de eforturi pentru a le întreține. De asemenea, se vizează modernizarea tuturor străzilor din municipiu și reconfigurarea acestora astfel încât să fie optimizate pentru fluxul de trafic existent. Pe de altă parte, s-a constatat faptul că podurile, podețele și punțile se află într-o stare de degradare avansată, fiind necesare lucrări de intervenție. Aceste eforturi sunt necesare, întrucât o conectivitate crescută a unui municipiu permite locuitorilor și întreprinderilor să se deplaseze rapid și fără dificultăți în interiorul și în afara municipiului, contribuie la creșterea competitivității economice a municipiului, reduce timpii de călătorie, crescând astfel satisfacția comunității, crește atractivitatea municipiului pentru investitori și simulează turismul.

Pe de altă parte, s-a observat faptul că transportul feroviar a fost desființat, gara municipală fiind nefuncțională încă din anul 2012, ceea ce reprezintă un aspect negativ având în vedere faptul că beneficiile transportului feroviar sunt multiple. Astfel, se are în vedere creșterea accesibilității feroviare prin măsuri specifice care vor conduce la crearea unei infrastructuri feroviare moderne, eficiente și durabile, care să susțină nevoile comunității și să contribuie la dezvoltarea economică a municipiului.

Din punct de vedere al sistemelor de alimentare cu apă potabilă, s-a observat faptul că a existat o capacitate constantă a instalațiilor de producere și o stagnare a lungimii rețelei de distribuție a apei în perioada 2020-2022, ceea ce indică inexistența investițiilor în acest sens. Astfel, se consideră necesară demararea unor acțiuni de îmbunătățire a serviciilor de alimentare cu apă potabilă în perioada 2023-2030. Același trend este observat și în cazul conductelor de canalizare și tratare a apelor uzate, motiv pentru care se impune și în acest caz dezvoltarea de măsuri care să prevadă modernizarea și extinderea.

În scopul susținerii unei dezvoltări sustenabile a teritoriului este nevoie sa se promoveze mobilitatea urbană durabilă și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații. Astfel, este vizată îmbunătățirea transportului public, prin continuarea eforturilor de modernizare a stațiilor de autobuz și prin creșterea utilizării mijloacelor de transport ecologice. Aceste măsuri vor asigura un sistem de transport mai eficient, accesibil și prietenos cu mediul, contribuind la reducerea emisiilor de carbon și îmbunătățirea calității vieții în municipiu. Prin modernizarea stațiilor de autobuz se urmărește crearea unor spații comode și sigure pentru călători, inclusiv prin dotarea acestora cu facilități moderne, precum sistemele de informare în timp real sau spații de așteptare acoperite. Prin promovarea utilizării mijloacelor de transport ecologice, precum bicicletele sau vehiculele electrice, se contribuie la reducerea impactului negativ asupra mediului și la stimularea unor opțiuni de mobilitate durabilă în rândul locuitorilor.

În ceea ce privește promovarea mobilității urbane, sunt avute în vedere inițiative care prevăd dezvoltarea infrastructurii necesare deplasărilor pietonale și a celor efectuate cu mijloacele nemotorizate și ecologice. Aceste măsuri vor asigura un mediu urban prietenos, accesibil și sigur pentru pietoni și cicliști, contribuind la reducerea poluării și la îmbunătățirea calității vieții în municipiu. Prin extinderea rețelei de trotuare și piste de biciclete, se încurajează o alternativă sustenabilă la transportul motorizat, facilitând deplasarea eficientă și sigură a persoanelor în interiorul orașului. Amenajarea zonelor pietonale și a spațiilor verzi oferă locuitorilor și vizitatorilor un mediu urban plăcut, care încurajează activitățile recreative și promovează un stil de viață sănătos.

În scopul îmbunătățirii managementului de trafic, se are în vedere implementarea unui sistem inteligent de management al traficului, îmbunătățirea sistemului de parcare, creșterea accesului persoanelor cu dizabilități la infrastructura și serviciile de mobilitate urbană și creșterea siguranței în trafic. Aceste măsuri vor asigura o circulație mai eficientă a vehiculelor, vor optimiza utilizarea infrastructurii rutiere și vor reduce congestiile în zonele aglomerate.

Strategia prevede extinderea și modernizarea infrastructurii de energie electrică și asigurarea accesului la telecomunicații prin îmbunătățirea sistemului de distribuție a energiei electrice la consumatori și prin dezvoltarea infrastructurii de internet în bandă largă. Aceste măsuri vor conduce la o acoperire mai extinsă a comunității, inclusiv a zonelor mai puțin dezvoltate și la reducerea decalajelor în ceea ce privește accesul la energie electrică și internet în bandă largă.

Prin promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului se urmărește crearea unui mediu urban mai rezilient, adaptabil la schimbările climatice, care asigură o dezvoltare echilibrată și sustenabilă.

C. Îmbunătățirea calității vieții în Municipiul Huși, prin îmbunătățirea și creșterea calității serviciilor publice și creșterea gradului de transparență a administrației publice locale până în 2030.

Creșterea calității serviciilor publice și creșterea gradului de transparență a administrației publice locale la nivelul Municipiului Huși presupune elaborarea de măsuri prin care să se urmărească dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane și consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată. Aceste inițiative vor contribui la modernizarea și eficientizarea serviciilor publice în Municipiul Huși, aducând beneficii semnificative comunității locale. Implementarea soluțiilor smart va asigura creșterea eficienței serviciilor publice, creșterea transparenței, realizarea de economii și reducerea risipei, creșterea participării cetățenilor și nu în ultimul rând îmbunătățirea calității vieții locuitorilor.

Totodată, digitalizarea proceselor și instrumentelor utilizate de administrația locală creează cadrul favorabil atragerii investitorilor, dezvoltării antreprenoriatului, respectiv dezvoltării economiei.

În esență, prioritățile specifice includ îmbunătățirea procesului de elaborare și coordonare a politicilor, furnizarea de servicii mai bune pentru cetățeni și comunitatea de afaceri și îmbunătățirea gestionării resurselor financiare.

D. Îmbunătățirea factorilor de mediu

În scopul îmbunătățirii factorilor de mediu se are în vedere promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă și încurajarea conservării patrimoniului cultural.

Aceste inițiative vor conduce la:

- gestionarea responsabilă a resurselor naturale de care municipiul dispune, contribuind astfel la reducerea impactului asupra ecosistemelor locale și la conservarea biodiversității;
- valorificarea resurselor turistice antropice;
- reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, creându-se astfel un mediu urban mai curat și sănătos pentru rezidenți și turiști;
- menținerea identității unice a comunității;
- creșterea atractivității turistice;
- îmbunătățirea calității generale a vieții locuitorilor din municipiu.

E. Creșterea eficienței consumului energetic prin creșterea ponderii utilizării energiei regenerabile

În cadrul acestui obiectiv se are în vedere dezvoltarea infrastructurii pentru energia regenerabilă, ceea ce va avea un impact pozitiv asupra mediului, economiei locale și calității vieții cetățenilor. Prin diversificarea surselor de energie, îmbunătățirea performanței energetice a clădirilor publice și private și modernizarea și creșterea eficienței energetice a sistemului de iluminat public, se vor obține următoarele beneficii:

- reducerea emisiilor de gaze cu efect se seră și protejarea mediului înconjurător;
- obținerea independenței energetice, municipiul producându-și singur cantitatea de energie necesară locuitorilor, devenind astfel mai rezilient și mai puțin sensibil la fluctuațiile de preț și la posibilele întreruperi ale alimentării cu energie;
- atragerea investitorilor în sectorul energiei verzi, ceea ce stimulează inovația;
- creșterea conștientizării în rândul cetățenilor cu privire la opțiunile de consum de energie și la impactul asupra mediului, aceștia fiind încurajați să adopte practici mai sustenabile în viața de zi cu zi.

Astfel, Municipiul Huși va deveni un oraș independent din punct de vedere energetic, care va adopta practici sustenabile și care se va preocupa permanent de protecția mediului.

F. Dezvoltarea integrată a comunității, prin creșterea conectivității, atragerea forței de muncă în Municipiul Huși

Pentru a asigura o dezvoltare integrată a comunității dar și pentru a atrage forța de muncă în Municipiul Huși sunt necesare intervenții în următoarele sectoare: educație, incluziune socială, sănătate, agrement. Astfel, prin dezvoltarea **sectorului educațional** se va asigura: creșterea calității actului de predare, forță de muncă mai bine pregătită și adaptată nevoilor existente de piața muncii, reducerea abandonului școlar, un mediu educațional adaptat pentru toți elevii, promovând incluziunea și egalitatea în educație, îmbunătățirea performanțelor elevilor cu dificultăți, adaptarea ofertei educaționale la cerințele tehnologice actuale și viitoare, dezvoltarea abilităților sociale și creative ale copiilor în afara orelor școlare.

Prin **promovarea incluziunii sociale** va asigura: faptul că toți locuitorii au acces nediscriminatoriu la oportunitățile de angajare, ceea ce contribuie la reducerea

disparităților sociale și economice, faptul că toți copii și tinerii vor avea acces egal la educație și activități sociale, indiferent de situația lor socio-economică, creșterea participării vârstnicilor și a persoanelor cu dizabilități la activități sociale, culturale și recreative, ceea ce conduce la prevenirea izolării sociale, dezvoltarea de locuințe sociale pentru grupurile vulnerabile, dezvoltarea serviciilor de asistență la domiciliu pentru persoanele în vârstă sau cu dizabilități, crearea de programe și servicii sociale la nivel municipal pentru a acoperi nevoile diverse ale diferitelor grupuri vulnerabile.

Dezvoltarea **sectorului sanitar** va conduce la: un acces îmbunătățit la serviciile de sănătate, un acces îmbunătățit la servicii de prevenție, screening și asistență medicală primară, creșterea eficienței serviciilor medicale, îmbunătățirea calității serviciilor medicale.

Dezvoltarea **activităților de agrement** vor conduce la: creșterea calității vieții și a satisfacției locuitorilor din municipiu, promovarea mișcării și a unui stil de viață sănătos, creșterea atractivității municipiului pentru turiști.

SECȚIUNEA 4: DIRECȚII DE ACȚIUNE. POLITICI ȘI PROGRAME DE DEZVOLTARE

4.1. Aspecte cheie în formularea politicilor și programelor

4.1.1. Definirea nevoilor comunității

Formularea politicilor sectoriale se bazează pe nevoile identificate în etapele de consultare publică. Au fost avute în vedere o serie de grupuri țintă precum:

- cetățenii Municipiului;
- reprezentanți ai sectorului privat/ai activităților economice;
- societatea civilă;
- reprezentanți ai autorităților publice locale.

Pe modelul piramidei lui Abraham Maslow, nevoile specifice ale comunității hușene identificate sunt ierarhizate în continuare, fiind susținute de rezultatele anchetei sociologice și de concluziile întâlnirilor organizate pe parcursul elaborării documentului strategic.

Tabelul nr. 111: Piramida nevoilor comunității hușene (reieșită în urma aplicării chestionarelor)

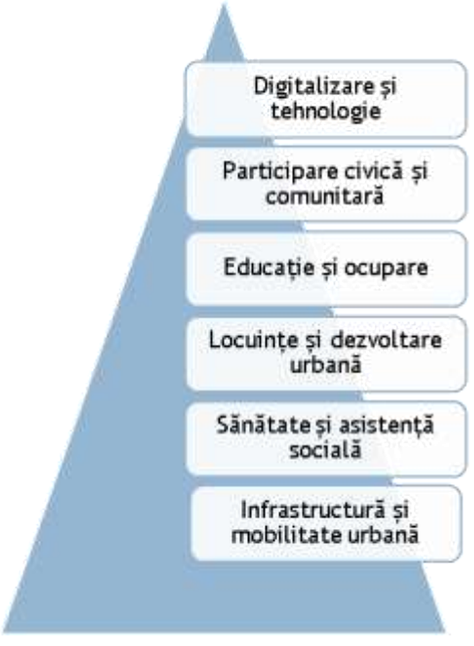
Conform chestionarelor aplicare, nevoile comunității sunt grupate în următoarele categorii:

- locuri de muncă – comunitatea își dorește să dispună de o gamă variată de oportunități de angajare în diverse domenii;
- amenajarea spațiilor de agrement – comunitatea își dorește să beneficieze de spații verzi bine întreținute, parcuri și zone de recreere pentru a petrece timp în aer liber;
- dezvoltarea infrastructurii culturale - comunitatea își dorește să dispună de instituții culturale moderne, care să ofere facilități de petrecere a timpului liber;
- digitalizarea instituțiilor publice – comunitatea își dorește simplificarea procedurilor administrative, creșterea transparenței instituțiilor publice și eficientizarea acestora;
- eficientizarea energetică a locuințelor - comunitatea își dorește să fie susținută în ceea ce privește eficientizarea energetică a propriilor clădiri prin inițierea unor programe de renovare și adoptarea surselor de energie regenerabilă;
- lucrări de regenerare urbană – comunitatea își dorește revitalizarea spațiilor degradate și construirea de noi spații publice atractive;
- promovarea turismului local - comunitatea își

	dorește promovarea atracțiilor locale, a tradițiilor și a evenimentelor culturale; • modernizarea sistemului de salubrizare - comunitatea își dorește un sistem de salubrizare eficient, gestionat modern, cu colectare regulată a deșeurilor și programe de reciclare.

Sursa: Autorul

Tabelul nr. 112: Piramida nevoilor comunității hușene (reieșită în urma efectuării interviurilor)

	Conform interviurilor efectuate, nevoile comunității sunt grupate în următoarele categorii: • infrastructură și mobilitate – comunitatea evidențiind necesitatea de extindere parcările, de modernizare a semnelor de circulație, acestea fiind în mare parte deteriorate, de construire a unei piste de bicicliști, de reabilitare a podurilor, podețelor și punților, întrucât acestea se află într-o stare de degradare avansată, de semnalizare corespunzătoare a drumurilor și de dezvoltare a infrastructurii feroviare, întrucât aceasta a fost desființată; • sănătate și asistență socială – comunitatea semnalând deficitul de doctori și asistenți medicali, faptul că Spitalul Municipal și centrele de bătrâni necesită reabilitare și modernizare, faptul că pe timp de iarnă, Direcția de Asistență Socială nu dispune de spațiu pentru adăpostirea oamenilor străzii, precum și lipsa unui centru de consiliere și asistență specializată pentru copii cu autism; • locuințe și dezvoltare urbană – fiind evidențiată lipsa locuințelor ANL (existând tineri care nu au unde să locuiască), lipsa spațiilor de cazare în regim hotelier; • educație și ocupare - fiind evidențiată scăderea demografică pe fondul lipsei locurilor de muncă pentru tineri, aceștia fiind nevoiți să plece din Municipiu și salariile mici • participare civică și comunitară – fiind evidențiată lipsa implicării cetățenilor • digitalizare și tehnologie – fiind evidențiată digitalizarea insuficientă și necesitatea de a concretiza proiectele începute pentru digitalizarea Municipiului Huși.

Sursa: Autorul

4.2. Lista politicilor și programelor de dezvoltare

4.2.1 Politici și programe sectoriale

Coroborând rezultatele obținute în urma consultărilor publice cu concluziile analizelor diagnostic sectoriale, se creionează o imagine complexă a problematicii fiecărui sector al dezvoltării și a direcțiilor de acțiune necesare atingerii obiectivelor specifice formulate anterior. Aceste direcții de acțiune reprezintă pachetul de politici și programe sectoriale ce vor ghida dezvoltarea Municipiului Huși în perioada 2023-2030.

OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local	
1.1.1 Încurajarea antreprenoriatului și sprijinirea IMM-urilor	• Dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor suport pentru antreprenori; • Stimularea antreprenoriatului prin măsuri locale; • Sprijinirea microîntreprinderilor în vederea creșterii ratei de supraviețuire a acestora; • Susținerea investițiilor în tehnologii noi și inovare de produs/proces.
1.1.2 Promovarea specializării inteligente	• Promovarea parteneriatelor dintre mediul public și cel privat; • Crearea de hub-uri de inovare și clustere economice; • Furnizarea de sprijin și resurse pentru companiile locale pentru a încuraja procesele inovatoare; • Implementarea și promovarea tehnologiilor avansate; • Încurajarea derulării activităților în sectoarele de specializare inteligentă specifice Regiunii Nord-Est (agro-alimentar & industria lemnului, energie, mediu, tehnologia informațiilor și comunicațiilor (TIC), sănătate, textile, turism); • Organizarea de evenimente periodice de networking, conferințe și expoziții.
1.1.3 Asigurarea accesului și a necesarului de competențe pe piața muncii	• Adaptarea ofertei de educație și de formare continuă la noile dinamici ale pieței de muncă; • Accesul la angajare pentru persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, persoanele inactive etc.

OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare	
2.1.1 Creșterea accesibilității rutiere	• Modernizarea și reabilitarea rețelei de drumuri locale, inclusiv construirea/ modernizarea/ reabilitarea de pasaje/noduri rutiere; • Reconfigurarea, reabilitarea și modernizarea rețelei de străzi existente; • Realizarea de parcări, sisteme de tip park&ride • Modernizarea podurilor, podețelor și punților.
2.1.2 Creșterea accesibilității feroviare	• Modernizarea gării existente; • Revitalizarea transportului feroviar regional; • Asigurarea conectivității la rețeaua TEN-T feroviară
2.1.3 Îmbunătățirea serviciilor de alimentare cu apă potabilă, canalizare și tratare a apelor uzate	• Modernizarea și extinderea rețelei de alimentare cu apă potabilă; • Modernizarea și extinderea rețelei de canalizare; • Dezvoltarea facilităților de epurare a apei uzate.
OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații	
2.2.1 Îmbunătățirea transportului public	• Extinderea și reabilitarea rețelei de transport public cu mijloace ecologice/electrice; • Extinderea și modernizarea flotei de transport public; • Măsuri de eficientizare a transportului public de călători; • Construirea/modernizarea de stații pentru transport public.
2.2.2 Promovarea mobilității urbane durabile	• Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii pentru deplasări pietonale; • Dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor pentru deplasări efectuate cu mijloacele nemotorizate; • Îmbunătățirea condițiilor de folosire a mijloacelor nemotorizate de transport; • Dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor pentru deplasarea cu vehicule electrice.
2.2.3 Îmbunătățirea managementului de trafic	• Implementarea unui sistem inteligent de management al traficului; • Îmbunătățirea sistemului de parcare; • Creșterea accesului persoanelor cu dizabilități la infrastructura și serviciile de mobilitate urbană; • Creșterea siguranței în trafic.
2.2.4 Extinderea și modernizarea infrastructurii de energie electrică și asigurarea accesului la telecomunicații	• Îmbunătățirea sistemului de distribuție a energiei electrice la consumatori; • Dezvoltarea infrastructurii de internet în bandă largă.

OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului

2.3.1 Reducerea poluării și îmbunătățirea calității aerului, apelor și solului	• Îmbunătățirea calității aerului prin actualizarea și implementarea planului de îmbunătățire și menținere a calității aerului; • Îmbunătățirea calității apelor de suprafață și subterane; • Îmbunătățirea calității solului; • Măsuri de reducere a poluării aerului ce contribuie la combaterea schimbărilor climatice.
3.2.2 Conservarea patrimoniului natural și dezvoltarea infrastructurii verzi	• Protecția și valorificarea durabilă a ariilor naturale protejate și a ecosistemelor degradate; • 2.Măsuri de conservare a ariilor protejate; • Extinderea rețelei de spații verzi, inclusiv prin reconversia unor terenuri degradate / abandonate
3.2.3 Consolidarea capacității de planificare și control a dezvoltării urbane	• Îmbunătățirea cadrului de planificare spațială; • Întărirea cadrului de planificare strategică la nivelul domeniilor gestionate de administrația locală; • Creșterea gradului de implicare al cetățenilor, a mediului de afaceri și a societății civile.
3.2.4 Reabilitarea zonelor urbane degradate	• Reconversia și/sau reutilizarea terenurilor degradate/neutilizate/abandonate și transformarea lor în spații verzi sau zone de agrement și recreere pentru populație (parcuri, zone special amenajate pentru sport, locuri de joacă pentru copii etc.); • Dotare cu mobilier urban, instalare wi-fi în spații publice; • Reabilitarea zonelor cu probleme de mediu (regularizare cursuri de râuri, torenți, consolidare maluri, alunecări de teren).

OS 3.1. Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată

3.1.1 Dezvoltarea capacității de implementare a programelor de investiții și de furnizare a serviciilor publice, inclusiv în mediul digital	• Dezvoltarea competențelor și managementul eficient al resurselor umane din administrația locală; • Informatizarea administrației publice locale, digitizarea serviciilor publice și implementarea conceptului de Smart City; • Îmbunătățirea calității serviciilor publice, inclusiv în ceea ce privește integritatea și transparența; • Asigurarea necesarului de resurse financiare pentru implementarea politicilor de investiții; • Creșterea capacității instituționale (management de politici publice, planificare strategică, instruire și formare).

OS 3.2 Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane

3.2.1 Valorificarea avantajelor digitalizării pentru cetățeni, societăți comerciale și administrație	• Sprijin pentru intervenții de tip smart-city (siguranță publică, servicii și utilități publice, monitorizare energie, mediu, trafic și transport public, iluminat public, sisteme GIS); • Susținerea digitalizării serviciilor publice la nivel local; • Sprijin pentru digitalizarea IMM-urilor; • Servicii și aplicații TIC dedicate competențelor digitale și incluziunii digitale.

OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă

4.1.1 Asigurarea unei gestionări eficiente a deșeurilor și promovarea tranziției la o economie circulară	• Îmbunătățirea serviciilor publice de salubritate; • Dezvoltarea capacităților de tratare a deșeurilor municipale, • Dezvoltarea capacităților de colectare selectivă a tuturor tipurilor de deșeuri; • Managementul integrat al deșeurilor.

OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural

4.2.1 Conservarea, protejarea și valorificarea durabilă a patrimoniului natural și cultural	• Conservarea monumentelor istorice și a zonelor de protecție a acestora, • Conservarea și promovarea patrimoniului cultural material și imaterial.
4.2.2 Dezvoltarea turismului, valorificarea patrimoniului natural și a moștenirii cultural-istorice	• Extinderea și modernizarea infrastructurii de turism și de agrement; • Restaurarea, protecția și valorificarea turistică a patrimoniului arhitectural și cultural și dotarea acestora în mod corespunzător; • Valorificarea economică a potențialului turistic și a resurselor naturale; • Crearea infrastructurii necesare pentru punerea în valoare a patrimoniului natural.
4.2.3 Crearea/modernizarea infrastructurii de turism în vederea creșterii atractivității Municipiului Huși	• Dezvoltarea economică locală prin valorificarea specificului turistic local (montan, cultural, religios etc), • Investiții pentru crearea, reabilitarea, extinderea și modernizarea structurilor de cazare, alimentație și agrement, • Investiții publice locale pentru infrastructura de acces și servicii publice la zonele cu potențial.
4.2.4 Dezvoltarea infrastructurii de agrement	• Dezvoltarea unui „circuit verde” în vederea conectării monumentelor culturale și istorice cu spațiile de agrement; • Construcție/reabilitare/modernizare/dotare centre cămine culturale, biblioteci, muzee; • Dezvoltarea agendei culturale a Municipiului Huși.

OS 5.1 Dezvoltarea infrastructurii pentru energie regenerabilă	
5.1.1. Diversificarea surselor de energie	• Acordarea de facilități fiscale sau subvenții pentru proiectele de instalare a panourilor solare, turbine eoliene și a altor tehnologii de producere a energiei regenerabile; • Investiții în cercetare și dezvoltare pentru tehnologii inovatoare de producere și stocare a energiei, (baterii avansate/soluții de stocare eficientă); • Stabilirea parteneriatelor cu sectorul privat pentru investiții în proiecte energetice sustenabile; • Organizarea de evenimente și campanii de conștientizare pentru a implica cetățenii în procesul de tranziție către surse de energie sustenabile.
5.1.2 Îmbunătățirea performanței energetice a clădirilor publice și private	• Creșterea eficienței energetice a clădirilor rezidențiale; • Creșterea eficienței energetice a clădirilor publice.
5.1.3 Modernizarea și creșterea eficienței energetice a sistemului de iluminat public	• Modernizarea infrastructurii de iluminat public în vederea reducerii consumului de energie și creșterii calității serviciului.

OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și la serviciile publice	
6.1.1 Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor de educație	• Îmbunătățirea sistemului de educație timpurie; • Îmbunătățirea sistemului de învățământ primar și secundar/liceal; • Consolidarea învățământului profesional; • Îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor educaționale pentru copii / tineri cu dizabilități și / sau cu cerințe educaționale speciale (CES); • Prevenirea părăsirii timpurii a școlii, a segregării în rândul elevilor și promovarea educației remediale; • Susținerea înființării centrelor de educație și formare profesională inițială, pentru adaptarea învățământului la noile tehnologii; • Înființare/modernizare cluburi copii, afterschool-uri etc.
6.1.2 Promovarea incluziunii sociale a grupurilor defavorizate și a persoanelor expuse riscului de sărăcie	• Îmbunătățirea accesului nediscriminator pe piața muncii pentru locuitorii Municipiului și navetiști; • Promovarea incluziunii sociale a copiilor și a tinerilor; • Promovarea incluziunii sociale a vârstnicilor; • Promovarea incluziunii sociale a persoanelor cu dizabilități; • Investiții în infrastructura pentru locuințele sociale destinate grupurilor vulnerabile; • Investiții în serviciile și infrastructura de îngrijire la domiciliu; • Investiții în dezvoltarea serviciilor sociale acordate la nivel municipal.

6.1.3 Îmbunătățirea accesului la infrastructură sanitară modernă și servicii medicale de calitate	• Dezvoltarea infrastructurii spitalicești; • Îmbunătățirea serviciilor de prevenție, screening, asistență medicală primară, comunitară și în regim ambulatoriu; • Informatizarea sistemului medical și digitalizarea serviciilor medicale; • Dotarea (echipamente și mobilier) a infrastructurii de servicii medicale și formare profesională.
6.1.4 Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor sportive și de tineret	• Dezvoltarea infrastructurii, serviciilor și activităților pentru tineri și copii; • Amenajare și modernizare de baze sportive și săli de sport; • Amenajarea zonelor de agrement și de petrecere a timpului liber; • Promovarea sportului de masă și a celui de performanță.

Figura nr. 62: Politici și programe sectoriale corelate cu obiectivele specifice identificate

Sursa: Adaptare a autorului

În cele ce urmează, vom descrie pe scurt influența pe care o poate aduce una dintre politicile sectoriale identificate asupra politicilor evidențiate din obiectivele specifice.

Tabelul nr. 113: Influența potențială a unei politici sectoriale asupra politicilor din celelalte obiective specifice

Politici sectoriale	OS1.1, OS1.2, OS1.3, OS2.1, OS3.1, OS3.2, OS3.3, OS4.1, OS4.2
1.1.1 Încurajarea antreprenoriatului și sprijinirea IMM-urilor active	Dezvoltarea sectorului antreprenorial și atragerea investițiilor vor genera schimbări semnificative în cererea de trafic și vor influența factorii de mediu, în funcție de natura specifică a investițiilor. Aceste transformări vor avea, de asemenea, un impact semnificativ asupra serviciilor educaționale, reconversiei profesionale a forței de muncă și vor influența modul în care se utilizează patrimoniul imobiliar, inclusiv terenurile și clădirile.
1.1.2 Asigurarea accesului și a necesarului de competențe pe piața muncii	Asigurarea necesarului de competențe pe piața muncii va avea un impact semnificativ asupra infrastructurii și serviciilor de educație, pe de-o parte, iar pe de altă parte, poate genera schimbări și în ceea ce privește politica de combatere a discriminării grupurilor vulnerabile.
2.1.1 Creșterea accesibilității rutiere	Creșterea accesibilității rutiere are un impact major asupra dezvoltării economice (localizarea afacerilor, mobilitatea forței de muncă, turismul), generând, de asemenea schimbări și în ceea ce privește calitatea mediului (prin reducerea poluării și a emisiilor de CO2). Impactul asupra accesului la servicii este de asemenea important.
2.1.2. Creșterea accesibilității feroviare	Creșterea accesibilității feroviare influențează major dezvoltarea economică (localizarea afacerilor, turismul și mobilitatea forței de muncă), având totodată impact asupra calității mediului (prin oferta unei alternative de mobilitate mai puțin poluante).

Politici sectoriale	OS1.1, OS1.2, OS1.3, OS2.1, OS3.1, OS3.2, OS3.3, OS4.1, OS4.2
2.1.3 Îmbunătățirea serviciilor de alimentare cu apă potabilă, canalizare și tratare a apelor uzate	Reducerea poluării influențează pozitiv creșterea atractivității pentru turiști, locuitori și pentru sectorul privat, precum și scăderea noxelor ce afectează fondul construit și biodiversitatea.
2.2.1 Îmbunătățirea transportului public	Îmbunătățirea transportului public influențează major mobilitatea forței de muncă, calitatea mediului (descurajarea autoturismelor personale și reducerea poluării) și accesibilitatea serviciilor.
2.2.2 Promovarea mobilității urbane durabile	Transportul ecologic contribuie decisiv la calitatea mediului - reducerea poluării și a emisiilor de CO2 și favorizează accesibilitatea locurilor de muncă, a serviciilor și a spațiului public și patrimoniului cultural.
2.2.3 Îmbunătățirea managementului de trafic	Dezvoltarea sistemului de tarifare integrată, dezvoltarea intermodalității și gestiunea parcărilor favorizează mobilitatea forței de muncă, folosirea transportului public (și implicit reducerea poluării) și accesibilitatea serviciilor.
2.2.4 Extinderea și modernizarea infrastructurii de energie electrică și asigurarea accesului la telecomunicații	Politica de energie și comunicații afectează toate domeniile, fiind importantă pentru dezvoltarea economică și reducerea emisiilor de CO2.
2.3.1 Reducerea poluării și îmbunătățirea calității aerului, apelor și solului	Reducerea poluării influențează pozitiv creșterea atractivității pentru turiști, locuitori și pentru sectorul privat, precum și scăderea noxelor ce afectează fondul construit și biodiversitatea
3.2.2 Conservarea patrimoniului natural și dezvoltarea infrastructurii verzi	Prin contribuția la calitatea mediului, capitalul natural conduce la creșterea atractivității pentru turiști, locuitori și pentru sectorul privat, precum și la dezvoltarea activităților de recreere/agrement.
3.2.3 Consolidarea capacității de planificare și control al dezvoltării urbane	Atât valorificarea patrimoniului construit, cât și reconversia funcțională a terenurilor și clădirilor influențează toate celelalte sectoare, cu precădere politicile de atragere de investiții (prin creșterea ofertei de spații de localizare) și de reducere a poluării solului (prin curățarea terenurilor și introducerea lor în circuit economic).
3.2.4 Reabilitarea zonelor urbane degradate	
3.1.1 Dezvoltarea capacității de implementare a programelor de investiții și de furnizare a serviciilor publice, inclusiv în mediul digital	Cooperarea dintre administrația locală și mediul de afaceri influențează toate sectoarele dezvoltării în care pot fi realizate proiecte în parteneriat.
3.2.1 Valorificarea avantajelor digitalizării pentru cetățeni, societăți comerciale și administrație	Digitalizarea administrației e una din marile mize ale actualei administrații pentru eliminarea blocajelor pe care birocrația le pune în fața mediului de afaceri și a cetățeanului.
4.1.3 Asigurarea unei gestionări eficiente a deșeurilor și promovarea tranziției la o economie circulară	Politicile de eficientizare energetică vizează reducerea emisiilor de CO2 și valorificarea resurselor de energie regenerabilă, având impact asupra tuturor domeniilor.

Politici sectoriale	OS1.1, OS1.2, OS1.3, OS2.1, OS3.1, OS3.2, OS3.3, OS4.1, OS4.2
4.2.1 Conservarea, protejarea și valorificarea durabilă a patrimoniului natural și cultural	Atât valorificarea patrimoniului construit, cât și reconversia funcțională a terenurilor și clădirilor influențează toate celelalte sectoare, cu precădere politicile de atragere de investiții (prin creșterea ofertei de spații de localizare) și de reducere a poluării solului (prin curățarea terenurilor și introducerea lor în circuit economic).
4.2.2 Dezvoltarea turismului, valorificarea patrimoniului natural și a moștenirii cultural-istorice	
4.2.3 Crearea/modernizarea infrastructurii de turism în vederea creșterii atractivității Municipiului Huși	
4.2.4 Dezvoltarea infrastructurii de agrement	
5.1.1. Diversificarea surselor de energie	Politicile de eficientizare energetică vizează reducerea emisiilor de CO2 și valorificarea resurselor de energie regenerabilă, având impact asupra tuturor domeniilor.
5.1.12Îmbunătățirea performanței energetice a clădirilor publice și private	
5.1.3 Modernizarea și creșterea eficienței energetice a sistemului de iluminat public	
5.1.4 Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor de educație	Întreg pachetul de politici ce vizează oferta de servicii publice va avea impact asupra activităților economice și asupra reducerii emisiilor de CO2 și valorificării resurselor de energie regenerabilă. Operațiunile de reabilitare/ modernizare/ dotare/ construcție vor genera locuri de muncă și se vor conforma obiectivelor legate de eficientizarea energetică.
6.1.2 Promovarea incluziunii sociale a grupurilor defavorizate și a persoanelor expuse riscului de sărăcie	
6.1.3 Îmbunătățirea accesului la infrastructură sanitară modernă și servicii medicale de calitate	
6.1.4 Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor sportive și de tineret	Politica de combatere a discriminării grupurilor vulnerabile vizează și domeniul conectivității (transportului și comunicațiilor), căci va trebui să asigure accesibilitatea anumitor categorii de persoane cu dizabilități la servicii publice, facilități de agrement, în spațiul public etc.

Sursa: Adaptare a autorului

4.3. Abordare și contingență

O strategie de dezvoltare teritorială reprezintă o viziune pe termen lung asupra direcției se dorește evoluția unui teritoriu și cuprinde pașii necesari pentru atingerea obiectivelor determinate. Aceasta servește drept ghid în stabilirea priorităților, obiectivelor și inițiativelor, precum și în analizarea indicatorilor de performanță astfel încât să se asigure o implementare cu succes a strategiei.

Viziunea de dezvoltare strategică exprimă direcția în care comunitatea își propune să evolueze și influențează transformarea acesteia în realitate. Ea conturează modalitățile și resursele necesare pentru a atinge nivelul dorit de dezvoltare socio-economică. Deși viziunea se proiectează în viitor, ea are la bază analizele, concluziile și observațiile actuale, luând în considerare dificultățile și obstacolele identificate.

Viziunea strategică vizează motivarea și implicarea tuturor factorilor implicați în schimbare, reprezentând cheia realizării acesteia. Astfel, cetățenii, instituțiile, organizațiile publice și private din comunitate, trebuie să-și regăsească interesele într-o viziune comună, acest angajament comun fiind esențial pentru succesul implementării strategiei.

Viziunea de dezvoltare a Municipiului Huși se concentrează pe obiectivul de a deveni catalizatorul pentru consolidarea și dezvoltarea mediului economic și pentru îmbunătățirea calității locuirii. Viziunea urmărește asigurarea unei vieți prospere, confort în locuire, infrastructură funcțională și servicii publice de calitate, precum și acces la educație, sănătate și activități de petrecere a timpului liber.

Viziunea este construită în jurul ideii că dezvoltarea Municipiului Huși este interconectată strâns cu localitățile înconjurătoare, generând avantaje și creștere reciprocă. Se propune o abordare funcțională între localități, implicând măsuri comune pentru mobilitate, gestionarea infrastructurii și colaborarea în dezvoltarea regională. Realizarea viziunii presupune concentrarea eforturilor pe obiective specifice și direcții de acțiune stabilite.

În ceea ce privește contingența, se recomandă o abordare alternativă care să ia în considerare opțiuni alternative pentru planul original. Aceasta ar putea implica, de exemplu, elaborarea unei strategii alternative care să ofere soluții în cazul unor obstacole neașteptate sau schimbări de context.

Pentru a asigura succesul, implementarea viziunii necesită susținerea administrației publice locale, facilitarea colaborării între diferite domenii de dezvoltare și atenție la calitatea mediului, eficiența energetică și dezvoltarea sustenabilă. Este important ca toate aceste aspecte să fie integrate într-un plan coerent și bine coordonat pentru a aduce beneficii maxime comunității.

Tabelul nr. 114: Situație ipotetică 1: Întârzieri în lansarea Ghidurilor aferente Programelor de finanțare

Situație	Descriere context	Măsuri de atenuare a impactului	Frecvența probabilă de apariție	Gradul de impact
Întârzieri în lansarea Ghidurilor aferente Programelor de finanțare	Potențialele întârzieri în publicarea Ghidurilor ar genera accesarea cu întârziere a unor finanțări nerambursabile sau necesitatea implementării proiectelor din Bugetul Local, dacă situația o impune	✓ Bugetarea în Bugetul Local a proiectelor care necesită implementarea în mod imperios necesar, indiferent dacă poate fi accesată o sursă de finanțare nerambursabilă sau nu; ✓ Reorientarea către alte surse de finanțare existente la nivel național sau internațional (exemplu AFCN pentru proiecte culturale, CNI proiecte de infrastructură, Granturi SEE și norvegiene – în funcție de specificul proiectului)	Pe toată durata perioadei de programare 2023-2030	Mediu

Sursa: Autorul

Tabelul nr. 115: Situație ipotetică 2: Schimbări legislative care afectează demararea/ implementarea proiectelor

Situație	Descriere context	Măsuri de atenuare a impactului	Frecvența probabilă de apariție	Gradul de impact
Schimbări legislative care afectează demararea/ implementare a proiectelor	Modificările /schimbările cadrului legal pot afecta major implementarea și desfășurarea în bune condiții a proiectelor, prin ivirea unor situații neprevăzute, care ar putea necesita reorganizare locală	✓ Existența unui Compartiment Juridic în cadrul Primăriei, care să pună în aplicare modificările legale aferente; ✓ Cursuri de formare profesională pentru specialiștii din Primărie; ✓ Apelarea la consultanță externă, pentru adecvarea proiectului la cadrul legislativ modificat.	Pe toată durata perioadei de programare 2023-2030	Minim

Sursa: Autorul

Tabelul nr. 116: Situație ipotetică 3: Riscul neîndeplinirii unor condiții de eligibilitate sau de punctaj

Situație	Descriere context	Măsuri de atenuare a impactului	Frecvența probabilă de apariție	Gradul de impact
Riscul cadrului de finanțare; Riscul neîndeplinirii unor condiții de eligibilitate sau de punctaj	Imposibilitatea finanțării unor proiecte ar atrage după sine cheltuieli mari în Bugetul Local / neimplementarea anumitor investiții	✓ Urmărirea permanentă a condițiilor de eligibilitate conform Ghidului solicitantului pentru fiecare proiect de interes; ✓ Urmărirea permanentă a indicatorilor care vor sta la baza obținerii punctajului de finanțare.	Pe toată durata perioadei de programare 2023-2030	Mediu

Sursa: Autorul

Tabelul nr. 117: Situație ipotetică 4: Riscul nevalidării cheltuielilor efectuate pentru un proiect/ mai multe proiecte

Situație	Descriere context	Măsuri de atenuare a impactului	Frecvența probabilă de apariție	Gradul de impact
Nevalidarea cheltuielilor efectuate pentru proiect	Nevalidarea cheltuielilor efectuate în cadrul unor proiecte ar atrage după sine cheltuieli mari în Bugetul Local / neimplementarea anumitor investiții	✓ Neangajarea în cheltuieli ce sunt prevăzute într-un act adițional/notificare în curs de aprobare; ✓ Verificarea plafonului bugetar înainte de începerea procedurilor de achiziții; ✓ Verificarea plafonului bugetar înainte de desfășurarea activităților planificate.	Pe toată durata perioadei de programare 2023-2030	Minim

Sursa: Autorul

SECȚIUNEA 5: PORTOFOLIUL DE PROIECTE

5.1. Lista completă a proiectelor (pe baza politicilor și programelor elaborate)

Tabelul nr. 118: Portofoliul de proiecte

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
1.	Modernizarea și extinderea rețelelor de alimentare cu gaze naturale în Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitară	Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 Programul Național de Investiții „Anghel Saligny” Buget local	2023-2030	**Risc:** întârzieri în obținerea aprobărilor și permiselor necesare **Măsură de atenuare:** colaborarea strânsă cu autoritățile locale și pregătirea documentației în conformitate cu regulamentele și termenele stabilite **Risc:** variabilitatea condițiilor geotehnice **Măsură de atenuare:** studiu geotehnic detaliat și adaptarea proiectului **Risc:** depășirea bugetului proiectului **Măsură de atenuare:** planificare financiară riguroasă și management eficient **Risc:** schimbări neprevăzute în legislație sau reglementări	Acest proiect va conduce la: îmbunătățirea calității vieții locuitorilor, stimularea dezvoltării economice prin atragerea investițiilor și atragerea unor noi întreprinderi, sporirea rezistenței la defecțiuni și reducerea riscurilor asociate cu transportul și distribuția gazelor. Prin abordarea integrată a proiectului de modernizare a rețelelor de gaze naturale, Municipiul Huși poate beneficia de sinergii care sprijină dezvoltarea echilibrată, durabilă și eficientă a orașului, având un impact pozitiv asupra calității vieții locuitorilor și a mediului înconjurător. Acest proiect poate fi integrat cu alte proiecte de infrastructură, precum cele de modernizare a rețelelor de apă și canalizare sau extinderea rețelelor de energie electrică. Astfel, prin această abordare integrată se optimizează costurile și se minimizează perturbările din timpul lucrărilor de	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
						Măsură de atenuare: colaborarea strânsă cu experți juridici pentru a anticipa și gestiona modificările legislative **Risc:** variabilitatea condițiilor meteorologice **Măsură de atenuare:** implementarea măsurilor de protecție împotriva intemperiilor pentru a minimiza impactul asupra calendarului proiectului **Risc:** perioade de oprire în furnizarea utilităților **Măsură de atenuare:** planificarea detaliată a fazelor de reabilitare pentru a minimiza impactul asupra furnizării utilităților și dezvoltarea unui plan de comunicare eficient pentru a informa locuitorii cu privire la perioadele planificate de întrerupere	construcție.	
2.	Eficientizarea și extinderea sistemului de iluminat public din Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitară	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 AFM Buget local	2023-2030		Proiectul de eficientizare și extindere a sistemului de iluminat public în Municipiul Huși reprezintă o inițiativă complexă și integrată, cu impact semnificativ asupra orașului. Prin adoptarea tehnologiilor eficiente energetic, cum ar fi iluminatul cu LED-uri, proiectul contribuie la sustenabilitatea energetică și reducerea emisiilor de carbon. Îmbunătățirea siguranței în zonele publice, economisirea financiară prin eficientizarea costurilor de întreținere, integrarea tehnologică și crearea unui mediu urban estetic și atrăgător sunt doar câteva dintre aspectele care definesc caracterul integrat al proiectului. Această abordare sinergică vizează îmbunătățirea calității vieții locuitorilor și alinierea orașului la conceptul de oraș inteligent, susținând dezvoltarea durabilă și inclusivă a comunității. Proiectul poate fi integrat cu alte inițiative de infrastructură, precum reabilitarea străzilor sau modernizarea rețelelor de utilități, astfel încât să se optimizeze intervențiile și să se maximizeze beneficiile.	Provocare socială
3.	Implementarea soluțiilor alternative de	conform documentației tehnico-	Proiecte în domeniul infrastructur	Programul Dezvoltare Durabilă	2023-2030		Proiectul contribuie la reducerea amprentei de carbon și la eficientizarea energetică la nivel	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	alimentare cu energie electrică în clădirea Primăriei Municipiului Huși	economice	ii tehnico-edilitară	2021-2027 AFM POR NE 2021-2027 Buget local			local. Proiectul poate fi integrat cu alte inițiative de infrastructură, precum reabilitarea străzilor sau modernizarea rețelelor de utilități, astfel încât să se optimizeze intervențiile și să se maximizeze beneficiile.	
4.	Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată din Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructur ii tehnico-edilitară	Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 Buget local	2023-2030		Proiectul integrează modernizarea rețelelor de apă, tratarea eficientă a apelor uzate și implementarea tehnologiilor smart, maximizând astfel eficiența resurselor, contribuind la durabilitatea mediului și îmbunătățind calitatea vieții locuitorilor. Coordonarea acestui proiect cu alte inițiative urbane, cum ar fi reabilitarea străzilor sau modernizarea iluminatului public, sporește sinergiile și impactul pozitiv asupra dezvoltării generale a Municipiului.	Provocare socială Provocare de mediu
5.	Extinderea și reabilitarea sistemului de alimentare cu apă, Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructur ii tehnico-edilitare	Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 PNI „Anghel Saligny” Buget Local	2023-2030		Proiectul integrează modernizarea rețelelor de apă, și implementarea tehnologiilor smart, maximizând astfel eficiența resurselor, contribuind la durabilitatea mediului și îmbunătățind calitatea vieții locuitorilor. Coordonarea acestui proiect cu alte inițiative urbane, cum ar fi reabilitarea străzilor sau modernizarea iluminatului public, sporește sinergiile și impactul pozitiv asupra dezvoltării generale a Municipiului.	Provocare socială
6.	Extinderea și	conform	Proiecte în	Programul	2023-2030		În cadrul acestui proiect sinergiile se	Provocare

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	reabilitare sistemului de canalizare, Municipiul Huși	documentației tehnico-economice	domeniul infrastructurii tehnico-edilitare	Dezvoltare Durabilă 2021-2027 PNI „Anghel Saligny” Buget Local			manifestă prin coordonarea cu proiecte similare, precum modernizarea rețelelor de apă și iluminatul public, maximizând eficiența intervențiilor și contribuind la dezvoltarea urbană durabilă. Implementarea tehnologiilor avansate în sistemul de canalizare sprijină, de asemenea, obiectivele de eficiență energetică și reducere a impactului asupra mediului, consolidând beneficiile proiectului asupra comunității locale	socială Provocare de mediu
7.	Revitalizarea zonei pieței și a halei agro-alimentare	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitare	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNDL II Buget Local	2023-2030	**Risc:** opoziție din partea comercianților **Măsură de atenuare:** realizarea unui proces de consultare și informare transparent cu comercianții și proprietarii afectați pentru a le explica beneficiile pe termen lung ale proiectului și pentru a identifica soluții alternative	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că acesta contribuie la transformarea generală și îmbunătățirea calității vieții în comunitate.	Provocare socială
8.	Modernizarea celor două bazaruri din Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitare	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNDL II Buget Local	2023-2030	**Risc:** finanțare insuficientă **Măsură de atenuare:** realizarea unei analize de fezabilitate financiară detaliată pentru a estima costurile exacte ale proiectului, identificarea și explorarea surselor alternative de finanțare **Risc:** întârzieri tehnice cauzate de condiții	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că proiectul răspunde nevoilor comunității prin transformarea bazarelor în spații modernizate, oferind condiții civilizate pentru comerț. Proiectul poate fi conectat cu proiecte adiacente, precum cele de amenajare a spațiilor publice astfel încât să se asigure o dezvoltare	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
						neprevăzute **Măsură de atenuare:** implementarea unui sistem eficient de monitorizare și raportare adecvat	urbană armonioasă și să se creeze un ambient plăcut atât pentru locuitori, cât și pentru vizitatori.	
9.	Revitalizarea și reamenajarea cartierului Stadion din Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitare	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget Local	2023-2030	**Risc:** lipsa fondurilor necesare **Măsură de atenuare:** identificarea unor surse multiple de finanțare inclusiv parteneriate public-privat, fonduri guvernamentale și atragerea de investitori locali sau internaționali	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin colaborarea și canalizarea eforturilor autorităților locale, comunității și sectorului privat cu scopul de a reconfigura spațiile publice și de a revitaliza cartierul Stadion.	Provocare socială
10.	Amenajarea terenul liber de lângă Sala Sporturilor de pe strada A.I Cuza din Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitare	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 CNI Buget Local	2023-2030	**Risc:** lipsa fondurilor necesare **Măsură de atenuare:** identificarea unor surse multiple de finanțare inclusiv parteneriate public-privat, fonduri guvernamentale și atragerea de investitori locali sau internaționali	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin colaborarea strânsă între autoritățile locale, comunitate și mediul de afaceri, facilitând dezvoltarea urbană sustenabilă.	Provocare socială
11.	Îmbunătățirea regenerării fizice și socio – economice a comunității din zona marginalizată – Case Sociale (clădirea de pe	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitare	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget Local	2023-2030	**Risc:** dificultăți financiare în timpul implementării proiectului, inclusiv creșterea costurilor sau restricții bugetare **Măsură de atenuare:** diversificarea surselor de finanțare	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin colaborarea dintre comunitatea locală și autoritățile publice, facilitând schimbul de idei și resurse, cu scopul de a stimula dezvoltarea durabilă și de a promova bunăstarea și incluziunea socială a categoriilor vulnerabile din	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	str. A.I. Cuza și clădirea din apropierea intersecției străzilor Paul Barais și Stefan cel Mare)						Municipiu.	
12.	Reabilitarea și reconversia clădirilor publice aflate în patrimoniul Primăriei Municipiului Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii tehnico-edilitare	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget Local	2023-2030	**Risc:** lipsa fondurilor necesare **Măsură de atenuare:** identificarea unor surse multiple de finanțare inclusiv parteneriate public-privat, fonduri guvernamentale și atragerea de investitori locali **Risc:** dificultăți financiare în timpul implementării proiectului, inclusiv creșterea costurilor **Măsură de atenuare:** diversificarea surselor de finanțare	Caracterul sinergic și integrat al proiectului se manifestă prin colaborarea strânsă dintre societatea civilă, mediul privat și autoritățile publice în vederea reabilitării și reconversiei clădirilor aflate în patrimoniul Primăriei, astfel încât să se creeze noi spații cu multiple utilizări și prin care să se genereze venituri la bugetul local.	Provocare socială
13.	Reabilitare și modernizare infrastructură rutieră în Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii rutiere	CNI PNI „Anghel Saligny” Buget Local	2023-2030	**Risc:** întârzieri în livrarea materialelor **Măsură de atenuare:** menținerea unui sistem eficient de comunicare cu furnizorii pentru a evita întârzierile **Risc:** variabilitatea condițiilor meteorologice **Măsură de atenuare:** planificarea flexibilă a	Reabilitarea și modernizarea infrastructurii rutiere vizează îmbunătățirea conectivității și siguranței rutiere, facilitând mobilitatea și contribuind la dezvoltarea economică, creșterea calității vieții și coeziunea socială, având astfel un impact pozitiv semnificativ asupra comunității	Provocare socială
14.	Program multianual de	conform documentației	Proiecte în domeniul	Programul Regional	2023-2030		Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	extindere, reabilitare și întreținere a străzilor și de amenajare a intersecțiilor în scopul îmbunătățirii siguranței circulației	tehnico-economice	infrastructurii rutiere	Nord-Est 2021-2027 PNI „Anghel Saligny” Buget Local		lucrărilor pentru a ține cont de condițiile meteorologice neprevăzute și implementarea de măsuri suplimentare de protecție în timpul sezonului ploios sau iarna **Risc:** problemele cu infrastructura existentă necunoscute anterior **Măsură de atenuare:** efectuarea unei analize detaliate a infrastructurii existente înainte de începerea proiectului **Risc:** întârzieri în obținerea aprobărilor și permiselor **Măsură de atenuare:** demararea acțiunilor necesare obținerii aprobărilor necesare înainte de începerea proiectului, precum și monitorizarea constantă a progresului procesului de aprobare **Risc:** congestionarea traficului și blocaje **Măsură de atenuare:** dezvoltarea unui plan de gestionare a traficului pentru a minimiza impactul asupra circulației și crearea unor rute alternative	coordonarea cu alte proiecte urbane, precum cele de modernizare a rețelelor de utilități și implementare a tehnologiilor smart pentru gestionarea traficului, având implicații asupra optimizării eficienței acestor intervenții, contribuind semnificativ la îmbunătățirea siguranței circulației, și promovând un mediu urban mai sigur, mai eficient și mai atractiv pentru comunitate.	
15.	Modernizare trecere la nivel peste calea ferată	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii rutiere	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNI „Anghel Saligny” Buget Local	2023-2030		Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că acesta îmbunătățește siguranța circulației și contribuie la dezvoltarea unui sistem de transport urban mai fluid și mai sigur, ceea ce aduce beneficii semnificative comunității. Proiectul poate fi conectat cu proiecte adiacente, precum cele de reabilitare a străzilor și implementarea tehnologiilor smart.	Provocare socială
16.	Realizare perdele verzi care să minimizeze impactul negativ al transportului	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii rutiere	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR AFM PNI „Anghel Saligny” Buget Local	2023-2030		Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că prin implementarea perdelelor verzi se reduce poluarea sonoră, se îmbunătățește calitatea aerului, contribuind totodată la crearea unui oraș mai verde și mai sănătos, , ceea ce aduce beneficii semnificative comunității. Acest proiect poate fi integrat cu alte proiecte adiacente, precum	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
						Risc: depășirea bugetului proiectului **Măsură de atenuare:** constituirea unui buget detaliat și realist încă de la începutul proiectului, monitorizarea constantă a cheltuielilor și ajustarea bugetului în funcție de evoluția proiectului	cele de modernizare a infrastructurii rutiere și de dezvoltare a rețelei de piste pentru biciclete, în scopul de a crea un mediu urban mai sustenabil și mai estetic.	
17.	Construire variantă ocolitoare Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte în domeniul infrastructurii rutiere	Programul Transport 2021-2027 CNI PNI „Anghel Saligny” Buget de stat Buget Local	2023-2030		Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că o variantă ocolitoare va avea implicații atât asupra îmbunătățirii accesibilității și siguranței în cadrul municipiului, cât și asupra dezvoltării economice, facilitând transportul de mărfuri și creând un mediu urban mai eficient și sustenabil pentru comunitate. Proiectul poate fi conectat cu proiecte adiacente, precum cele de modernizare a străzilor și de eficientizare a transportului public, pentru a optimiza fluxurile de trafic și a diminua congestiile în Municipiu.	Provocare socială
18.	Achiziționare mijloace de transport ecologice pentru transportul elevilor	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** întârzieri în livrarea vehiculelor **Măsură de atenuare:** monitorizarea regulată a progresului producției și intervenție rapidă în caz de abateri **Risc:** apariția unor costuri neprevăzute **Măsură de atenuare:** efectuarea unei analize complexe a costurilor anterior achiziției și pregătirea unor surse de	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că această inițiativă facilitează accesul la educație, contribuind totodată la crearea unei rețele de transport pentru elevi eficiente. Proiectul poate fi conectat cu proiecte adiacente, precum cele de modernizare a infrastructurii rutiere și implementarea sistemului de management al transportului public, optimizând astfel accesibilitatea și siguranța elevilor.	Provocare socială Provocare de mediu

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
						finanțare suplimentare care să constituie rezerve în caz de necesitate		
19.	Construcție/modernizare stații de transport public	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** întârzieri cauzate de condiții meteorologice nefavorabile **Măsură de atenuare:** planificarea lucrărilor în funcție de condițiile meteo și de previziunile realizate	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că modernizarea stațiilor îmbunătățește confortul călătorilor și contribuie la dezvoltarea unui sistem de transport public mai eficient pentru întreaga comunitate Proiectul poate fi conectat cu proiecte adiacente, precum cele de extindere a rețelei de piste pentru biciclete și implementarea tehnologiilor smart în transportul public, pentru a optimiza experiența călătorilor și a promova mobilitatea urbană sustenabilă.	Provocare socială
20.	Implementarea de aplicații informatice care să furnizeze utilizatorilor informații actualizate asupra ofertei de transport public, mobilitate urbană și puncte de interes	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR POCIDIF 2021-2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** manifestarea fenomenului de rezistența la schimbare din partea utilizatorilor **Măsură de atenuare:** derularea de campanii de informare și instruire pentru utilizatori și colectarea feedback-ului și adaptarea continuă a aplicației în funcție de nevoile utilizatorilor	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că aceasta eficientizează utilizarea transportului public și contribuie la crearea unui mediu urban conectat și informat. Proiectul poate fi conectat cu proiecte adiacente, precum cele de modernizare a infrastructurii rutiere și reabilitare a stațiilor de transport public, maximizând accesul la informații actualizate.	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
21.	Derularea de campanii de informare publică referitoare la beneficiile utilizării transportului public	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Buget local	2023-2030	**Risc:** rezistența sau lipsa de interes a comunității locale **Măsură de atenuare:** prezentarea clară a beneficiilor, și adaptarea mesajelor pentru a atrage diferite segmente de populație	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta nu doar stimulează schimbarea de comportament în favoarea transportului public, ci și contribuie la reducerea traficului, ameliorarea calității aerului și promovarea unui mediu urban mai sănătos. Proiectul poate fi conectat cu proiecte adiacente, precum cele de modernizare a infrastructurii de transport și implementare a soluțiilor smart, în svopul de a educa comunitatea	Provocare socială Provocare de mediu
22.	Reorganizarea traseelor pentru accesul vehiculelor cu masa totală maximă autorizată mai mare de 7,5 tone	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Buget local	2023-2030	**Risc:** probleme logistice și de trafic **Măsură de atenuare:** planificarea detaliată a gestionării traficului și comunicarea eficientă cu șoferii și comunitatea **Risc:** opoziție din partea comunității și/sau a companiilor locale **Măsură de atenuare:** derularea unor consultări cu părțile interesate și adaptarea traseelor în funcție de feedback-ul primit	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta nu doar îmbunătățește siguranța și fluiditatea circulației, ci și contribuie la crearea unui mediu urban mai eficient și mai sigur pentru comunitatea locală. Proiectul poate fi integrat cu proiecte adiacente, precum cele de modernizare a infrastructurii rutiere și implementare a regulilor de circulație, cu scopul de a optimiza fluxurile de trafic și a reduce congestiile.	Provocare socială
23.	Dezvoltarea rețelei de piste pentru biciclete	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR	2023-2030	**Risc:** finanțare insuficientă pentru întreținerea pistelor **Măsură de atenuare:** promovarea și explorarea parteneriatelor public-private	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta are implicații atât asupra promovării unui mod de viață sănătos și ecologic, cât și asupra îmbunătățirii conectivității și a	Provocare socială Provocare de mediu Provocare

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
				Buget local			calității vieții în comunitate. Proiectul poate fi integrat cu proiecte adiacente, precum cele de modernizare a trotuarelor și a stațiilor de transport public, cu scopul de a crea un sistem de transport urban eficient și verde.	climatică
24.	Crearea, dezvoltarea de moduri alternative de transport nepoluant in municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare	2023-2030	**Risc:** finanțare insuficientă î **Măsură de atenuare:** promovarea și explorarea parteneriatelor public-private	Caracterul sinergic al proiectului se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, experții în urbanism și transport, companiile private și cetățeni pentru a dezvolta un sistem de transport alternativ potrivit nevoilor comunității locale. Caracterul integrat al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va contribui la reducerea poluării și a emisiilor de carbon și la promovarea unei mobilități mai durabile și mai sănătoase în municipiu.	Provocare socială Provocare de mediu Provocare climatică
25.	Reabilitare/ modernizare trotuare, care să faciliteze accesul inclusiv pentru persoanele cu nevoi speciale	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNI „Anghel Saligny” Buget Local	2023-2030	**Risc:** întârzieri cauzate de probleme tehnice **Măsură de atenuare:** monitorizarea permanentă a progresului lucrărilor și asigurarea respectării standardelor de accesibilitate	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta are implicații atât asupra sporirii siguranța și confortului pietonilor, cât și asupra dezvoltării infrastructurii urbane. Proiectul poate fi integrat cu proiecte adiacente, precum cele de construirea a pistelor pentru biciclete și a stațiilor de transport public, cu scopul de a crea un sistem de transport urban eficient și verde.	Provocare socială
26.	Dezvoltare sistem de	conform documentației	Proiecte de mobilitate	Programul Regional	2023-2030	**Risc:** furturi sau deteriorări ale bicicletelor **Măsură de atenuare:**	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	închiriere biciclete (bike-sharing)	tehnico-economice	urbană	Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget Local		implementarea unui sistem de securitate eficient, inclusiv camere de supraveghere și sisteme de urmărire **Risc:** utilizare incorectă sau vandalizare **Măsură de atenuare:** derularea unor campanii de informare asupra utilizării corespunzătoare a bicicletelor, precum și asupra sancțiunilor care se aplică în caz de nerespectare a indicațiilor	că acesta are implicații atât asupra promovării unui stil de viață sănătos, cât și asupra dezvoltării infrastructurii urbane și a conectivității. Proiectul poate fi integrat cu proiecte adiacente, precum cele de dezvoltare a rețelei de piste pentru biciclete și modernizare a stațiilor de transport public, pentru a facilita o opțiune de transport alternativă și eficientă.	Provocare de mediu Provocare climatică
27.	Construire parcări pentru biciclete în apropierea unităților de învățământ	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNI „Anghel Saligny” Buget Local	2023-2030	**Risc:** lipsa spațiului necesar **Măsură de atenuare:** identificarea soluțiilor alternative	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta promovează pe de- o parte încurajează utilizarea bicicletelor pentru deplasările locale, iar pe de altă parte, contribuie la crearea unui mediu școlar sănătos și conectat. Proiectul poate fi integrat cu proiecte adiacente, precum cele de dezvoltarea rețelei de piste pentru biciclete și modernizarea stațiilor de transport public, astfel încât să se faciliteze accesul la mijloacele de transport durabile.	Provocare socială Provocare de mediu Provocare climatică
28.	Dezvoltare infrastructură necesară utilizării autovehiculelo	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR	2023-2030	**Risc:** finanțare insuficientă **Măsură de atenuare:** determinarea unui buget detaliat și identificarea surselor multiple de finanțare, inclusiv	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta stimulează utilizarea autovehiculelor ecologice și contribuie, totodată la dezvoltarea	Provocare socială Provocare de mediu Provocare

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	r hibrid sau electrice (stații de încărcare și/sau schimb baterii pentru vehicule electrice)			AFM Buget Local		parteneriate public-private și fonduri europene **Risc: t**ehnologii învechite sau incompatibile **Măsură de atenuare:** evaluarea constantă a progreselor tehnologice și adoptarea celor mai recente standarde și tehnologii	unui oraș modern și eficient energetic, ceea ce generează beneficii pentru întreaga comunitate. Proiectul poate fi integrat cu proiecte similare, precum cele de modernizare a rețelelor de transport public și de implementare a unui sistem de închiriere a bicicletelor, cu scopul de a facilita și asigura o tranziție mai ușoară către vehiculele prietenoase cu mediul.	climatică
29.	Achiziție mijloace de transport ecologice în parcul de autovehicule gestionat de autoritatea publică locală și instituțiile subordonate	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Buget local	2023-2030	**Risc:** întârzieri în livrarea vehiculelor **Măsură de atenuare:** stabilirea unor termene clare în contracte și penalități pentru întârzieri **Risc:** costuri neprevăzute **Măsură de atenuare:** analiza atentă a costurilor și pregătirea unui buget cu rezervă și negocierea cu furnizorii pentru a evita creșterile neplanificate de costuri	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta are implicații atât asupra modernizării flotei de care dispune autoritatea publică locală, cât și asupra promovării exemplu de responsabilitate ecologică. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de dezvoltare a infrastructurii pentru vehiculele electrice și de dezvoltare a rețelei de transport public, contribuind astfel la crearea unei comunități mai sustenabile și la reducerea impactului asupra mediului.	Provocare de mediu
30.	Plan local de acțiune pentru încurajarea utilizării vehiculelor electrice, inclusiv pentru companiile private	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Buget local AFM	2023-2030	**Risc:** rezistență a utilizatorilor la schimbare **Măsură de atenuare:** derularea de campanii de conștientizare și educație pentru a evidenția beneficiile utilizării vehiculelor electrice, dar și furnizarea de stimulente	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va încuraja pe de-o parte comunitatea locală să utilizeze mijloace de transport ecologice, iar pe de altă parte, va contribui la construirea unui oraș cu emisii scăzute de gaze cu efect de seră. Proiectul poate fi integrat cu	Provocare socială Provocare de mediu

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
						fiscale și avantaje utilizatorilor	proiecte conexe, precum cele de construire a stațiilor de încărcare pentru vehicule electrice și modernizare a flotei de transport public, cu scopul de a stimula și încuraja tranziția către mijloace de transport mai sustenabile.	
31.	Realizare regulament de utilizare a mijloacelor de transport nemotorizate (biciclete, trotinete)	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Buget local	2023-2030	**Risc:** neparticipare comunitară **Măsură de atenuare:** organizarea de dezbateri publice și consultări pentru a obține feedback și a asigura susținerea comunității. Și modificarea regulamentelor în funcție de nevoile și preocupările exprimate. **Risc:** neprezentarea corectă a regulilor **Măsură de atenuare:** derularea unor campanii de conștientizare și educație pentru a informa corect comunitatea cu privire la noile reguli și furnizarea de materiale informative și instruire	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta pe de-o parte, va încuraja utilizarea durabilă a transportului, iar pe de altă parte, va contribui la consolidarea unei comunități conectate și responsabile în ceea ce privește mobilitatea. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de dezvoltare a rețelei de piste pentru biciclete și de modernizare a infrastructurii rutiere, în scopul de a crea un mediu urban prietenos cu utilizatorii de mijloace de transport nemotorizate.	Provocare socială Provocare de mediu
32.	Dezvoltarea unui sistem de management al traficului la nivelul Municipiului Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget Local	2023-2030	**Risc:** tehnologii învechite sau incompatibile **Măsură de atenuare:** evaluarea constantă a progreselor tehnologice și adoptarea celor mai recente standarde și tehnologii	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va avea un impact pozitiv asupra mobilității, va contribui la reducerea timpilor de călătorie și îmbunătățirea experienței generale a comunității în ceea ce privește	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
						Risc: rezistență din partea comunității **Măsură de atenuare:** derularea de consultări publice pentru a obține feedback și a integra preocupările comunității în planificarea sistemului	transportul. Totodată, proiectul va avea implicații și asupra reducerii emisiilor de gaze cu efect de seră. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de modernizare a infrastructurii rutiere și de implementare a tehnologiilor smart în cadrul transportului public, cu scopul de a crea un sistem urban de transport eficient și coordonat.	
33.	Dezvoltarea unei aplicații informatice care să ofere informații în timp real cu privire la problemele din trafic	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** eroare în furnizarea corectă a datelor **Măsură de atenuare:** implementarea unui sistem de verificare și validare a datelor și asigurarea unui mecanism rapid de corectare a erorilor **Risc:** rezistență din partea comunității **Măsură de atenuare:** derularea unor campanii de promovare și instruire pentru a evidenția beneficiile aplicației	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va îmbunătăți experiența utilizatorilor, creând o comunitate mai informată. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de implementare a unui sistem de management al traficului și de modernizare a rețelei de transport public, contribuind astfel la optimizarea fluxului de informații și la creșterea eficienței în gestionarea situațiilor de trafic.	Provocare socială
34.	Construire parcare colectivă la nivelul Municipiului Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** spațiu necesar insuficient **Măsură de atenuare:** identificarea soluțiilor alternative în cazul în care spațiul este limitat **Risc:** întârzieri în construcție **Măsură de atenuare:**	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va contribui la îmbunătățirea accesului la locurile de parcare și la reducerea congestiilor. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de modernizare a infrastructurii rutiere și de implementare a unui sistem de management al traficului,	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
						programare realistă și gestionare atentă a proiectului și monitorizarea permanentă a progresului lucrărilor	în scopul de a crea un ecosistem urban mai eficient și mai fluid.	
35.	Amenajare parcări tip Park&Ride în Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030		Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va încuraja utilizarea transportului public și va contribui la reducerea traficului. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de extindere a rețelei de transport public și de modernizare a infrastructurii rutiere, ceea ce va conduce la diminuarea congestiilor.	Provocare socială
36.	Derulare program multianual de amenajare și modernizare a parcărilor rezidențiale în Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Buget local	2023-2030	**Risc:** rezistență a rezidenților la modificări **Măsură de atenuare:** derularea de consultări cu rezidenții, implicarea lor activă în procesul de planificare și adaptarea proiectului în funcție de nevoile specifice ale comunității **Risc:** impact asupra traficului local **Măsură de atenuare:** implementarea unui plan de gestionare a traficului pentru a minimiza perturbările	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va contribui la creșterea disponibilității locurilor de parcare și la îmbunătățirea calității vieții rezidenților. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de modernizare a infrastructurii rutiere și de implementare a unui sistem de management al traficului.	Provocare socială
37.	Elaborare politică de parcare la nivel urban în Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Buget local	2023-2030	**Risc:** opoziție manifestată de companiile locale sau comunitate **Măsură de atenuare:** derularea de consultări cu toate părțile interesate și	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va optimiza utilizarea spațiilor de parcare și va contribui la dezvoltarea durabilă și la	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
						adaptarea politicilor în consecință **Risc:** implementare ineficientă a politicii **Măsură de atenuare:** monitorizarea regulată a impactului politicilor și ajustarea acestora în funcție de rezultatele obținute	îmbunătățirea confortului comunității locale. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de modernizare a infrastructurii rutiere.	
38.	Elaborare și implementare reglementări privind introducerea de restricții ale vitezei de circulație în zonele vulnerabile ale Municipiului Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Buget local	2023-2030	**Risc:** ignorarea noilor reguli impuse **Măsură de atenuare:** punerea în aplicare a măsurilor de aplicare a legii pentru a descuraja încălcările	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va contribui la reducerea riscului de accidente și va promova circulația responsabilă în zonele vulnerabile. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de modernizare a infrastructurii rutiere și campaniile de educație rutieră.	Provocare socială
39.	Elaborare și implementare reglementări privind programul de realizare a serviciilor de utilități publice din Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Buget local	2023-2030	**Risc:** întârzieri în implementare **Măsură de atenuare:** elaborarea unui plan de rezervă pentru a gestiona posibilele întârzieri	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va contribui la îmbunătățirea calității vieții locuitorilor din municipiu și va asigura o infrastructură publică adaptată nevoilor actuale și viitoare ale comunității. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de modernizare a infrastructurii tehnico-edilitare și promovarea eficienței energetice.	Provocare socială
40.	Derulare campanii de	conform documentației	Proiecte de mobilitate	Buget local	2023-2030	**Risc:** rezistentă la schimbare a comunității	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	educație rutieră adresate tinerilor din Municipiul Huși	tehnico-economice	urbană			**Măsură de atenuare:** derularea unor campanii de educație care să abordeze în mod eficient atitudinile și comportamentele existente și colaborarea cu școlile și organizațiile locale pentru a implica direct comunitatea	că acesta va contribui la creșterea conștientizării și va forma comportamente responsabile în trafic. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de modernizare a infrastructurii rutiere și reglementarea serviciilor de utilități publice, contribuind la reducerea riscurilor de accidente.	
41.	Derulare campanii de informare/comunicare adresate participanților la trafic (șoferi, pietoni, bicicliști, utilizatori de mopede) din Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Buget local	2023-2030	**Risc:** rezistentă la schimbare a comunității **Măsură de atenuare:** derularea unor campanii de educație care să abordeze în mod eficient atitudinile și comportamentele existente și colaborarea cu școlile și organizațiile locale pentru a implica direct comunitatea	Caracterul integrat al proiectului se evidențiază prin abordarea tuturor categoriilor de participanți la trafic, incluzând șoferi, pietoni, bicicliști și utilizatori de mopede, contribuind la crearea unei comunități mai informate, responsabile și sigure în ceea ce privește mobilitatea urbană. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de modernizare a infrastructurii rutiere și de implementare a unui sistem de management al traficului.	Provocare socială
42.	Dezvoltarea unei structuri interne având responsabilități de monitorizare a implementării SDT a Municipiului Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mobilitate urbană	Buget local	2023-2030	**Risc:** insuficiență a resurselor umane și tehnologice **Măsură de atenuare:** recrutarea și formarea unui personal calificat și implementarea unui sistem eficient de gestionare a proiectului și a resurselor	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va antrena resurse umane, tehnice și financiare în asigurarea implementării eficiente, corecte și în timp a SDT. Această structură internă va avea un rol crucial în urmărirea progresului în conformitate cu obiectivele stabilite.	Provocare socială
43.	Îmbunătățirea eficienței energetice a	conform documentației tehnico-	Proiecte de mediu și eficiență	Programul Regional Nord-Est	2023-2030	**Risc:** finanțare insuficientă **Măsură de atenuare:** realizarea unui plan	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va promova eficiența	Provocare socială Provocare

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	clădirilor publice din Municipiul Huși	economice	energetică	2021-2027 AFM PNRR Buget local		financiar detaliat, identificarea și explorarea multiplelor surse de finanțare, inclusiv subvenții guvernamentale, împrumuturi, parteneriate public-private **Risc:** tehnologii învechite sau incompatibile **Măsură de atenuare:** actualizări regulate ale infrastructurii tehnologice pentru a ține pasul cu progresele **Risc:** întârzieri în implementare **Măsură de atenuare:** stabilirea unui calendar realist și monitorizarea strânsă a progresului, identificarea potențialelor obstacole în avans și pregătirea unui plan de rezervă **Risc:** neîndeplinirea obiectivelor de economisire a energiei **Măsură de atenuare:** realizarea unor analize și simulări precise înainte de implementare, monitorizarea continuă a performanței sistemelor și ajustarea acestora în funcție de rezultatele obținute	energetică la nivel urban, va contribui la reducerea emisiilor de carbon, la generarea de economii financiare și de energie, la îmbunătățirea confortului și productivității, la integrarea tehnologică și va conduce la transformarea Municipiului Huși într-un oraș inteligent și sustenabil. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de extinderea rețelelor de gaze naturale și dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată.	economică Provocare de mediu Provocare climatică
44.	Îmbunătățirea eficienței energetice a clădirilor rezidențiale din Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mediu și eficiență energetică	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 AFM PNRR Buget local	2023-2030		Caracterul integrat și sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va promova eficiența energetică la nivel urban, va contribui la reducerea emisiilor de carbon, la generarea de economii financiare și de energie, la îmbunătățirea confortului și productivității, la integrarea tehnologică și va conduce la transformarea Municipiului Huși într-un oraș inteligent și sustenabil. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de extinderea rețelelor de gaze naturale, dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată, construire parcuri fotovoltaice.	Provocare socială Provocare economică Provocare de mediu Provocare climatică

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
						Risc: schimbări neprevăzute în legislație sau politicile energetice **Măsură de atenuare:** monitorizarea regulată a schimbărilor legislative și actualizarea proiectului în concordanță cu noile reglementări		
45.	Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea spațiilor publice urbane din Municipiul Huși	conform documentației tehnico-economice	Proiecte de mediu și eficiență energetică	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 AFM PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** întârzieri în lucrări **Măsură de atenuare:** planificarea detaliată a proiectului, monitorizarea constantă a progresului și implementarea unui plan de rezervă pentru a gestiona întârzierile **Risc:** apariția unor costuri neprevăzute **Măsură de atenuare:** efectuarea unei analize riguroase a costurilor, actualizarea regulată a estimărilor, implementarea unui fond de rezervă pentru a gestiona fluctuațiile de cost	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că acesta va îmbunătăți estetica urbană și calitatea vieții locuitorilor, contribuind, totodată și la creșterea atractivității Municipiului. Proiectul poate fi integrat cu proiecte conexe, precum cele de modernizare a rețelelor de utilități publice.	Provocare socială Provocare demografică
46.	Gestionarea eficientă a deșeurilor în Municipiul Huși	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul protecției mediului	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Dezvoltare Durabilă	2023-2030	**Risc:** rezistență a comunității în ceea ce privește colectarea selectivă **Măsură de atenuare:** derularea de campanii educaționale și de conștientizare privind importanța colectării	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că acesta presupune colaborarea între autoritățile locale, comunitate și companiile specializate cu scopul de a promova colectarea selectivă, reciclarea și reducerea deșeurilor, ceea ce are un	Provocare de mediu Provocare climatică

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
				2021-2027 PNRR Buget local		selective și acordarea de stimulente și facilități pentru a încuraja participarea activă a comunității	impact pozitiv asupra mediului și calității vieții comunității.	
47.	Implementarea unui sistem de colectare selectivă și reciclare la nivel local	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul protecției mediului	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030		Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că acesta presupune colaborarea între autoritățile locale, comunitate și companiile specializate cu scopul de a promova colectarea selectivă, reciclarea și reducerea deșeurilor, ceea ce are un impact pozitiv asupra mediului și calității vieții comunității.	Provocare de mediu Provocare climatică
48.	Realizare parc nou in municipiul Husi, Cartier Dric 3	1.386.392,56	Proiecte în domeniul protecției mediului	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** Distrugerea sau crearea unor pagube materiale în timpul sau după finalizarea parcului **Măsură de atenuare:** Implementarea de măsuri adecvate de securitate	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, specialiști în urbanism și peisagistică, comunitatea locală în vederea dezvoltării unui parc potrivit pentru nevoile existente. Caracterul sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că acesta contribuie la dezvoltarea socială a Municipiului.	Provocare de mediu Provocare climatică Provocare socială
49.	Dezvoltarea infrastructurii de monitorizare și control a calității aerului	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul protecției mediului	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 PNRR	2023-2030	**Risc:** utilizarea unor echipamente de monitorizare ineficiente sau învechite **Măsură de atenuare:** selectarea atentă a echipamentelor, actualizare regulată a tehnologiilor, colaborarea cu experți în calitatea aerului pentru a	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că acesta contribuie la creșterea conștientizării asupra impactului poluării aerului, mobilizând eforturi comune pentru îmbunătățirea calității vieții și implementarea măsurilor preventive eficiente.	Provocare de mediu Provocare climatică

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
				Buget local		asigura fiabilitatea datelor		
50.	Implementarea automatelor de reciclare în cadrul Municipiului Huși	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul protecției mediului	Buget local	2023-2030	**Risc:** rezistență din partea utilizatorilor **Măsură de atenuare:** derularea unei campanii educaționale ample, care să informeze și să educe comunitatea cu privire la importanța reciclării și la modul de utilizare corectă a automatelor	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin colaborarea dintre autoritățile publice, organizațiile private și comunitate cu scopul de a asigura sustenabilitatea și protecția mediului.	Provocare de mediu Provocare climatică
51.	Parcuri fotovoltaice	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de mediu și eficiență energetică	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR AFM Buget Local	2023-2030	**Risc:** performanță slabă a instalațiilor fotovoltaice **Măsură de atenuare:** monitorizarea regulată a performanței, întreținere preventivă și intervenție promptă în caz de defecțiuni	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că acesta contribuie la creșterea independenței energetice a municipiului și la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră. De asemenea, proiectul poate avea un impact asupra pieței muncii, generând locuri de muncă.	Provocare de mediu Provocare climatică
52.	Extinderea parcurilor urbane și crearea de zone verzi	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de mediu și eficiență energetică	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 AFM Buget Local	2023-2030	**Risc:** necesitatea relocării unor structuri existente **Măsură de atenuare:** planificare atentă pentru a minimiza impactul social	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că acesta are impact asupra creșterii calității vieții rezidenților, oferind spații recreative și promovând sănătatea mentală și fizică. De asemenea, contribuie la reducerea poluării, reglarea climatului urban și promovarea biodiversității.	Provocare socială Provocare de mediu Provocare climatică
53.	Program de educație și conștientizare privind problemele de	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de mediu și eficiență energetică	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 AFM	2023-2030	**Risc:** rezistența la schimbare a comunității **Măsură de atenuare:** derularea de campanii educaționale continue	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că acesta contribuie la creșterea nivelului de conștientizare în comunitate cu privire la impactul	Provocare socială Provocare de mediu Provocare

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	mediu și promovând practici sustenabile în rândul comunității locale			Buget Local		pentru a sensibiliza și a schimba mentalități și implicarea școlilor și a liderilor comunitari pentru a sprijini inițiativele de conștientizare	asupra mediului și la stimularea adoptării practicilor sustenabile la nivel individual și colectiv.	climatică
54.	Plantarea arborilor și îngrijirea spațiilor verzi ale Municipiului Huși	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de mediu și eficiență energetică	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 AFM Buget Local	2023-2030	**Risc:** rată de supraviețuire redusă a arborilor plantați **Măsură de atenuare:** selectarea de specii adaptate la condițiile locale, îngrijirea adecvată în primele etape după plantare și implicarea comunității în îngrijirea pe termen lung	Caracterul integrat și sinergic al proiectului se evidențiază prin faptul că acesta contribuie la îmbunătățirea calității aerului, combaterea schimbărilor climatice și creșterea esteticii urbane.	Provocare de mediu Provocare climatică
55.	Hub de inovare și antreprenoriat la nivelul Municipiului Huși	conform documentație tehnico-economică	Proiecte ce vizează dezvoltarea economiei și creșterea competitivității economice	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget Local	2023-2030	**Risc:** lipsa interesului antreprenorilor **Măsură de atenuare:** derularea unor consultări prealabile cu antreprenorii locali, identificarea nevoilor specifice ale comunității și oferirea de facilități și programe personalizate **Risc:** finanțare insuficientă **Măsură de atenuare:** căutarea de surse alternative de finanțare, inclusiv parteneriate public-private și atragerea de investitori externi	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea între autorități locale, instituții de învățământ, sectorul privat și comunitate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că acesta stimulează inovația, generează oportunități de angajare și contribuie la creșterea competitivității economice a comunității prin consolidarea eforturilor colective în promovarea antreprenoriatului și a spiritului inovator.	Provocare economică
56.	Construire parc industrial	conform documentație	Proiecte ce vizează	Programul Regional	2023-2030	**Risc:** întârzieri în construcție **Măsură de atenuare:**	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea între autoritățile locale,	Provocare economică

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	pentru sectoarele competitive din Municipiul Huși	tehnico-economică	dezvoltarea economiei și creșterea competitivității economice	Nord-Est 2021-2027 Buget Local		planificarea detaliată a proiectului, monitorizarea constantă a lucrărilor și gestionarea eficientă a resurselor **Risc: s**ubutilizarea parcului industrial **Măsură de atenuare:** realizarea unei analize de piață prealabilă pentru a identifica sectoarele competitive și adaptarea infrastructurii în consecință	investitori privați și sectorul productiv. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect facilitează schimbul de expertiză și promovează dezvoltarea economică locală.	
57.	Program de training și perfecționare a forței de muncă din Municipiul Huși	conform documentație tehnico-economică	Proiecte ce vizează dezvoltarea economiei și creșterea competitivității economice	Programul Educație și Ocupare Buget Local	2023-2030	**Risc:** participarea redusă **Măsură de atenuare:** identificarea nevoilor de formare prin consultări cu angajatorii locali și oferirea de facilități care să stimuleze participarea	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autorități locale, instituții de învățământ și sectorul privat. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect sprijină integrarea efectivă a forței de muncă în economia locală, generând beneficii atât pentru angajați, cât și pentru mediul de afaceri și contribuind la creșterea competitivității și dezvoltarea durabilă a comunității.	Provocare economică Provocare socială
58.	Construire Centru de Cercetare și Dezvoltare Tehnologică în Municipiul Huși	conform documentație tehnico-economică	Proiecte ce vizează dezvoltarea economiei și creșterea competitivității economice	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget Local	2023-2030	**Risc:** lipsa expertizei tehnologice **Măsură de atenuare:** colaborarea cu cercetători și companii tehnologice pentru transfer de cunoștințe	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile academice și sectorul privat. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect stimulează inovația, atrage investiții și susține dezvoltarea economică locală prin consolidarea capacității comunității de a genera și aplica tehnologii	Provocare economică

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
							avansate.	
59.	Implementarea unei platforme online de comerț local	conform documentație tehnico-economică	Proiecte ce vizează dezvoltarea economiei și creșterea competitivității economice	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget Local	2023-2030	**Risc:** rezistență din partea comercianților locali **Măsură de atenuare:** derularea de consultări prealabile și identificarea beneficiilor pentru comercianții locali și oferirea de training și asistență pentru adaptarea la comerțul online	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale și antreprenorii locali. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect conectează vânzătorii locali cu consumatorii, sprijinind economia locală și promovând produsele și serviciile locale.	Provocare economică
60.	Program de digitalizare a afacerilor locale	conform documentație tehnico-economică	Proiecte ce vizează dezvoltarea economiei și creșterea competitivității economice	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget Local	2023-2030	**Risc:** lipsa resurselor tehnice și financiare **Măsură de atenuare:** oferirea de facilități pentru digitalizare	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale și antreprenorii locali. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune furnizarea de resurse și training pentru adaptarea afacerilor locale la mediul digital, stimulând competitivitatea și eficiența acestora.	Provocare economică
61.	Program de sprijin pentru IMM-uri	conform documentație tehnico-economică	Proiecte ce vizează dezvoltarea economiei și creșterea competitivității economice	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget Local	2023-2030	**Risc:** necesitatea unor resurse financiare semnificative, care nu pot fi susținute ușor de IMM-uri **Măsură de atenuare:** atragerea de fonduri europene sau guvernamentale	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale și antreprenorii locali. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune furnizarea de resurse financiare, consultanță și acces la rețele de afaceri, consolidând astfel eforturile colective pentru stimularea creșterii și dezvoltării durabile a întreprinderilor mici și mijlocii.	Provocare economică
62.	Implementarea unui program	conform documentație	Proiecte ce vizează	Programul Regional	2023-2030	**Risc:** proces de certificare de durată și dificil	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile	Provocare

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	de certificare a produselor locale	tehnico-economică	dezvoltarea economiei și creșterea competitivității economice	Nord-Est 2021-2027 Buget Local		**Măsură de atenuare:** simplificarea procesului de certificare, oferirea de asistență și training producătorilor locali	locale, producătorii și asociațiile de producători și organismele de certificare. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la consolidarea încrederii consumatorilor în produsele locale, stimulând creșterea economică durabilă și dezvoltarea sectorului agroalimentar la nivel comunitar.	economică
63.	Promovarea și comercializare a produselor locale prin înființarea și dezvoltarea de lanțuri locale de aprovizionare și de rețele de desfacere care să conecteze producătorii și consumatorii	conform documentație tehnico-economică	Proiecte ce vizează dezvoltarea economiei și creșterea competitivității economice	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** lipsa interesului consumatorilor **Măsură de atenuare:** derularea de campanii de marketing eficiente, informare asupra avantajelor produselor locale	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre producătorii locali, comercianți și autoritățile locale. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la creșterea vizibilității produselor locale, stimulează economia și întărește coeziunea în comunitate prin promovarea sustenabilității și sprijinirea producătorilor locali.	Provocare economică
64.	Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea Spitalului Municipal Dimitrie Castroian din Municipiul Huși	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul sănătății	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 POS 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** întârzieri în lucrări **Măsură de atenuare:** planificarea detaliată a proiectului, monitorizarea constantă a progresului și implementarea unui plan de rezervă pentru a gestiona întârzierile **Risc:** apariția unor costuri neprevăzute **Măsură de atenuare:**	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale și sectorul de sănătate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la îmbunătățirea accesului la serviciile medicale și la creșterea calității serviciilor de sănătate.	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
						efectuarea unei analize riguroase a costurilor, actualizarea regulată a estimărilor, implementarea unui fond de rezervă pentru a gestiona fluctuațiile de cost		
65.	Dotare cu panouri fotovoltaice a Spitalului Municipal Dimitrie Castroian din Municipiul Huși	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul sănătății	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR AFM Buget local	2023-2030	**Risc:** performanță scăzută a panourilor fotovoltaice **Măsură de atenuare:** alegerea unor furnizori de încredere, monitorizarea regulată a performanței și întreținerea preventivă	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale și sectorul de sănătate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune furnizarea de energie curată și sustenabilă, ceea ce reduce dependența de surse tradiționale și generează economii pe termen lung.	Provocare socială
66.	Implementarea unui program extins de educație pentru sănătate, destinat comunității locale, pentru a informa oamenii cu privire la prevenirea bolilor și promovarea unui stil de viață sănătos	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul sănătății	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR AFM Buget local	2023-2030	**Risc:** rezistență la schimbare a comunității **Măsură de atenuare:** derularea unor campanii de conștientizare eficiente și implicarea școlilor în promovarea educației pentru sănătate	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, profesioniștii din domeniul sănătății și comunitatea locală. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la creșterea conștientizării în comunitate, formând un mediu integrat care susține adoptarea unui stil de viață sănătos și prevenirea bolilor.	Provocare socială
67.	Program de	conform	Proiecte în	Programul	2023-2030	**Risc:** participare scăzută a comunității locale	Caracterul integrat se manifestă prin	Provocare

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	screening pentru boli cronice	documentație tehnico-economică	domeniul sănătății	Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR AFM Buget local		**Măsură de atenuare:** derularea unor campanii de conștientizare și informare despre beneficiile screeningului	colaborarea dintre autoritățile locale, profesioniștii din domeniul sănătății și comunitatea locală. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la depistarea precoce a bolilor cronice, sprijinind astfel tratamentul timpuriu și reducând impactul asupra comunității, consolidând sănătatea și calitatea vieții locuitorilor.	socială
68.	Dezvoltarea și implementarea unei platforme de telemedicină	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul sănătății	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR AFM Buget local	2023-2030	**Risc:** rezistența personalului medical la tehnologie **Măsură de atenuare:** oferirea de training extins pentru personalul medical și implicarea acestora în etapele de planificare și implementare	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, profesioniștii din domeniul sănătății și specialiștii în tehnologie medicală. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect conectează pacienții cu furnizorii de servicii medicale, facilitând accesul la asistență medicală și îmbunătățind gestionarea bolilor cronice, ceea ce contribuie la eficientizarea sistemului de sănătate.	Provocare socială
69.	Digitalizarea unităților de învățământ preuniversitar de stat din Municipiul Huși	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației, digitalizare	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 POCIDIF 2021-2027 POEO 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** lipsa resurselor financiare **Măsură de atenuare:** căutarea unor surse alternative de finanțare, inclusiv parteneriate public-private și accesarea de fonduri europene sau guvernamentale **Risc:** rezistența la schimbare a personalului	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale și instituțiile de învățământ. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect facilitează accesul la tehnologie și promovează metode inovatoare de predare-învățare.	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
						didactic **Măsură de atenuare:** training și suport continuu pentru cadrele didactice		
70.	Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru nivel antepreșcolar și preșcolar, învățământ primar, secundar, terțiar la nivelul Municipiului Huși	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** întârzieri în construcție **Măsură de atenuare:** planificarea detaliată a proiectelor, monitorizare constantă a progresului și intervenția rapidă în caz de obstacole	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale și instituțiile de învățământ. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune crearea unei rețele educaționale complete, adaptată nevoilor comunității, ceea ce creează un parcurs educațional continuu și coerent pentru elevi.	Provocare socială
71.	Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru învățământ profesional și tehnic la nivelul Municipiului Huși	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** întârzieri în construcție **Măsură de atenuare:** planificarea detaliată a proiectelor, monitorizare constantă a progresului și intervenția rapidă în caz de obstacole	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale și instituțiile de învățământ. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la creșterea accesului la educație profesională de calitate, consolidând parteneriatele între educație și mediul de afaceri.	Provocare socială
72.	Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru învățământul timpuriu-Construire Grădinița	419.280,00	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de	2023-2030	**Risc:** întârzieri în construcție **Măsură de atenuare:** planificarea detaliată a proiectelor, monitorizare constantă a progresului și intervenția rapidă în caz de obstacole	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale și instituția de învățământ. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la creșterea accesului la educație profesională de calitate.	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	cartier Dric 3, municipiul Huși			finanțare				
73.	Reabilitarea, modernizarea, dezvoltarea și echiparea infrastructurii educaționale administrate de UAT Huși	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** întârzieri în construcție **Măsură de atenuare:** planificarea detaliată a proiectelor, monitorizare constantă a progresului și intervenția rapidă în caz de obstacole	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile de învățământ și comunitate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la îmbunătățirea facilităților educaționale, promovând un mediu propice învățării și dezvoltării elevilor.	Provocare socială
74.	**"Eficientizare a energetică/ modernizare Școala Gimnazială *Mihail Sadoveanu* Huși"**	2.090.000	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare	2023-2030	**Risc:** Întârzieri cauzate de resursele limitate **Măsură de atenuare:** Crearea unui plan flexibil de gestionare a proiectului cu termene intermediare și constituirea unui buget suplimentar prin explorarea diferitelor surse de finanțare	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, comunitate, specialiștii în educație și construcții. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la modernizarea infrastructurii școlare, și la creșterea calității educației.	Provocare socială
75.	Reabilitare /modernizare clădire Liceul Tehnologic I.Corivan Huși	446.600	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare	2023-2030	**Risc:** Întârzieri cauzate de resursele limitate **Măsură de atenuare:** Crearea unui plan flexibil de gestionare a proiectului cu termene intermediare și constituirea unui buget suplimentar prin explorarea diferitelor surse de finanțare	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, comunitate, specialiștii în educație și construcții. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la modernizarea infrastructurii școlare, și la creșterea calității educației.	Provocare socială
76.	Consolidare și reabilitare energetică clădire	1.075.508,44	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027	2023-2030	**Risc:** Întârzieri în obținerea autorizațiilor și permiselor necesare pentru lucrările de consolidare și reabilitare	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, comunitate, specialiștii în construcții și energie.	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	Internat Colegiul Agricol Dimitrie Cantemir Huși (din strada I.A Angheluș)			PNRR Buget local Alte surse de finanțare		energetică **Măsură de atenuare:** Dezvoltarea unui plan detaliat de gestionare a permiselor și a documentației necesare	Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la îmbunătățirea eficienței energetice a clădirii și la crearea unui mediu mai sănătos și confortabil pentru copiii din internat, ceea ce va conduce la creșterea calității vieții acestora și la îmbunătățirea procesului educațional.	
77.	Îmbunătățirea infrastructurii educaționale prin creșterea gradului de participare la nivelul educației timpurii și învățământul obligatoriu	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** participare scăzută a părinților sau elevilor **Măsură de atenuare:** derularea unor campanii de conștientizare și implicare activă a părinților în procesul de educație timpurie	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile de învățământ și comunitate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la promovarea accesului egal la educație, dezvoltarea programelor educaționale adaptate nevoilor comunității și implicarea activă a familiilor în procesul educațional.	Provocare socială
78.	Achiziții echipamente electronice pentru unități de învățământ preuniversitar de stat din Municipiul Huși	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** probleme tehnice și de conectivitate **Măsură de atenuare:** oferirea de asistență tehnică și training pentru cadrele didactice, elevi și părinți	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale și instituțiile de învățământ. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune furnizarea de echipamente electronice necesare pentru desfășurarea educației online, facilitând astfel accesul egal la resurse educaționale și adaptându-se nevoilor contemporane ale elevilor și profesorilor.	Provocare socială
79.	Modernizarea	conform	Proiecte în	Programul	2023-2030	**Risc:** Întârzieri cauzate de lipsa fondurilor	Caracterul integrat al proiectului se	Provocare

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	infrastructurii educaționale pentru învățământul timpuriu- Reabilitare/ Modernizare Grădinița nr.7 , municipiul Huși	documentație tehnico-economică	domeniul educației	Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare		**Măsură de atenuare:** Explorarea multiplelor surse de finanțare și constituirea unui buget suplimentar	manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile de învățământ și comunitate. Caracterul sinergic al proiectului se manifestă prin faptul că acesta va contribui la îmbunătățirea condițiilor de învățare și siguranță a copiilor și la dezvoltarea socio-economică a comunității locale.	socială
80.	Reabilitarea, modernizarea și extinderea școlilor din Municipiul Huși	1.100.000	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNDL II PNI „Anghel Saligny” Buget local	2023-2030	**Risc:** perturbarea procesului de predare-învățare în timpul efectuării lucrărilor **Măsură de atenuare:** planificarea lucrărilor în perioade cu cât mai puțin impact asupra programului școlar **Risc:** întârzieri în construcție **Măsură de atenuare:** planificarea detaliată a proiectelor, monitorizare constantă a progresului și intervenția rapidă în caz de obstacole	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile de învățământ și comunitate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune crearea unui mediu educațional modern și eficient, adaptat nevoilor elevilor și profesorilor.	Provocare socială
81.	Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru învățământul liceal filiera vocațională - Reabilitare /modernizare	996.403,31	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNDL II PNI „Anghel Saligny” Buget local	2023-2030	**Risc:** Întârzieri cauzate de lipsa resurselor financiare sau a altor probleme tehnice **Măsură de atenuare:** Dezvoltarea unui plan de gestionare a proiectului care să includă o evaluare detaliată a resurselor financiare și a timpului	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, conducerea instituției de învățământ, organizații religioase, comunitatea locală și eventual parteneri din sectorul privat. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că proiectul contribuie la îmbunătățirea calității educației și a	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	și dotare Seminarul Teologic Sf. Ioan Gura de Aur din municipiul Huși					necesar, precum și identificarea și soluționarea rapidă a problemelor tehnice pe măsură ce apar.	condițiilor de învățare pentru elevi	
82.	**"Realizare infrastructură educațională pentru învățământul liceal - construcția unui corp de clădire (P+1) pe actualul amplasament al bibliotecii Colegiului Național Cuza Voda Huși"**	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare	2023-2030	**Risc:** Întârzieri cauzate de lipsa resurselor financiare sau a altor probleme tehnice **Măsură de atenuare:** Dezvoltarea unui plan de gestionare a proiectului care să includă o evaluare detaliată a resurselor financiare și a timpului necesar, precum și identificarea și soluționarea rapidă a problemelor tehnice pe măsură ce apar.	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, conducerea instituției de învățământ, experții în arhitectură și construcții, comunitatea locală și eventual partenerii din sectorul privat. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că proiectul contribuie la creșterea accesului elevilor la resursele educaționale și culturale și consolidarea rolului instituției în comunitatea locală.	Provocare socială
83.	Dezvoltarea învățământului profesional în domeniul instalațiilor tehnice	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul educației	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** resurse financiare insuficiente **Măsură de atenuare:** realizarea unei analize financiare complexe pentru identificarea corectă a necesităților bugetare și căutarea de surse de finanțare alternative **Risc:** lipsa cooperării din partea firmelor locale **Măsură de atenuare:** stabilirea unui dialog permanent și transparent cu reprezentanții firmelor locale pentru a identifica și	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile de învățământ și mediul de afaceri. Proiectul poate fi conectat cu proiecte adiacente, precum cele de modernizare a infrastructurii școlare și proiecte de dezvoltare economică locală	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
						aborda potențialele preocupări sau obstacole		
84.	Centru comunitar integrat	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** lipsa finanțării pe termen lung **Măsură de atenuare:** diversificarea surselor de finanțare, inclusiv atragerea de sponsorizări, fonduri guvernamentale sau europene și construirea de parteneriate public-private	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, organizațiile neguvernamentale și comunitate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la consolidarea coeziunii sociale, stimulând interacțiunea și colaborarea între membrii comunității pentru îmbunătățirea calității vieții și promovarea dezvoltării sustenabile.	Provocare socială
85.	Centru de tranzit îngrijire bătrâni	conform documentație e-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** lipsa personalului calificat **Măsură de atenuare:** implementarea unui program de recrutare și formare a personalului **Risc:** rezistența bătrânilor la schimbare de mediu **Măsură de atenuare:** crearea unui mediu familial, adaptat nevoilor bătrânilor	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile medicale și furnizorii de servicii sociale. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la îmbunătățirea calității vieții vârstnicilor, consolidând resursele comunității pentru a satisface nevoile specifice ale acestui grup demografic într-un mod sinergic și eficient.	Provocare socială
86.	Centru de socializare bătrâni, tineri etc.	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR	2023-2030	**Risc:** dificultăți în facilitarea interacțiunii între grupurile de vârstă diferite **Măsură de atenuare:** derularea unor activități care facilitează comunicarea	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, organizațiile neguvernamentale și comunitate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect promovează integrarea și	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
				Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local			solidaritatea în comunitate, sprijinind astfel bunăstarea și relațiile dintre dintre diferite generații.	
87.	Centru îngrijiri paliative	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** dezacord cu familia pacientului privind îngrijirea paliativă **Măsură de atenuare:** consultări continue cu familia pacientului, oferirea de consiliere și informare asupra beneficiilor îngrijirii paliative	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, personalul medical și organizațiile de îngrijire a sănătății. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la ameliorarea calității vieții pacienților aflați în stadiu avansat de boală.	Provocare socială
88.	Centru de activități cultural-educative	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Programul Educație și Ocupare 2021-2027	2023-2030	**Risc:** lipsa participării comunitare **Măsură de atenuare:** crearea unui program atractiv și relevant pentru comunitate	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile de învățământ și organizațiile culturale. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la dezvoltarea relațiilor dintre membrii comunității locale.	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
				Buget local				
89.	Centru de recuperare pentru persoane cu dizabilități	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** infrastructură neadecvată sau nedotată corespunzător **Măsură de atenuare:** monitorizarea constantă a nevoilor de adaptare și îmbunătățire a facilităților	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, profesioniștii din domeniul sănătății și organizațiile non-guvernamentale. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la integrarea persoanelor cu dizabilități în societate.	Provocare socială
90.	Dezvoltare de proiecte în parteneriat mediul public-mediul ONG pentru sprijinire categoriilor vulnerabile	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local PPP	2023-2030	**Risc:** divergențe în ceea ce privește e obiectivele partenerilor **Măsură de atenuare: elaborarea unui acord clar de parteneriat**	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale și organizațiile non-guvernamentale. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la creșterea eficienței și sustenabilității acțiunilor sociale, consolidând eforturile comunitare în sprijinirea celor aflați în situații vulnerabile într-un mod integrat.	Provocare socială
91.	Implementarea unui program de formare profesională destinat grupurilor defavorizate	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** lipsa interesului sau participării grupurilor țintă **Măsură de atenuare:** identificarea clară a nevoilor de formare, adaptarea programului în consecință și oferirea de facilități (ex. burse, transport) pentru a încuraja participarea	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile de învățământ și organizațiile non-guvernamentale. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la integrarea grupurilor aflate în situații de risc în piața muncii, consolidând eforturile	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
							comunitare pentru incluziune socială și dezvoltare durabilă.	
92.	Dezvoltarea și implementarea unui proiect dedicat integrării școlare a copiilor cu dizabilități	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** rezistența comunității **Măsură de atenuare:** derularea unor campanii de conștientizare și educație privind beneficiile integrării	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile de învățământ și organizațiile specializate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la crearea unui mediu educațional inclusiv, stimulând integrarea socială și dezvoltarea armonioasă a tuturor elevilor.	Provocare socială
93.	Înființarea unei grădinițe sociale pentru copiii proveniți din medii defavorizate	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** opoziție din partea comunității **Măsură de atenuare:** derularea de consultări transparente în procesul de planificare	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile de învățământ și organizații non-guvernamentale. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la creșterea accesului la educație și sprijină egalitatea de șanse.	Provocare socială
94.	Construirea de locuințe sociale pentru persoanele fără adăpost sau cu venituri reduse	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** opoziție din partea comunității **Măsură de atenuare:** derularea de consultări transparente în procesul de planificare	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, sectorul construcțiilor și organizații non-guvernamentale. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la reducerea sărăciei și excluziunii sociale, consolidând sprijinul comunității pentru integrarea persoanelor defavorizate într-un mediu locativ sigur.	Provocare socială
95.	Crearea unui centru specializat în	conform documentație tehnico-	Proiecte în domeniul incluziunii	Programul Regional Nord-Est	2023-2030	**Risc:** lipsa implicării tinerilor NEET **Măsură de atenuare:**	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituții de învățământ,	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	consiliere și formare pentru tinerii NEET	economică	sociale	2021-2027 Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 – 2027 Buget local		identificarea nevoilor specifice, crearea unor programe atractive și personalizate	organizații non-guvernamentale și sectorul privat. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la dezvoltarea abilităților și la creșterea șanselor de succes ale tinerilor NEET.	
96.	Implementarea unui program amplu de conștientizare a discriminării și stigmatizării	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 – 2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** rezistența sau ignorarea problemei de către comunitate **Măsură de atenuare:** derulare campanii de conștientizare **Risc:** **Măsură de atenuare:**	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, organizațiile non-guvernamentale, mass-media și comunitate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la schimbarea mentalităților și la reducerea discriminării și stigmatizării.	Provocare socială
97.	Crearea unui centru de reabilitare și consiliere pentru persoanele fără adăpost	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 – 2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** stigmatizare a persoanelor fără adăpost sau rezistența acestora la consiliere **Măsură de atenuare:** colaborarea cu organizații care lucrează cu persoanele fără adăpost pentru a asigura încredere	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, organizațiile non-guvernamentale și furnizorii de servicii sociale. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune oferirea de servicii comprehensive, incluzând adăpost, asistență medicală și consiliere psihologică, prin intermediul cărora persoanele vulnerabile sunt reintegrate în societate.	Provocare socială
98.	Dezinstituționalizarea persoanelor adulte cu	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021	2023-2030	**Risc:** lipsa de resurse locale pentru susținerea persoanelor dezinstituționalizate	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile de asistență socială, profesioniștii din domeniul	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	dizabilități- tranziția spre servicii sociale în comunitate			- 2027 Buget local		**Măsură de atenuare:** colaborarea cu organizații specializate pentru a asigura integrarea cu succes în comunitate	medical și organizațiile neguvernamentale. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune dezvoltarea unor servicii personalizate, inclusiv asistență la domiciliu și programe de integrare socială, prin care se promovează independența și incluziunea persoanelor cu dizabilități.	
99.	Integrarea pe piața muncii a persoanelor care aparțin grupurilor vulnerabile	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul incluziunii sociale	Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local	2023-2030	**Risc**: lipsa interesului persoanelor care aparțin grupurilor vulnerabile pentru un loc de muncă **Măsură de atenuare:** informarea clară asupra beneficiilor integrării în muncă	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile de asistență socială și mediul privat cu scopul de a asigura integrarea pe piața muncii a persoanelor vulnerabile din Municipiu. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune sprijinirea persoanelor vulnerabile și asigurarea suportului necesar pentru a se încadra în câmpul muncii, contribuind atât la creșterea bunăstării persoanelor implicate cât și a comunității în ansamblu.	Provocare socială
100	Management integrat al patrimoniului cultural	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul culturii și a patrimoniului cultural	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** lipsa fondurilor pentru conservare și gestionare **Măsură de atenuare:** atragerea unor surse alternative de finanțare (parteneriate public-private, sponsorizări, fonduri europene)	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, specialiști în conservarea patrimoniului, comunitate și sectorul privat. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la protejarea și promovarea durabilă a bogăției culturale.	Provocare socială
101	Proiect	4.000.000,00	Proiecte în	Programul	2023-2030	**Risc:** lipsa fondurilor pentru conservare și gestionare	Caracterul integrat se manifestă prin	Provocare

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	integrat de regenerare urbană, revitalizare, reabilitare modernizare a zonei centrale a monumentelor istorice: Casa av. D. Gociu (astăzi serviciu de evidență a populației), Casa Chiriţoiu situate în strada 1 Decembrie nr.14 A- nr.14B si Casa Sotir Zaharia cladire de patrimoniu in proprietatea Parohia Sf.Nicolae – stra.1 Decembrie nr.6 (modernizarea căilor de acces, reamenajarea durabilă a zonei având ca scop promovarea și valorificarea durabilă a	euro	domeniul culturii și a patrimoniului cultural	Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare		**Măsură de atenuare:** atragerea unor surse alternative de finanțare (parteneriate public-private, sponsorizări, fonduri europene)	colaborarea dintre autoritățile locale, specialiști în conservarea patrimoniului, comunitate și sectorul privat. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect contribuie la protejarea și promovarea durabilă a bogăției culturale.	socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	patrimoniului cultural local și regional)							
102	Restaurarea, consolidare, reabilitarea obiectivelor de patrimoniu și introducerea acestora, acolo unde este cazul, într-un circuit turistic	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul culturii și a patrimoniului cultural	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** întârzieri în lucrări **Măsură de atenuare:** planificarea detaliată a proiectului, monitorizarea constantă a progresului și implementarea unui plan de rezervă pentru a gestiona întârzierile **Risc:** apariția unor costuri neprevăzute **Măsură de atenuare:** efectuarea unei analize riguroase a costurilor, actualizarea regulată a estimărilor, implementarea unui fond de rezervă pentru a gestiona fluctuațiile de cost	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, specialiștii în conservarea patrimoniului, sectorul turistic și comunitate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune transformarea obiectivelor restaurate în atracții turistice, generând astfel beneficii economice și culturale pentru comunitatea locală.	Provocare socială Provocare economică
103	Protejarea, dezvoltarea și promovarea patrimoniului cultural și a serviciilor culturale la nivelul Municipiului Huși	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul culturii și a patrimoniului cultural	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** lipsa susținerii și implicării comunității locale **Măsură de atenuare:** crearea unui dialog continuu cu comunitatea prin evenimente culturale, programe educaționale și implicarea localnicilor în proiectele de conservare și promovare	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, instituțiile culturale, sectorul privat și comunitate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune conservarea patrimoniului, diversificarea ofertei culturale și implicarea activă a locuitorilor, cu scopul de a proteja și promova patrimoniul într-un mod integrat.	Provocare socială Provocare economică
104	Proiect integrat de	6.500.000,00	Proiecte în domeniul	Programul Regional	2023-2030	**Risc:** Subfinanțarea proiectului sau incapacitatea de a obține	Proiectul prezintă un caracter	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	restaurare, consolidare, protecție și conservare a Casei Berea - azi Muzeul Eparhial al Episcopiei Hușilor pentru crearea unei infrastructuri moderne , reamenajarea durabilă a zonei, modernizarea căilor de acces, reamenajarea durabilă a zonei având ca scop promovarea și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural local și regional		culturii și a patrimoniului cultural	Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare		resursele financiare necesare pentru realizarea restaurării și conservării complete a clădirilor istorice **Măsură de atenuare:** Explorarea multiplelor surse de finanțare și constituirea unui buget de rezervă	integrat prin colaborarea strânsă între autoritățile locale, specialiștii în conservarea patrimoniului, comunitatea și sectorul privat. Sinergiile proiectului sunt evidențiate prin contribuția sa la protejarea și promovarea durabilă a bogăției culturale locale și regionale, având un impact pozitiv asupra calității vieții comunității și asupra valorii economice a Municipiului.	Provocare economică
105	Reabilitarea infrastructurii bisericești de importanță istorică și arhitecturală	conform documentație tehnico-economică	Proiecte în domeniul culturii și a patrimoniului cultural	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030	**Risc:** întârzierea în implementarea proiectului **Măsură de atenuare:** elaborarea unui calendar de proiect clar și realist, cu termene intermediare și finale bine stabilite	Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune protejarea și promovarea clădirilor de importanță istorică.	Provocare socială
106	Reabilitarea	conform	Proiecte în	Programul	2023-2030	**Risc:** întârzierea în	Caracterul integrat se manifestă prin	Provocare

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	infrastructurii turistice din Municipiul Huși	documentație tehnico-economică	domeniul turismului	Regional Nord-Est 2021-2027 PNDL II Buget local		implementarea proiectului **Măsură de atenuare:** elaborarea unui calendar de proiect clar și realist, cu termene intermediare și finale bine stabilite **Risc:** apariția unor costuri neprevăzute **Măsură de atenuare:** efectuarea unei analize riguroase a costurilor, actualizarea regulată a estimărilor, implementarea unui fond de rezervă pentru a gestiona fluctuațiile de cost	colaborarea dintre autoritățile locale, comunitate și sectorul privat. Caracterul integrat al proiectului se manifestă prin faptul că prin reabilitatea infrastructurii turistice va crește atractivitatea Municipiului, generând astfel venituri mai mari odată cu creșterea numărului de turiști și creșterea bunăstării comunității în general.	economică
107	Dezvoltarea de servicii publice digitale noi în municipiul Huși	715.403,62	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030	**Risc:** vulnerabilitatea la atacuri cibernetice **Măsură de atenuare:** implementarea unor măsuri de securitate cibernetică, actualizarea regulată a software-ului și a echipamentelor IT, training pentru personalul implicat în gestionarea și protejarea datelor **Risc:** rezistența personalului și comunității la tehnologie **Măsură de atenuare**: training intensiv pentru personal, comunicare clară a beneficiilor, și oferirea de suport tehnic continuu	Caracterul integrat se manifestă prin colaborarea dintre autoritățile locale, sectorul IT și comunitate. Caracterul sinergic se evidențiază prin faptul că un astfel de proiect presupune construirea unui ecosistem digital care optimizează procesele administrative, crește eficiența serviciilor publice și implică activ cetățenii în procesele de luare a deciziilor.	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
						Risc: excluderea persoanelor fără acces la tehnologie **Măsură de atenuare:** asigurarea accesului la servicii alternative pentru cei care nu au acces la tehnologie și asigurarea unor programe de instruire pentru utilizarea platformelor digitale **Risc:** dificultăți în interoperabilitatea sistemelor **Măsură de atenuare:** standardizarea tehnologiilor, utilizarea de protocoale deschise și planificare atentă a integrării **Risc:** scurgeri ale datelor personale **Măsură de atenuare:** implementarea politicilor stricte de confidențialitate, transparență în colectarea și stocarea datelor, și respectarea reglementărilor privind protecția datelor **Risc:** lipsa resurselor financiare pentru implementare și întreținere **Măsură de atenuare:** atragerea unor surse alternative de finanțare		

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
						(parteneriate public-private, sponsorizări, fonduri europene) **Risc: v**ulnerabilitate la defecțiuni tehnice sau întreruperi de servicii **Măsură de atenuare:** dezvoltarea unor soluții de rezervă, mentenanță regulată și pregătirea personalului pentru gestionarea situațiilor de urgență rețe		
108	Implementarea unui Ghișeu unic informatizat	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030		Implementarea unui Ghișeu unic informatizat reprezintă un proiect cu caracter integrat, combinând multiplele aspecte ale serviciilor administrative și digitale pentru a crea un sistem eficient și ușor de accesat pentru cetățeni și agenții economici. Implementarea Ghișeului unic informatizat implică colaborarea și coordonarea între diferite instituții și organizații publice, facilitând schimbul de informații și date între aceste entități, eliminând redundanța și creând sinergii pentru îmbunătățirea serviciilor oferite cetățenilor.	Provocare socială
109	Dotarea Municipiului Huși cu camere de supraveghere	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027	2023-2030		Caracter integrat care reiese din contribuția proiectului pe mai multe paliere strategice: contribuie la creșterea nivelului de securitate într-o zonă specifică și/sau în	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	inteligente			Buget local			comunitate, la îmbunătățirea eficienței operaționale a serviciilor de securitate și la reducerea costurilor aferente operațiunilor de securitate	
110	Infrastructură subterană de fibră optică în Municipiul Huși	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030		Implementarea unei infrastructuri subterane de fibră optică în Municipiul Huși presupune o abordare sinergică și un caracter integrat, determinate de rezultatele unui astfel de proiect, de dezvoltare a unei rețele de comunicații moderne și eficiente. Acest proiect vizează îmbunătățirea accesului la internet de mare viteză, dezvoltarea serviciilor digitale și promovarea inovației în comunitatea locală	Provocare socială
111	Sistem integrat de identificare, autentificare și semnătură electronică	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030		Implementarea unui sistem integrat de identificare, autentificare și semnătură electronică presupune o abordare sinergică și un caracter integrat al proiectului pentru că asigură atât securitatea și eficiența comunicării electronice, cât și contribuția la facilitarea schimbului de informații și documente în mediul digital, reducerea birocrației și promovarea adoptării tehnologiei în procesele administrative .	Provocare socială Provocare economică
112	Platformă unică de relaționare cu administrația publică din Municipiul Huși	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și	2023-2030		Abordarea sinergică și caracterul integrat sunt demonstrate de faptul că proiectul vizează creșterea calității serviciilor publice, îmbunătățirea eficienței administrative și promovarea	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	(Sistem de digitalizare a documentelor) Sistem de gestiune (identificare, analiză și validare) a cererilor contribuabililor Modul de programare on-line pentru starea civilă, evidența persoanei, acces servicii ale administrației locale, etc., Interoperabilitate cu bazele de date ale instituțiilor publice pentru obținerea documentelor atașate cererilor contribuabililor			Instrumente Financiare 2021-2027 PNRR Buget local			dezvoltării durabile a comunității locale.	
113	Extinderea rețelei publice de Wi-Fi din Municipiul Huși	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Buget local	2023-2030		Extinderea rețelei publice de Wi-Fi în Municipiul Huși demonstrează abordarea sinergică și caracterul integrat prin faptul că este un proiect care vizează accesul la	Provocare socială

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
							internet de înaltă viteză, atribut care contribuie la promovarea conectivității digitale în comunitate dar contribuie de asemenea la facilitarea comunicării și stimularea dezvoltării economice și sociale în zonă, inclusiv la creșterea atractivității turistice pentru turiștii străini.	
114	Semaforizarea inteligentă a trecerilor de pietoni în Municipiul Huși	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030		Acest proiect vizează implementarea unui sistem avansat de semaforizare care utilizează tehnologii inteligente pentru a detecta și gestiona fluxul de pietoni în mod eficient. Semaforizarea inteligentă a trecerilor de pietoni necesită o colaborare strânsă între autoritățile locale și experții în trafic și siguranță rutieră. Semaforizarea inteligentă utilizează de asemenea tehnologii avansate, cum ar fi senzori de detecție a pietonilor, camere video sau tehnologii de recunoaștere a obiectelor. Aceste tehnologii permit sistemului de semaforizare să detecteze prezența pietonilor și să ajusteze ciclurile semaforului și în consecință contribuie la sporirea securității cetățenilor și la economia de energie.	Provocare socială
115	Implementarea unor senzori de presiune pentru rețeaua de canalizare,	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027	2023-2030		Acest proiect vizează implementarea unei infrastructuri de senzori conectați la rețea, care colectează și transmit datele în timp real către un centru de comandă sau	Provocări economice Provocări de mediu Provocări

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	senzori pentru monitorizarea consumului de energie și gaze și integrarea datelor într-un centru de comandă / platforma IoT			PNRR Buget local			o platformă IoT, pentru a facilita luarea de decizii informate și optimizarea resurselor, caracterul sinergic și integrat reieșind din interoperabilitatea senzorilor utilizați pentru diferite utilități și infrastructuri.	climatice Provocări sociale
11	Retro - digitalizare a documentelor din arhivă și administrarea electronică	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 Buget local	2023-2030		digitalizarea documentelor din arhivă și implementarea sistemului de administrare electronică sunt două componente care se completează reciproc în procesul de modernizare a gestionării documentelor. Prin digitalizare, documentele fizice sunt transformate în formate electronice, ceea ce facilitează accesul rapid la informații și reduce riscul de deteriorare sau pierdere a documentelor originale. În același timp, sistemul de administrare electronică oferă o infrastructură puternică pentru organizarea, stocarea, căutarea și distribuirea eficientă a documentelor digitale. Prin implementarea unui sistem electronic, se poate realiza o coordonare mai bună între departamentele și instituțiile implicate în gestionarea documentelor. Documentele pot fi transferate rapid și eficient între diferitele entități, se pot stabili fluxuri de aprobare și se pot urmări	Provocări economice Provocări sociale

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
							progresele în timp real. Astfel, se îmbunătățește colaborarea și se reduce timpul și efortul necesare pentru finalizarea sarcinilor administrative.	
117	Dezvoltarea sistemelor informatice în instituțiile publice din Municipiul Huși	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 Buget local	2023-2030		Proiectul are o abordare integrată, adresându-se multiplelor instituții publice din Municipiul Huși. Prin aducerea laolaltă a diferitelor entități și coordonarea eforturilor lor, proiectul se bazează pe colaborare și sinergii pentru a atinge obiective comune. Astfel, se evită duplicarea eforturilor și se promovează un mod eficient de lucru, beneficiind întregul sistem administrativ al municipiului.	Provocări economice Provocări sociale
118	Achiziția și punerea în funcțiune a unui sistem de avertizare-alarmare a populației în caz de urgență cauzată de hazarde naturale sau antropice	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR AFM Programul ORIZONT EUROPA 2021-2027 Buget local	2023-2030		Achiziționarea și instalarea echipamentelor adecvate, cum ar fi sirene, stații de emisie-recepție, software de gestionare a alarmelor, precum și integrarea acestora într-o infrastructură de comunicații și rețele existente este esențială pentru asigurarea unui răspuns prompt și coordonat în situații de urgență.Prin crearea unui sistem de avertizare-alarmare integrat, se facilitează schimbul rapid de informații între aceste entități și se îmbunătățește coordonarea acțiunilor în situații de criză. Astfel, se maximizează eficiența și efectivitatea intervențiilor de urgență.	Provocări sociale

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
119	Calitate în pregătirea și formarea profesională pentru dobândirea de competențe de învățare pe tot parcursul vieții destinate învățământului profesional și tehnic	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Educație și Ocupare 2021-2027 Buget local	2023-2030		Sinergiile apar prin colaborarea și interacțiunea dintre diferitele entități și actori implicați în proiect, cum ar fi instituțiile de învățământ, formatorii, profesorii, experții în domeniu, angajatorii și organizațiile relevante din industrie. Prin crearea unui parteneriat solid și consolidarea cooperării între aceste entități, se optimizează resursele, expertiza și experiența pentru a dezvolta și implementa un sistem eficient de pregătire și formare profesională.	Provocări economice Provocări demografice Provocări sociale
120	Dezvoltare centru de instruire în digitalizare în Municipiul Huși	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030		Implică colaborarea cu instituții de învățământ, precum școli, licee și centre de formare profesională, pentru a dezvolta programe de instruire și formare în domeniul digitalizării. Acest lucru facilitează accesul la resurse și expertiză specializată în cadrul centrului de instruire și promovează o colaborare eficientă între diferitele instituții implicate în procesul de educație și formare. Sinergiile apar și prin colaborarea cu sectorul privat și organizațiile din industrie. Prin parteneriate cu companii tehnologice și alte entități din domeniul digitalizării, centrul de instruire poate beneficia de expertiză actualizată și resurse tehnologice de ultimă generație.	Provocări sociale
121	Implementarea și popularizarea	conform documentație tehnico-	Proiecte de tip Smart	Programul Regional Nord-Est	2023-2030		Modulele de evaluare și testare sunt interconectate și funcționează într-un mod integrat. Astfel, utilizatorii	Provocări sociale

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	unui sistem de management educațional inteligent (catalog electronic, mesagerie electronică, interfață concursuri, bibliotecă digitală, module evaluare și testare)	economică	City	2021-2027 Programul Educație și Ocupare 2021-2027 Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 PNRR Buget local			pot accesa și gestiona toate aceste funcționalități dintr-o singură platformă, facilitând astfel utilizarea și administrarea sistemului. Pe lângă caracterul integrat care reiese din utilizarea în comun a unui astfel de instrument de către elevi, profesori și părinți, trebuie luat în calcul și caracterul integrat care reiese din implicarea administrației școlare și a instituțiilor de învățământ în implementarea și promovarea sistemului de management educațional inteligent. Prin implicarea tuturor școlilor și instituțiilor de învățământ în implementarea acestui sistem, se asigură uniformitatea și coerența în utilizarea platformei, facilitând astfel schimbul de informații și buna funcționare a sistemului în întregul sistem educațional.	
12	Dezvoltarea unor laboratoare digitale/realitate virtuală/tehnice pentru activități aplicative în unitățile de învățământ din Municipiul Huși	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Educație și Ocupare 2021-2027 Programul ORIZONT EUROPA 2021-2027 Buget local	2023-2030		Proiectul promovează sinergia între diferitele discipline școlare și domenii de studiu. Laboratoarele digitale/realitate virtuală/tehnice pot fi utilizate pentru activități practice într-o gamă largă de domenii, cum ar fi știința, tehnologia, ingineria, matematica, arta și designul. Aceasta permite integrarea interdisciplinară și aplicarea cunoștințelor teoretice în contexte practice, contribuind la o înțelegere mai profundă și la	Provocări sociale

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
							dezvoltarea abilităților practice ale elevilor.	
123	Desfășurarea unor cursuri de instruire a personalului didactic și administrativ pentru utilizarea noilor tehnologii	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Educație și Ocupare 2021-2027 Buget local	2023-2030		Proiectul implică colaborarea între diferitele entități implicate în domeniul educației, cum ar fi instituțiile de învățământ, autoritățile locale, furnizorii de tehnologie și experții în domeniul educației digitale. Prin această colaborare, se poate asigura accesul la resurse, expertiză și instrumente necesare pentru desfășurarea cursurilor de instruire.	Provocări sociale
124	Dezvoltarea cursurilor online, bibliotecă de resurse online la nivel municipal	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Educație și Ocupare 2021-2027 Buget local	2023-2030		Acest proiect sinergizează diferite elemente și componente, creând o infrastructură digitală integrată pentru comunitatea municipală. . Toate componentele proiectului, inclusiv cursurile online și biblioteca de resurse, sunt interconectate și se completează reciproc. De asemenea, proiectul se bazează pe sinergia dintre diferite părți interesate și parteneri. Colaborarea dintre autoritățile municipale, instituții educaționale, profesori, experți și comunitatea locală este esențială pentru succesul acestui proiect.	Provocări sociale
125	Furnizarea de oportunități de învățare pentru persoanele vârstnice, în	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Educație și Ocupare 2021-2027 Programul Incluziune și	2023-2030		Caracterul sinergic și integrat al proiectului reiese din procesul de facilitare a accesului persoanelor vârstnice la învățare și utilizarea tehnologiei informației și comunicațiilor (TIC) pentru a	Provocări sociale

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	principal pe teme precum tehnologia informației și comunicațiilor			Demnitate Socială 2021 - 2027 Buget local			îmbunătăți calitatea vieții lor.	
126	Dezvoltarea unei platforme de măsurare și prezentare a informațiilor cu privire la calitatea aerului în școli și instituții publice și monitorizarea măsurilor de creștere a calității aerului	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 Buget local	2023-2030		Un aspect cheie al acestui proiect este dezvoltarea unei platforme dedicate măsurării și prezentării informațiilor referitoare la calitatea aerului. Prin intermediul acestei platforme, sunt instalați senzori de monitorizare a calității aerului în diverse locații din școli și instituții publice. Acești senzori colectează și transmit date în timp real despre parametrii aerului, cum ar fi nivelul de particule fine, compuși chimici și alți poluanți. Platforma centralizează aceste date și le prezintă într-un mod accesibil și ușor de înțeles pentru utilizatori, inclusiv elevi, profesori și părinți. Un astfel de proiect are impact asupra calității vieții cetățenilor în general.	Provocări de mediu Provocări climatice Provocări sociale
127	Dezvoltare sistem de înscrierea online la școli	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027	2023-2030		Caracterul integrat reiese din faptul că beneficiile sunt cuantificabile atât la nivelul societății civile (părinți, profesori, elevi) cât și la nivelul autorităților publice locale implicate în procesul de înscriere a elevilor în sistemul de învățământ.Una dintre sinergiile cheie ale acestui proiect este integrarea tehnologiei în procesul de înscriere. Prin dezvoltarea unui sistem de înscriere online, se	Provocări sociale

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
				Buget local			elimină necesitatea de a depune documentele și formularele în format fizic la școală, încărcând documentele într-o platformă care asigură atât confidențialitatea datelor cât și rapiditatea procesului în sine.	
128	Pregătirea și perfecționarea cadrelor didactice pentru învățământul online	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Educație și Ocupare 2021-2027 Granturile SEE și Norvegiene Buget local	2023-2030		Caracterul integrat al proiectului constă în abordarea holistică a nevoilor cadrelor didactice în contextul învățământului online. Proiectul poate cuprinde o varietate de componente, cum ar fi cursuri de formare online, ateliere și seminarii, materiale de studiu și resurse educaționale. Aceste componente sunt concepute pentru a acoperi aspecte precum metodologii de predare online, utilizarea platformelor și instrumentelor de învățare online, crearea de conținut digital și evaluarea performanțelor studenților în mediul virtual. Prin integrarea acestor componente, proiectul oferă un cadru comprehensiv și coerent pentru dezvoltarea profesională a cadrelor didactice în domeniul învățământului online.	Provocări sociale
129	Îmbunătățirea protecției și conservării biodiversitatii, reducerea poluării prin consolidare	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030		Sinergia în cadrul acestui proiect rezultă din colaborarea dintre diferitele părți interesate și organizații implicate în protecția mediului. Acesta poate implica colaborarea între autorități locale, organizații de mediu, experți în	Provocări de mediu Provocări climatice

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	versanți, împăduriri, perdele de protecție versanți						conservarea biodiversității și comunități locale. Prin această colaborare, se pot identifica nevoile și provocările specifice ale zonei și se pot dezvolta strategii adecvate pentru protejarea biodiversității și reducerea poluării. De asemenea, sinergia poate stimula schimbul de cunoștințe și expertiză, creând o platformă de colaborare în care fiecare parte implicată aduce contribuții valoroase.	
130	Elaborarea Strategiei de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 Buget Local	2023-2030		Elaborarea unei strategii eficiente necesită analiza și integrarea diferitelor sectoare și domenii de activitate care contribuie la emisiile de gaze cu efect de seră, precum industria, transportul, agricultura și sectorul energetic. Strategia trebuie să identifice și să implementeze măsuri specifice pentru fiecare sector în parte și să asigure coerență și sinergie între ele. Caracterul integrat derivă din promovarea implicării comunităților locale și a participării publice în procesul de elaborare a strategiei.	Provocări de mediu Provocări climatice
131	Sistem de management inteligent al deșeurilor: amplasarea de coșuri de gunoi inteligente, cu senzori de umplere,	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	PNRR Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 Buget local	2023-2030		Utilizarea coșurilor de gunoi inteligente cu capabilitate de comprimare a deșeurilor ajută la reducerea volumului de deșeuri și implicit la scăderea costurilor asociate cu gestionarea deșeurilor. Comprimarea deșeurilor permite utilizarea mai eficientă a spațiului disponibil în coșurile de gunoi și	Provocări de mediu Provocări climatice

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	capabilitate de comprimare a deșeurilor și modul de alertă pentru golire						reduce frecvența golirii acestora. Prin urmare, se reduc costurile de transport și manipulare a deșeurilor, iar impactul asupra mediului este redus prin scăderea emisiilor generate de transportul și depozitarea deșeurilor. Caracterul integrat este reprezentat de asemenea de experiența cetățenilor și turiștilor, fiind redus riscul de supraaglomerare a coșurilor și de deversare a deșeurilor în alte zone.	
132	Construirea la nivelul întregului municipiu a rețelei de platforme subterane și amenajare de eco - insule pentru colectarea deșeurilor	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 PNDL II Buget local	2023-2030		Prin construirea unei rețele de platforme subterane și eco-insule pentru colectarea deșeurilor, se realizează o integrare eficientă și sinergică în sistemul de gestionare a deșeurilor municipale, contribuind la îmbunătățirea calității mediului înconjurător și a calității vieții locuitorilor.	Provocări de mediu Provocări climatice
133	Instalarea unei rețele de senzori pentru consumul de energie și dezvoltarea unei platforme digitale de monitorizare și gestiune a consumului de energie pentru	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 Buget local	2023-2030		Prin instalarea rețelei de senzori în clădirile publice, se poate obține o monitorizare precisă a consumului de energie în timp real. Acești senzori pot fi amplasați în diferite puncte cheie ale clădirii, cum ar fi sistemele de iluminat, climatizare, încălzire etc., permițând colectarea datelor relevante privind consumul de energie.	Provocări economice Provocări de mediu Provocări climatice

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	clădirile publice							
134	Sistem de avertizare dinamică a șoferilor în legătura cu prezența pietonilor pe trecerile pentru pietoni nesemaforizate	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul ORIZONT EUROPA 2021-2027 Buget local	2023-2030		Un astfel de proiect de implementare a unui sistem de avertizare dinamică a șoferilor în legătură cu prezența pietonilor pe trecerile pentru pietoni nesemaforizate contribuie la creșterea siguranței rutiere, protejarea vieților și îmbunătățirea experienței de trafic în municipiu.	Provocări sociale
135	Sisteme inteligente pentru transportul public din Municipiul Huși (montare POS-uri în autobuze, conexiune gratuită la internet WiFi, sistem GPS, camere de supraveghere)	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul ORIZONT EUROPA 2021-2027 Buget local	2023-2030		Montarea POS-urilor în autobuze facilitează plata electronica a călătoriilor, eliminând necesitatea utilizării numerarului și creând o experiență mai convenabilă pentru călători. Acest sistem permite și colectarea de date precise despre călătorii și veniturile din transportul public, ceea ce poate fi folosit pentru a optimiza traseele și a îmbunătăți eficiența serviciului, aducând sinergii semnificative prin integrarea acestor tehnologii într-un sistem unitar și contribuind la îmbunătățirea serviciului de transport public, creșterea confortului și siguranței călătorilor, precum și optimizarea eficienței și gestionării resurselor.	Provocări sociale
136	Sistem inteligent de management integrat al	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare	2023-2030		Beneficiile sinergiilor și caracterului integrat al acestui proiect sunt multiple. În primul rând, implementarea sistemului inteligent	Provocări sociale

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	locurilor de parcare în Municipiul Huși			și Instrumente Financiare 2021-2027 Buget local			de management al locurilor de parcare duce la o optimizare a utilizării spațiului de parcare disponibil, reducând astfel timpul și frustrarea șoferilor în căutarea unui loc liber. Aceasta contribuie la fluidizarea traficului și la reducerea congestionării în zonele cu parcare restricționată. Un alt beneficiu al sinergiilor și caracterului integrat al proiectului este creșterea transparenței și a accesibilității informațiilor pentru utilizatori.	
137	Instalare panouri de informare a vitezei cu care circulă un vehicul	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030		Caracterul integrat al proiectului facilitează colaborarea între autoritățile locale, organizațiile de siguranță rutieră și comunitatea, în vederea promovării unei conduite responsabile în trafic. Prin conștientizarea șoferilor cu privire la viteza de deplasare, se stimulează dezvoltarea unei culturi a siguranței rutiere și a respectului reciproc între participanții la trafic.	Provocări sociale
138	Implementarea plății parcărilor prin SMS sau prin aplicații specializate	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027	2023-2030		Prin implementarea acestui proiect de plăți prin SMS sau prin aplicații specializate în parcările municipiului Huși, se îmbunătățește experiența utilizatorilor, se optimizează administrarea parcărilor și se realizează economii de costuri. În plus, se stimulează utilizarea tehnologiilor moderne în gestionarea eficientă a infrastructurii de parcare.	Provocări sociale

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
				PNRR Buget local				
139	Sistem inteligent de iluminare a trecerilor de pietoni	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Programul UE pentru sprijinirea inovării Orizont Europa 2021-2027 Buget local	2023-2030		Prin implementarea acestui proiect de sistem inteligent de iluminare a trecerilor de pietoni, se crează un mediu mai sigur și mai eficient în trafic, se reduce riscul de accidente și se îmbunătățește experiența pietonilor. De asemenea, se obține o utilizare mai eficientă a resurselor energetice și o administrare mai simplă și mai transparentă a infrastructurii de iluminat public.	Provocări sociale
140	Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea spațiilor publice urbane din Municipiul Huși	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 AFM PNRR Buget local	2023-2030		Caracterul integrat al proiectului reiese faptul că se creează oportunități de interacțiune și participare a comunității locale în viața orașului.	Provocări demografice Provocări sociale
141	Amplasare de mobilier urban inteligent în zonele de promenadă sau recreere ale Municipiului Huși (bănci inteligente)	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030		Caracterul integrat al proiectului reiese faptul că se creează oportunități de interacțiune și participare a comunității locale în viața orașului.	demografice Provocări sociale
142	Gestiune	conform	Proiecte de		2023-2030		Prin gestiunea electronică a	Provocări

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	electronică a serviciilor publice de sănătate în Municipiul Huși (programare electronică a consultațiilor și investigațiilor, comunicare online a rețetelor, rezultatelor analizelor medicale și prescripțiilor)	documentație tehnico-economică	tip Smart City	Programul Sănătate 2021-2027 Buget local			serviciilor publice de sănătate în Municipiul Huși se optimizează fluxurile de lucru și se reduce timpul și efortul necesar pentru efectuarea diferitelor activități. Procesele administrative și de programare devin mai rapide și mai precise, facilitând gestionarea programelor de lucru, a rezervărilor și a programărilor pacienților.	sociale
143	Digitalizarea Spitalului Municipal „Dimitrie Castroian" Husi	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Sănătate 2021-2027 Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 Buget local	2023-2030		Prin digitalizarea spitalului, se optimizează fluxurile de lucru și se reduce timpul și efortul necesar pentru efectuarea diferitelor activități. Procesele administrative și de programare devin mai rapide și mai precise, facilitând gestionarea programelor de lucru, a rezervărilor și a programărilor pacienților.	Provocări sociale
144	Implementarea unui Sistem ERP (Planificarea resurselor întreprinderii)	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente	2023-2030		Un sistem ERP permite centralizarea datelor și informațiilor referitoare la resursele bibliotecii, inclusiv cărți, reviste, articole și alte materiale. Acesta facilitează gestionarea eficientă a acestor resurse prin	Provocări sociale

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	de gestiune a bibliotecii publice			Financiare Buget local			intermediul unui sistem de inventariere, etichetare și monitorizare a stocului. Astfel, se asigură o mai bună vizibilitate și control asupra resurselor disponibile. Acest lucru permite personalului bibliotecii să se concentreze mai mult pe interacțiunea cu utilizatorii și pe alte sarcini valoroase.	
145	Instalarea de toalete inteligente automate și cu sistem de auto-curățare	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local	2023-2030		Toaletele inteligente automate utilizează tehnologii avansate pentru a optimiza utilizarea resurselor, cum ar fi apa și energia electrică. Acestea pot avea sisteme de spălare cu consum redus de apă și sisteme de iluminat eficiente din punct de vedere energetic. Astfel, se realizează economii semnificative de resurse și se promovează sustenabilitatea mediului.	Provocări de mediu Provocări climatice Provocări sociale
146	Dezvoltarea unei aplicații care să cuprindă informații turistice despre toate obiectivele din municipiu, trasee și audio books	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 Buget local	2023-2030		Aplicația poate fi integrată cu alte tehnologii și servicii conexe, cum ar fi rezervările de cazare, rezervările de bilete sau servicii de transport. Astfel, utilizatorii pot accesa într-un singur loc toate informațiile și serviciile necesare pentru a-și planifica și organiza călătoria. Caracterul integrat derivă din cât de interactivă poate fi o astfel de platformă, aducând beneficii atât pentru turiști cât și pentru mediul de afaceri local, care activează în domeniul ospitalității/ cultural.	Provocări economice

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
147	Amplasarea de panouri interactive de informare turistică	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030		Prin amplasarea panourilor interactive de informare turistică în locații strategice, se asigură accesul facil la informații turistice relevante. Aceste panouri pot furniza detalii despre atracțiile locale, hărți, itinerarii recomandate, informații despre evenimente culturale sau activități recreative disponibile. Panourile interactive de informare turistică pot fi integrate cu alte tehnologii și servicii conexe, cum ar fi aplicații mobile, rezervări de cazare sau sistemul de transport public, generând sinergii și demonstrând caracterul integrat.	Provocări economice
148	Dezvoltarea unei platforme IT care să cuprindă un tur interactiv/circuit interactiv al tuturor obiectivelor turistice din municipiu (vor fi specificate facilitățile de cazare, restaurantele, spațiile culturale, muzeele, instituțiile, evenimentele istorice etc.)	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 Buget local	2023-2030		Informațiile despre toate obiectivele turistice din municipiu, precum facilitățile de cazare, restaurantele, spațiile culturale, muzeele, instituțiile și evenimentele istorice, pot fi centralizate într-un singur loc, ceea ce ar permite vizitatorilor să aibă acces ușor și rapid la informațiile relevante și actualizate despre toate atracțiile disponibile.Prin intermediul acestei platforme IT, se poate promova colaborarea între diferitele părți interesate locale, cum ar fi hotelurile, restaurantele, muzeele și alte atracții turistice. Aceasta poate duce la sinergii semnificative prin creșterea vizibilității și promovarea reciprocă, stimulând dezvoltarea economică și turistică a	Provocări economice

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
							municipiului.	
149	Dezvoltarea Barometrului Municipiului Huși – instrument de evaluare sociologică anuală a performanțelor administrației locale și al calității vieții locuitorilor	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 Buget local	2023-2030		Prin intermediul tehnologiei digitale, ecranele pot fi personalizate în funcție de nevoile și interesele specifice ale diferitelor grupuri de utilizatori. Astfel, se poate asigura transmiterea de informații relevante pentru fiecare categorie de public, cum ar fi turism, educație, sănătate, transport sau sectorul de afaceri. Aceasta duce la o comunicare mai eficientă și creșterea interesului și implicării cetățenilor și a mediului de afaceri.	Provocări sociale
150	Instalarea unor ecrane digitale interactive în spațiile publice ale Municipiului Huși (vor oferi informații despre factorii de mediu, oportunitățile de afaceri, locuri de muncă disponibile etc.)	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 Buget local	2023-2030		Ecranele digitale interactive permit interacțiunea directă cu utilizatorii. Acestea pot fi dotate cu funcționalități tactile și interactivitate avansată, cum ar fi hărți interactive, sondaje de opinie sau aplicații mobile conectate. Prin implicarea directă a cetățenilor și a mediului de afaceri, se poate promova un dialog bidirecțional și un angajament mai profund cu comunitatea.	Provocări de mediu Provocări sociale
151	Dezvoltarea unei rețele de senzori și platformă	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare	2023-2030		Sinergiile din acest proiect derivă din faptul că combinația dintre rețeaua de senzori și platforma digitală permite colectarea și	Provocări de mediu

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	digitală pentru monitorizarea nivelului zgomotului și efectelor asupra oamenilor și mediului			și Instrumente Financiare 2021-2027 Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 Buget local			analiza datelor într-un mod integrat, aducând contribuție la creșterea nivelului general al calității vieții cetățenilor Municipiului Huși.	
152	Dezvoltarea unor dispozitive de monitorizarea de la distanță a persoanelor în vârstă	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Programul Sănătate 2021-2027 Buget local	2023-2030		Inițiativa adresează nevoile și provocările legate de îngrijirea și siguranța persoanelor în vârstă. Caracterul integrat al proiectului constă în abordarea complexă a nevoilor persoanelor în vârstă, luând în considerare atât aspectele tehnologice, cât și cele medicale și sociale. Dezvoltarea dispozitivelor de monitorizare se face în colaborare cu profesioniști din domeniul sănătății, astfel încât să se asigure funcționalitatea și eficacitatea acestora în monitorizarea și evaluarea stării de sănătate a persoanelor în vârstă.	Provocări sociale
153	Dezvoltarea unui hub cultural-educațional	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 PNRR	2023-2030		Hub-ul cultural-educațional poate oferi o gamă largă de activități și servicii, cum ar fi ateliere de creație, cursuri și seminarii, spectacole și expoziții, proiecții de film, lecturi și evenimente culturale. Integrarea acestor activități într-un hub unic permite o interacțiune mai eficientă între cultura și educația, creând un mediu inspirațional și stimulativ pentru	Provocări economice Provocări sociale

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
				Buget local			dezvoltarea personală și creativă, caracterul integrat fiind astfel reprezentat de adresabilitatea atât către societatea civilă, cât și către mediul ONG-ist sau mediul de afaceri local.	
154	Crearea de instrumente electronice dedicate persoanelor cu dizabilități	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030		Proiectul implică colaborarea cu organizații de sprijin pentru persoanele cu dizabilități, cum ar fi organizații non-guvernamentale, centre de reabilitare sau servicii sociale. Prin intermediul acestei colaborări, se poate beneficia de experiența și expertiza acestor organizații în identificarea nevoilor și dezvoltarea de soluții adecvate. Împreună, se poate crea un mediu sinergic care să permită dezvoltarea instrumentelor electronice eficiente și personalizate	Provocări sociale
155	Implementarea sistemului de publicare a datelor sub forma datelor deschise (open data) la nivelul Primăriei Municipiului Huși	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 Buget local	2023-2030		Proiectul vizează integrarea și publicarea datelor deschise provenite din diferite domenii de interes public, cum ar fi informații despre buget, transport, infrastructură, mediu, servicii publice și altele. Aceasta implică centralizarea și structurarea acestor date într-un format accesibil și interoperabil, permițând utilizatorilor să le acceseze și să le utilizeze în mod eficient.	Provocări sociale
156	Lucrări de îmbunătățire a infrastructurii de	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027	2023-2030		Implementarea infrastructurii de conectivitate necesită cooperarea și sinergia între autoritățile publice și sectorul privat. În cadrul	Provocări sociale

Nr. Crt.	Titlu Proiect/ Acțiune	Valoare estimată	Domeniu de intervenție	Sursă de finanțare	Orizontul de timp	Măsuri de atenuare a eventualelor riscuri pe parcursul implementării	Descrierea sinergiilor și a caracterului integrat al proiectelor	Tipul provocării la care proiectul răspunde
	conectivitate la nivelul Municipiului Huși			Buget local			proiectului, autoritățile locale colaborează cu furnizorii de servicii de comunicații și alte companii tehnologice pentru a dezvolta și implementa soluții eficiente de conectivitate.	
15	Implementare sistem GIS	conform documentație tehnico-economică	Proiecte de tip Smart City	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	2023-2030		Un sistem GIS permite integrarea și gestionarea datelor geografice provenite din diferite surse și domenii, cum ar fi hărți topografice, date cadastrale, imagini din satelit, date climatologice sau informații despre infrastructură. Prin centralizarea acestor date într-un singur sistem, proiectul facilitează accesul rapid și eficient la informații geografice, permițând analize și luarea de decizii mai bine informate.	Provocări economice Provocări sociale

Sursa: Autorul

5.2. *Mecanismul de prioritizare*

Prioritatea este însușirea de a fi primul într-o succesiune temporală, în consecință prioritizarea reprezintă *întâietatea acordată,* în acest caz, unor proiecte.

Pentru ca o strategie de dezvoltare a unei comunități să aibă o rată de succes cât mai ridicată, se impune elaborarea unor criterii de prioritizare a investițiilor.

Conform Normelor Metodologice din 26 martie 2014, prioritizarea proiectelor de investiții este necesară întrucât[104]:

- proiectele de investiții care sunt finanțate din fonduri publice trebuie coordonate cu prioritățile stabilite la nivel european/național;
- finanțarea trebuie acordată în special proiectelor de investiții publice care generează beneficii economice mari, prin care să sprijine dezvoltarea economică;
- este imperativă reducerea întârzierilor în implementarea proiectelor;
- consolidează procesul de luare a deciziilor de finanțare a investițiilor publice;
- încurajează proiectele finanțate din surse nerambursabile.

În realizarea prioritizării proiectelor, se recomandă a se avea în vedere următorii doi pași:

- *realizarea unei metodologii de prioritizare a proiectelor de investiții ce urmează a fi realizate la nivelul Municipiului Huși, în concordanță cu normele legale aflate în vigoare și cu respectarea principiilor bunei-guvernanțe;*
- *concretizarea și delimitarea criteriilor concrete de prioritizare a investițiilor în sectoarele considerate relevante pentru dezvoltarea Municipiului Huși.*

Atât metodologia, cât și concretizarea și delimitarea criteriilor concrete de prioritizare a proiectelor de investiții au fost fundamentate și determinate în conformitate cu:

- norme metodologice din 26 martie 2014 privind prioritizarea proiectelor de investiții publice;
- principiile generale investiționale, corelate cu nevoile locale și centrale.

Normele Metodologice din 26 martie 2014 privind prioritizarea proiectelor de investiții publice, aprobate prin HG nr. 225/2014, de la nivel guvernamental stabilesc patru principii, cărora li se adaugă un principiu auxiliar, prin care se realizează prioritizarea proiectelor de investiții publice, respectiv:

- **oportunitatea proiectului în contextul strategiilor sectoriale sau naționale,** principiu care are menirea de a stabili dacă țintele proiectului sunt relevante;

[104] NORME METODOLOGICE din 26 martie 2014privind prioritizarea proiectelor de investiții publice, disponibil la adresa https://ilegis.ro/oficiale/index/act/157165, accesat în data de 01.06.2023

- **justificarea economică și socială,** principiu care are menirea de a stabili dacă proiectul se justifică economic prin studiul de (pre)fezabilitate sau, după caz, memoriul tehnico-economic sau nota de fundamentare;
- **suportabilitatea și sustenabilitatea financiară**, principiu care are menirea de a stabili dacă cerințele totale de finanțare ale proiectului respectă o estimare realistă a resurselor disponibile pentru sector/subsector;
- **aranjamente pentru implementare/performanța în implementare,** principiu care are menirea de a detrmina dacă cât de bine s-a făcut actuala pregătire a proiectului;
- **principiul auxiliar** are scopul de a evidenția nivelul de avansare al proiectului ca timp rămas, respectiv câți ani au mai rămas sau stadiu fizic, respectiv cât mai este de implementat.

Conform celor menționate anterior, în implementarea **mecanismului de prioritizare**, se recomandă a se urmări:

- **coerența cu strategiile naționale de investiții** respectiv, sprijinirea procesului de corelare între strategiile naționale de investiții în infrastructură publică în vederea fundamentării prioritizării investițiilor din surse de finanțare existente și furnizarea de asistență în procesul de identificare și prioritizare a viitoarelor investiții finanțate la nivelul Municipiului Huși;
- **fundamentarea formulării unor criterii pentru prioritizarea proiectelor,** cu scopul de a încuraja investiții complementare pliate pe investiții din fonduri UE și de la bugetul de stat;
- **raportarea la experiențele anterioare,** în scopul de a decela dificultățile care pot surveni în implementare, se va face apel la proiecte deja implementate, pentru eliminarea unor pași care ar putea genera întârzieri în derularea proiectului.

Pentru a prioritiza proiectele de investiții la nivelul Municipiului Huși, se recomandă utilizarea următoarelor tehnici, metode și criterii de prioritizare:

- înființarea unui grup de lucru la nivelul Primăriei, în scopul monitorizării oportunităților de finanțare;
- potențialul de impact trans-sectorial multiplicator, de rezolvare în lanț a unor situații problematice la nivel social, economic ;
- influența asupra creșterii eficienței energetice;
- contribuția la conservarea biodiversității și reducerea poluării aerului, solului, apei;
- încadrarea în obiectivele strategice formulate în cadrul Strategiei;
- capacitatea de a crea valoare adăugată;
- analiza ex-ante a proiectului de investiții;
- informare și consultare publică;
- analiza ex-post a proiectului de investiții.

În cele ce urmează este redată propunerea de fișă privind modalitatea de

prioritizare a proiectelor, la nivelulMunicipiului Huși.

Proiectele selectate vor fi prioritizate în conformitate cu bugetul disponibil, ținându-se cont de punctajul calculat conform formulei următoare:

$$\text{PunctajProiect} = \sum_{i=1}^{5} PunctajCriteriu_i$$

Proiectele care vor fi prioritizare sunt cele care obțin un scor de peste 85 de puncte.

Tabelul nr. 119: Modalitatea de prioritizare a proiectelor

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Observații
1. Relevanță, importanță, oportunitate (20 puncte)	1.1. Relevanța și importanța proiectului, prin prisma contribuției la atingerea obiectivelor specifice de dezvoltare Obiectivele specifice stabilite pentru SDT a Municipiului Huși pentru perioada 2023 – 2030 sunt: *OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local* *OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare* *OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea* *accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații* *OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului* *OS 3.1 Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată* *OS 3.2 Dezvoltarea de soluții smart în folosul comunității urbane* *OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă* *OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural* *OS 5.1 Dezvoltarea infrastructurii pentru energie regenerabilă* *OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice*	**5 puncte** - proiectul contribuire la atingerea unui singur obiectiv specific de dezvoltare **10 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a 2 obiective specifice de dezvoltare **20 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a minim 3 obiective specifice de dezvoltare	Vor fi identificate obiectivele specifice la a căror atingere contribuie în mod direct proiectul evaluat
2. Justificare economică și socială (25 puncte)	2.1. Gradul de maturitate al proiectului (5 puncte)	**0 puncte** - proiectul se află în stadiul inițial (idee de proiect), nefiind demarată derularea procedurilor de achiziții sau întocmirea documentațiilor necesare pregătirii sau implementării proiectului **5 puncte** - proiectul are o documentație justificativă elaborată	-

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Observații
	2.2. Complementaritatea cu alte proiecte (10 puncte)	**0 puncte** – proiectul nu poate fi corelat cu alte proiecte **10 puncte** - proiectul nu poate fi corelat cu alte proiecte poate fi integrat cu alte proiecte complementare	-
	2.3. Justificare socială - gradul în care implementarea proiectului răspunde nevoilor identificate ale mai multor categorii de beneficiari (10 puncte)	**0 puncte** – niciun beneficiar **5 puncte** – o categorie de beneficiari **7 puncte** - două categorii de beneficiari **8 puncte** – trei categorii de beneficiari **9 puncte** - patru categorii de beneficiari **10 puncte** – cinci categorii de beneficiari	Categorii de beneficiari: 1. Persoane fizice (locuitori) 2. Turiști 3. Mediul de afaceri 4. Sector public 5. Societate civilă
3. Sustenabilitatea economico-financiară **(25 puncte)**	3.1. Disponibilitatea surselor de finanțare care pot fi atrase pentru realizarea proiectului (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul poate fi finanțat din împrumuturi contractate **5 puncte** - proiectul poate fi finanțat din surse proprii **15 puncte** - proiectul poate fi finanțat din surse nerambursabile	-
	3.2. Efectul multiplicator al operațiunii (10 puncte)	**0 puncte** - proiectul are un impact pozitiv doar asupra sectorului în care este elaborat **5 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă unui sector **10 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă două sectoare sau mai multe	-
4. Aranjamentele pentru implementare/ performanța în	4.1. Contribuția operațiunii la îndeplinirea indicatorilor calitativi ai SDT (15 puncte) Indicatorii de realizare a obiectivelor	**0 puncte -** proiectul nu contribuie la îndeplinirea niciunui indicator al SDT	-

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Observații
implementare (15 puncte)	strategiei (indicatorii calitativi), pe domenii, sunt următorii: • aducerea infrastructurii la standarde europene; • dezvoltarea mediului de afaceri; • dezvoltarea turismului și promovarea antreprenoriatului; • crearea, îmbunătățirea și diversificarea infrastructurii turistice, a facilităților și atracțiilor turistice; • dinamica creșterii populației; • gradul de educație superioară; • crearea de locuri de muncă; • creșterea cifrei de afaceri în sectoarele economice; • crearea de servicii pentru populație; • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.	**5 puncte -** proiectul contribuie la îndeplinirea unui indicator al SDT **8 puncte -** proiectul contribuie la îndeplinirea a doi indicatori ai SDT **10 puncte -** proiectul contribuie la îndeplinirea a trei indicatori ai SDT **12 puncte -** proiectul contribuie la îndeplinirea a patru indicatori ai SDT **15 puncte -** proiectul contribuie la îndeplinirea a cinci indicatori ai SDT	
5. Contribuția la temele orizontale (15 puncte)	5.1. Contribuția operațiunii la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen **15 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen	-

Sursa: Autorul

5.3. Lista de operațiuni prioritare/strategice, inclusiv cele care pot fi finanțate prin Programul Regional Nord Est 2021-2027

În urma aplicării mecanismului de prioritizare la nivelul portofoliului de proiecte propus în cadrul prezentei strategii, au reieșit 12 proiecte prioritare, care au obținut un scor de peste 85 puncte. Aceste proiecte sunt unele care au un caracter integrat și care produc sinergii puternice, vizând dezvoltarea Municipiului Huși și transformarea acestuia într-un spațiu modern, care să ofere locuitorilor și vizitatorilor facilități și servicii diverse, precum și o infrastructură urbană îmbunătățită și sustenabilă. Aceste proiecte vor contribui la îmbunătățirea calității vieții în municipiu și la crearea unui mediu urban atractiv și dinamic pentru comunitatea locală și pentru vizitatori. În cele ce urmează sunt prezentate cele 12 proiecte, precum și detalierea modalității de acordare a punctajelor.

Tabelul nr. 120: Lista de operațiuni prioritare inclusiv cele care pot fi finanțate prin Programul Regional Nord Est 2021-2027

Nr. Crt.	Titlu Proiect	Stadiul implementării /beneficiar	Valoare estimată (EURO)	Sursă de finanțare	Prioritatea Nord Est 2021-2027	Domeniu de intervenție/intervenții vizate	Punctaj
1.	Proiect integrat de restaurare, consolidare, protecție și conservare a Casei Berea - azi Muzeul Eparhial al Episcopiei Hușilor pentru crearea unei infrastructuri moderne , reamenajarea durabilă a zonei, modernizarea căilor de acces, reamenajarea durabilă a zonei având ca scop promovarea și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural local și regional	DALI	6.500.000,00	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare	P7. Nord Est -O regiune mai atractivă	Casa Berea - azi Muzeul Eparhial al Episcopiei Hușilor are destinația de muzeu, destinat turiștilor și locuitorilor municipiului Huși în vederea realizării de activități și evenimente culturale – educative Activități prevăzute: • reabilitarea si consolidarea, reconfigurarea si dotarea imobilelor monumente istorice; • reabilitarea și consolidarea, reconfigurarea și dotarea Muzeul Eparhial al Episcopiei Hușilor; • realizarea unui ambient plăcut și contemporan, prin amenajarea spațiilor verzi cu motive tradiționale românești; • completarea iluminatului funcțional cu cel ambiental, inteligent, realizat prin utilizarea corpurilor de iluminat de tip proiector, spot încastrat sau stâlpi cu înălțime redusă; • regenerarea și revitalizarea căilor de acces spre clădire prin amenajarea străzilor și trotuarelor; • reamenajarea spațiului din jurul clădirilor; • regenerarea și revitalizarea căilor de acces spre clădirile monument istoric, prin amenajarea străzilor, aleilor și trotuarelor; dotarea străzii din care se face accesul și cele laterale cu mobilier stradal inteligent.	**98 puncte**
2.	Proiect integrat de regenerare urbană, revitalizare, reabilitare	Idee de proiect	4.000.000,00 EURO	Programul Regional Nord-Est	P7 .Nord Est -O regiune mai	Casa av. D. Gociu (astăzi serviciu de evidenta a populației) și Casa Chiriţoiu situate în strada 1 Decembrie nr. 14 A și nr.14 B, sunt înscrise	**93 puncte**

Nr. Crt.	Titlu Proiect	Stadiul implementării /beneficiar	Valoare estimată (EURO)	Sursă de finanțare	Prioritatea Nord Est 2021-2027	Domeniu de intervenție/intervenții vizate	Punctaj
	modernizare a zonei centrale – a monumentelor istorice : Casa av. D. Gociu (astăzi serviciu de evidență a populației), Casa Chirițoiu situate în strada 1 Decembrie nr.14 A- nr.14 B si Casa Sotir Zaharia clădire de patrimoniu în proprietatea Parohia Sf.Nicolae –str.1 Decembrie nr.6 (modernizarea căilor de acces, reamenajarea durabilă a zonei având ca scop promovarea și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural local și regional)			2021-2027 PNRR Buget Local Alte surse de finanțare	atractivă	în lista monumentelor istorice din municipiul Huși cu destinația de muzeu, destinat turiștilor și locuitorilor municipiului Huși în vederea realizării de activități și evenimente culturale - educative Activități prevăzute: • reabilitarea și consolidarea, reconfigurarea si dotarea Casa av. D. Gociu (astăzi serviciu de evidență a populației) și Casa Chiritoiu situate în strada 1 Decembrie nr. 14 A și nr.14 B; • realizarea unui ambient plăcut și contemporan, prin amenajarea spațiilor verzi cu motive tradiționale românești; • completarea iluminatului funcțional cu cel ambiental, inteligent, realizat prin utilizarea corpurilor de iluminat de tip proiector, spot încastrat sau stâlpi cu înălțime redusă; • regenerarea și revitalizarea căilor de acces spre clădire prin amenajarea străzilor și trotuarelor; • dotarea străzilor din zona cu mobilier stradal inteligent; • amenajarea spațiilor pietonale în condițiile asigurării accesibilității și siguranței tuturor categoriilor de utilizatori, inclusiv persoanele cu nevoi speciale; • coridor verde de mobilitate urbană în centrul orașului Huși- Casa av. D. Gociu (astăzi serviciu de evidență a populației) și Casa Chiritoiu situate in strada 1 Decembrie nr.14 A și nr.14 B; • Muzeul Eparhial – Colegiul Cuza Vodă, Colegiul Agricol Dimitrie Cantemir, -	

Nr. Crt.	Titlu Proiect	Stadiul implementării /beneficiar	Valoare estimată (EURO)	Sursă de finanțare	Prioritatea Nord Est 2021-2027	Domeniu de intervenție/intervenții vizate	Punctaj
						Casa de Cultura Al. Giugaru - str. M Kogalniceanu, I.A. Angheluș, Crizantemelor; • modernizarea parcului Cuza Voda de lângă Colegiul Cuza Vodă, Colegiul Agricol Dimitrie Cantemir, Casa de Cultura Al. Giugaru; • Reamenajarea fântânii existente și transformarea într-o fântâna dotată cu jocuri de lumini și guri de lansare din care vor țâșni jeturi de apă; • înlocuirea mobilierului urban cu piese noi și diversificate ca formă și design, în completarea arhitecturii peisagistice – cu rol de odihna si socializare amplasate pentru tineri și persoane vârstnice nu numai în zona de circulație pietonală, ci și în zonele verzi.	
3.	**"Eficientizarea energetică/ modernizare Școala Gimnazială *Mihail Sadoveanu* Huși"**	Expertiza tehnică + audit energetic	2.090.000,00	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare	P3. Nord-Est – O regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul	Educație	**92 puncte**
4.	Reabilitare /modernizare clădire Liceul Tehnologic I. Corivan Huși	Expertiza tehnică + audit energetic	446.600,00	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare	P6. Nord-Est – O regiune educată P3. Nord-Est – O regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul	Educație	**92 puncte**

Nr. Crt.	Titlu Proiect	Stadiul implementării /beneficiar	Valoare estimată (EURO)	Sursă de finanțare	Prioritatea Nord Est 2021-2027	Domeniu de intervenție/intervenții vizate	Punctaj
5.	Consolidare și reabilitare energetică clădire Internat Colegiul Agricol Dimitrie Cantemir Huși (din strada I.A Angheluș)	Expertiza tehnică + audit energetic	1.075.508,44	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare	P3. Nord-Est - O regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul P6. Nord-Est - O regiune educată	Educație	**92 puncte**
6.	Realizare parc nou in municipiul Husi, Cartier Dric 3	Idee de proiect	1.386.392,56	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare	P3. Nord-Est - O regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul	Protecția mediului	**92 puncte**
7.	Crearea, dezvoltarea de moduri alternative de transport nepoluant în municipiul Huși	Idee de proiect	5.621.155,19	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare	P4. Nord-Est - O regiune cu o mobilitate urbană mai durabilă	Implementarea mobilității urbane durabile prin crearea, dezvoltarea de moduri alternative de transport nepoluat, prin acțiuni orientate către crearea/extinderea/instalarea/echiparea: • piste și trasee pentru biciclete (inclusiv parcări biciclete); • zone și trasee pietonale și semi-pietonale partajate (pietoni, bicicliști și deplasări motorizate pentru riverani, inclusiv prin reconversia străzilor), sisteme de reducere/interzicere a circulației autoturismelor, spatii dedicate transportului nemotorizat si amenajări urbane pentru pietoni, configurarea, reconfigurarea infrastructurii rutiere pe străzile urbane pentru prioritizarea	**92 puncte**

Nr. Crt.	Titlu Proiect	Stadiul implementării /beneficiar	Valoare estimată (EURO)	Sursă de finanțare	Prioritatea Nord Est 2021-2027	Domeniu de intervenție/intervenții vizate	Punctaj
						transportului public de calatori, cu bicicleta și pietonal, actualizare PMUD etc. Ca parte integrantă, în mod obligatoriu, vor fi prevăzute acțiuni de informare, consultare, conștientizare a grupurilor țintă asupra viitoarelor beneficii aduse asupra calității vieții și sănătății, cât și acțiuni de accesibilizare a infrastructurii de transport și mijloacelor de transport public pentru persoanele cu dizabilități, amenajarea de aliniamente de arbori și arbuști, etc.	
8.	Dezvoltarea de servicii publice digitale noi în municipiul Huși	Idee de proiect	715.403,62	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare	P2. Nord-Est - O regiune mai digitalizată	Dezvoltarea de servicii publice digitale orientate integrat către mediul privat, cetățeni și comunitatea locală, prin crearea de sisteme informatice de servicii electronice integrate cu o platformă de management informațional geografic, gestiunea teritoriului și gestiune date urbane și modul consultare date urbanism - portal public, aplicații pentru utilizatorii smartphone cu module de raportări și incidente, ghidul turistic digital, agenda evenimentelor locale	**90 puncte**
9.	Modernizarea/infrastructurii educaționale pentru învățământul timpuriu-Reabilitare/Modernizare Grădinița nr. 7, municipiul Huși	Idee de proiect	1.100.000,00	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare	P6. Nord-Est - O regiune educata	Educație	**87 puncte**
10.	Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru învățământul liceal filiera vocațională - Reabilitare /modernizare și dotare Seminarul Teologic Sf. Ioan Gura de Aur din municipiul	Idee de proiect	996.403,31	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de	P6. Nord-Est - O regiune educată P3. Nord-Est - O regiune durabilă, mai	Educație	**87 puncte**

Nr. Crt.	Titlu Proiect	Stadiul implementării /beneficiar	Valoare estimată (EURO)	Sursă de finanțare	Prioritatea Nord Est 2021-2027	Domeniu de intervenție/intervenții vizate	Punctaj
	Huși			finanțare	prietenoasă cu mediul		
11.	**"Realizare infrastructură educațională pentru învățământul liceal -construcția unui corp de clădire (P+1) pe actualul amplasament al bibliotecii Colegiului Național Cuza Voda Huși"**	Idee de proiect	Conform documentație tehnico-economică	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare	P6. Nord-Est - O regiune educată P3. Nord-Est - O regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul	Educație	**87 puncte**
12.	Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru învățământul timpuriu- Construire Grădinița cartier Dric 3 , municipiul Huși	Idee de proiect	419.280,00	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local Alte surse de finanțare	P6. Nord-Est - O regiune educată	Crearea accesului echitabil la educație si oferirea de servicii integrate pentru scoaterea din sărăcie a copiilor și menținerea acestora în educație.	**87 puncte**

Sursa: Adaptare a autorului

1. Proiect integrat de restaurare, consolidare, protecție și conservare a Casei Berea - azi Muzeul Eparhial al Episcopiei Hușilor pentru crearea unei infrastructuri moderne (reamenajarea durabilă a zonei, modernizarea căilor de acces, reamenajarea durabilă a zonei având ca scop promovarea și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural local și regional)

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
1. Relevanță, importanță, oportunitate (20 puncte)	1.1. Relevanța și importanța proiectului, prin prisma contribuției la atingerea obiectivelor specifice de dezvoltare Obiectivele specifice stabilite pentru SDT a Municipiului Huși pentru perioada 2023 – 2030 sunt: *OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local* *OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare* *OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea* *accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații* *OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului* *OS 3.1 Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată* *OS 3.2 Dezvoltarea de soluții smart în folosul comunității urbane* *OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă* *OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural* *OS 5.1 Dezvoltarea infrastructurii pentru energie regenerabilă* *OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice*	**5 puncte** - proiectul contribuire la atingerea unui singur obiectiv specific de dezvoltare **10 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a 2 obiective specifice de dezvoltare **20 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a minim 3 obiective specifice de dezvoltare	20 puncte	Proiectul contribuie la atingerea următoarelor obiective: OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
2. Justificare economică și socială (25 puncte)	2.1. Gradul de maturitate al proiectului (5 puncte)	**0 puncte** - proiectul se află în stadiul inițial (idee de proiect), nefiind demarată derularea procedurilor de achiziții sau întocmirea documentațiilor necesare pregătirii sau implementării proiectului **5 puncte** - proiectul are o documentație justificativă elaborată	5 puncte	Proiectul se află în stadiu inițial.
	2.2. Complementaritatea cu alte proiecte (10 puncte)	**0 puncte** – proiectul nu poate fi corelat cu alte proiecte **10 puncte** - proiectul nu poate fi corelat cu alte proiecte poate fi integrat cu alte proiecte complementare	10 puncte	Proiectul este unul integrat.
	2.3. Justificare socială - gradul în care implementarea proiectului răspunde nevoilor identificate ale mai multor categorii de beneficiari (10 puncte)	**0 puncte** – niciun beneficiar **5 puncte** – o categorie de beneficiari **7 puncte** - două categorii de beneficiari **8 puncte** – trei categorii de beneficiari **9 puncte** - patru categorii de beneficiari **10 puncte** – cinci categorii de beneficiari	8 puncte	Categoriile de beneficiari cărora se adresează proiectul sunt: persoane fizice (cetățenii Municipiului Huși), turiștii, mediul de afaceri
3. Sustenabilitatea	3.1. Disponibilitatea surselor de finanțare care pot fi atrase pentru realizarea proiectului	**0 puncte** - proiectul poate fi finanțat din	15 puncte	-

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
economico-financiară (25 puncte)	(15 puncte)	împrumuturi contractate **5 puncte** - proiectul poate fi finanțat din surse proprii **10 puncte** - proiectul poate fi finanțat din surse nerambursabile		
	3.2. Efectul multiplicator al operațiunii (10 puncte)	**0 puncte** - proiectul are un impact pozitiv doar asupra sectorului în care este elaborat **5 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă unui sector **10 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă două sectoare sau mai multe	10 puncte	Sectorul principal în care este elaborat proiectul este cel cultural, însă acesta are un impact pozitiv și asupra: turismului, urbanismului și amenajării teritoriale, mediului, coeziunii sociale.
4. Aranjamentele pentru implementare/ performanța în implementare (15 puncte)	4.1. Contribuția operațiunii la îndeplinirea indicatorilor calitativi ai SDT (10 puncte) Indicatorii de realizare a obiectivelor strategiei (indicatorii calitativi), pe domenii, sunt următorii: • aducerea infrastructurii la standarde europene; • dezvoltarea mediului de afaceri; • dezvoltarea turismului și promovarea antreprenoriatului; • crearea, îmbunătățirea și diversificarea infrastructurii turistice, a facilităților și atracțiilor turistice; • dinamica creșterii populației;	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la îndeplinirea niciunui indicator al SDT **5 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea unui indicator al SDT **8 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a doi indicatori ai SDT **10 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a trei indicatori ai SDT **12 puncte** - proiectul	15 puncte	Proiectul contribuie la îndeplinirea următorilor indicatori: aducerea infrastructurii la standarde europene, dezvoltarea turismului și promovarea antreprenoriatului, dezvoltarea mediului de afaceri, dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice, crearea de locuri de muncă, creșterea cifrei de afaceri în sectoarele economice, crearea, îmbunătățirea și diversificarea infrastructurii turistice.

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
	• gradul de educație superioară; • crearea de locuri de muncă; • creșterea cifrei de afaceri în sectoarele economice; • crearea de servicii pentru populație; • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.	contribuie la îndeplinirea a patru indicatori ai SDT **15 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a cel puțin cinci indicatori ai SDT		
5. Contribuția la temele orizontale **(15 puncte)**	5.1. Contribuția operațiunii la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen **15 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen	15 puncte	Proiectul prevede operațiuni ce au în vedere asigurarea unei dezvoltări durabile, iar accesul la facilitățile create va fi asigurat cu respectarea egalității de șanse, fără a exista vreo formă de discriminarea și respectându-se egalitatea de gen.
Total	**-**	**-**	**98 puncte**	**-**

2. **Proiect integrat de regenerare urbană, revitalizare, reabilitare modernizare a zonei centrale – a monumentelor istorice**: Casa av. D. Gociu (astăzi serviciu de evidență a populației), Casa Chiriţoiu situate în strada 1 Decembrie nr.14 A- nr.14 B și Casa Sotir Zaharia clădire de patrimoniu în proprietatea Parohia Sf.Nicolae –str.1 Decembrie nr. **(modernizarea căilor de acces, reamenajarea durabilă a zonei având ca scop promovarea și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural local și regional)**

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
1. Relevanță, importanță, oportunitate (20 puncte)	1.1. Relevanța și importanța proiectului, prin prisma contribuției la atingerea obiectivelor specifice de dezvoltare Obiectivele specifice stabilite pentru SDT a Municipiului Huși pentru perioada 2023 – 2030 sunt: *OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local* *OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare* *OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea* *accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații* *OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului* *OS 3.1 Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată* *OS 3.2 Dezvoltarea de soluții smart în folosul comunității urbane* *OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă* *OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural* *OS 5.1 Dezvoltarea infrastructurii pentru energie*	**5 puncte** - proiectul contribuire la atingerea unui singur obiectiv specific de dezvoltare **10 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a 2 obiective specifice de dezvoltare **20 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a minim 3 obiective specifice de dezvoltare	20 puncte	Proiectul contribuie la atingerea următoarelor obiective: OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații prin regenerarea și revitalizarea căilor de acces, amenajarea spațiilor pietonale și crearea unui coridor verde de mobilitate urbană, proiectul îmbunătățește mobilitatea urbană și promovează utilizarea mijloacelor de transport durabile și accesibile. OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului prin reabilitarea și modernizarea clădirilor istorice și a spațiilor verzi din centrul orașului, proiectul contribuie la regenerarea teritoriului și la revitalizarea zonei, consolidând identitatea culturală și atracția turistică a municipiului Huși. OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural prin transformarea caselor istorice în muzee și spații culturale, precum și conservarea și modernizarea parcului și a fântânii Cuza Vodă

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
	regenerabilă *OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice*			
2. Justificare economică și socială **(25 puncte)**	2.1. Gradul de maturitate al proiectului (5 puncte)	**0 puncte** - proiectul se află în stadiul inițial (idee de proiect), nefiind demarată derularea procedurilor de achiziții sau întocmirea documentațiilor necesare pregătirii sau implementării proiectului **5 puncte** - proiectul are o documentație justificativă elaborată	0 puncte	Proiectul se află în stadiu inițial.
	2.2. Complementaritatea cu alte proiecte (10 puncte)	**0 puncte** – proiectul nu poate fi corelat cu alte proiecte **10 puncte** - proiectul nu poate fi corelat cu alte proiecte poate fi integrat cu alte proiecte complementare	10 puncte	Proiectul este unul integrat.
	2.3. Justificare socială - gradul în care implementarea proiectului răspunde nevoilor identificate ale mai multor categorii de beneficiari (10 puncte)	**0 puncte** – niciun beneficiar **5 puncte** – o categorie de beneficiari **7 puncte** - două categorii de beneficiari **8 puncte** – trei categorii de beneficiari **9 puncte** - patru categorii de beneficiari	8 puncte	Categoriile de beneficiari cărora se adresează proiectul sunt: persoane fizice (locuitorii Municipiului Huși), turiștii, mediul de afaceri

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
		10 puncte – cinci categorii de beneficiari		
3. Sustenabilitatea economico-financiară (25 puncte)	3.1. Disponibilitatea surselor de finanțare care pot fi atrase pentru realizarea proiectului (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul poate fi finanțat din împrumuturi contractate **5 puncte** - proiectul poate fi finanțat din surse proprii **10 puncte** - proiectul poate fi finanțat din surse nerambursabile	15 puncte	-
	3.2. Efectul multiplicator al operațiunii (10 puncte)	**0 puncte** - proiectul are un impact pozitiv doar asupra sectorului în care este elaborat **5 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă unui sector **10 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă două sectoare sau mai multe	10 puncte	Sectorul principal în care este elaborat proiectul este cel cultural, însă acesta are un impact pozitiv și asupra: turismului, urbanismului și amenajajării teritoriale, mediului, coeziunii sociale.
4. Aranjamentele pentru implementare/ performanța în implementare (15 puncte)	4.1. Contribuția operațiunii la îndeplinirea indicatorilor calitativi ai SDT (10 puncte) Indicatorii de realizare a obiectivelor strategiei (indicatorii calitativi), pe domenii, sunt următorii: • aducerea infrastructurii la standarde europene; • dezvoltarea mediului de afaceri; • dezvoltarea turismului și promovarea antreprenoriatului; • crearea, îmbunătățirea și diversificarea	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la îndeplinirea niciunui indicator al SDT **5 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea unui indicator al SDT **8 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a doi indicatori ai SDT **10 puncte** - proiectul	15 puncte	Proiectul contribuie la îndeplinirea următorilor indicatori: aducerea infrastructurii la standarde europene, dezvoltarea turismului și promovarea antreprenoriatului, dezvoltarea mediului de afaceri, dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice, crearea de locuri de muncă, creșterea cifrei de afaceri în sectoarele economice, crearea, îmbunătățirea și diversificarea infrastructurii turistice.

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
	infrastructurii turistice, a facilităților și atracțiilor turistice; • dinamica creșterii populației; • gradul de educație superioară; • crearea de locuri de muncă; • creșterea cifrei de afaceri în sectoarele economice; • crearea de servicii pentru populație; • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.	contribuie la îndeplinirea a trei indicatori ai SDT **12 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a patru indicatori ai SDT **15 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a cel puțin cinci indicatori ai SDT		
5. Contribuția la temele orizontale **(15 puncte)**	5.1. Contribuția operațiunii la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen **15 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen	15 puncte	Proiectul prevede operațiuni ce au în vedere asigurarea unei dezvoltări durabile, iar accesul la facilitățile create va fi asigurat cu respectarea egalității de șanse, fără a exista vreo formă de discriminarea și respectându-se egalitatea de gen.
Total	-	-	**93 puncte**	-

3. "Eficientizarea energetică/ modernizare Școala Gimnazială *Mihail Sadoveanu* Huşi"

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
1. Relevanță, importanță, oportunitate **(20 puncte)**	1.1. Relevanța și importanța proiectului, prin prisma contribuției la atingerea obiectivelor specifice de dezvoltare Obiectivele specifice stabilite pentru SDT a Municipiului Huși pentru perioada 2023 – 2030 sunt: *OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local* *OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare* *OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații* *OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului* *OS 3.1 Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată* *OS 3.2 Dezvoltarea de soluții smart în folosul comunității urbane* *OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă* *OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural* *OS 5.1 Dezvoltarea infrastructurii pentru energie regenerabilă* *OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice*	**5 puncte** - proiectul contribuire la atingerea unui singur obiectiv specific de dezvoltare **10 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a 2 obiective specifice de dezvoltare **20 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a minim 3 obiective specifice de dezvoltare	20 puncte	Proiectul contribuie la atingerea următoarelor obiective: *OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice* *OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului* *OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă*
2. Justificare economică și socială	2.1. Gradul de maturitate al proiectului (5 puncte)	**0 puncte** - proiectul se află în stadiul inițial (idee de proiect), nefiind demarată	5 puncte	Pentru proiect a fost întocmită expertiza tehnică + auditul energetic

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
(25 puncte)		derularea procedurilor de achiziții sau întocmirea documentațiilor necesare pregătirii sau implementării proiectului **10 puncte** - proiectul are o documentație justificativă elaborată		
	2.2. Complementaritatea cu alte proiecte (10 puncte)	**0 puncte** – proiectul nu poate fi corelat cu alte proiecte **10 puncte** - proiectul poate fi integrat cu alte proiecte complementare	10 puncte	Proiectul poate fi corelat cu alte proiecte din domeniu educației, sau proiecte din domenii precum: dezvoltare urbană, regenerare urbană, accesibilitate și mobilitate etc.
	2.3. Justificare socială - gradul în care implementarea proiectului răspunde nevoilor identificate ale mai multor categorii de beneficiari (10 puncte)	**0 puncte** – niciun beneficiar **5 puncte** – o categorie de beneficiari **7 puncte** - două categorii de beneficiari **8 puncte** – trei categorii de beneficiari **9 puncte** - patru categorii de beneficiari **10 puncte** – cinci categorii de beneficiari	5 puncte	Categoriile de beneficiari cărora se adresează proiectul sunt: persoanele fizice (locuitorii-elevii și profesorii)
3. Sustenabilitatea economico-financiară **(25 puncte)**	3.1. Disponibilitatea surselor de finanțare care pot fi atrase pentru realizarea proiectului (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul poate fi finanțat din împrumuturi contractate **5 puncte** - proiectul poate fi finanțat din surse proprii	15 puncte	-

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
		15 puncte - proiectul poate fi finanțat din surse nerambursabile		
	3.2. Efectul multiplicator al operațiunii (10 puncte)	**0 puncte** - proiectul are un impact pozitiv doar asupra sectorului în care este elaborat **5 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă unui sector **10 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă două sectoare sau mai multe	10 puncte	Sectorul principal în care este elaborat proiectul este cel educațional, însă acesta are un impact pozitiv și asupra: • dezvoltării comunității - prin îmbunătățirea infrastructurii școlare, proiectul poate contribui la creșterea coeziunii sociale și la dezvoltarea comunității, oferind un mediu de învățare sigur și modern pentru elevi; • economiei - prin modernizarea infrastructurii școlare, proiectul poate atrage resurse și investiții în comunitate, având un impact pozitiv asupra economiei locale și stimulând dezvoltarea economică; • infrastructurii și serviciilor publice - reabilitarea clădirii școlii poate contribui la îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor publice în comunitate, oferind un spațiu modern și funcțional care poate fi utilizat și pentru diverse activități comunitare sau evenimente publice.
4. Aranjamentele pentru implementare/ performanța în implementare **(15 puncte)**	4.1. Contribuția operațiunii la îndeplinirea indicatorilor calitativi ai SDT (10 puncte) Indicatorii de realizare a obiectivelor strategiei (indicatorii calitativi), pe domenii, sunt următorii: • aducerea infrastructurii la standarde europene; • dezvoltarea mediului de afaceri; • dezvoltarea turismului și promovarea antreprenoriatului; • crearea, îmbunătățirea și diversificarea infrastructurii turistice, a facilităților și atracțiilor turistice;	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la îndeplinirea niciunui indicator al SDT **5 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea unui indicator al SDT **8 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a doi indicatori ai SDT **10 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a trei indicatori ai SDT	12 puncte	Proiectul contribuie la îndeplinirea următorilor indicatori: • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice; • aducerea infrastructurii la standarde europene; • gradul de educație superioară; • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
	• dinamica creșterii populației; • gradul de educație superioară; • crearea de locuri de muncă; • creșterea cifrei de afaceri în sectoarele economice; • crearea de servicii pentru populație; • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.	**12 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a patru indicatori ai SDT **15 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a cel puțin cinci indicatori ai SDT		
5. Contribuția la temele orizontale **(15 puncte)**	5.1. Contribuția operațiunii la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen **15 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen	15 puncte	Proiectul prevede operațiuni ce au în vedere asigurarea unei dezvoltări durabile, iar accesul la facilitățile create va fi asigurat cu respectarea egalității de șanse, fără a exista vreo formă de discriminarea și respectându-se egalitatea de gen.
Total	-	-	**92 puncte**	-

4. Reabilitare /modernizare clădire Liceul Tehnologic I. Corivan Huși

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
1. Relevanță, importanță, oportunitate (20 puncte)	1.1. Relevanța și importanța proiectului, prin prisma contribuției la atingerea obiectivelor specifice de dezvoltare Obiectivele specifice stabilite pentru SDT a Municipiului Huși pentru perioada 2023 – 2030 sunt: *OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local* *OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare* *OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații* *OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului* *OS 3.1 Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată* *OS 3.2 Dezvoltarea de soluții smart în folosul comunității urbane* *OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă* *OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural* *OS 5.1 Dezvoltarea infrastructurii pentru energie regenerabilă* *OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice*	**5 puncte** - proiectul contribuire la atingerea unui singur obiectiv specific de dezvoltare **10 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a 2 obiective specifice de dezvoltare **20 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a minim 3 obiective specifice de dezvoltare	20 puncte	Proiectul contribuie la atingerea următoarelor obiective: *OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice* *OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului* *OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă*
2. Justificare economică și socială	2.1. Gradul de maturitate al proiectului (5 puncte)	**0 puncte** - proiectul se află în stadiul inițial (idee de proiect), nefiind demarată	5 puncte	Pentru proiect a fost întocmită expertiza tehnică + auditul energetic

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
(25 puncte)		derularea procedurilor de achiziții sau întocmirea documentațiilor necesare pregătirii sau implementării proiectului **10 puncte** - proiectul are o documentație justificativă elaborată		
	2.2. Complementaritatea cu alte proiecte (10 puncte)	**0 puncte** – proiectul nu poate fi corelat cu alte proiecte **10 puncte** - proiectul poate fi integrat cu alte proiecte complementare	10 puncte	Proiectul poate fi corelat cu alte proiecte din domeniu educației, sau proiecte din domenii precum: dezvoltare urbană, regenerare urbană, accesibilitate și mobilitate etc.
	2.3. Justificare socială - gradul în care implementarea proiectului răspunde nevoilor identificate ale mai multor categorii de beneficiari (10 puncte)	**0 puncte** – niciun beneficiar **5 puncte** – o categorie de beneficiari **7 puncte** - două categorii de beneficiari **8 puncte** – trei categorii de beneficiari **9 puncte** - patru categorii de beneficiari **10 puncte** – cinci categorii de beneficiari	5 puncte	Categoriile de beneficiari cărora se adresează proiectul sunt: persoanele fizice (locuitorii-elevii și profesorii)
3. Sustenabilitatea economico-financiară **(25 puncte)**	3.1. Disponibilitatea surselor de finanțare care pot fi atrase pentru realizarea proiectului (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul poate fi finanțat din împrumuturi contractate **5 puncte** - proiectul poate fi finanțat din surse proprii	15 puncte	-

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
		15 puncte - proiectul poate fi finanțat din surse nerambursabile		
	3.2. Efectul multiplicator al operațiunii (10 puncte)	**0 puncte** - proiectul are un impact pozitiv doar asupra sectorului în care este elaborat **5 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă unui sector **10 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă două sectoare sau mai multe	10 puncte	Sectorul principal în care este elaborat proiectul este cel educațional, însă acesta are un impact pozitiv și asupra: • dezvoltării comunității - prin îmbunătățirea infrastructurii școlare, proiectul poate contribui la creșterea coeziunii sociale și la dezvoltarea comunității, oferind un mediu de învățare sigur și modern pentru elevi; • economiei - prin modernizarea infrastructurii școlare, proiectul poate atrage resurse și investiții în comunitate, având un impact pozitiv asupra economiei locale și stimulând dezvoltarea economică; • infrastructurii și serviciilor publice - reabilitarea clădirii școlii poate contribui la îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor publice în comunitate, oferind un spațiu modern și funcțional care poate fi utilizat și pentru diverse activități comunitare sau evenimente publice.
4. Aranjamentele pentru implementare/ performanța în implementare **(15 puncte)**	4.1. Contribuția operațiunii la îndeplinirea indicatorilor calitativi ai SDT (10 puncte) Indicatorii de realizare a obiectivelor strategiei (indicatorii calitativi), pe domenii, sunt următorii: • aducerea infrastructurii la standarde europene; • dezvoltarea mediului de afaceri; • dezvoltarea turismului și promovarea antreprenoriatului; • crearea, îmbunătățirea și diversificarea infrastructurii turistice, a facilităților și atracțiilor turistice;	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la îndeplinirea niciunui indicator al SDT **5 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea unui indicator al SDT **8 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a doi indicatori ai SDT **10 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a trei indicatori ai SDT	12 puncte	Proiectul contribuie la îndeplinirea următorilor indicatori: • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice; • aducerea infrastructurii la standarde europene; • gradul de educație superioară; • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
	• dinamica creșterii populației; • gradul de educație superioară; • crearea de locuri de muncă; • creșterea cifrei de afaceri în sectoarele economice; • crearea de servicii pentru populație; • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.	**12 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a patru indicatori ai SDT **15 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a cel puțin cinci indicatori ai SDT		
5. Contribuția la temele orizontale **(15 puncte)**	5.1. Contribuția operațiunii la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen **15 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen	15 puncte	Proiectul prevede operațiuni ce au în vedere asigurarea unei dezvoltări durabile, iar accesul la facilitățile create va fi asigurat cu respectarea egalității de șanse, fără a exista vreo formă de discriminarea și respectându-se egalitatea de gen.
Total	-	-	**92 puncte**	-

5. Consolidare și reabilitare energetică clădire Internat Colegiul Agricol Dimitrie Cantemir Huși (din strada I.A Angheluș)

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
1. Relevanță, importanță, oportunitate (20 puncte)	1.1. Relevanța și importanța proiectului, prin prisma contribuției la atingerea obiectivelor specifice de dezvoltare Obiectivele specifice stabilite pentru SDT a Municipiului Huși pentru perioada 2023 – 2030 sunt: *OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local* *OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare* *OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații* *OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului* *OS 3.1 Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată* *OS 3.2 Dezvoltarea de soluții smart în folosul comunității urbane* *OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă* *OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural* *OS 5.1 Dezvoltarea infrastructurii pentru energie regenerabilă* *OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice*	**5 puncte** - proiectul contribuire la atingerea unui singur obiectiv specific de dezvoltare **10 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a 2 obiective specifice de dezvoltare **20 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a minim 3 obiective specifice de dezvoltare	20 puncte	Proiectul contribuie la atingerea următoarelor obiective: *OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice* *OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului* *OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă*
2. Justificare economică și socială	2.1. Gradul de maturitate al proiectului (5 puncte)	**0 puncte** - proiectul se află în stadiul inițial (idee de proiect), nefiind demarată	5 puncte	Pentru proiect a fost întocmită expertiza tehnică + auditul energetic

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
(25 puncte)		derularea procedurilor de achiziții sau întocmirea documentațiilor necesare pregătirii sau implementării proiectului **10 puncte** - proiectul are o documentație justificativă elaborată		
	2.2. Complementaritatea cu alte proiecte (10 puncte)	**0 puncte** – proiectul nu poate fi corelat cu alte proiecte **10 puncte** - proiectul poate fi integrat cu alte proiecte complementare	10 puncte	Proiectul poate fi corelat cu alte proiecte din domeniu educației, sau proiecte din domenii precum: dezvoltare urbană, regenerare urbană, accesibilitate și mobilitate etc.
	2.3. Justificare socială - gradul în care implementarea proiectului răspunde nevoilor identificate ale mai multor categorii de beneficiari (10 puncte)	**0 puncte** – niciun beneficiar **5 puncte** – o categorie de beneficiari **7 puncte** - două categorii de beneficiari **8 puncte** – trei categorii de beneficiari **9 puncte** - patru categorii de beneficiari **10 puncte** – cinci categorii de beneficiari	5 puncte	Categoriile de beneficiari cărora se adresează proiectul sunt: persoanele fizice (locuitorii-elevii și profesorii)
3. Sustenabilitatea economico-financiară **(25 puncte)**	3.1. Disponibilitatea surselor de finanțare care pot fi atrase pentru realizarea proiectului (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul poate fi finanțat din împrumuturi contractate **5 puncte** - proiectul poate fi finanțat din surse proprii	15 puncte	-

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
		15 puncte - proiectul poate fi finanțat din surse nerambursabile		
	3.2. Efectul multiplicator al operațiunii (10 puncte)	**0 puncte** - proiectul are un impact pozitiv doar asupra sectorului în care este elaborat **5 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă unui sector **10 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă două sectoare sau mai multe	10 puncte	Sectorul principal în care este elaborat proiectul este cel educațional, însă acesta are un impact pozitiv și asupra: • dezvoltării comunității - prin îmbunătățirea infrastructurii școlare, proiectul poate contribui la creșterea coeziunii sociale și la dezvoltarea comunității, oferind un mediu de învățare sigur și modern pentru elevi; • infrastructurii și serviciilor publice - reabilitarea clădirii școlii poate contribui la îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor publice în comunitate, oferind un spațiu modern și funcțional care poate fi utilizat și pentru diverse activități comunitare sau evenimente publice.
4. Aranjamentele pentru implementare/ performanța în implementare **(15 puncte)**	4.1. Contribuția operațiunii la îndeplinirea indicatorilor calitativi ai SDT (10 puncte) Indicatorii de realizare a obiectivelor strategiei (indicatorii calitativi), pe domenii, sunt următorii: • aducerea infrastructurii la standarde europene; • dezvoltarea mediului de afaceri; • dezvoltarea turismului și promovarea antreprenoriatului; • crearea, îmbunătățirea și diversificarea infrastructurii turistice, a facilităților și atracțiilor turistice; • dinamica creșterii populației; • gradul de educație superioară; • crearea de locuri de muncă; • creșterea cifrei de afaceri în sectoarele	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la îndeplinirea niciunui indicator al SDT **5 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea unui indicator al SDT **8 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a doi indicatori ai SDT **10 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a trei indicatori ai SDT **12 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a patru indicatori ai SDT **15 puncte** - proiectul	12 puncte	Proiectul contribuie la îndeplinirea următorilor indicatori: • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice; • aducerea infrastructurii la standarde europene; • gradul de educație superioară; • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
	economice; • crearea de servicii pentru populație; • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.	contribuie la îndeplinirea a cel puțin cinci indicatori ai SDT		
5. Contribuția la temele orizontale **(15 puncte)**	5.1. Contribuția operațiunii la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen **15 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen	15 puncte	Proiectul prevede operațiuni ce au în vedere asigurarea unei dezvoltări durabile, iar accesul la facilitățile create va fi asigurat cu respectarea egalității de șanse, fără a exista vreo formă de discriminarea și respectându-se egalitatea de gen.
Total	-	-	**92 puncte**	-

6. Realizare parc nou in municipiul Husi,Cartier Dric 3

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
1. Relevanță, importanță, oportunitate (20 puncte)	1.1. Relevanța și importanța proiectului, prin prisma contribuției la atingerea obiectivelor specifice de dezvoltare Obiectivele specifice stabilite pentru SDT a Municipiului Huși pentru perioada 2023 – 2030 sunt: *OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local* *OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare* *OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații* *OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului* *OS 3.1 Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată* *OS 3.2 Dezvoltarea de soluții smart în folosul comunității urbane* *OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă* *OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural* *OS 5.1 Dezvoltarea infrastructurii pentru energie regenerabilă* *OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice*	**5 puncte** - proiectul contribuire la atingerea unui singur obiectiv specific de dezvoltare **10 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a 2 obiective specifice de dezvoltare **20 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a minim 3 obiective specifice de dezvoltare	20 puncte	Proiectul contribuie la atingerea următoarelor obiective: *OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului* *OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă* *OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice*
2. Justificare economică și socială	2.1. Gradul de maturitate al proiectului (5 puncte)	**0 puncte** - proiectul se află în stadiul inițial (idee de proiect), nefiind demarată	0 puncte	Proiectul se află în stadiul inițial (idee de proiect)

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
(25 puncte)		derularea procedurilor de achiziții sau întocmirea documentațiilor necesare pregătirii sau implementării proiectului **5 puncte** - proiectul are o documentație justificativă elaborată		
	2.2. Complementaritatea cu alte proiecte (10 puncte)	**0 puncte** – proiectul nu poate fi corelat cu alte proiecte **10 puncte** - proiectul nu poate fi corelat cu alte proiecte poate fi integrat cu alte proiecte complementare	10 puncte	Proiectul poate fi integrat cu proiecte care vizează: regenerarea urbană, dezvoltarea infrastructurii verzi, promovarea sănătății și a unui stil de viață activ, turismul și atracțiile locale, educația și conștientizarea.
	2.3. Justificare socială - gradul în care implementarea proiectului răspunde nevoilor identificate ale mai multor categorii de beneficiari (10 puncte)	**0 puncte** – niciun beneficiar **5 puncte** – o categorie de beneficiari **7 puncte** - două categorii de beneficiari **8 puncte** – trei categorii de beneficiari **9 puncte** - patru categorii de beneficiari **10 puncte** – cinci categorii de beneficiari	7 puncte	Categoriile de beneficiari cărora se adresează proiectul sunt: Persoanele fizice (locuitorii Municipiului Huși) Turiști
3. Sustenabilitatea economico-financiară **(25 puncte)**	3.1. Disponibilitatea surselor de finanțare care pot fi atrase pentru realizarea proiectului (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul poate fi finanțat din împrumuturi contractate **5 puncte** - proiectul poate fi finanțat din surse proprii	15 puncte	-

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
		15 puncte - proiectul poate fi finanțat din surse nerambursabile		
	3.2. Efectul multiplicator al operațiunii (10 puncte)	**5 puncte** - proiectul are un impact pozitiv doar asupra sectorului în care este elaborat **7 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă unui sector **10 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă două sectoare sau mai multe	10 puncte	Sectorul principal în care este elaborat proiectul este cel al protecției mediului, însă acesta are un impact pozitiv și asupra: sănătății și bunăstării comunității, coeziunii sociale, îmbunătățirii esteticii urbane,
4. Aranjamentele pentru implementare/ performanța în implementare **(15 puncte)**	4.1. Contribuția operațiunii la îndeplinirea indicatorilor calitativi ai SDT (10 puncte) Indicatorii de realizare a obiectivelor strategiei (indicatorii calitativi), pe domenii, sunt următorii: • aducerea infrastructurii la standarde europene; • dezvoltarea mediului de afaceri; • dezvoltarea turismului și promovarea antreprenoriatului; • crearea, îmbunătățirea și diversificarea infrastructurii turistice, a facilităților și atracțiilor turistice; • dinamica creșterii populației; • gradul de educație superioară; • crearea de locuri de muncă; • creșterea cifrei de afaceri în sectoarele economice;	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la îndeplinirea niciunui indicator al SDT **5 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea unui indicator al SDT **8 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a doi indicatori ai SDT **10 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a trei indicatori ai SDT **12 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a patru indicatori ai SDT **15 puncte** - proiectul contribuie la	15 puncte	Proiectul contribuie la îndeplinirea următorilor indicatori: • dezvoltarea turismului și promovarea antreprenoriatului; • aducerea infrastructurii la standarde europene; • crearea, îmbunătățirea și diversificarea infrastructurii turistice, a facilităților și atracțiilor turistice; • crearea de servicii pentru populație; • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
	• crearea de servicii pentru populație; • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.	îndeplinirea a cel puțin cinci indicatori ai SDT		
5. Contribuția la temele orizontale **(15 puncte)**	5.1. Contribuția operațiunii la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen **15 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen	15 puncte	Proiectul prevede operațiuni ce au în vedere asigurarea unei dezvoltări durabile, iar accesul la facilitățile create va fi asigurat cu respectarea egalității de șanse, fără a exista vreo formă de discriminarea și respectându-se egalitatea de gen.
Total	**-**	**-**	**92 puncte**	**-**

7. Crearea, dezvoltarea de moduri alternative de transport nepoluant în municipiul Huși

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
1. Relevanță, importanță, oportunitate (20 puncte)	1.1. Relevanța și importanța proiectului, prin prisma contribuției la atingerea obiectivelor specifice de dezvoltare Obiectivele specifice stabilite pentru SDT a Municipiului Huși pentru perioada 2023 – 2030 sunt: *OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local* *OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare* *OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații* *OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului* *OS 3.1 Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată* *OS 3.2 Dezvoltarea de soluții smart în folosul comunității urbane* *OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă* *OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural* *OS 5.1 Dezvoltarea infrastructurii pentru energie regenerabilă* *OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice*	**5 puncte** - proiectul contribuire la atingerea unui singur obiectiv specific de dezvoltare **10 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a 2 obiective specifice de dezvoltare **20 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a minim 3 obiective specifice de dezvoltare	20 puncte	Proiectul contribuie la atingerea următoarelor obiective: *OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare* *OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații* *OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului* *OS 3.2 Dezvoltarea de soluții smart în folosul comunității urbane*
2. Justificare economică și socială	2.1. Gradul de maturitate al proiectului (5 puncte)	**0 puncte** - proiectul se află în stadiul inițial (idee de proiect), nefiind demarată	0 puncte	Proiectul se află în stadiul inițial (idee de proiect).

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
(25 puncte)		derularea procedurilor de achiziții sau întocmirea documentațiilor necesare pregătirii sau implementării proiectului **5 puncte** - proiectul are o documentație justificativă elaborată		
	Complementaritatea cu alte proiecte (10 puncte)	**0 puncte** – proiectul nu poate fi corelat cu alte proiecte **10 puncte** - proiectul nu poate fi corelat cu alte proiecte poate fi integrat cu alte proiecte complementare	10 puncte	Proiectul este unul integrat.
	2.2. Justificare socială - gradul în care implementarea proiectului răspunde nevoilor identificate ale mai multor categorii de beneficiari (10 puncte)	**0 puncte** – niciun beneficiar **5 puncte** – o categorie de beneficiari **7 puncte** - două categorii de beneficiari **8 puncte** – trei categorii de beneficiari **9 puncte** - patru categorii de beneficiari **10 puncte** – cinci categorii de beneficiari	10 puncte	Categoriile de beneficiari cărora se adresează proiectul sunt: Persoane fizice (locuitori) Turiști Mediul de afaceri Sector public Societate civilă
3. Sustenabilitatea economico-financiară **(25 puncte)**	3.1. Disponibilitatea surselor de finanțare care pot fi atrase pentru realizarea proiectului (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul poate fi finanțat din împrumuturi contractate **5 puncte** - proiectul poate fi finanțat din surse proprii	15 puncte	-

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
		15 puncte - proiectul poate fi finanțat din surse nerambursabile		
	3.2. Efectul multiplicator al operațiunii (10 puncte)	**0 puncte** - proiectul are un impact pozitiv doar asupra sectorului în care este elaborat **5 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă unui sector **10 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă două sectoare sau mai multe	10 puncte	Sectorul principal în care este elaborat proiectul este cel al mobilității urbane, însă acesta are un impact pozitiv și asupra: reducerii poluării aerului și a zgomotului, reducerii dependenței de combustibilii fosili, promovarea activității fizice, îmbunătățirii sănătății populației, stimulării dezvoltării industriei locale a vehiculelor electrice și a infrastructurii asociate.
4. Aranjamentele pentru implementare/ performanța în implementare **(15 puncte)**	4.1. Contribuția operațiunii la îndeplinirea indicatorilor calitativi ai SDT (15 puncte) Indicatorii de realizare a obiectivelor strategiei (indicatorii calitativi), pe domenii, sunt următorii: • aducerea infrastructurii la standarde europene; • dezvoltarea mediului de afaceri; • dezvoltarea turismului și promovarea antreprenoriatului; • crearea, îmbunătățirea și diversificarea infrastructurii turistice, a facilităților și atracțiilor turistice; • dinamica creșterii populației; • gradul de educație superioară; • crearea de locuri de muncă; • creșterea cifrei de afaceri în sectoarele economice;	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la îndeplinirea niciunui indicator al SDT **5 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea unui indicator al SDT **8 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a doi indicatori ai SDT **10 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a trei indicatori ai SDT **12 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a patru indicatori ai SDT **15 puncte** - proiectul contribuie la	12 puncte	Proiectul contribuie la îndeplinirea următorilor indicatori: • aducerea infrastructurii la standarde europene; • crearea, îmbunătățirea și diversificarea infrastructurii turistice, a facilităților și atracțiilor turistice; • crearea de servicii pentru populație; • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
	• crearea de servicii pentru populație; • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.	îndeplinirea a cel puțin cinci indicatori ai SDT		
5. Contribuția la temele orizontale **(15 puncte)**	5.1. Contribuția operațiunii la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen **15 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen	15 puncte	Proiectul prevede operațiuni ce au în vedere asigurarea unei dezvoltări durabile, iar accesul la facilitățile create va fi asigurat cu respectarea egalității de șanse, fără a exista vreo formă de discriminarea și respectându-se egalitatea de gen.
Total	**-**	**-**	**92 puncte**	**-**

8. Dezvoltarea de servicii publice digitale noi în municipiul Huși

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
1. Relevanță, importanță, oportunitate **(20 puncte)**	1.1. Relevanța și importanța proiectului, prin prisma contribuției la atingerea obiectivelor specifice de dezvoltare Obiectivele specifice stabilite pentru SDT a Municipiului Huși pentru perioada 2023 – 2030 sunt: *OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local* *OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare* *OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații* *OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului* *OS 3.1 Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată* *OS 3.2 Dezvoltarea de soluții smart în folosul comunității urbane* *OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă* *OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural* *OS 5.1 Dezvoltarea infrastructurii pentru energie regenerabilă* *OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice*	**5 puncte** - proiectul contribuire la atingerea unui singur obiectiv specific de dezvoltare **10 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a 2 obiective specifice de dezvoltare **20 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a minim 3 obiective specifice de dezvoltare	20 puncte	Proiectul contribuie la atingerea următoarelor obiective: *OS 3.1 Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată* *OS 3.2 Dezvoltarea de soluții smart în folosul comunității urbane* *OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice*
2. Justificare economică și socială	2.1. Gradul de maturitate al proiectului (5 puncte)	**0 puncte** - proiectul se află în stadiul inițial (idee de proiect), nefiind demarată	0 puncte	Proiectul se află în Proiectul se află în stadiu inițial (idee de proiect).

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
(25 puncte)		derularea procedurilor de achiziții sau întocmirea documentațiilor necesare pregătirii sau implementării proiectului **5 puncte** - proiectul are o documentație justificativă elaborată		
	2.2. Complementaritatea cu alte proiecte (10 puncte)	**0 puncte** – proiectul nu poate fi corelat cu alte proiecte **10 puncte** - proiectul nu poate fi corelat cu alte proiecte poate fi integrat cu alte proiecte complementare	10 puncte	Proiectul este unul integrat.
	2.3. Justificare socială - gradul în care implementarea proiectului răspunde nevoilor identificate ale mai multor categorii de beneficiari (10 puncte)	**0 puncte** – niciun beneficiar **5 puncte** – o categorie de beneficiari **7 puncte** - două categorii de beneficiari **8 puncte** – trei categorii de beneficiari **9 puncte** - patru categorii de beneficiari **10 puncte** – cinci categorii de beneficiari	10 puncte	Categoriile de beneficiari cărora se adresează proiectul sunt: Persoane fizice (locuitori) Turiști Mediul de afaceri Sector public Societate civilă
3. Sustenabilitatea economico-financiară **(25 puncte)**	3.1. Disponibilitatea surselor de finanțare care pot fi atrase pentru realizarea proiectului (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul poate fi finanțat din împrumuturi contractate **5 puncte** - proiectul poate fi finanțat din surse proprii	15 puncte	-

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
		15 puncte - proiectul poate fi finanțat din surse nerambursabile		
	3.2. Efectul multiplicator al operațiunii (10 puncte)	**0 puncte** - proiectul are un impact pozitiv doar asupra sectorului în care este elaborat **5 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă unui sector **10 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă două sectoare sau mai multe	10 puncte	Sectorul principal în care este elaborat proiectul este cel de dezvoltare a serviciilor publice digitale, însă acesta are un impact pozitiv și asupra: dezvoltare economică, creșterea calității vieții
4. Aranjamentele pentru implementare/ performanța în implementare **(15 puncte)**	4.1. Contribuția operațiunii la îndeplinirea indicatorilor calitativi ai SDT (10 puncte) Indicatorii de realizare a obiectivelor strategiei (indicatorii calitativi), pe domenii, sunt următorii: • aducerea infrastructurii la standarde europene; • dezvoltarea mediului de afaceri; • dezvoltarea turismului și promovarea antreprenoriatului; • crearea, îmbunătățirea și diversificarea infrastructurii turistice, a facilităților și atracțiilor turistice; • dinamica creșterii populației; • gradul de educație superioară; • crearea de locuri de muncă; • creșterea cifrei de afaceri în sectoarele economice;	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la îndeplinirea niciunui indicator al SDT **5 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea unui indicator al SDT **8 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a doi indicatori ai SDT **10 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a trei indicatori ai SDT **12 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a patru indicatori ai SDT **15 puncte** - proiectul contribuie la	10 puncte	Proiectul contribuie la îndeplinirea următorilor indicatori: • infrastructurii turistice, a facilităților și atracțiilor turistice; • crearea de servicii pentru populație; • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
	• crearea de servicii pentru populație; • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.	îndeplinirea a cel puțin cinci indicatori ai SDT		
5. Contribuția la temele orizontale **(15 puncte)**	5.1. Contribuția operațiunii la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen **15 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen	15 puncte	Proiectul prevede operațiuni ce au în vedere asigurarea unei dezvoltări durabile, iar accesul la facilitățile create va fi asigurat cu respectarea egalității de șanse, fără a exista vreo formă de discriminarea și respectându-se egalitatea de gen.
Total	**-**	**-**	**90 puncte**	**-**

9. Modernizarea/infrastructurii educaționale pentru învățământul timpuriu - Reabilitare/Modernizare Grădinița nr. 7, municipiul Huși

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
1. Relevanță, importanță, oportunitate (20 puncte)	1.1. Relevanța și importanța proiectului, prin prisma contribuției la atingerea obiectivelor specifice de dezvoltare Obiectivele specifice stabilite pentru SDT a Municipiului Huși pentru perioada 2023 – 2030 sunt: *OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local* *OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare* *OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații* *OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului* *OS 3.1 Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată* *OS 3.2 Dezvoltarea de soluții smart în folosul comunității urbane* *OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă* *OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural* *OS 5.1 Dezvoltarea infrastructurii pentru energie regenerabilă* *OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice*	**5 puncte** - proiectul contribuire la atingerea unui singur obiectiv specific de dezvoltare **10 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a 2 obiective specifice de dezvoltare **20 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a minim 3 obiective specifice de dezvoltare	20 puncte	Proiectul contribuie la atingerea următoarelor obiective: *OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice* *OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului* *OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă*
2. Justificare economică și	2.1. Gradul de maturitate al proiectului (5 puncte)	**0 puncte** - proiectul se află în stadiul inițial (idee de proiect),	0 puncte	Proiectul se află în stadiu inițial (idee de proiect).

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
socială (25 puncte)		nefiind demarată derularea procedurilor de achiziții sau întocmirea documentațiilor necesare pregătirii sau implementării proiectului **10 puncte** - proiectul are o documentație justificativă elaborată		
	Complementaritatea cu alte proiecte (10 puncte)	**0 puncte** – proiectul nu poate fi corelat cu alte proiecte **10 puncte** - proiectul poate fi integrat cu alte proiecte complementare	10 puncte	Proiectul poate fi corelat cu alte proiecte din domeniu educației, sau proiecte din domenii precum: dezvoltare urbană, regenerare urbană, accesibilitate și mobilitate etc.
	2.2. Justificare socială - gradul în care implementarea proiectului răspunde nevoilor identificate ale mai multor categorii de beneficiari (10 puncte)	**0 puncte** – niciun beneficiar **5 puncte** – o categorie de beneficiari **7 puncte** - două categorii de beneficiari **8 puncte** – trei categorii de beneficiari **9 puncte** - patru categorii de beneficiari **10 puncte** – cinci categorii de beneficiari	5 puncte	Categoriile de beneficiari cărora se adresează proiectul sunt: persoanele fizice (locuitorii-elevii și profesorii)
3. Sustenabilitatea economico-financiară (25 puncte)	3.1. Disponibilitatea surselor de finanțare care pot fi atrase pentru realizarea proiectului (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul poate fi finanțat din împrumuturi contractate **5 puncte** - proiectul poate fi finanțat din surse proprii	15 puncte	-

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
		15 puncte - proiectul poate fi finanțat din surse nerambursabile		
	3.2. Efectul multiplicator al operațiunii (10 puncte)	**0 puncte** - proiectul are un impact pozitiv doar asupra sectorului în care este elaborat **5 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă unui sector **10 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă două sectoare sau mai multe	10 puncte	Sectorul principal în care este elaborat proiectul este cel educațional, însă acesta are un impact pozitiv și asupra: • dezvoltării comunității - prin îmbunătățirea infrastructurii școlare, proiectul poate contribui la creșterea coeziunii sociale și la dezvoltarea comunității, oferind un mediu de învățare sigur și modern pentru elevi; • infrastructurii și serviciilor publice - reabilitarea clădirii școlii poate contribui la îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor publice în comunitate, oferind un spațiu modern și funcțional care poate fi utilizat și pentru diverse activități comunitare sau evenimente publice.
4. Aranjamentele pentru implementare/ performanța în implementare **(15 puncte)**	4.1. Contribuția operațiunii la îndeplinirea indicatorilor calitativi ai SDT (10 puncte) Indicatorii de realizare a obiectivelor strategiei (indicatorii calitativi), pe domenii, sunt următorii: • aducerea infrastructurii la standarde europene; • dezvoltarea mediului de afaceri; • dezvoltarea turismului și promovarea antreprenoriatului; • crearea, îmbunătățirea și diversificarea infrastructurii turistice, a facilităților și atracțiilor turistice; • dinamica creșterii populației; • gradul de educație superioară; • crearea de locuri de muncă;	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la îndeplinirea niciunui indicator al SDT **5 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea unui indicator al SDT **8 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a doi indicator ai SDT **10 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a cel puțin trei indicator ai SDT **12 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a cel puțin	12 puncte	Proiectul contribuie la îndeplinirea următorilor indicatori: • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice; • aducerea infrastructurii la standarde europene; • gradul de educație superioară; • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
	• creșterea cifrei de afaceri în sectoarele economice; • crearea de servicii pentru populație; • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.	patru indicator ai SDT **15 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a cel puțin cinci indicator ai SDT		
5. Contribuția la temele orizontale **(15 puncte)**	5.1. Contribuția operațiunii la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen **15 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen	15 puncte	Proiectul prevede operațiuni ce au în vedere asigurarea unei dezvoltări durabile, iar accesul la facilitățile create va fi asigurat cu respectarea egalității de șanse, fără a exista vreo formă de discriminarea și respectându-se egalitatea de gen.
Total	-	-	**87 puncte**	-

10. Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru învățământul liceal filiera vocațională - Reabilitare /modernizare și dotare Seminarul Teologic Sf. Ioan Gura de Aur din municipiul Huși

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
1. Relevanță, importanță, oportunitate (20 puncte)	1.1. Relevanța și importanța proiectului, prin prisma contribuției la atingerea obiectivelor specifice de dezvoltare Obiectivele specifice stabilite pentru SDT a Municipiului Huși pentru perioada 2023 – 2030 sunt: *OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local* *OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare* *OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații* *OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului* *OS 3.1 Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată* *OS 3.2 Dezvoltarea de soluții smart în folosul comunității urbane* *OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă* *OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural* *OS 5.1 Dezvoltarea infrastructurii pentru energie regenerabilă* *OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice*	**5 puncte** - proiectul contribuire la atingerea unui singur obiectiv specific de dezvoltare **10 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a 2 obiective specifice de dezvoltare **20 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a minim 3 obiective specifice de dezvoltare	20 puncte	Proiectul contribuie la atingerea următoarelor obiective: *OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice* *OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului* *OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă*
2. Justificare economică și	2.1. Gradul de maturitate al proiectului (5 puncte)	**0 puncte** - proiectul se află în stadiul inițial (idee de proiect),	0 puncte	Proiectul se află în stadiu inițial (idee de proiect).

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
socială (25 puncte)		nefiind demarată derularea procedurilor de achiziții sau întocmirea documentațiilor necesare pregătirii sau implementării proiectului **10 puncte** - proiectul are o documentație justificativă elaborată		
	Complementaritatea cu alte proiecte (10 puncte)	**0 puncte** – proiectul nu poate fi corelat cu alte proiecte **10 puncte** - proiectul poate fi integrat cu alte proiecte complementare	10 puncte	Proiectul poate fi corelat cu alte proiecte din domeniu educației, sau proiecte din domenii precum: dezvoltare urbană, regenerare urbană, accesibilitate și mobilitate etc.
	2.2. Justificare socială - gradul în care implementarea proiectului răspunde nevoilor identificate ale mai multor categorii de beneficiari (10 puncte)	**0 puncte** – niciun beneficiar **5 puncte** – o categorie de beneficiari **7 puncte** - două categorii de beneficiari **8 puncte** – trei categorii de beneficiari **9 puncte** - patru categorii de beneficiari **10 puncte** – cinci categorii de beneficiari	5 puncte	Categoriile de beneficiari cărora se adresează proiectul sunt: persoanele fizice (locuitorii-elevii)
3. Sustenabilitatea economico-financiară (25 puncte)	3.1. Disponibilitatea surselor de finanțare care pot fi atrase pentru realizarea proiectului (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul poate fi finanțat din împrumuturi contractate **5 puncte** - proiectul poate fi finanțat din surse proprii	15 puncte	-

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
		15 puncte - proiectul poate fi finanțat din surse nerambursabile		
	3.2. Efectul multiplicator al operațiunii (10 puncte)	**0 puncte** - proiectul are un impact pozitiv doar asupra sectorului în care este elaborat **5 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă unui sector **10 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă două sectoare sau mai multe	10 puncte	Sectorul principal în care este elaborat proiectul este cel educațional, însă acesta are un impact pozitiv și asupra: • dezvoltării comunității - prin îmbunătățirea infrastructurii școlare, proiectul poate contribui la creșterea coeziunii sociale și la dezvoltarea comunității, oferind un mediu de învățare sigur și modern pentru elevi; • infrastructurii și serviciilor publice - reabilitarea clădirii școlii poate contribui la îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor publice în comunitate, oferind un spațiu modern și funcțional care poate fi utilizat și pentru diverse activități comunitare sau evenimente publice.
4. Aranjamentele pentru implementare/ performanța în implementare **(15 puncte)**	4.1. Contribuția operațiunii la îndeplinirea indicatorilor calitativi ai SDT (10 puncte) Indicatorii de realizare a obiectivelor strategiei (indicatorii calitativi), pe domenii, sunt următorii: • aducerea infrastructurii la standarde europene; • dezvoltarea mediului de afaceri; • dezvoltarea turismului și promovarea antreprenoriatului; • crearea, îmbunătățirea și diversificarea infrastructurii turistice, a facilităților și atracțiilor turistice; • dinamica creșterii populației; • gradul de educație superioară; • crearea de locuri de muncă;	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la îndeplinirea niciunui indicator al SDT **5 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea unui indicator al SDT **8 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a doi indicator ai SDT **10 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a cel puțin trei indicator ai SDT **12 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a cel puțin	12 puncte	Proiectul contribuie la îndeplinirea următorilor indicatori: • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice; • aducerea infrastructurii la standarde europene; • gradul de educație superioară; • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
	• creșterea cifrei de afaceri în sectoarele economice; • crearea de servicii pentru populație; • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.	patru indicator ai SDT **15 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a cel puțin cinci indicator ai SDT		
5. Contribuția la temele orizontale **(15 puncte)**	5.1. Contribuția operațiunii la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen **15 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen	15 puncte	Proiectul prevede operațiuni ce au în vedere asigurarea unei dezvoltări durabile, iar accesul la facilitățile create va fi asigurat cu respectarea egalității de șanse, fără a exista vreo formă de discriminarea și respectându-se egalitatea de gen.
Total	-	-	**87 puncte**	-

11. "Realizare infrastructură educațională pentru învățământul liceal -construcția unui corp de clădire (P+1) pe actualul amplasament al bibliotecii Colegiului Național Cuza Voda Huși"

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
1. Relevanță, importanță, oportunitate (20 puncte)	1.1. Relevanța și importanța proiectului, prin prisma contribuției la atingerea obiectivelor specifice de dezvoltare Obiectivele specifice stabilite pentru SDT a Municipiului Huși pentru perioada 2023 – 2030 sunt: *OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local* *OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare* *OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații* *OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului* *OS 3.1 Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată* *OS 3.2 Dezvoltarea de soluții smart în folosul comunității urbane* *OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă* *OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural* *OS 5.1 Dezvoltarea infrastructurii pentru energie regenerabilă* *OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice*	**5 puncte** - proiectul contribuire la atingerea unui singur obiectiv specific de dezvoltare **10 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a 2 obiective specifice de dezvoltare **20 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a minim 3 obiective specifice de dezvoltare	20 puncte	Proiectul contribuie la atingerea următoarelor obiective: *OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice* *OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului* *OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă*
2. Justificare economică și	2.1. Gradul de maturitate al proiectului (5 puncte)	**0 puncte** - proiectul se află în stadiul inițial (idee de proiect),	0 puncte	Proiectul se află în stadiu inițial (idee de proiect).

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
socială (25 puncte)		nefiind demarată derularea procedurilor de achiziții sau întocmirea documentațiilor necesare pregătirii sau implementării proiectului **10 puncte** - proiectul are o documentație justificativă elaborată		
	Complementaritatea cu alte proiecte (10 puncte)	**0 puncte** – proiectul nu poate fi corelat cu alte proiecte **10 puncte** - proiectul poate fi integrat cu alte proiecte complementare	10 puncte	Proiectul poate fi corelat cu alte proiecte din domeniu educației, sau proiecte din domenii precum: dezvoltare urbană, regenerare urbană, accesibilitate și mobilitate etc.
	2.2. Justificare socială - gradul în care implementarea proiectului răspunde nevoilor identificate ale mai multor categorii de beneficiari (10 puncte)	**0 puncte** – niciun beneficiar **5 puncte** – o categorie de beneficiari **7 puncte** - două categorii de beneficiari **8 puncte** – trei categorii de beneficiari **9 puncte** - patru categorii de beneficiari **10 puncte** – cinci categorii de beneficiari	5 puncte	Categoriile de beneficiari cărora se adresează proiectul sunt: persoanele fizice (locuitorii-elevii)
3. Sustenabilitatea economico-financiară (25 puncte)	3.1. Disponibilitatea surselor de finanțare care pot fi atrase pentru realizarea proiectului (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul poate fi finanțat din împrumuturi contractate **5 puncte** - proiectul poate fi finanțat din surse proprii	15 puncte	-

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
		15 puncte - proiectul poate fi finanțat din surse nerambursabile		
	3.2. Efectul multiplicator al operațiunii (10 puncte)	**0 puncte** - proiectul are un impact pozitiv doar asupra sectorului în care este elaborat **5 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă unui sector **10 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă două sectoare sau mai multe	10 puncte	Sectorul principal în care este elaborat proiectul este cel educațional, însă acesta are un impact pozitiv și asupra: • dezvoltării comunității - prin îmbunătățirea infrastructurii școlare, proiectul poate contribui la creșterea coeziunii sociale și la dezvoltarea comunității, oferind un mediu de învățare sigur și modern pentru elevi; • infrastructurii și serviciilor publice - reabilitarea clădirii școlii poate contribui la îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor publice în comunitate, oferind un spațiu modern și funcțional care poate fi utilizat și pentru diverse activități comunitare sau evenimente publice.
4. Aranjamentele pentru implementare/ performanța în implementare **(15 puncte)**	4.1. Contribuția operațiunii la îndeplinirea indicatorilor calitativi ai SDT (10 puncte) Indicatorii de realizare a obiectivelor strategiei (indicatorii calitativi), pe domenii, sunt următorii: • aducerea infrastructurii la standarde europene; • dezvoltarea mediului de afaceri; • dezvoltarea turismului și promovarea antreprenoriatului; • crearea, îmbunătățirea și diversificarea infrastructurii turistice, a facilităților și atracțiilor turistice; • dinamica creșterii populației; • gradul de educație superioară; • crearea de locuri de muncă;	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la îndeplinirea niciunui indicator al SDT **5 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea unui indicator al SDT **8 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a doi indicator ai SDT **10 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a cel puțin trei indicator ai SDT **12 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a cel puțin	12 puncte	Proiectul contribuie la îndeplinirea următorilor indicatori: • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice; • aducerea infrastructurii la standarde europene; • gradul de educație superioară; • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
	• creșterea cifrei de afaceri în sectoarele economice; • crearea de servicii pentru populație; • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.	patru indicator ai SDT **15 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a cel puțin cinci indicator ai SDT		
5. Contribuția la temele orizontale **(15 puncte)**	5.1. Contribuția operațiunii la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen **15 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen	15 puncte	Proiectul prevede operațiuni ce au în vedere asigurarea unei dezvoltări durabile, iar accesul la facilitățile create va fi asigurat cu respectarea egalității de șanse, fără a exista vreo formă de discriminarea și respectându-se egalitatea de gen.
Total	-	-	**87 puncte**	-

12. Dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru învățământul timpuriu - Construire Grădinița cartier Dric 3, municipiul Huși

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
1. Relevanță, importanță, oportunitate (20 puncte)	1.1. Relevanța și importanța proiectului, prin prisma contribuției la atingerea obiectivelor specifice de dezvoltare Obiectivele specifice stabilite pentru SDT a Municipiului Huși pentru perioada 2023 – 2030 sunt: *OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local* *OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare* *OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații* *OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului* *OS 3.1 Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată* *OS 3.2 Dezvoltarea de soluții smart în folosul comunității urbane* *OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă* *OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural* *OS 5.1 Dezvoltarea infrastructurii pentru energie regenerabilă* *OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice*	**5 puncte** - proiectul contribuire la atingerea unui singur obiectiv specific de dezvoltare **10 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a 2 obiective specifice de dezvoltare **20 puncte** - proiectul contribuie la atingerea a minim 3 obiective specifice de dezvoltare	20 puncte	Proiectul contribuie la atingerea următoarelor obiective: *OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și servicii publice* *OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului* *OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă*
2. Justificare economică și	2.1. Gradul de maturitate al proiectului (5 puncte)	**0 puncte** - proiectul se află în stadiul inițial (idee de proiect),	0 puncte	Proiectul se află în stadiu inițial (idee de proiect).

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
socială (25 puncte)		nefiind demarată derularea procedurilor de achiziții sau întocmirea documentațiilor necesare pregătirii sau implementării proiectului **10 puncte** - proiectul are o documentație justificativă elaborată		
	2.2. Complementaritatea cu alte proiecte (10 puncte)	**0 puncte** – proiectul nu poate fi corelat cu alte proiecte **10 puncte** - proiectul poate fi integrat cu alte proiecte complementare	10 puncte	Proiectul poate fi corelat cu alte proiecte din domeniu educației, sau proiecte din domenii precum: dezvoltare urbană, regenerare urbană, accesibilitate și mobilitate etc.
	2.3. Justificare socială - gradul în care implementarea proiectului răspunde nevoilor identificate ale mai multor categorii de beneficiari (10 puncte)	**0 puncte** – niciun beneficiar **5 puncte** – o categorie de beneficiari **7 puncte** - două categorii de beneficiari **8 puncte** – trei categorii de beneficiari **9 puncte** - patru categorii de beneficiari **10 puncte** – cinci categorii de beneficiari	5 puncte	Categoriile de beneficiari cărora se adresează proiectul sunt: persoanele fizice (preșcolarii)
3. Sustenabilitatea economico-financiară (25 puncte)	3.1. Disponibilitatea surselor de finanțare care pot fi atrase pentru realizarea proiectului (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul poate fi finanțat din împrumuturi contractate **5 puncte** - proiectul poate fi finanțat din surse proprii	15 puncte	-

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
		15 puncte - proiectul poate fi finanțat din surse nerambursabile		
	3.2. Efectul multiplicator al operațiunii (10 puncte)	**0 puncte** - proiectul are un impact pozitiv doar asupra sectorului în care este elaborat **5 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă unui sector **10 puncte** - proiectul are impact pozitiv asupra a încă două sectoare sau mai multe	10 puncte	Sectorul principal în care este elaborat proiectul este cel educațional, însă acesta are un impact pozitiv și asupra: • dezvoltării comunității - prin îmbunătățirea infrastructurii școlare, proiectul poate contribui la creșterea coeziunii sociale și la dezvoltarea comunității, oferind un mediu de învățare sigur și modern pentru elevi; • infrastructurii și serviciilor publice - reabilitarea clădirii școlii poate contribui la îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor publice în comunitate, oferind un spațiu modern și funcțional care poate fi utilizat și pentru diverse activități comunitare sau evenimente publice.
4. Aranjamentele pentru implementare/ performanța în implementare **(15 puncte)**	4.1. Contribuția operațiunii la îndeplinirea indicatorilor calitativi ai SDT (15 puncte) Indicatorii de realizare a obiectivelor strategiei (indicatorii calitativi), pe domenii, sunt următorii: • aducerea infrastructurii la standarde europene; • dezvoltarea mediului de afaceri; • dezvoltarea turismului și promovarea antreprenoriatului; • crearea, îmbunătățirea și diversificarea infrastructurii turistice, a facilităților și atracțiilor turistice; • dinamica creșterii populației; • gradul de educație superioară; • crearea de locuri de muncă;	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la îndeplinirea niciunui indicator al SDT **5 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea unui indicator al SDT **8 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a doi indicator ai SDT **10 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a cel puțin trei indicator ai SDT **12 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a cel puțin	12 puncte	Proiectul contribuie la îndeplinirea următorilor indicatori: • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice; • aducerea infrastructurii la standarde europene; • gradul de educație superioară; • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.

Principii strategice	Criteriu de prioritizare	Modalitatea de punctare	Punctaj obținut	Observații
	• creșterea cifrei de afaceri în sectoarele economice; • crearea de servicii pentru populație; • dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.	patru indicator ai SDT **15 puncte** - proiectul contribuie la îndeplinirea a cel puțin cinci indicator ai SDT		
5. Contribuția la temele orizontale **(15 puncte)**	5.1. Contribuția operațiunii la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen (15 puncte)	**0 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen **15 puncte** - proiectul nu contribuie la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de șanse și nediscriminarea, egalitatea de gen	15 puncte	Proiectul prevede operațiuni ce au în vedere asigurarea unei dezvoltări durabile, iar accesul la facilitățile create va fi asigurat cu respectarea egalității de șanse, fără a exista vreo formă de discriminarea și respectându-se egalitatea de gen.
Total	-	-	**87 puncte**	-

SECȚIUNEA 6: IMPLEMENTAREA, MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI

Planul de Acțiune pentru implementarea Strategiei de Dezvoltare Urbană Integrată a Municipiului Huși pentru perioada 2023-2030 constă într-un pachet de măsuri și proiecte necesare pentru creșterea standardului de viață al cetățenilor, prin transformarea Municipiului Huși într-un oraș mai conectat, mai competitiv, mai inteligent, cu un sistem educațional și servicii publice de calitate.

Necesitatea unui plan de acțiune se justifică având în vedere amploarea și complexitatea acțiunilor care trebuie executate pentru atingerea obiectivelor strategice definite:

- OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local;
- OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare;
- OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații;
- OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului;
- OS 3.1. Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată;
- OS 3.2 Dezvoltarea de soluții „smart" în folosul comunității urbane;
- OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă;
- OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural;
- OS 5.1 Dezvoltarea infrastructurii pentru energie regenerabilă;
- OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și la serviciile publice.

Secțiunea de față stabilește:

- Modalitatea de implementare, monitorizare și evaluare a strategiei, definind termenii utilizați și concepând un sistem de indicatori care vor ghida acțiunile ce urmează a fi realizate în orizontul de timp 2023-2030;
- Responsabilii pentru implementarea Strategiei de Dezvoltare Urbană Integrată a Municipiului Huși pentru perioada 2023-2030 – persoanele/structurile responsabile de la nivelul Primăriei Municipiului Huși pentru monitorizarea și evaluarea indicatorilor specifici acțiunilor propuse în cadrul Strategiei;
- Planul de acțiune, care are menirea de a identifica și detalia acțiunile concrete care vor fi implementate în cadrul Strategiei, țintele cheie, sursele de finanțare potențiale, principalii stakeholderi, precum și cronologia și resursele alocate fiecărei acțiuni, acesta servind drept instrument de ghidare pentru îndeplinirea obiectivelor stabilite în cadrul Strategiei și atingerea indicatorilor determinați;

- Scenariile de planificare – prezentarea scenariilor de dezvoltare: pesimist, realist, optimist în vederea evaluării și anticipării diferitelor posibilități de evoluție a proiectelor și acțiunilor propuse, astfel încât să se poată lua decizii în condiții de certitudine, în funcție de specificul proiectelor;
- Modalitatea de comunicare cu beneficiarii proiectelor și promovarea strategiei – în acest subcapitol fiind prezentate modalitățile prin care se va asigura o comunicare eficientă și transparentă cu beneficiarii proiectelor și cu locuitorii Municipiului Huși;
- Planul de management al riscurilor – identifică, evaluează și propune măsuri de gestionare a potențialelor riscuri care pot afecta implementarea Strategiei.

6.1. Responsabilități

Având în vedere că Strategia de Dezvoltare Urbană Integrată a Municipiului Huși propune un portofoliu de proiecte, setând ambițiile Municipiului pentru perioada 2023-2030, evaluarea și monitorizarea demersului de realizare a Strategiei sunt extrem de importante în economia Strategiei.

În acest scop, se propune înființarea unei Comisii/ a unui Comitet de Monitorizare și Evaluare, la nivelul Primăriei Municipiului Huși. Astfel, rolul și responsabilitățile de evaluare și monitorizare ar reveni unei structuri specifice, diferită de cea care este responsabilă cu implementarea Strategiei, organizată la nivelul Primăriei Huși.

Comitetul de Monitorizare și Evaluare este propus a fi dimensionat pentru un număr de maximum 3 – 5 persoane. Componența Comitetului se stabilește cu respectarea principiilor parteneriatului și reprezentativității.

Propunerea este ca acest Comitet de Monitorizare și Evaluare să fie alcătuit din președinte, membri și observatori, pentru asigurarea transparenței decizionale și să funcționeze în baza unui Regulament de Funcționare al Comitetului de Monitorizare și Evaluare a implementării Strategiei. Comitetul aprobă și amendează propriul Regulament de organizare și funcționare.

Componența instituțională a Comitetului, precum și orice modificare adusă acesteia, se stabilește prin ordin al conducătorului instituției în care funcționează Comitetul.

La invitația Președintelui Comitetului, pot participa în calitate de invitați la reuniunile Comitetului, reprezentanți ai instituțiilor europene, ai instituțiilor administrației publice centrale și locale precum și ai altor organizații. Aceștia pot lua cuvântul și pot face recomandări numai în legătură cu aspectele specifice pentru care au fost invitați să participe la reuniune.

Se propune ca sarcinile generale ale Comitetului să se refere la:

- analiza periodică a progresului înregistrat privind atingerea obiectivelor generale/specifice ale Strategiei;
- formularea de propuneri pentru revizuirea Strategiei (ex: înlocuire de proiecte în lista prioritară/în lista proiectelor strategice, modificări de direcții de acțiune etc);

- întocmirea periodică (anuală) de rapoarte de monitorizare ale Strategiei;
- evaluarea periodică a implementării Strategiei, pe baza indicatorilor propuși în strategie și a criteriilor de prioritizare a proiectelor, precum și monitorizarea activităților curente de implementare a proiectelor.

Președintele Comitetului conduce activitatea prin exercitarea următoarelor atribuții:

- convoacă reuniunile Comitetului și conduce lucrările acestora în condițiile realizării cvorumului;
- la toate măsurile necesare pentru realizarea consensului în adoptarea deciziilor;
- semnează deciziile Comitetului și minutele reuniunilor;
- din proprie inițiativă sau la inițiativa membrilor, în funcție de agenda reuniunii, președintele poate invita orice persoană, având competență în problematica abordată, să participe la lucrările Comitetului;
- analizează propunerile de convocare a reuniunilor extraordinare și decide convocarea acestora;
- reprezintă Comitetul în relațiile cu terții;
- în cazul în care nu poate participa la o reuniune, președintele deleagă atribuțiile sale unui membru al Comitetului, la alegerea sa.

Membrii Comitetului au următoarele atribuții și obligații:

- studiază și formulează observații și propuneri cu privire la documentele puse la dispoziție înaintea reuniunii Comitetului;
- participă la reuniuni și la procesul de adoptare a deciziilor;
- aduc în discuție aspecte legate de implementarea Strategiei;
- urmăresc aducerea la îndeplinire a deciziilor Comitetului;
- informează Comitetul în legătură cu activitatea desfășurată între reuniuni, legată de implementarea Strategiei, în domeniul de competență.

Procedura de consemnare a progresului implementării Strategiei de Dezvoltare Teritorială a Municipiului Huși pentru perioada 2023-2030 este redată în cele ce urmează:

Tabelul nr. 121: Procedura de consemnare a progresului implementării Strategiei de Dezvoltare Teritorială a Municipiului Huși pentru perioada 2023-2030

Acțiuni	Responsabili	Termen
Finalizarea și aprobarea Strategiei de Dezvoltare Teritorială a Municipiului Huși pentru perioada 2023-2030	Primăria Municipiului Huși	Scurt
Organizarea structurii care va fi responsabilă de implementarea, monitorizarea și evaluarea Strategiei (Comitetul de Monitorizare și Evaluare a strategiei)	Primăria Municipiului Huși	Scurt
Susținerea și finalizarea proiectelor aflate în implementare în perioada de programare anterioară (2014-2020)	Primăria Municipiului Huși Beneficiarii proiectelor aflate în derulare	Scurt

Elaborare documentațiilor tehnico-economice aferente proiectelor prioritare din actuala strategie (identificare terenuri/clădiri, pregătire documente care să ateste regimul juridic al terenurilor, studii de prefezabilitate-fezabilitate, studii de impact, planuri de afaceri, documentații urbanistice etc.)	Primăria Municipiului Huși Beneficiarii proiectelor Firme de consultanță	Scurt
Monitorizarea proiectelor	Comitetul de Monitorizare și Evaluare a strategiei	Scurt
Evaluarea intermediară (1), cu scopul de a afla dacă strategia își atinge obiectivele, dacă poate fi îmbunătățit managementul acesteia	Comitetul de Monitorizare și Evaluare a strategiei	Scurt
Raportare periodică	Comitetul de Monitorizare și Evaluare a strategiei Beneficiarii proiectelor aflate în derulare	Scurt
Monitorizarea stadiului de realizare și condițiilor de finalizare a proiectelor în coordonare cu atingerea obiectivelor din Strategie și a indicatorilor specifici conținuți în documentațiile tehnice aprobate în contractul de finanțare	Primăria Municipiului Huși Beneficiarii proiectelor	Mediu
Susținerea beneficiarilor cu informații pe perioada realizării lucrărilor și/sau a serviciilor contractate	Primăria Municipiului Huși	Mediu
Monitorizarea proiectelor	Comitetul de Monitorizare și Evaluare a strategiei	Mediu
Evaluarea intermediară (2), cu scopul de a afla dacă strategia își atinge obiectivele, dacă poate fi îmbunătățit managementul acesteia	Comitetul de Monitorizare și Evaluare a strategiei	Mediu
Raportare periodică	Comitetul de Monitorizare și Evaluare a strategiei Beneficiarii proiectelor aflate în derulare	Mediu
Revizuirea Strategiei prin care să se analizeze proiectele pe termen lung, să se adapteze Strategia la noile cerințe (acolo unde și dacă va fi cazul) și să se continue portofoliul de proiecte (inclusiv se pot propune noi direcții de dezvoltare adaptate altor nevoi ce se vor identifica pe parcurs și un plan de acțiuni actualizat)	Comitetul de Monitorizare și Evaluare a strategiei	Mediu
Monitorizarea stadiului de realizare și condițiilor de finalizare a proiectelor în coordonare cu atingerea obiectivelor din Strategie și a indicatorilor specifici conținuți în documentațiile tehnice aprobate în contractul de finanțare	Comitetul de Monitorizare și Evaluare a strategiei	Lung
Susținerea beneficiarilor cu informații pe perioada realizării lucrărilor și/sau a serviciilor contractate	Comitetul de Monitorizare și Evaluare a strategiei	Lung

Revizuirea Strategiei prin care să se analizeze proiectele pe termen lung, să se adapteze Strategia la noile cerințe (acolo unde și dacă va fi cazul) și să se continue portofoliul de proiecte (inclusiv se pot propune noi direcții de dezvoltare adaptate altor nevoi ce se vor identifica pe parcurs și un plan de acțiuni actualizat)	Comitetul de Monitorizare și Evaluare a strategiei	Lung
Evaluarea gradului de îndeplinire a indicatorilor propuși pentru orizontul de timp 2030, iar pe baza informațiilor disponibile privind următorul ciclu financiar multianual al UE se vor propune eventuale modificări ale strategiei, țintelor și/ sau portofoliului de proiecte	Comitetul de Monitorizare și Evaluare a strategiei	Lung
Raportare periodică	Comitetul de Monitorizare și Evaluare a strategiei Beneficiarii proiectelor aflate în derulare	Lung
Evaluarea ex-post, cu scopul de a analiza, care a fost impactul implementării. Această evaluare poate servi ca justificare pentru noi proiecte, care să consolideze sau să corecteze rezultatele realizate	Comitetul de Monitorizare și Evaluare a strategiei	Lung

Sursa: Autorul

6.2. Plan de acțiune

Planul de acțiune reprezintă un instrument de management public care conferă decidenților din administrația publică o imagine asupra eficienței și eficacității măsurilor propuse, dar și asupra posibilităților reale ale municipiului de a susține din punct de vedere logistic și financiar proiectele de dezvoltare incluse în cadrul Strategiei, cu un accent major acordat proiectelor identificate ca fiind strategice și proiectelor incluse în cadrul portofoliilor de proiecte prevăzute în documentele programatice la nivel regional și/sau național.

Planul de Acțiuni pentru implementarea Strategiei de Dezvoltare Urbană Integrată a Municipiului Huși pentru perioada 2023-2030 identifică acțiunile concrete pe care trebuie să le întreprindă factorii decizionali la nivel local, pentru a se asigura în permanență că sunt aplicate principiile din Strategia de Dezvoltare Urbană Integrată aprobată, că proiectele implementate în teritoriu răspund nevoilor identificate în cadrul Strategiei și că impactul preconizat al proiectelor este cel așteptat asupra comunității locale.

Monitorizarea este un instrument al planificării strategice și constă în evaluarea modalității și a modului în care sunt aplicate prioritățile de dezvoltare de la nivelul Strategiei prin intermediul proiectelor planificate, rezultatelor intermediare și finale obținute ca urmare a implementării acesteia, precum si identificarea riscurilor care apar în implementarea Strategiei. Scopul este de îmbunătățire a eficienței si ajustare a Strategiei, în cazul în care nu se ating obiectivele, prioritățile de dezvoltare și direcțiile de acțiune stabilite.

Evaluarea este un alt instrument de planificare strategică prin care se apreciază dacă obiectivul/scopul inițial a fost atins în perioada de implementare, în intervalul de timp și de buget alocat. Evaluarea se va efectua pe parcursul a 3 momente cheie în implementarea Strategiei, în vederea îmbunătățirii deciziilor pentru procesul investițional. Monitorizarea are finalitate în condițiile în care propunerile de proiecte cuprinse în Strategie sunt bine formulate, indicatorii de performanță sunt corect dimensionați, iar sursele de culegere a informațiilor pentru verificare sunt credibile.

Mecanismului de monitorizare are în vedere:

- oferirea unei structuri și a unui proces clare pentru stabilirea indicatorilor și a etapelor de monitorizare, evaluare, analiză și control a implementării Strategiei;
- colectarea și analiza datelor relevante și raportarea rezultatelor privind implementarea Strategiei;
- oferirea mijloacelor necesare pentru a verifica implementarea conform cerințelor specifice care decurg din obiectivele Strategiei și în concordanță cu reglementările europene;
- asigurarea faptului că Strategia este pusă în aplicare eficient și că se ating obiectivele stabilite, contribuind la gestionarea eficientă a resurselor și la adaptarea acesteia în funcție de evoluția factorilor externi.

Etapele de monitorizare și de evaluare desfășurate corect și eficient vor determina în mare parte succesul Strategiei. Procesul de monitorizare și de evaluare va fi realizat prin respectarea următoarelor principii:

- **principiul responsabilității**, care presupune atât responsabilitatea membrilor Comitetului, în desfășurarea activității, cât și responsabilitatea subiecților Strategiei de prezentare a unor informații calitative, conform criteriilor solicitate de raportare;
- **principiul transparenței**, care impune asigurarea transparenței activităților;
- **principiul cooperării**, care impune cooperarea prin antrenarea reprezentanților societății civile, ai mediului de afaceri și ai mass-mediei în activitățile de monitorizare și de evaluare;
- **principiul eficienței**, care implică utilizarea multiplelor surse de informare și metode de estimare în scopul evidențierii rezultatelor pozitive și negative, al asigurării unei evaluări imparțiale a impactului acțiunilor întreprinse.

Strategiei de Dezvoltare Urbană Integrată a Municipiului Huși pentru perioada 2023-2030 se va monitoriza și evalua în diferite momente cheie, respectiv:

- concomitent cu implementarea – odată ce strategia este pusă în aplicare, aceasta trebuie monitorizată constant cu scopul de a verifica dacă acțiunile planificate sunt efectuate conform programului și pentru a asigura o utilizare eficientă a resurselor;
- la intervale regulate de timp (ex.: anual, semestrial) – este nevoie ca strategia să fie evaluată la anumite intervale prestabilite cu scopul de a cuantifica progresul înregistrat până în acel moment; în aceste momente sunt analizați indicatorii cheie de performanță;

- după finalizarea proiectelor sau etapelor importante – fiecare proiect derulat în cadrul strategiei va fi evaluat individual după finalizare, iar rezultatele obținute vor contribui la evaluarea generală a strategiei;
- după încheierea perioadei de implementare - la finalul perioadei de implementare, strategia este evaluată în detaliu pentru a se verifica măsura în care obiectivele au fost atinse, pentru a identifica lecțiile învățate și pentru a formula concluziile ce vor reprezenta baza pentru strategiile viitoare.

Documentele utilizate în procesul de monitorizare și evaluare a Strategiei sunt:

- Fișa de monitorizare a indicatorilor de impact ;
- Raportul de monitorizare;
- Fișa de monitorizare a proiectelor (adresată atât mediului public, cât și mediului privat, la nivelul tuturor proiectelor propuse în cadrul Strategiei;
- Fișa generală de monitorizare a proiectelor.

Toate documentele menționate se regăsesc în **Anexe**.

Pentru a putea aprecia în ce măsură obiectivele strategice au fost atinse, a fost definit un sistem integrat de indicatori, prin intermediul căruia se poate proceda la **autoevaluarea continuă a acțiunilor și la creșterea eficienței**.

Indicatorii de realizare a obiectivelor strategiei (indicatorii calitativi), pe domenii, sunt următorii:

- aducerea infrastructurii la standarde europene;
- dezvoltarea mediului de afaceri;
- dezvoltarea turismului și promovarea antreprenoriatului;
- crearea, îmbunătățirea și diversificarea infrastructurii turistice, a facilităților și atracțiilor turistice;
- dinamica creșterii populației;
- gradul de educație superioară;
- crearea de locuri de muncă;
- creșterea cifrei de afaceri în sectoarele economice;
- crearea de servicii pentru populație;
- dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice.

Indicatorii cantitativi au fost grupați pe sectoare socio-economice de dezvoltare, conform domeniilor de interes adresare în cadrul Strategiei, fiecărui sector revenindu-i o serie de indicatori de impact în cadrul cărora au fost formulați indicatori de rezultat. Monitorizarea indicatorilor se va efectua la încheierea perioadei de implementare a Strategiei, iar rezultatele evaluării vor fi înregistrate în documentele ulterioare de dezvoltare a municipiului. Aceste documente vor evidenția evoluția indicatorilor în perioada 2023-2030, comparativ cu anul de referință 2023.

Sistemul propus apropie indicatorii destinați unui proces de evaluare și monitorizare a dezvoltării la nivel global, de situația concretă a Municipiului Huși, precum și de potențialul și aspirațiile de dezvoltare ale actorilor locali.

Indicatorii de realizare a obiectivelor strategiei sunt următorii:

OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local

Tabelul nr. 122: Indicatorii de rezultat specifici OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local

Obiective Strategice	Direcții de acțiune	Indicatori de rezultat (cf. proiectelor propuse)	Ținte propuse
OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local	1.1.1 Încurajarea antreprenoriatului și sprijinirea IMM-urilor	Nr. IMM-uri nou înființate	1 IMM nou înființat
		Nr. servicii suport pentru antreprenori elaborate (platforme de comerț, programe de digitalizare a afacerilor locale, programe de sprijin pentru IMM-uri)	1 serviciu suport pentru antreprenori elaborat
		Nr. antreprenori sprijiniți	5 antreprenori sprijiniți
		Nr. produse locale certificate	5 produse locale certificate
	1.1.2 Promovarea specializării inteligente	Nr. infrastructuri de cercetare dezvoltate (parcuri industriale, centre de cercetare, hub-uri de inovare și antreprenoriat)	1 infrastructură de cercetare dezvoltată
		Nr. IMM-uri sprijinite	1 IMM sprijinite
	1.1.3 Asigurarea accesului și a necesarului de competențe pe piața muncii	Nr. beneficiari cursuri de formare profesionale	10 beneficiari cursuri de formare profesionale
		Nr. programe de formare derulate	5 beneficiari cursuri de formare profesionale

Sursa: Autorul

OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare

Tabelul nr. 123: Indicatorii de rezultat specifici OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare

Obiective Strategice	Direcții de acțiune	Indicatori de rezultat (cf. proiectelor propuse)	Ținte propuse
OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare	2.1.1 Creșterea accesibilității rutiere	Km. drum modernizat/reabilitat	14 km drum modernizat/reabilitat
		Nr. străzi reabilitate/modernizate	5 străzi reabilitate/modernizate
		Nr. perdele verzi instalate	5 perdele verzi instalate
		Nr. parcări, sisteme park&ride create	1 parcare înființată
		Nr. poduri, podețe, punți de trecere reabilitate /modernizate	1 pod, podeț, punte de trecere reabilitate/ modernizate

Obiective Strategice	Direcții de acțiune	Indicatori de rezultat (cf. proiectelor propuse)	Ținte propuse
		Nr parcări colective construite	1 parcare colectivă construită
	2.1.2 Creșterea accesibilității feroviare	Gară reabilitată	1 gară reabilitată
		Nr. lucrări de reabilitare efectuate	2 lucrări de reabilitare efectuate
		Nr. rute feroviare create	1 rută feroviară creată
	2.1.3 Îmbunătățirea serviciilor de alimentare cu apă potabilă, canalizare și tratare a apelor uzate	Program de realizare a serviciilor de utilități publice reglementat	1 program de realizare a serviciilor de utilități publice reglementat
		Km. rețea de alimentare cu gaze modernizată	40 km rețea de alimentare cu gaze modernizați
		Km. rețea de alimentare cu gaze creată	20 km rețea de alimentare cu gaze creată
		Nr. stâlpi de iluminat public instalați	10 stâlpi de iluminat public instalați
		Nr. stâlpi de iluminat public eficientizați	10 stâlpi de iluminat public eficientizați
		Km. infrastructură de alimentare cu apă modernizată/nou creată	20 km infrastructură de alimentare cu apă modernizată/nou creată
		Nr. facilități de tratare a apei uzate create/modernizate	1 facilitate de tratare a apei uzate creată
		Km. sistem de canalizare modernizat/ reabilitat	30 km sistem de canalizare modernizați/ reabilitați

Sursa: Autorul

OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații

Tabelul nr. 124: Indicatorii de rezultat specifici OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații

Obiective Strategice	Direcții de acțiune	Indicatori de rezultat (cf. proiectelor propuse)	Ținte propuse
OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații	2.2.1 Îmbunătățirea transportului public	Nr. mijloace de transport în comun achiziționate, inclusiv mijloace de transport în comun pentru elevi	2 mijloace de transport în comun achiziționate
		Nr. stații de transport public construite/modernizate	5 stații de transport public construite/modernizate
		Dezvoltare aplicație de informare care să furnizeze utilizatorilor informații actualizate asupra ofertei de transport public - nr. utilizatori	1 aplicație dezvoltată
		Nr. campanii de informare cu	5 campanii de informare cu

Obiective Strategice	Direcții de acțiune	Indicatori de rezultat (cf. proiectelor propuse)	Ținte propuse
		privire la beneficiile utilizării transportului în comun derulate	privire la beneficiile utilizării transportului în comun derulate
	2.2.2 Promovarea mobilității urbane durabile	Nr. piste pentru biciclete înființate	2 piste pentru biciclete înființate
		Km. piste pentru biciclete nou create	5 km piste pentru biciclete nou create
		Nr. facilități de deplasare pentru persoanele cu dizabilități create (construcția de rampe, lucrări de reabilitare/modernizare a trotuarelor)	5 facilități de deplasare pentru persoanele cu dizabilități create
		Nr. sisteme de bike-sharing implementate	1 sistem de bike-sharing implementat
		Nr. parcări pentru biciclete înființate	5 parcări pentru biciclete înființate
		Nr. stații de încărcare pentru mașini electrice create	2 stații de încărcare pentru mașini electrice create
		Nr mijloace de transport ecologice achiziționate în gestiunea APL	2 mijloace de transport ecologice achiziționate în gestiunea APL
		Nr. măsuri de sprijin pentru încurajarea infrastructurii verzi și a mijloacelor de transport ecologice create	5 măsuri de sprijin pentru încurajarea infrastructurii verzi și a mijloacelor de transport ecologice create
		Program de educație rutieră adresat tinerilor desfășurat	1 program de educație rutieră adresat tinerilor desfășurat
		Nr. campanii de informare comunicare adresate participanților la trafic (pietoni, șoferi, bicicliști, utilizatori de mopede) derulate	2 campanii de informare comunicare adresate participanților la trafic (pietoni, șoferi, bicicliști, utilizatori de mopede)
	2.2.3 Îmbunătățirea managementului de trafic	Regulament de utilizare a mijloacelor de transport nemotorizate (biciclete, trotinete) elaborat	1 regulament de utilizare a mijloacelor de transport nemotorizate (biciclete, trotinete) elaborat
		Sistem integrat de management al traficului dezvoltat la nivelul Municipiului Huși	1 sistem integrat de management al traficului dezvoltat
		Aplicație informatică care să ofere informații în timp real cu privire la problemele din trafic – nr. de avertizări emise	1 aplicație informatică dezvoltată
		Politică de parcare la nivel urban elaborată	1 politică de parcare la nivel urban elaborată
		Reglementări privind	2 reglementări privind

Obiective Strategice	Direcții de acțiune	Indicatori de rezultat (cf. proiectelor propuse)	Ținte propuse
		introducerea de restricții de viteză, circulația camioanelor de mare tonaj, etc. la nivel urban elaborate	introducerea de restricții de viteză, circulația camioanelor de mare tonaj, etc. la nivel urban
	2.2.4 Extinderea și modernizarea infrastructurii de energie electrică și asigurarea accesului la telecomunicații	Nr. puncte de Wi-Fi public nou create	5 puncte de Wi-Fi public nou create
		Nr. soluții alternative de alimentare cu energie electrică implementate	1 soluție alternativă de alimentare cu energie electrică implementată
		Nr. instituții publice deservite	1 instituție publică deservită

Sursa: Autorul

OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului Turismul

Tabelul nr. 125: Indicatorii de rezultat specifici OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului

Obiective Strategice	Direcții de acțiune	Indicatori de rezultat (cf. proiectelor propuse)	Ținte propuse
OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului	2.3.1 Reducerea poluării și îmbunătățirea calității aerului, apelor și solului	Nr. facilități de monitorizare și control a calității aerului înființate	1 facilitate de monitorizare și control a calității aerului înființată
		Nr. facilități de monitorizare și control a calității apelor înființate	1 facilitate de monitorizare și control a calității apelor înființată
		Nr. facilități de monitorizare și control a calității solului înființate	1 facilitate de monitorizare și control a calității solului înființată
		Nr. teste efectuate	10 teste efectuate
	2.2.2 Conservarea patrimoniului natural și dezvoltarea infrastructurii verzi	Nr. parcuri fotovoltaice înființate	1 parc fotovoltaice înființat
		Nr. parcuri urbane extinse	2 parcuri urbane extinse
		Nr. zone verzi create	2 zone verzi create
		Nr lucrări de consolidare versanți, împăduriri, perdele de protecție versanți derulate	5 lucrări de consolidare versanți, împăduriri, perdele de protecție versanți efectuate
	2.2.3 Consolidarea capacității de planificare și control a dezvoltării urbane	Program de educație și conștientizare privind problemele de mediu și promovând practici sustenabile în rândul comunității locale elaborat	1 program de educație și conștientizare privind problemele de mediu și promovând practici sustenabile în rândul comunității locale elaborat
		Nr. campanii de conștientizare privind problemele de mediu efectuate	1 campanie de conștientizare privind problemele de mediu efectuată

Obiective Strategice	Direcții de acțiune	Indicatori de rezultat (cf. proiectelor propuse)	Ținte propuse
		Nr. materiale de promovare a practicilor sustenabile distribuite	100 materiale de promovare a practicilor sustenabile distribuite
		Nr. postări privind problemele de mediu și practicile sustenabile efectuate	100 postări privind problemele de mediu și practicile sustenabile efectuate
		Strategie de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră elaborată	1 Strategie de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră elaborată
	2.2.4 Reabilitarea zonelor urbane degradate	Nr. spații publice reabilitate/modernizate/ extinse	5 spații publice reabilitate/modernizate/ extinse
		Nr. dotări urbane instalate în spațiile publice	10 dotări urbane instalate în spațiile publice
		Nr. arbori plantați în spațiile publice	15 arbori plantați în spațiile publice

Sursa: Autorul

OS 3.1. Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată

Tabelul nr. 126: OS 3.1. Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată

Obiective Strategice	Direcții de acțiune	Indicatori de rezultat (cf. proiectelor propuse)	Ținte propuse
OS 3.1. Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată	3.1.1 Dezvoltarea capacității de implementare a programelor de investiții și de furnizare a serviciilor publice, inclusiv în mediul digital	Structură internă având responsabilități de monitorizare a implementării SDT a Municipiului Huși creată	1 structură internă având responsabilități de monitorizare a implementării SDT a Municipiului Huși creată
		Nr. servicii publice digitalizate (Ghișeu unic informatizat, platformă unică de relaționare cu administrația publică din Municipiul Huși, modul de programare on-line pentru starea civilă etc.)	2 servicii publice digitalizate
		Nr. sisteme și soluții digitale dedicate administrației publice implementate în cadrul Primăriei Municipiului Huși (arhivarea și gestiunea documentelor, sistem integrat de identificare, autentificare și semnătură electronică, interoperabilitate cu bazele	5 sisteme și soluții digitale dedicate administrației publice implementate în cadrul Primăriei Municipiului Huși

Obiective Strategice	Direcții de acțiune	Indicatori de rezultat (cf. proiectelor propuse)	Ținte propuse
		de date ale instituțiilor publice pentru obținerea documentelor atașate cererilor contribuabililor etc.).	

Sursa: Autorul

OS 3.2 Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane

Tabelul nr. 127: Indicatorii de rezultat specifici OS 3.2 Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații

Obiective Strategice	Direcții de acțiune	Indicatori de rezultat (cf. proiectelor propuse)	Ținte propuse
OS 3.2 Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane	3.2.1 Valorificarea avantajelor digitalizării pentru cetățeni, societăți comerciale și administrație	Nr. sisteme informatice dezvoltate în instituțiile publice din Municipiul Huși (sisteme de înscriere online în cadrul școlilor, Sisteme de management inteligent al deșeurilor, Sisteme inteligente pentru transportul public din Municipiul Huși - montare POS-uri în autobuze, conexiune gratuită la internet WiFi, sistem GPS, camere de supraveghere etc.)	3 sisteme informatice dezvoltate în instituțiile publice din Municipiul Huși
		Nr. instituții publice în care s-au implementat sisteme informatice	3 instituții publice în care s-au implementat sisteme informatice
		Nr. cursuri de formare/dobândire a competențelor digitale derulate	3 cursuri de formare/dobândire a competențelor digitale derulate
		Nr. sisteme de avertizare, supraveghere, management digitale instalate în cadrul Municipiului (camere de supraveghere inteligente, sistem de avertizare a populației în caz de urgență, semaforizare inteligentă a trecerilor de pietoni, senzori de presiune pentru rețeaua de canalizare, senzori pentru monitorizarea consumului de energie și gaze, sistem inteligent de management integrat al locurilor de parcare în Municipiul Huși etc.)	1 sistem de avertizare, supraveghere, management digital instalat
		Nr. mobilier urban inteligent	5 bănci inteligente instalate în

Obiective Strategice	Direcții de acțiune	Indicatori de rezultat (cf. proiectelor propuse)	Ținte propuse
		instalat în zonele de promenadă sau recreere ale Municipiului Huși (bănci inteligente)	zonele de promenadă sau recreere ale Municipiului Huși
		Nr. platforme și instrumente inteligente dezvoltate	1 platformă inteligentă dezvoltată

Sursa: Autorul

OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă

Tabelul nr. 128: Indicatorii de rezultat specifici OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă

Obiective Strategice	Direcții de acțiune	Indicatori de rezultat (cf. proiectelor propuse)	Ținte propuse
OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă	4.1.3 Asigurarea unei gestionări eficiente a deșeurilor și promovarea tranziției la o economie circulară	Nr. sisteme de gestionare a deșeurilor implementate la nivelul Municipiului	1 sisteme de gestionare a deșeurilor implementat
		Nr. măsuri de promovare a economiei circulare elaborate	2 măsuri de promovare a economiei circulare elaborate
		Nr. locuințe deservite de sisteme de colectare selectivă și reciclare	200 locuințe deservite de sisteme de colectare selectivă și reciclare
		Nr. insule ecologice create	2 insule ecologice create
		Cantitate deșeuri reciclate	3.500 tone/an

Sursa: Autorul

OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural

Tabelul nr. 129: Indicatorii de rezultat specifici OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural

Obiective Strategice	Direcții de acțiune	Indicatori de rezultat (cf. proiectelor propuse)	Ținte propuse
OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural	4.2.1 Conservarea, protejarea și valorificarea durabilă a patrimoniului natural și cultural	Nr. lucrări de reabilitare a patrimoniului cultural programate/efectuate	2 lucrări de reabilitare a patrimoniului cultural programate/efectuate
		Nr. măsuri de protejare a patrimoniului natural create	2 măsuri de protejare a patrimoniului natural create
	4.2.2 Dezvoltarea turismului, valorificarea patrimoniului natural și a moștenirii cultural-istorice	Nr. campanii de promovarea a obiectivelor turistice derulate (nr. postări, nr. pliante etc.)	2 campanii de promovare a obiectivelor turistice derulate
		Nr. aplicații de informare create	2 aplicații de informare create

Obiective Strategice	Direcții de acțiune	Indicatori de rezultat (cf. proiectelor propuse)	Ținte propuse
		Nr. website-uri de informare și promovare create	2 website-uri de informare și promovare create
	4.2.3 Crearea/modernizarea infrastructurii de turism în vederea creșterii atractivității Municipiului Huși	Nr. circuite turistice create	1 circuit turistic creat
		Nr. servicii culturale create	1 serviciu cultural creat
		Nr. turiști atrași	1.000 turiști atrași/an
		Creșterea anuală a nr. de sosiri ale turiștilor în Municipiul Huși (%)	Creșterea numărului de turiști cu 10%
	4.2.4 Dezvoltarea infrastructurii de agrement	Nr. facilități de agrement dezvoltate	1 facilitate de agrement dezvoltată
		Nr. dotări turistice instalate în zonele de promenadă ale Municipiului Huși	1 dotare turistică instalată în zonele de promenadă ale Municipiului Huși

Sursa: Autorul

OS 5.1 Dezvoltarea infrastructurii pentru energie regenerabilă

Tabelul nr. 130: Indicatorii de rezultat specifici OS 5.1 Dezvoltarea infrastructurii pentru energie regenerabilă

Obiective Strategice	Direcții de acțiune	Indicatori de rezultat (cf. proiectelor propuse)	Ținte propuse
OS 5.1 Dezvoltarea infrastructurii pentru energie regenerabilă	5.1.1. Diversificarea surselor de energie	Nr. panouri solare instalate	100 panouri solare instalate
		Nr. studii de specialitate realizate în vederea diversificării surselor de energie	1 studiu de specialitate realizat în vederea diversificării surselor de energie
	5.1.1 Îmbunătățirea performanței energetice a clădirilor publice și private	Nr. clădiri publice eficientizate energetic	2 clădiri publice eficientizate energetic
		Nr. clădiri rezidențiale eficientizate energetic	3 clădiri rezidențiale eficientizate energetic
		% creștere/scădere consum	30% scădere consum
	5.1.2 Modernizarea și creșterea eficienței energetice a sistemului de iluminat public	Nr. becuri inteligente instalate	50 becuri inteligente instalate
		Nr. sisteme de iluminat public digitale instalate	1 sistem de iluminat public digital instalat
		Nr. străzi deservite	10 străzi deservite

Sursa: Autorul

OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și la serviciile publice

Tabelul nr. 131: Indicatorii de rezultat specifici OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și la serviciile publice

Obiective Strategice	Direcții de acțiune	Indicatori de rezultat (cf. proiectelor propuse)	Ținte propuse
OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și la serviciile publice	6.1.1 Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor de educație	Nr. unități de învățământ în cadrul cărora au fost întreprinse acțiuni de digitalizare	10 unități de învățământ în cadrul cărora au fost întreprinse acțiuni de digitalizare
		Nr. servicii digitalizate	5 servicii digitalizate
		Nr. echipamente electronice achiziționate	50 echipamente electronice achiziționate
		Nr. unități de învățământ reabilitate/ modernizate	10 unități de învățământ reabilitate/ modernizate
		Nr. programe de învățământ profesional și tehnic nou înființate/dezvoltate	2 programe de învățământ profesional și tehnic nou înființate/dezvoltate
		Nr. parteneriate public-private încheiate în vederea dezvoltării învățământului profesional și tehnic	10 parteneriate public-private încheiate în vederea dezvoltării învățământului profesional și tehnic
		Nr. laboratoare digitale/realitate virtuală/ tehnice pentru activități aplicative în unitățile de învățământ din Municipiul Huși dezvoltate	1 laborator digital/realitate virtuală/ tehnice pentru activități aplicative în unitățile de învățământ din Municipiul Huși dezvoltat
		Nr. cursuri de instruire a personalului didactic și administrativ realizate	10 cursuri de instruire a personalului didactic și administrativ realizate
	6.1.2 Promovarea incluziunii sociale a grupurilor defavorizate și a persoanelor expuse riscului de sărăcie	Nr. centre sociale înființate (centru comunitar integrat, centru de tranzit îngrijire bătrâni, centru de socializare bătrâni, centru îngrijiri paliative, centru de activități cultural-educative, centru de recuperare pentru persoane cu dizabilități etc.)	2 centre sociale înființate
		Nr. proiecte dezvoltate în parteneriat cu mediul public-mediul ONG pentru sprijinire categoriilor vulnerabile	5 proiecte dezvoltate în parteneriat cu mediul public-mediul ONG pentru sprijinire categoriilor vulnerabile
		Nr. programe de formare profesională destinat grupurilor defavorizate dezvoltate	2 programe de formare profesională destinat grupurilor defavorizate dezvoltate
		Nr. grădinițe sociale pentru copiii proveniți din medii	2 grădinițe sociale pentru copiii proveniți din medii

Obiective Strategice	Direcții de acțiune	Indicatori de rezultat (cf. proiectelor propuse)	Ținte propuse
		defavorizate înființate	defavorizate înființate
		Nr. locuințe sociale pentru persoanele fără adăpost sau cu venituri reduse înființate	5 locuințe sociale pentru persoanele fără adăpost sau cu venituri reduse înființate
		Nr. programe de conștientizare a discriminării și stigmatizării derulate	1 program de conștientizare a discriminării și stigmatizării derulat
		Nr. persoane adulte cu dizabilități dezinstituționalizate	25 persoane adulte cu dizabilități dezinstituționalizate
	6.1.3 Îmbunătățirea accesului la infrastructură sanitară modernă și servicii medicale de calitate	Nr. unități medicale reabilitate/ modernizate/ extinse	1 unități medicale reabilitată/ modernizată/ extinsă
		Nr. dotări și echipamente medicale noi instalate în unitățile medicale	15 dotări și echipamente medicale noi instalate în unitățile medicale
		Nr. programe extinse de educație pentru sănătate, destinate comunității locale, pentru a informa oamenii cu privire la prevenirea bolilor și promovarea unui stil de viață sănătos derulate	1 program extins de educație pentru sănătate, destinate comunității locale, pentru a informa oamenii cu privire la prevenirea bolilor și promovarea unui stil de viață sănătos derulate
		Nr. beneficiari program de screening pentru boli cronice	50 beneficiari program de screening pentru boli cronice
		Dezvoltarea și implementarea unei platforme de telemedicină	1 platformă de telemedicină dezvoltată
	6.1.4 Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor sportive și de tineret	Nr. centre de socializare pentru tineret înființate	1 centre de socializare pentru tineret înființat
		Nr. baze sportive reabilitate/modernizate/ înființate	5 baze sportive reabilitate/modernizate/ înființate
		Nr. instituții culturale (teatre, case de cultură etc.) reabilitate/ modernizate/înființate	2 instituții culturale reabilitate/ modernizate/înființate
		Nr. competiții sportive realizate	10 reabilitate/ modernizate/înființate
		Nr. manifestări artistice derulate	30 manifestări artistice derulate

Sursa: Autorul

Pentru asigurarea implementării Strategiei, propunem următorul **plan de acțiune** pentru măsurile privind evidența, monitorizarea și evaluarea acțiunilor/proiectelor necesar a fi întreprinse pentru urmărirea gradului de îndeplinire a strategiei, structurat pe trei intervale de timp (scurt – termen de realizare 2024, mediu – termen de realizate 2027, lung – termen de realizare 2030):

Tabelul nr. 132: Planul de acțiune al Strategiei de Dezvoltare Urbană Integrată a Municipiului Huși pentru perioada 2023-2030

Direcții de acțiune	Acțiuni	Ținte cheie	Surse de finanțare (potențiale)	Stakeholderi	Resurse și buget	Contribuția proiectelor la atingerea țintelor cheie	Termen
OS 1.1 Sprijinirea diversificării profilului agenților economici de la nivel local							
1.1.1 Încurajarea antreprenoriatului și sprijinirea IMM-urilor	1. Dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor suport pentru antreprenori; 2. Stimularea antreprenoriatului prin măsuri locale; 3. Sprijinirea microîntreprinderilor în vederea creșterii ratei de supraviețuire a acestora; 4. Susținerea investițiilor în tehnologii noi și inovare de produs/proces.	Dezvoltarea economiei și creșterea competitivității economice	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Buget local AFM PNRR	Primăria Municipiului Huși IMM-uri locale ONG-uri	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale	Economia bazată pe cunoaștere și pe stimularea antreprenoriatului presupune dezvoltarea firmelor existente și creșterea productivității acestora. Prin urmare, dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor suport pentru antreprenori, elaborarea și implementarea unor măsuri de sprijin pentru aceștia, sprijinirea microîntreprinderilor și susținerea investițiilor în tehnologii noi reprezintă factori importanți pentru dezvoltare. Direcția 1.1.1 se transpune la nivel de proiecte prin crearea unui mediu propice pentru dezvoltarea întreprinderilor, în special a celor cu activitate în domeniile cu valoare adăugată mare. Nevoia de stimulare a mediului de afaceri local în sfera inovării, cercetării și	Lung
1.1.2 Promovarea specializării inteligente	1. Promovarea parteneriatelor dintre mediul public și cel privat; 2. Crearea de hub-uri de inovare și clustere economice; 3. Furnizarea de sprijin și resurse pentru companiile locale pentru a încuraja procesele inovatoare; 4. Implementarea și promovarea tehnologiilor avansate; 5. Organizarea de evenimente periodice de networking, conferințe și expoziții.	Dezvoltarea economiei și creșterea competitivității economice	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR AFM Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 Buget local	Primăria Municipiului Huși IMM-uri locale ONG-uri	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale		Lung

Direcții de acțiune	Acțiuni	Ținte cheie	Surse de finanțare (potențiale)	Stakeholderi	Resurse și buget	Contribuția proiectelor la atingerea țintelor cheie	Termen
1.1.3 Asigurarea accesului și a necesarului de competențe pe piața muncii	1. Adaptarea ofertei de educație și de formare continuă la noile dinamici ale pieței de muncă; 2. Accesul la angajare pentru persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, persoanele inactive etc.	Dezvoltarea economiei și creșterea competitivității economice	Programul Educație și Ocupare Buget Local	Primăria Municipiului Huși IMM-uri locale ONG-uri	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale	transferului tehnologic este adresată prin direcția de acțiuni 1.1.2. Proiectele propuse vizează extinderea și dezvoltarea infrastructurii locale de sprijinire a afacerilor: parcuri științifice și tehnologice, parcuri de specializare inteligentă, parcuri industriale, platforme logistice (inclusiv pentru produse agroalimentare), clustere, incubatoare de afaceri, precum și prin crearea de parteneriate între mediul de afaceri, cel academic și alți factori interesați în vederea introducerii de tehnologii durabile pentru dezvoltarea unei economii competitive. Proiectele propuse prin direcția 1.1.3. sunt proiectate cu scopul de a asigura accesul neîngrădit al populației pe piața muncii, promovând practici pentru dezvoltarea competențelor profesionale și dezvoltarea unor măsuri de dezvoltare continuă.	Mediu
OS 2.1 Îmbunătățirea infrastructurii rutiere și edilitare							

Direcții de acțiune	Acțiuni	Ținte cheie	Surse de finanțare (potențiale)	Stakeholderi	Resurse și buget	Contribuția proiectelor la atingerea țintelor cheie	Termen
2.1.1 Creșterea accesibilității rutiere	1. Modernizarea și reabilitarea rețelei de drumuri locale, inclusiv construirea/ modernizarea/ reabilitarea de pasaje/noduri rutiere; 2. Reconfigurarea, reabilitarea și modernizarea rețelei de străzi existente; 3. Realizarea de parcări, sisteme de tip park&ride; 4. Modernizarea podurilor, podețelor și punților.	Dezvoltarea infrastructurii	Programul Transport 2021-2027 CNI PNI „Anghel Saligny” Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget de stat Buget Local	Primăria Municipiului Huși	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale	Dezvoltarea economico-socială a Municipiului Huși depinde în foarte mare măsură de îmbunătățirea accesibilității prin investiții în infrastructura de drumuri și reabilitarea sistemelor de transport feroviar, care la momentul actual, nu sunt funcționale. În acest sens, proiectele aferente direcțiilor de acțiune 2.1.1 și 2.1.2 vizează atât îmbunătățirea infrastructurii rutiere, cât și a infrastructurii feroviare. De asemenea, s-a constat faptul că pe teritoriul Municipiului Huși există încă locuințe care nu sunt racordate la infrastructura edilitară. Astfel, proiectele specifice direcției de acțiune 2.1.3. vizează extinderea și modernizarea rețelelor de alimentare cu apă potabilă, canalizare, gaze naturale. Aceste proiecte au ca scop creșterea calității vieții populației din Municipiul Huși.	Lung
2.1.2 Creșterea accesibilității feroviare	1. Modernizarea gării existente; 2. Revitalizarea transportului feroviar regional; 3. Asigurarea conectivității la rețeaua TEN-T feroviară.	Dezvoltarea infrastructurii	Programul Transport 2021-2027 CNI PNI „Anghel Saligny” Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget de stat Buget Local	Primăria Municipiului Huși	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale		Lung
2.1.3 Îmbunătățirea serviciilor de alimentare cu apă potabilă, canalizare	1. Modernizarea și extinderea rețelei de alimentare cu apă potabilă; 2. Modernizarea și extinderea rețelei de canalizare;	Dezvoltarea infrastructurii	Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027	Primăria Municipiului Huși	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice		Mediu

Direcții de acțiune	Acțiuni	Ținte cheie	Surse de finanțare (potențiale)	Stakeholderi	Resurse și buget	Contribuția proiectelor la atingerea țintelor cheie	Termen
și tratare a apelor uzate	3. Dezvoltarea facilităților de epurare a apei uzate.		PNI „Anghel Saligny” Programul Regional Nord-Est 2021-2027 AFM Buget local		specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale		
OS 2.2 Promovarea mobilității urbane durabile și creșterea accesibilității la rețele de transport, energie, comunicații							
2.2.1 Îmbunătățirea transportului public	1. Extinderea și reabilitarea rețelei de transport public cu mijloace ecologice/electrice; 2. Extinderea și modernizarea flotei de transport public; 3. Măsuri de eficientizare a transportului public de călători; 4. Construirea/modernizarea de stații pentru transport public.	Dezvoltarea mobilității urbane	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	Primăria Municipiului Huși	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale	Promovarea mobilității urbane durabile presupune, în primul rând, dezvoltarea infrastructurii de bază, dar și crearea unui sistem de management integrat al traficului la nivel municipal. Astfel, direcțiile de acțiune 2.2.1, 2.2.2 și 2.2.3 propun proiecte care vizează extinderea și reabilitarea rețelei de transport public, inclusiv cu mijloace ecologice/ electrice, modernizarea stațiilor pentru transport public, dezvoltarea și modernizarea infrastructurii pentru deplasări pietonale și a serviciilor pentru deplasări efectuate cu mijloacele nemotorizate, facilități pentru deplasarea persoanelor cu dizabilități.	Mediu
2.2.2 Promovarea mobilității urbane durabile	1. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii pentru deplasări pietonale; 2. Dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor pentru deplasări efectuate cu mijloacele nemotorizate; 3. Îmbunătățirea condițiilor de folosire a mijloacelor nemotorizate de transport; 4. Dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor pentru deplasarea cu vehicule electrice.	Dezvoltarea mobilității urbane	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR AFM PNI „Anghel Saligny” Buget Local Buget local	Primăria Municipiului Huși	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale		Mediu
2.2.3 Îmbunătățirea managementului de	1. Implementarea unui sistem inteligent de management al traficului;	Dezvoltarea mobilității	Programul Regional Nord-Est	Primăria Municipiului	financiare (cf. documentațiilor tehno-	Proiectele propuse prin direcția 1.2.3 presupun extinderea și modernizarea	Scurt

Direcții de acțiune	Acțiuni	Ținte cheie	Surse de finanțare (potențiale)	Stakeholderi	Resurse și buget	Contribuția proiectelor la atingerea țintelor cheie	Termen
trafic	2. Îmbunătățirea sistemului de parcare; 3. Creșterea accesului persoanelor cu dizabilități la infrastructura și serviciile de mobilitate urbană; 4. Creșterea siguranței în trafic.	urbane	2021-2027 Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 PNRR Buget local	Huși	economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale	infrastructurii de energie electrică și asigurarea accesului la telecomunicații, în vederea creșterii calității vieții persoanelor care locuiesc în zone neacoperite de rețeaua existentă, precum și în vederea facilitării activităților derulate de instituțiile publice sau agenții economici care operează în aceste zone.	
2.2.4 Extinderea și modernizarea infrastructurii de energie electrică și asigurarea accesului la telecomunicații	1. Îmbunătățirea sistemului de distribuție a energiei electrice la consumatori; 2. Dezvoltarea infrastructurii de internet în bandă largă.	Dezvoltarea mobilității urbane	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	Primăria Municipiului Huși	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale		Lung
OS 2.3. Promovarea măsurilor de regenerare a teritoriului							
2.3.1 Reducerea poluării și îmbunătățirea calității aerului, apelor și solului	1. Îmbunătățirea calității aerului prin actualizarea și implementarea planului de îmbunătățire și menținere a calității aerului; 2. Îmbunătățirea calității apelor de suprafață și subterane; 3. Îmbunătățirea calității solului; 4. Măsuri de reducere a poluării aerului ce contribuie la combaterea schimbărilor climatice.	Protejarea mediului înconjurător și reducerea poluării	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 PNRR Buget local	Primăria Municipiului Huși	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale	Degradarea teritoriului și a factorilor de mediu ca urmare a schimbărilor climatice și a activităților economice poluante include: eroziunea solului, poluarea apelor deteriorarea calității aerului, restrângerea spațiilor verzi etc. Prin urmare, proiectele care se transpun direcțiilor 2.3.1,	Mediu

Direcții de acțiune	Acțiuni	Ținte cheie	Surse de finanțare (potențiale)	Stakeholderi	Resurse și buget	Contribuția proiectelor la atingerea țintelor cheie	Termen
2.3.2 Conservarea patrimoniului natural și dezvoltarea infrastructurii verzi	1. Protecția și valorificarea durabilă a ariilor naturale protejate și a ecosistemelor degradate; 2. Măsuri de conservare a ariilor protejate; 3. Extinderea rețelei de spații verzi, inclusiv prin reconversia unor terenuri degradate / abandonate.	Protejarea mediului înconjurător și reducerea poluării	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 PNRR AFM Buget local	Primăria Municipiului Huși	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale	2.3.2, 2.3.3 și 2.3.4 reprezintă instrumente importante în ceea ce privește regenerarea teritorială.	Scurt
2.3.3 Consolidarea capacității de planificare și control a dezvoltării urbane	1. Îmbunătățirea cadrului de planificare spațială; 2. Întărirea cadrului de planificare strategică la nivelul domeniilor gestionate de administrația locală; 3. Creșterea gradului de implicare al cetățenilor, a mediului de afaceri și a societății civile.	Protejarea mediului înconjurător și reducerea poluării	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 PNRR Buget local	Primăria Municipiului Huși	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale		Mediu
2.3.4 Reabilitarea zonelor urbane degradate	1. Reconversia și/sau reutilizarea terenurilor degradate/neutilizate/abandonate și transformarea lor în spații verzi sau zone de agrement și recreere pentru populație (parcuri, zone special amenajate pentru sport, locuri de joacă pentru copii etc.); 2. Dotare cu mobilier urban, instalare wi-fi în spații publice; 3. Reabilitarea zonelor cu probleme de mediu (regularizare cursuri de râuri, torenți, consolidare maluri, alunecări de teren etc).	Protejarea mediului înconjurător și reducerea poluării	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 PNRR Buget local	Primăria Municipiului Huși	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale		Scurt

Direcții de acțiune	Acțiuni	Ținte cheie	Surse de finanțare (potențiale)	Stakeholderi	Resurse și buget	Contribuția proiectelor la atingerea țintelor cheie	Termen
OS 3.1. Consolidarea capacității administrative pentru o dezvoltare integrată							
3.1.1 Dezvoltarea capacității de implementare a programelor de investiții și de furnizare a serviciilor publice, inclusiv în mediul digital	1. Dezvoltarea competențelor și managementul eficient al resurselor umane din administrația locală; 2. Informatizarea administrației publice locale, digitizarea serviciilor publice și implementarea conceptului de Smart City; 3. Îmbunătățirea calității serviciilor publice, inclusiv în ceea ce privește integritatea și transparența; 4. Asigurarea necesarului de resurse financiare pentru implementarea politicilor de investiții; 5. Creșterea capacității instituționale (management de politici publice, planificare strategică, instruire și formare).	Consolidarea capacității administrative	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 PNRR Buget local	Primăria Municipiului Huși	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale	Pentru îndeplinirea atribuțiilor instituțiilor publice într-un mod performant sunt necesare resurse materiale adecvate. În acest sens, direcția 3.1.1. propune proiecte de realizare a unor investiții care să asigure punerea la dispoziție a unor mijloace moderne și eficiente atât în beneficiul autorităților locale, cât și în cel al cetățenilor. Creșterea capacității administrative contribuie la dezvoltarea eficacității instituționale. Astfel, proiectele propuse includ implementarea unor elemente de digitalizare care vor facilita lucrul în cadrul instituțiilor publice.	Mediu
OS 3.2 Dezvoltarea de soluții „smart” în folosul comunității urbane							
3.2.1 Valorificarea avantajelor digitalizării pentru cetățeni, societăți comerciale și administrație	1. Sprijin pentru intervenții de tip smart-city (siguranță publică, servicii și utilități publice, monitorizare energie, mediu, trafic și transport public, iluminat public, sisteme GIS); 2. Susținerea digitalizării serviciilor publice la nivel local; 3. Sprijin pentru digitalizarea IMM-urilor; 4. Servicii și aplicații TIC dedicate competențelor digitale și incluziunii	Implementarea soluțiilor smart city la nivel municipal	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 Programul Creștere	Primăria Municipiului Huși	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane	Aplicarea conceptelor de smart city va reprezenta un lucru benefic atât pentru mediul de afaceri, cât și pentru cetățeni, care vor resimți o creștere a confortului, calității vieții și o îmbunătățire în relația cu autoritățile publice, prin intermediul proiectelor propuse prin direcția de	Lung

Direcții de acțiune	Acțiuni	Ținte cheie	Surse de finanțare (potențiale)	Stakeholderi	Resurse și buget	Contribuția proiectelor la atingerea țintelor cheie	Termen
	digitale.		Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 PNRR Buget local		informaționale	acțiune 3.2.1.	
OS 4.1 Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă							
4.1.3 Asigurarea unei gestionări eficiente a deșeurilor și promovarea tranziției la o economie circulară	1. Îmbunătățirea serviciilor publice de salubritate; 2. Dezvoltarea capacităților de tratare a deșeurilor municipale; 3. Dezvoltarea capacităților de colectare selectivă a tuturor tipurilor de deșeuri; 4. Managementul integrat al deșeurilor.	Promovarea măsurilor de dezvoltare durabilă și sustenabilă	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 PNRR Buget local	Primăria Municipiului Huși	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale	Derularea de acțiuni de promovare a tranziției către economia circulară generează un impact ridicat asupra gestionării mai bune a deșeurilor. În acest context, proiectele aferente direcției de acțiune 4.1.3. prezintă o importanță majoră în ceea ce privește protejarea mediului și managementul deșeurilor.	Mediu
OS 4.2 Încurajarea conservării patrimoniului cultural							
4.2.1 Conservarea, protejarea și valorificarea durabilă a patrimoniului natural și cultural	1. Conservarea monumentelor istorice și a zonelor de protecție a acestora; 2. Conservarea și promovarea patrimoniului cultural material și imaterial.	Conservarea patrimoniului cultural	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	Primăria Municipiului Huși	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale	Susținerea culturii, creativității și educației se transpune prin proiecte care vizează sprijinirea antreprenorilor în domeniul cultural și conservarea, restaurarea, reabilitarea și modernizarea clădirilor culturale și obiectivelor de patrimoniu. Proiectele propuse în cadrul direcțiilor de acțiune 4.2.1,	Mediu
4.2.2 Dezvoltarea	1. Extinderea și modernizarea infrastructurii	Conservarea	Programul	Primăria	financiare (cf.		Lung

Direcții de acțiune	Acțiuni	Ținte cheie	Surse de finanțare (potențiale)	Stakeholderi	Resurse și buget	Contribuția proiectelor la atingerea țintelor cheie	Termen
turismului, valorificarea patrimoniului natural și a moștenirii cultural-istorice	de turism și de agrement; 2. Restaurarea, protecția și valorificarea turistică a patrimoniului arhitectural și cultural și dotarea acestora în mod corespunzător; 3. Valorificarea economică a potențialului turistic și a resurselor naturale; 4. Crearea infrastructurii necesare pentru punerea în valoare a patrimoniului natural.	patrimoniului cultural	Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	Municipiului Huși	documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale	4.2.2, 4.2.3, 4.2.4 vizează modernizarea, extinderea și diversificarea infrastructurii culturale, turistice și de agrement în Municipiul Huși, în vederea creșterii atractivității municipiului.	
4.2.3 Crearea/ modernizarea infrastructurii de turism în vederea creșterii atractivității Municipiului Huși	1. Dezvoltarea economică locală prin valorificarea specificului turistic local (montan, cultural, religios etc); 2. Investiții pentru crearea, reabilitarea, extinderea și modernizarea structurilor de cazare, alimentație și agrement; 3. Investiții publice locale pentru infrastructura de acces și servicii publice la zonele cu potențial.	Dezvoltarea infrastructurii turistice	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	Primăria Municipiului Huși	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale		Lung
4.2.4 Dezvoltarea infrastructurii de agrement	1. Dezvoltarea unui „circuit verde” în vederea conectării monumentelor culturale și istorice cu spațiile de agrement; 2. Construcție/reabilitare/modernizare/dotare centre cămine culturale, biblioteci, muzee; 3. Dezvoltarea agendei culturale a Municipiului Huși.	Dezvoltarea infrastructurii de agrement	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 PNRR Buget local	Primăria Municipiului Huși	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale		Lung
OS 5.1 Dezvoltarea infrastructurii pentru energie regenerabilă							
5.1.1. Diversificarea surselor de energie	1. Acordarea de facilități fiscale sau subvenții pentru proiectele de instalare a panourilor	Creșterea eficienței	Programul Regional	Primăria Municipiului	financiare (cf. documentațiilor	La nivel de infrastructură au fost identificate deficiențe	Lung

Direcții de acțiune	Acțiuni	Ținte cheie	Surse de finanțare (potențiale)	Stakeholderi	Resurse și buget	Contribuția proiectelor la atingerea țintelor cheie	Termen
	solare, turbine eoliene și a altor tehnologii de producere a energiei regenerabile; 2. Investiții în cercetare și dezvoltare pentru tehnologii inovatoare de producere și stocare a energiei, (baterii avansate/soluții de stocare eficientă); 3. Stabilirea parteneriatelor cu sectorul privat pentru investiții în proiecte energetice sustenabile; 4. Organizarea de evenimente și campanii de conștientizare pentru a implica cetățenii în procesul de tranziție către surse de energie sustenabile.	energetice	Nord-Est 2021-2027 Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 AFM PPP Buget local	Huși Agenți economici	tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale	la nivelul instituțiilor publice și a blocurilor, deficiențe ce pot fi rezolvate prin intermediul direcțiilor de acțiune 5.1.1 și 5.1.2 care propun proiecte de renovare a clădirilor publice și rezidențiale în vederea asigurării/ îmbunătățirii eficienței în funcție de potențialul de reducere a consumului, respectiv reducerea emisiilor de carbon. De asemenea, direcția de acțiune 5.1.3 propune proiecte care vizează modernizarea infrastructurii de iluminat public în vederea reducerii consumului de energie și creșterii calității serviciului.	Lung
5.1.1 Îmbunătățirea performanței energetice a clădirilor publice și private	1. Creșterea eficienței energetice a clădirilor rezidențiale; 2. Creșterea eficienței energetice a clădirilor publice.	Creșterea eficienței energetice	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 Buget local	Primăria Municipiului Huși Asociații de proprietari	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale		
5.1.2 Modernizarea și creșterea eficienței energetice a sistemului de iluminat public	1. Modernizarea infrastructurii de iluminat public în vederea reducerii consumului de energie și creșterii calității serviciului.	Creșterea eficienței energetice	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 AFM Buget local	Primăria Municipiului Huși	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale		Scurt

Direcții de acțiune	Acțiuni	Ținte cheie	Surse de finanțare (potențiale)	Stakeholderi	Resurse și buget	Contribuția proiectelor la atingerea țintelor cheie	Termen
OS 6.1 Îmbunătățirea calității și accesului nediscriminatoriu la infrastructură și la serviciile publice							
6.1.1 Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor de educație	1. Îmbunătățirea sistemului de educație timpurie; 2. Îmbunătățirea sistemului de învățământ primar și secundar/liceal; 3. Consolidarea învățământului profesional; 4. Îmbunătățirea infrastructurii și a serviciilor educaționale pentru copii / tineri cu dizabilități și / sau cu cerințe educaționale speciale (CES); 5. Prevenirea părăsirii timpurii a școlii, a segregării în rândul elevilor și promovarea educației remediale; 6. Susținerea înființării centrelor de educație și formare profesională inițială, pentru adaptarea învățământului la noile tehnologii; 7. Înființare/modernizare cluburi copii, afterschool-uri etc.	Dezvoltarea sistemului de educație local	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Educație și Ocupare 2021-2027 PNRR Buget local	Primăria Municipiului Huși Agenți economici ONG-uri	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale	În vederea creșterii calității actului educațional și reducerii ratelor abandonului școlar este necesară asigurarea unei infrastructuri de educație corespunzătoare. Prin urmare, proiectele aferente direcției de acțiune 6.1.1. propun investiții în infrastructura educațională de bază și serviciilor de educație la nivel Municipal. Proiectele propuse prin intermediul direcției de acțiune 6.1.2 asigură incluziunea socială a grupurilor defavorizate și a persoanelor expuse riscului de sărăcie.	Lung
6.1.2 Promovarea incluziunii sociale a grupurilor defavorizate și a persoanelor expuse riscului de sărăcie	1. Îmbunătățirea accesului nediscriminator pe piața muncii pentru locuitorii Municipiului și navetiști; 2. Promovarea incluziunii sociale a copiilor și a tinerilor; 3. Promovarea incluziunii sociale a vârstnicilor; 4. Promovarea incluziunii sociale a persoanelor cu dizabilități; 5. Investiții în infrastructura pentru locuințele sociale destinate grupurilor vulnerabile; 6. Investiții în serviciile și infrastructura de îngrijire la domiciliu; 7. Investiții în dezvoltarea serviciilor sociale	Creșterea nivelului de incluziune socială	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Incluziune și Demnitate Socială 2021 - 2027 PPP Buget local	Primăria Municipiului Huși ONG-uri	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale	Proiectele propuse prin intermediul direcției de acțiune 6.1.3 au ca scop dezvoltarea infrastructurii sanitare, prin reabilitarea și modernizarea unităților sanitare existente, înființarea de unități sanitare noi, dotarea unităților medicale cu echipamente inteligente etc.. Proiectele propuse vor crește gradul de accesibilitate la serviciile medicale și vor diversifica	Mediu

Direcții de acțiune	Acțiuni	Ținte cheie	Surse de finanțare (potențiale)	Stakeholderi	Resurse și buget	Contribuția proiectelor la atingerea țintelor cheie	Termen
	acordate la nivel municipal.					gama de servicii medicale la care va avea acces populația de la nivelul Municipiului Huși. Direcția de acțiune 6.1.4 pune accentul pe rolul tineretului în societate, precum și pe importanța asigurării unei infrastructuri specifice pentru aceștia, inclusiv o infrastructură sportivă adecvată, propunând o serie de proiecte care vizează dezvoltarea infrastructurii, serviciilor și activităților pentru tineri și copii în Municipiul Huși.	
6.1.3 Îmbunătățirea accesului la infrastructură sanitară modernă și servicii medicale de calitate	1. Dezvoltarea infrastructurii spitalicești; 2. Îmbunătățirea serviciilor de prevenție, screening, asistență medicală primară, comunitară și în regim ambulatoriu; 3. Informatizarea sistemului medical și digitalizarea serviciilor medicale; 4. Dotarea (echipamente și mobilier) a infrastructurii de servicii medicale și formare profesională.	Dezvoltarea sistemului de sănătate local	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 PNRR AFM Buget local	Primăria Municipiului Huși	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale		Lung
6.1.4 Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor sportive și de tineret	1. Dezvoltarea infrastructurii, serviciilor și activităților pentru tineri și copii; 2. Amenajare și modernizare de baze sportive și săli de sport; 3. Amenajarea zonelor de agrement și de petrecere a timpului liber; 4. Promovarea sportului de masă și a celui de performanță.	Dezvoltarea infrastructurii locale de tineret	Programul Regional Nord-Est 2021-2027 Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 AFM PNRR PPP Buget local	Primăria Municipiului Huși ONG-uri Cluburi sportive	financiare (cf. documentațiilor tehno-economice specifice proiectelor selectate) materiale umane informaționale		Lung

Sursa: Autorul

6.3. Scenarii de planificare

Scenariile reprezintă instrumente menite să ofere o viziune din perspective diferite factorilor de decizie, ajutându-i să înțeleagă problemele în mod clar și cuprinzător și să abordeze provocările și oportunitățile conexe. Un scenariu nu constituie o predicție a unei situații viitoare specifice, ci o descriere plauzibilă a ceea ce s-ar putea întâmpla sau ce evenimente și evoluții ar putea apărea.

Strategia de Dezvoltare Urbană Integrată a Municipiului Huși 2023-2030 ia în considerare trei scenarii, prezentate în cele ce urmează:

În acest scenariu, Municipiul Huși se confruntă cu un viitor sumbru, marcat de infrastructura neglijată, degradarea spațiilor verzi, a infrastructurii urbane și a economiei locale. Lipsa investițiilor în sectoare de bază, cum ar fi asistența medicală, serviciile sociale și educația, exacerbează problemele sociale existente la nivelul municipiului, contribuind la creșterea inegalităților sociale și la scăderea calității vieții locuitorilor.

Infrastructura

- neglijarea infrastructurii duce la defecțiuni și ineficiențe frecvente;
- investițiile limitate în transportul public au ca rezultat creșterea congestionării traficului și a poluării aerului;
- sistemele inadecvate de gestionare a deșeurilor contribuie la degradarea mediului.

Mediu și eficiență energetică

- lipsa măsurilor durabile duce la o poluare sporită și defrișări;
- adoptarea limitată a surselor de energie regenerabilă are ca rezultat emisii mari de carbon;
- practicile necorespunzătoare de eliminare a deșeurilor contribuie la scăderea calității factorilor de mediu.

Dezvoltarea economică și competitivitatea economiei locale

- stagnare economică din cauza lipsei investițiilor;
- rate ridicate ale șomajului;
- declinul afacerilor locale și lipsa inovației împiedică creșterea economică.

Sănătate, educație și cultură

- finanțarea insuficientă pentru sănătate și educație duce la o scădere a calității serviciilor;
- inițiativele culturale și artistice suferă din cauza reducerilor bugetare;
- creșterea ratelor criminalității are un impact negativ asupra bunăstării generale a populației.

Incluziune socială

- creșterea inegalității veniturilor exacerbează diviziunea socială;
- accesul limitat la educație și asistență medicală de calitate adâncește disparitățile societale;
- discriminarea și excluziunea socială devin predominante.

Inițiative Smart City

- lipsa investițiilor și a implementării de noi tehnologii împiedică adoptarea inițiativelor Smart City;
- servicii publice ineficiente din cauza tehnologiei învechite;
- accesul limitat la resursele tehnologice adâncește decalajul digital.

Acest scenariu prezintă un municipiu care face progrese lente, dar constante. Îmbunătățirile treptate ale infrastructurii, creșterea economică moderată și eforturile pentru sustenabilitatea mediului caracterizează dezvoltarea Municipiului Huși. Deși unele progrese sociale și tehnologice sunt evidente, provocările persistă, necesitând eforturi continue pentru a naviga în complexitatea dezvoltării urbane.

Infrastructura

- lucrări ocazionale de modernizare a infrastructurii existente;
- s-au făcut eforturi pentru îmbunătățirea transportului public, dar provocările persistă;
- progres moderat în sistemele de gestionare a deșeurilor.

Mediu și eficiență energetică

- adoptarea unor surse de energie regenerabilă, dar dependența de formele tradiționale persistă;
- reglementările de mediu sunt în vigoare, dar nu sunt aplicate strict;
- eforturi continue de abordare a poluării și defrișărilor, cu rezultate mixte.

Dezvoltarea economică și competitivitatea economiei locale

- creștere economică moderată cu investiții sporadice;
- afacerile locale se confruntă cu provocări, dar apar unele noi întreprinderi;
- eforturile de a atrage investiții arată un progres lent.

Sănătate, educație și cultură

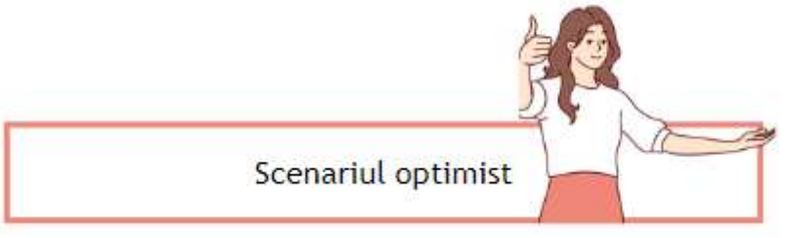
- serviciile de sănătate și educație de bază sunt menținute;
- inițiativele culturale și artistice primesc un sprijin modest;
- ratele criminalității sunt stabile, dar rămân o preocupare.

Incluziune socială

- s-au făcut eforturi pentru a aborda inegalitatea veniturilor, dar progresul este lent;
- există inițiative pentru îmbunătățirea accesului la educație și asistență medicală;
- câteva măsuri luate pentru a promova diversitatea și incluziunea.

Inițiative Smart City

- investiții limitate în tehnologiile Smart City, cu accent pe serviciile esențiale.
- infrastructura digitală se îmbunătățește, dar decalajul digital persistă;
- unele servicii publice sunt digitalizate.



În scenariul optimist, Municipiul Huși trece printr-o transformare spectaculoasă. Lucrările de modernizare a infrastructurii, angajamentul față de sustenabilitate și o economie în plină expansiune definesc acest viitor. Municipiul Huși devine un

centru cultural și tehnologic, promovând incluziunea și o înaltă calitate a vieții pentru toți rezidenții.

Infrastructura

- toată infrastructura suferă lucrări de modernizare, cu accent pe durabilitate;
- investiții extinse pentru un transport public eficient și sisteme de gestionare a deșeurilor;
- infrastructura avansată din punct de vedere tehnologic crește considerabil eficiența.

Mediu și eficiență energetică

- accent puternic pe sursele de energie regenerabilă, ceea ce duce la o reducere semnificativă a emisiilor de carbon;
- reglementări solide de mediu și implicare activă a comunității în eforturile de conservare;
- sistemele avansate pentru managementul deșeurilor promovează un municipiu curat și verde.

Dezvoltarea economică și competitivitatea economiei locale

- creștere economică rapidă alimentată de investiții;
- afaceri locale prospere și o cultură a inovației;
- diverse sectoare economice contribuie la competitivitatea generală.

Sănătate, educație și cultură

- sisteme de sănătate și educație de ultimă generație, cu accesibilitate pe scară largă;
- sprijin puternic pentru inițiativele culturale și artistice, făcând Municipiul Huși un hub cultural;
- ratele scăzute ale criminalității și un accent pe bunăstarea generală sporesc calitatea vieții.

Incluziune socială

- programe cuprinzătoare pentru abordarea inegalității veniturilor și promovarea incluziunii sociale;
- acces egal la educație, asistență medicală și oportunități de angajare;
- accent pe diversitate și incluziune în toate aspectele vieții municipiului.

- tehnologii de ultimă oră pentru orașe inteligente integrate în fiecare aspect al vieții urbane;
- acces la internet de mare viteză și la resurse digitale, reducând la minimum decalajul digital;
- servicii publice eficiente și avansate din punct de vedere tehnologic, care sporesc calitatea generală a vieții.

6.4. Comunicarea cu beneficiarii proiectelor și promovarea strategiei

Strategia va fi monitorizată anual, evidențiindu-se starea și evoluția priorităților de dezvoltare propuse, gradul de îndeplinire a țintelor asumate, precum și stadiul implementării proiectelor prioritare ale Municipiului.

În cazul apariției unor devieri de la planificare, a unor situații de criză sau de forță majoră, activitatea de monitorizare va genera acțiuni de ajustare/restructurare, prin care să se asigure cele mai eficiente și raționale soluții de remediere și readucere a strategiei sau proiectelor pe sensul de implementare prevăzut, asigurându-se astfel impactul așteptat.

Astfel, evaluarea va aprecia atât performanța în realizarea obiectivelor propuse, cât și procentul în care au fost atinse obiectivele strategice, având în vedere faptul că o raportare corectă este determinată de următoarele caracteristici:

- începe odată cu acțiunea și continuă pe toată durata acesteia;
- este planificată strategic (nu ar trebui să fie rezultatul unor eforturi ad-hoc);
- identifică și stabilește obiective clare de comunicare (precizează obiective de comunicare finale și intermediare, impactul vizat, reacția sau modificarea așteptată din partea publicului țintă etc.);
- este adaptată și orientată inclusiv către categoriile de public din afara comunității în care se înscrie proiectul (ex. mass-media, publicul larg);
- alege mesaje relevante (reflectă modul în care se încadrează rezultatele acțiunii în viața noastră de zi cu zi, motivul pentru care este bine ca publicul țintă să afle informații despre această acțiune etc.);
- folosește mediul și mijloacele adecvate (se lucrează la nivelul corespunzător – local, regional, național, european; se utilizează mijloace de comunicare potrivite – într-un singur sens, cum ar fi un site, comunicatele de presă, broșurile etc. sau în ambele sensuri, cum ar fi dezbaterile online etc.; dacă este cazul, raportarea include măsuri menite să stimuleze angajamentul publicului/ al societății față de anumite aspecte legate de acțiunea respectivă);
- este proporțională cu amploarea acțiunii.

În cadrul următorului tabel este prezentat schematic modul în care procesul de comunicare cu grupurile țintă și gradul de implicare al acestora a fost structurat de-a lungul elaborării strategiei și de asemenea, cum se preconizează că se va derula în etapa de evaluare și monitorizare.

Tabelul nr. 133: Procesul de comunicare cu grupurile țintă și gradul de implicare al acestora

ELABORARE SDT	Grup țintă		
	Cetățeni/Societatea civilă	Sectorul privat	Sectorul public
	Implicare	Implicare	implicare
Analiză diagnostic	**Instrumente de comunicare** • Website: www.primariahusi.ro • Chestionare transmise via email/postate online **Instrumente de colectare a nevoilor** • Anchetă tematică, pe bază de chestionar • Evenimente de dezbatere (online) • Citadini.ro • INS	**Instrumente de comunicare** • Website: www.primariahusi.ro • Chestionare transmise via email/postate online **Instrumente de colectare a nevoilor** • Anchetă tematică, pe bază de chestionar • Interviuri organizate cu reprezentanți ai Primăriei Municipiului Huși Citadini.ro • INS	**Instrumente de comunicare** • Website: www.primariahusi.ro • Chestionare transmise via email/postate online • Comunicări interne • Comunicări cu subordonatele Primăriei • Adrese de răspuns **Instrumente de colectare a nevoilor** • Anchetă tematică, pe bază de chestionar • Întâlniri organizate cu reprezentanți ai Primăriei Municipiului Huși • Interviuri organizate cu reprezentanți ai Primăriei Municipiului Huși • Citadini.ro • INS
	Promovare și consultare	**Promovare și consultare**	**Promovare și consultare**
Viziune și obiective de dezvoltare	**Instrumente de comunicare** • Website: www.primariahusi.ro **Instrumente de colectare a opiniilor** • Evenimente de dezbatere (offline/online)	**Instrumente de comunicare** • Website www.primariahusi.ro **Instrumente de colectare a opiniilor** • Evenimente de dezbatere (offline/online)	**Instrumente de comunicare** • Website www.primariahusi.ro **Instrumente de colectare a opiniilor** Evenimente de dezbatere (offline/online)
Direcții- Politici-Programe	**Promovare și consultare**	**Promovare și consultare**	**Promovare și consultare**
	Instrumente de comunicare • Website: www.primariahusi.ro **Instrumente de colectare a opiniilor** • Evenimente de dezbatere (offline/online)	**Instrumente de comunicare** • Website: www.primariahusi.ro **Instrumente de colectare a opiniilor** • Evenimente de dezbatere (offline/online)	**Instrumente de comunicare** • Website: www.primariahusi.ro **Instrumente de colectare a opiniilor** Evenimente de dezbatere (offline/online)
	Promovare	**Promovare**	**Promovare**

ELABORARE SDT	Grup țintă		
	Cetățeni/Societatea civilă	Sectorul privat	Sectorul public
	Implicare	Implicare	implicare
Portofoliul de Proiecte	**Instrumente de comunicare** • Website: www.primariahusi.ro **Instrumente de consultare** • Consultare online • Campanie de comunicare (website)	**Instrumente de comunicare** • Website: www.primariahusi.ro **Instrumente de consultare** • Consultare online • Campanie de comunicare (website)	**Instrumente de comunicare** • Website: www.primariahusi.ro • Comunicări interne în cadrul Primăriei • Comunicări cu subordonatele Primăriei **Instrumente de consultare** • Consultare online • Campanie de comunicare (website)
	Informare și transparență	**Informare și transparență**	**Informare și transparență**
Implementarea, monitorizarea și evaluarea strategiei	**Instrumente de informare:** • Website: www.primariahusi.ro • Social media • Presa locală **Transparență** • Comunicarea constantă a stadiului fiecărui proiect • Realizarea unor instrumente digitale care prezintă în timp real stadiul fiecărui proiect	**Instrumente de informare:** • Website: www.primariahusi.ro • Social media • Presa locală **Transparență** • Comunicarea constantă a stadiului fiecărui proiect • Realizarea unor instrumente digitale care prezintă în timp real stadiul fiecărui proiect	**Instrumente de informare:** • Website: www.primariahusi.ro • Comunicări interne • Comunicări cu subordonatele Primăriei **Transparență** • Comunicarea constantă a stadiului fiecărui proiect • Realizarea unor instrumente digitale care prezintă în timp real stadiul fiecărui proiect

Sursa: Autorul

6.5. Plan de management al riscurilor

Prin prisma proiectelor care urmează să fie implementate în perioada 2023-2030 la nivelul Municipiului Huși, a fost elaborat următorul plan de management al riscurilor, care are scopul de a asigura implementarea cu succes a Strategiei de Dezvoltare Urbană Integrată:

Tabelul nr. 134: Planul de management al riscurilor

Domeniu de intervenție	Risc	Măsuri de atenuare/prevenire
Infrastructură	Întârzieri ale lucrărilor de construcție/modernizare/ extindere și depășiri bugetare	• efectuarea unor studii de fezabilitate amănunțite; • elaborarea unor planuri clare și structurate de management de proiect (defalcarea activităților pe pachete, setarea unor termene clare luând în calcul rezerve de timp,

Domeniu de intervenție	Risc	Măsuri de atenuare/prevenire
		includerea unor rezerve bănești în buget etc.).
	Adâncirea decalajului tehnologic și inovativ	• realizarea de investiții continue în cercetare și dezvoltare; • dezvoltarea infrastructurii de cercetare-dezvoltare pentru a ține pasul cu progresele tehnologice; • crearea de parteneriate cu experți în tehnologie pentru facilitarea tranziției către un municipiu inteligent.
Mediu și eficiență energetică	Rezistența la practicile durabile	• derularea unor campanii de conștientizare a publicului pentru educarea și obținerea sprijinului comunității; • aplicarea strictă a reglementărilor de mediu; • colaborare cu organizații de mediu și experți.
	Schimbări în politicile guvernamentale	• eforturi regulate de conștientizare asupra importanței implementării măsurilor de creștere a eficienței energetice, a diversificării surselor de energie și asupra protecției mediului pentru a menține angajamentul local față de sustenabilitate; • diversificarea proiectelor de mediu pentru a se alinia la politicile europene evolutive; • menținerea unui angajament proactiv a factorilor de decizie față de mediu.
	Dezastrele naturale și schimbările climatice	• integrarea proiectelor de infrastructură rezistente la schimbările climatice; • elaborarea și implementarea planurilor de răspuns la situații de urgență.
Dezvoltarea economiei și creșterea competitivității locale	Declin economic	• diversificarea economiei locale pentru a reduce dependența de sectoare tradiționale; • monitorizarea continuă a indicatorilor economici pentru depistarea timpurie eventualelor probleme; • implementarea politicilor economice adaptative.
	Dependența de o singură industrie	• evaluarea continuă a tendințelor industriei pentru a anticipa schimbările economice; • atragerea întreprinderilor din sectoare economice diverse pentru a spori reziliența economică.
	Declinul economic global	• stabilirea planurilor de contingență economică; • promovarea antreprenoriatului local pentru stimularea activității economice.
Sănătate, educație, cultură	Finanțare insuficientă pentru sănătate și educație	• prioritizarea alocărilor bugetare pentru serviciile esențiale. • încheierea unor parteneriate public-private pentru a suplimenta finanțarea; • elaborarea unor strategii pentru a atrage și

Domeniu de intervenție	Risc	Măsuri de atenuare/prevenire
		reține profesioniști calificați în domeniul sănătății și educației.
	epidemii sau pandemii	• dezvoltarea și implementarea unor planuri solide de urgență în domeniul sănătății. • stocarea materialelor și echipamentelor medicale esențiale; • formarea continuă a profesioniștilor din domeniul sănătății.
	Finanțare insuficientă pentru inițiativele culturale	• stabilirea de fonduri culturale dedicate cu strategii clare de alocare; • încurajarea parteneriatelor public-private pentru sprijinirea evenimentelor culturale; • integrarea inițiativelor culturale în planuri mai largi de dezvoltare economică.
Incluziune socială	Creșterea inegalității veniturilor	• inițiative pentru promovarea accesului la educație și asistență medicală; • încurajarea politicilor economice incluzive.
	Discriminarea și excluderea socială	• dezvoltarea și implementarea politicilor incluzive; • realizarea unor evaluări regulate pentru identificarea și abordarea disparităților sociale; • promovarea diversității.
	Acces limitat la educație și asistență medicală de calitate	• dezvoltarea programelor de burse și ajutor financiar; • îmbunătățirea infrastructurii școlare și de sănătate în zonele defavorizate; • colaborare cu ONG-uri și organizații comunitare pentru a aborda lacunele educaționale.
Inițiative smart city	Amenințări la securitatea cibernetică și încălcări ale datelor	• investiții în infrastructura de securitate cibernetică; • realizarea de actualizări regulate și audituri ale sistemelor digitale; • derularea unor programe de educație continuă pentru APL și cetățeni cu privire la securitatea cibernetică.
	Declin tehnologic	• realizarea de investiții continue în cercetare și dezvoltare. • Actualizări regulate ale infrastructurii tehnologice pentru a ține pasul cu progresele. • Colaborare cu experți în tehnologie pentru inițiative de oraș inteligent de viitor.
	Alfabetizare digitală limitată	• implementarea unor programe de educație digitală; • promovarea alfabetizării digitale în comunitățile marginalizate.

Sursa: Autorul

BIBLIOGRAFIE

SURSE PRIMARE

3. Asociația Grupul de Acțiune Locală ”Huși-Comunitate Incluzivă”, accesat la: http://www.galhusi.ro/v1/;
4. Asociația Municipiilor din România (AMR), informații disponibile la: https://amr.ro/index.php/prezentare-amr/;
5. Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate din România, accesat online: https://documents1.worldbank.org/curated/en/857001468293738087/pdf/882420WP0P1430085232B00OUO0900Atlas.pdf;
6. Baza de date CITADINI;
7. Consiliul European, Politica de coeziune pentru 2021-2027, informații disponibile la: https://ec.europa.eu/regional_policy/rest/cms/upload/08102019_081221_OPEN%20DAYS%202019%20state%20of%20play%20of%20the%20negotiations%20ver%203_RO.pptx, accesat în data de 13.03.2023Comisia Europeană, WiFi4EU, accesat la: https://digital-strategy.ec.europa.eu/ro/activities/wifi4eu-citizens;
8. Documentul cadru de Implementare a dezvoltării urbane - Dezvoltare Urbană Integrată Nord Est (DUI NE) pentru perioada de implementare 2021-2027, informații disponibile la: https://www.adrnordest.ro/wp-content/uploads/2023/07/DCIDU-19.07.2023.pdf;
9. Institutul Național de Statistică, *Baza de date;*
10. Ministerul Comunicațiilor și Societății Informaționale (2016) „De Ce Smart City ?” accesat online: https://www.comunicatii.gov.ro/smart-city-concept-2/;
11. Ministerul Comunicațiilor și Societății Informaționale (2016) „Smart City For Smart Communities - Îndreptar spre viitor” Disponibil la adresa https://www.comunicatii.gov.ro/wp-content/uploads/2016/12/Ghid-Smart-City.pdf;
12. Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, informații disponibile la:https://mfe.gov.ro/minister/perioade-de-programare/perioada-2021-2027/;
13. Parlamentul European, accesat la: https://www.europarl.europa.eu/news/ro/headlines/society/20201208STO93327/impactul-productiei-si-deseurilor-textile-asupra-mediului;
14. Primăria Municipiul Huși, disponibil la: https://www.primariahusi.ro;
15. Planul de Dezvoltare Regională Nord-Est (PDR NE) 2021-2027, informații disponibile la:https://www.adrnordest.ro/wp-content/uploads/2022/07/PDR%20NE%202021-2027.pdf;
16. Planul de Mobilitate Urbană al Municipiului Huși, informații disponibile la: https://www.anpm.ro/documents/29689/33835219/PMUD+revizia+1+-+forma+finala.pdf/d9a959a5-cf6a-4657-ab9e-e25d021b530e;
17. Planul Regional de Acțiune pentru Cultura si Turism Nord-Est 2021-2027, informații disponibile la: https://www.adrnordest.ro/wp-content/uploads/2021/12/PRATC_NE_2021-2027_V3_21_dec.pdf;
18. Plan județean de Gestionare a Deșeurilor 2020-2025 elaborat la nivelul Județului Vaslui;

19. Programul Regional Nord-Est 2021-2027 – versiunea 13.10.2022, informații disponibile la: https://www.adrnordest.ro/wp-content/uploads/2022/10/PR-Nord-Est_13_10_2022_aprobat_CE.pdf;
20. Raport privind calitatea apei potabile în județul Vaslui-2019;
21. Raport privind starea învățământului din județul Vaslui în anul școlar 2021-2022, accesat la: https://isj.vs.edu.ro/download/Raport-privind-starea-invatamantului-din-judetul-Vaslui-in-anul-scolar-2021-2022_sinteza.pdf;
22. Strategia Culturală și Turistică a Județului Vaslui pentru orizontul de timp 2022-2028, disponibil la: https://cjvs.eu/wp-content/downloads/PrHot/2023/Consultare_publica/Strategia_culturala_turistica_22_28.pdf;
23. Strategia de Cercetare și Inovare pentru Specializare Inteligentă a Regiunii Nord-Est (mai 2021), informații disponibile la: https://www.adrnordest.ro/wp-content/uploads/2021/06/Strategia-de-Cercetare-si-Inovare-pentru-Specializare-Inteligenta-ed.3-rev.1.pdf;
24. Strategia de Dezvoltare economico-socială a Județului Vaslui în perioada 2021-2027, informații disponibile la: https://vechi.cjvs.eu/downloads/strategie/2020/Strategia_de_dezvoltare_a_judetului_Vaslui_2021-2027_final.pdf;
25. Strategia de Dezvoltare Locală a Municipiului Huși pentru orizontul de timp 2021-2027
26. Strategia de Dezvoltare Locală a Zonelor Marginalizate din Municipiul Huși, Județul Vaslui, informații disponibile la: https://www.galhusi.ro/v1/pdf/STRATEGIA%20DE%20DEZVOLTARE%20LOCALA.pdf;
27. Strategia județeană de dezvoltare a serviciilor sociale Vaslui 2014-2023, disponibil la adresa: https://vechi.cjvs.eu/downloads/hotarari/2015/Straregie_dezv_serv_soc.pdf;
28. Strategia Națională de Sănătate 2022 – 2030, informații disponibile la: https://www.ms.ro/wp-content/uploads/2022/04/SNS_consultare-public%C4%83.pdf;
29. Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030, informații disponibile la: https://www.edu.ro/sites/default/files/Strategia-nationala-pentru-dezvoltarea-durabila-a-Rom%C3%A2niei-2030.pdf;
30. Strategia națională pentru locuri de muncă verzi 2018-2025, informații disponibile la: https://mmuncii.ro/j33/images/Documente/Munca/2018/21082018_SN_Locuri-_Munca_Verzi_2018-2025.pdf;
31. Strategia Națională pentru Ocuparea Forței de Muncă 2021-2027, informații disponibile la: https://mmuncii.ro/j33/images/Documente/MMPS/SNOFM_2021-2027.pdf;
32. World Bank (), Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate, accesat online: https://documents1.worldbank.org/curated/en/857001468293738087/pdf/882420WP0P1430085232B00OUO0900Atlas.pdf.

SURSE SECUNDARE

1. HOTĂRÂREA NR. 353 privind participarea la Programul privind creșterea eficienței energetice a infrastructurii de iluminat public cu investiția ”Modernizare și eficientizare iluminat public Municipiul Huși etapa a doua” https://www.primariahusi.ro/wp-content/uploads/2022/07/hotararea_353_2021.pdf;
2. NORME METODOLOGICE din 26 martie 2014privind prioritizarea proiectelor de investiții publice, disponibil la adresa https://ilegis.ro/oficiale/index/act/157165, accesat în data de 01.06.2023;
3. T. SAPTEFRAȚI, (2020), Administrarea Publică: Teorie și Practică, Buna guvernare: caracteristici, dimensiuni și metode de evaluare, Administrarea Publică, nr 1 (105);
4. Vladimir Trebici. Demografia, disponibil la adresa: https://sas.unibuc.ro/storage/downloads/demografie-67/CeEsteDemografia.PDF.

ARTICOLE

1. Tatiana ŞAPTEFRAȚI, Administrarea publică: teorie şi practică, Buna guvernare: caracteristici, dimensiuni şi metode de evaluare, disponibil la adresa https://ibn.idsi.md/ sites/default/files/imag_file/Buna%20guvernare%20caracteristici%2C%20dimensiuni%20si%20metode%20de%20evaluare.pdf, consultat la data de 07.09.2021.

SURSE WEB

1. Ecosalubrizare Prest SRL, Raport Administrator 2019-2023, informații disponibile la: https://www.salubrizarehusi.ro/wp-content/uploads/2023/03/RAPORT-ADMINISTRATOR-2019-2023.pdf;
2. Episcopia Hușilor, accesat la: https://episcopiahusilor.ro/episcopia;
3. https://enache-morarit.ro;
4. Lista Monumentelor istorice, http://www.cultura.ro/sites/default/files/inline-files/LMI-VS.pdf;
5. Muzee și Colecții din România, accesat la: http://ghidulmuzeelor.cimec.ro/id.asp?k=642&-Muzeul-Viticol-HUSI-Vaslui;
6. Rețele WiFi4EU, accesat la: https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/library/wifi4eu-networks-maps;

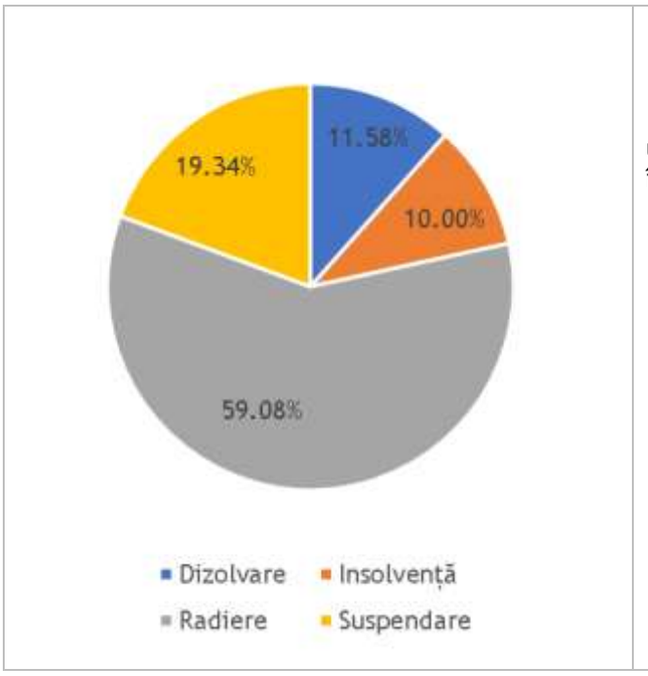
ANEXE

Anexa 1 – Prelucrări și centralizatoare statistice care stau la baza elaborării Secțiunii 2: Analiza situației actuale și contextul urban

Secțiunea 2.2.2. – Mediul și dinamica antreprenorială

☑ Evenimente firme (număr de firme aflate în dizolvare, insolvențe, radieri, suspendări), conform ONRC

Cumulat pentru perioada 2008-2019, situația este redată în figura de mai jos - *numărul evenimentelor de tip dizolvare, suspendare, radiere, insolvență (cumulat pentru perioada 2008-2019)*



un număr total de 760 de evenimente de închidere a activității, dintre care:

- ☑ evenimente de tip dizolvare – 88 de companii;
- ☑ evenimente de tip insolvență – 76 de companii;
- ☑ evenimente de tip radiere – 449 companii;
- ☑ evenimente de tip suspendare – 147 de companii.

☑ Evenimente firme (număr de firme aflate în dizolvare, insolvențe, radieri, suspendări), pe secțiuni CAEN, conform ONRC

Din punct de vedere al tipurilor de evenimente pe activități CAEN, situația este surprinsă în tabelul de mai jos: *numărul evenimentelor de tip dizolvare, suspendare, radiere, insolvență (cumulat pentru perioada 2008-2019), pe secțiuni CAEN, conform ONRC*

Nr. crt.	Domenii de activitate	Nr. companii dizolvate/suspendate/radiate/în insolvență
1.	Activități ale gospodăriilor private în calitate de angajator de personal casnic; activități ale gospodăriilor private de producere de bunuri și servicii destinate consumului propriu	1
2.	Activități de servicii administrative și activități de servicii suport	23
3.	Activități de spectacole, culturale și recreative	13

Nr. crt.	Domenii de activitate	Nr. companii dizolvate/suspendate/radiate/în insolvență
4.	Activități profesionale, științifice și tehnice	53
5.	Agricultură, silvicultură și pescuit	69
6.	Alte activități de servicii	25
7.	Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor	242
8.	Construcții	53
9.	Distribuția apei; salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare	4
10.	Hoteluri și restaurante	34
11.	Industria prelucrătoare	137
12.	Informații și comunicații	31
13.	Intermedieri financiare și asigurări	2
14.	Învățământ	18
15.	Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	7
16.	Sănătate și asistență socială	1
17.	Transport și depozitare	43
18.	Tranzacții imobiliare	4
	Total general	**760**

Sursa: Bazele de date CITADINI

Se constată că cele mai multe astfel de evenimente au avut loc în domenii, precum: industrii prelucrătoare (137), transport și depozitare (43), hoteluri și restaurante (34), informații și comunicații (31).

☑ Înmatriculări companii după forma juridică (2008-2019)

Loc.	CoopAgr.	IF	II	PFA	SA	SC	SCE	SRL	Total general
Vaslui	2	70	474	385	2	-	-	1.614	2.547
Huși	1	25	228	135	-	-	-	529	918
Negrești	-	5	80	49	-	1	-	118	253
Bârlad	-	47	528	266	-	-	-	1.347	2.188
Murgeni	1	1	52	11	-	-	-	25	90

Sursa: Bazele de date CITADINI

☑ **Legendă:**

☑ Coop. Agr. – Cooperativă Agricolă

☑ IF – Întreprindere Familială

☑ II – Întreprindere Individuală

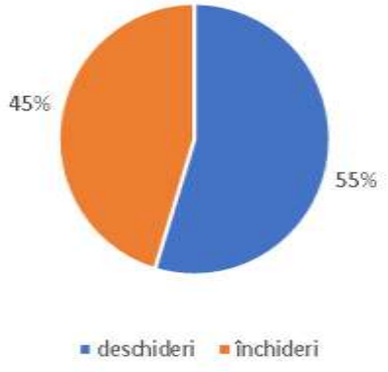
☑ PFA – Persoană Fizică Autorizată

☑ SA – Societate pe Acțiuni

- ☑ SC – Societate comercială
- ☑ SCE – Societate Cooperativă Europeană
- ☑ SRL – Societate cu Răspundere Limitată

Din tabelul de mai sus se observă faptul că Municipiul Huși deține un număr de 918 de companii care au fost înmatriculate în perioada 2008-2019, ocupând poziția III în clasamentul localităților urbane din județul Vaslui. Dintre cele 918 de companii înmatriculate, 529 companii, respectiv **57,62%, sunt reprezentate de societăți cu răspundere limitată**. De asemenea, o pondere semnificativă (24,84% - 228 companii) este deținută de întreprinderile individuale.

Analiza comparativă a numărului de înmatriculări de firmei noi din perioada 2008-2019 și a **numărului de evenimente** de tip dizolvare, suspendare, radiere, insolvență este redată în figura de mai jos.



se constată că numărul de înmatriculări este cu 10 puncte procentuale mai mare decât numărul de evenimente ce conduc la închiderea activității

- ☑ **Indicele de competitivitate (anul 2018) a fost determinat ca o medie ponderată a *trei indicatori: economic, social și tehnologic***, aspecte surprinse, detaliat, în continuare[105].

Localitate	Indicatorul economic	Indicatorul social	Indicator tehnologic	Indice de competitivitate
Vaslui	0,90	0,58	0,45	0,67
Bârlad	0,75	0,85	1,28	0,94
Huși	0,62	0,75	0,61	0,65
Murgeni	0,36	0,64	0,10	0,37
Negrești	0,45	0,61	0,22	0,43

[105] Calculat ca o medie ponderată a trei indicatori: economic, social și tehnologic. La rândul lor, fiecare din acești indicatori sunt calculați ca medie ponderată a variabilelor selectate din cele 3 categorii de interes major – economic, social, tehnologic.
- Ponderile utilizate pentru fiecare dintre cei trei indicatori (suma ponderilor fiecărui indice este 100%) sunt prezentate mai jos:

o Indicatorul economic (Ie)
- E1 = PIB/locuitor (estimat pentru 2018, INS) – 30
- E2 = Productivitatea muncii (estimată pentru 2018, INS) – 40
- E3 = Venitul net/cap de locuitor (2018, MDRAP) – 30

o Indicatorul social (Is)
- S1 = Rata de ocupare pentru populația cu vârsta cuprinsă între 20-64 ani (2018, INS) – 60
- S2 = Rata de dependență a vârstnicilor (Dumitru Sandu) – 40

o Indicatorul tehnologic (It)
- T1 = Populația ocupată în industriile inovatoare (2018, calculat pe baza INS) – 40
- T2 = Absolvenții de studii universitare (2017, INS) – 30
- T3 = Utilizare internet (RPL, 2011) – 30

Localitate	Indicatorul economic	Indicatorul social	Indicator tehnologic	Indice de competitivitate
Valoare medie la nivel național	1,00	1,00	1,00	1,00

Sursa: Bazele de date CITADINI

☑ Evidențierea modului de calcul al indicatorilor ce intră în componența indicelui de competitivitate - indicator economic

Localitate	CA 2018	Angajați 2018	E1	Normalizare PIB/loc *30%*	E2	Normalizare Productivitatea muncii *40%*	E3	Normalizare Venitul net/cap de locuitor *30%*	Indicatorul economic
Bârlad	1.938.005.324	9.009	34.140	0,89	215.118,80	0,77	585,37	0,60	0,75
Huși	696.698.759	5.118	27.079	0,71	136.127,15	0,49	691,10	0,70	0,62
Negrești	85.444.566	531	10.385	0,27	160.912,55	0,58	443,00	0,45	0,45
Vaslui	4.082.734.017	14.532	43.203	1,13	280.947,84	1,01	530,96	0,54	0,90
Murgeni	33.218.668	196	5.031	0,13	169.483	0,61	275,73	0,28	0,36
Valoare medie la nivel național	4.190.214.775	11.090,072	38.034,51	1	276.192,47	1	981,21	1	1

☑ Evidențierea modului de calcul al indicatorilor ce intră în componența indicelui de competitivitate - indicator social

Localitate	S1 Rata de ocupare pentru populația cu vârsta între 20-64 ani în 2018 (Indicator RSFC 22.1)	Normalizare Rata de ocupare a populației	S2 RDV18	Normalizare Rata de dependență vârstnici 2018	Indicatorul social
BÂRLAD	18,05	0,78	20,59	0,96	0,85
HUSI	16,95	0,73	16,58	0,77	0,75
NEGRESTI	11,40	0,49	16,82	0,78	0,61
VASLUI	15,37	0,66	10,12	0,47	0,58
MURGENI	9,17	0,39	21,74	1,01	0,64
Valoare medie la nivel național	23,04	1	21,37	1	1

☑ **Evidențierea modului de calcul al indicatorilor ce intră în componența indicelui de competitivitate - indicator tehnologic**

Localitate	T1 Workforce in innovative industries - 2018	Normalizare populație ocupată în sectoare cu înaltă tehnologie 2018	T2 Absolvenți de studii universitare	Normalizare absolvenți	T3 Utilizare Internet 2011	Normalizarea Utilizare internet	Indicator tehnologic
BÂRLAD	17,36	2,36	0	0	41,1	1,11	1,28
HUSI	5,08	0,69	0	0	41,88	1,13	0,61
NEGRESTI	0	0	0	0	27,41	0,74	0,22
VASLUI	0,86	0,11	0	0	49,71	1,35	0,45
MURGENI	0	0	0	0	13,29	0,36	0,10
Valoare medie la nivel național	7,33	1	395,71	1	36,78	1	1

Secțiunea 2.2.4. - Turism

☑ **Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice naturale**

Localitate	A. RESURSE TURISTICE NATURALE (max. 25 p)			Punctaj total
	Cadrul natural (max. 10 p)	Areale naturale protejate (max. 5 p)	Stațiuni de interes național intrate în circuitul internațional, stațiuni de interes național general și local, localități cu factori naturali terapeutici (max. 10 p)	
VASLUI	2,5	1	-	3,5
BÂRLAD	3	-	-	3
HUȘI	8	-	-	8
MURGENI	4,5	5	-	9,5
NEGREȘTI	3	1	-	4

Sursa: Bazele de date CITADINI

☑ Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al resurselor turistice antropice

Localitate	B. RESURSE TURISTICE ANTROPICE (max. 30 p)				Punctaj total
	Monumente istorice - clasa A (max. 8 p)	Muzee, case memoriale și colecții publice, galerii de artă (max. 8 p)	Manifestări culturale anuale / repetabile (max. 8 p)	Instituții de spectacole și concerte (max. 6 p)	
VASLUI	6	3	5	-	14
BÂRLAD	6	4	5	3	18
HUȘI	6	6	2	-	14
MURGENI	-	-	1	-	1
NEGREȘTI	-	-	3	-	3

Sursa: Bazele de date CITADINI

☑ Indicator de analiză a potențialului turistic din punct de vedere al infrastructurii turistice

Localitate	C. INFRASTRUCTURA SPECIFIC TURISTICĂ (max. 30 p)						Punctaj total
	Structuri de primire turistică cu funcțiuni de cazare (max. 15 p)	Instalații de tratament (max. 4 p)	Săli de spectacole, concerte, conferință (max. 3 p)	Pârtii de schi (max. 4 p)	Alte instalații și dotări de agrement-divertisment (parcuri de distracții/aventură, parcuri acvatice, facilități și instalații de agrement nautic, centre echitație, teren golf, grădină zoo, grădină botanică etc.) (max. 3 p)	Centre naționale de informare turistică (max. 1 p)	
VASLUI	7,1	-	-	-	1	-	8,1
BÂRLAD	5,1	-	0,5	-	0,5	-	6,1
HUȘI	3	-	-	-	-	-	3
MURGENI	0	-	-	-	-	-	0
NEGREȘTI	0	-	-	-	-	-	0

Sursa: Bazele de date CITADINI

☑ Indicele de accesibilitate la infrastructura majoră de transport

Localitate	D. ACCESIBILITATEA LA INFRASTRUCTURA MAJORĂ DE TRANSPORT (max. 15 p)				Punctaj total
	Port (1 P)	Aeroport (5 p)	Acces la drum european / autostradă (max. 5 p)	Acces la drum național / cale ferată (max. 5 p)	
VASLUI	0	0	0	1	5
BÂRLAD	0	0	1	1	10

Localitate	D. ACCESIBILITATEA LA INFRASTRUCTURA MAJORĂ DE TRANSPORT (max. 15 p)				Punctaj total
HUȘI	0	0	1	1	10
MURGENI	0	0	0	1	5
NEGREȘTI	0	0	0	1	5

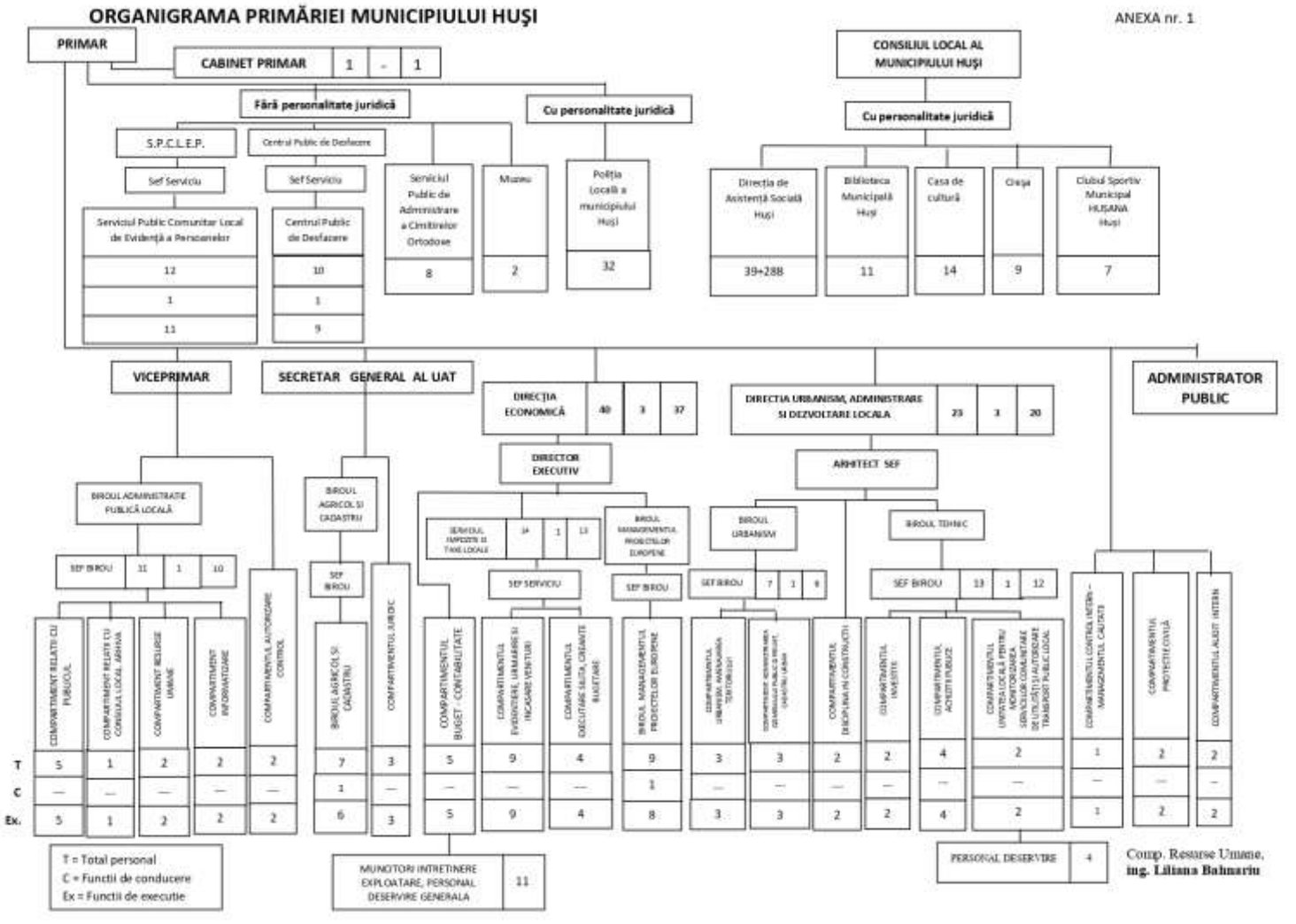
Sursa: Bazele de date CITADINI

Secțiunea 2.6.4. Lista Monumentelor istorice din Huși

1. Ansamblu de arhitectură "1 Decembrie 1918"
2. Casa Andrian si Linde, azi Cabinet av. Veselu Tudora
3. Casa Jenica Mitache, azi Grădinița nr. 4
4. Casa Sotir Zaharia, azi casa parohială a Bisericii "Sf. Nicolae"
5. Casa Teodoru, azi Casa Opris
6. Camera Agricola, azi Clubul Elevilor si Copiilor
7. Casa Iancu Berea, azi Muzeul eparhial al Episcopiei Husilor
8. Casa av. D .Gociu, azi spital municipal
9. Casa Chiritoiu, azi spital municipal
10. Ansamblul vechiului spital comunal Huși
11. Pavilion boli contagioase
12. Pavilion administrativ
13. Pavilion arhiva
14. Seminarul Episcopiei Hușilor, azi U. M. 01776
15. Casa, azi Protoieria Husi
16. Scoala Normala de Baieti, azi Scoala cu cls. I-VIII, nr. 3 "Anastasie Panu"
17. Casa Porosnicu, azi S.C. VIOANCA S.R.L.
18. Banca "Albina", azi atelier-Scoala Nr. 1
19. Casa Murgulescu
20. Casa Buceag, azi Casa Darie si Tocu
21. Casa Popov-Frunzeti, azi locuinta Tilea si a Primariei
22. Casa Chernbach
23. Casa Goldenberg si Reiter
24. Casa Mardare, azi Casa Strachinaru
25. Casa, azi S.C. "Cooperativa de Consum"
26. Ansamblul bisericii "Sf. Voievozi"
27. Biserica "Sf. Voievozi"
28. Turn clopotnita

29. Casa Lorenzo Collavini, azi Casa Buzdugan
30. Casa Singer, azi Casa Tarziu
31. Conacul Mihail Ralea, azi Casa staretiei-Manastirea "Schimbarea la Fata"
32. Tribunalul fostului judet Falciu, azi Judecatorie si Parchet
33. Judecatoria Husi, azi Casa de Cultura "Al. Giugaru"
34. Casele Ralea
35. Liceul Teoretic "Cuza Voda", azi Colegiul National "Cuza Voda"
36. Ansamblul episcopiei Husilor
37. Biserica "Sf. Apostoli Petru si Pavel" (Biserica Domneasca, Catedrala Episcopala)
38. Palat Episcopal
39. Pivnitele casei domnesti
40. Turn de poarta si clopotnita
41. Zid de incinta
42. Biserica "Vovidenia"
43. Biserica "Sf. Gheorghe" a breslei blanarilor
44. Scoala de Cantareti a Episcopiei Husilor, azi Administratia Centrului Eparhial
45. Ansamblu de arhitectura "Str. General Teleman"
46. BNR.-Sucursala, azi Agentia Raiffeisen Bank
47. Casa Gociu, azi birouri (primarie)
48. Casa Mitache, azi Casa Chiriac si Neiciu
49. Casa Adam Mitache, azi Muzeul municipal Husi
50. Casa Enache, azi S.C. FARMNOVA S.R.L.
51. Casa Faierștein, azi Casa Palcu
52. Casa Monasterianu, azi Restaurantul "Podgoriile Husilor" (S.C. BICOMPLEX S.R.L.)

Secțiunea 2.8.1. – Instituții publice locale



Anexa 2 - Modelul de chestionar privind identificarea nevoilor de dezvoltare a Municipiului Huși în perioada 2023-2030

CHESTIONAR

PRIVIND IDENTIFICAREA NEVOILOR DE DEZVOLTARE A MUNICIPIULUI HUȘI ÎN PERIOADA 2023-2030

Prezentul chestionar a fost întocmit în cadrul procesului de elaborare a ***Strategiei de Dezvoltare Teritorială a Municipiului Huși pentru perioada 2023-2030*** și are ca scop evaluarea percepției cetățenilor, mediului de afaceri și instituțiilor publice cu privire la problemele existente la nivelul municipiului, precum și la oportunitățile de dezvoltare în următoarea perioadă de programare.

Pentru ca rezultatele prezentului chestionar să reflecte o variantă cât mai obiectivă a situației actuale, vă rugăm ca la toate întrebările cu variante unice de răspuns să bifați **o singură** căsuță de răspuns (☐).

În cazul în care considerați că niciuna dintre variantele de răspuns nu se aplică sau considerați ca fiind relevant un alt răspuns, îl puteți înscrie în caseta marcată cu sintagma *Alta/Altele*.

În acest scop, vă rugăm să aveți amabilitatea de a răspunde întrebărilor de mai jos, a căror analiză va servi echipei de elaborare a strategiei. Chestionarele se completează în mod anonim. *Vă mulțumim pentru participare!*

1. Vârsta dumneavoastră este:

   ☐ sub 20 de ani ☐ 21 - 30 de ani ☐ 31 - 40 de ani ☐ 41 - 50 de ani ☐ peste 50 de ani

2. Sexul:

   ☐ masculin ☐ feminin

3. Ultimul nivel de educație absolvit:

   ☐ fără școală
   ☐ școală primară
   ☐ școală profesională
   ☐ liceu
   ☐ școală postliceală
   ☐ studii universitare
   ☐ studii postuniversitare

4. Care este ocupația Dumneavoastră?

   ☐ elev(ă)/student(ă)
   ☐ salariat(ă)

☐ șomer(ă)

☐ antreprenor

☐ liber-profesionist

☐ Pensionar

☐ Alta (vă rugăm specificați):

5. În ce domeniu vă desfășurați activitatea profesională?

☐ învățământ

☐ administrație publică

☐ sănătate

☐ industria constructoare

☐ industria alimentară

☐ comerț

☐ alta (vă rugăm specificați):

6. Pe o scară de 1 la 5, cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele elemente specifice instituției în care lucrați, unde 1 reprezintă Foarte nemulțumit(ă), iar 5 reprezintă Foarte mulțumit(ă):

	1	2	3	4	5
Modul de organizare și funcționare					
Sistemul de management existent					
Spațiul fizic în care își desfășoară activitatea					
Condițiile de muncă existente					
Facilitățile acordate de către instituție angajaților					
Calitatea și cantitatea resurselor de lucru disponibile					
Colaborarea cu alte instituții publice					
Sistemul de comunicare cu cetățenii					
Volumul de muncă existent					
Gradul de informatizare a instituției					

Atmosfera generală la locul de muncă					
Procesul de consultare și adoptare a deciziilor					

7. De cât timp locuiți în Municipiul Huși?

☐ mai puțin de 3 de ani ☐ între 3 – 10 ani ☐ între 10- 20 ani ☐ peste 20 de ani

8. Care considerați că sunt principalele trei elemente reprezentative pentru Municipiul Huși?

9. Raportat la nivelul Municipiului Huși, care sunt principalele 3 probleme întâlnite:

☐ lipsa locurilor de muncă

☐ insuficiența oportunităților oferite de Municipiul Huși

☐ insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber

☐ îmbătrânirea populației

☐ starea/ insuficiența spațiilor verzi

☐ starea/ insuficiența unităților de învățământ

☐ transport public deficitar

☐ infrastructura sanitară deficitară

☐ sistemul de salubrizare

☐ lipsa fondurilor necesare realizării de investiții

☐ altele (vă rugăm specificați):

10. Care considerați că este principala cauză a problemelor?

☐ Lipsa de implicare a autorităților publice locale în problemele comunității
☐ Lipsa fondurilor și a investițiilor
☐ Lipsa forței de muncă competentă
☐ Lipsa de inițiativă cetățenească și de implicare a cetățenilor în viața comunității

☐ Corupția

☐ Sărăcia

☐ Lipsa de vizibilitate a municipiului

☐ Alta (vă rugăm specificați):

11. Ați fost informat/ă despre proiecte implementate sau în curs de implementare care vizează dezvoltarea Municipiului, dezvoltate și implementate de către autoritățile publice? Dacă da, vă rugăm specificați un proiect.

☐ da ☐ nu ☐ nu știu/ nu răspund

12. Pe o scară de la 1 la 5, unde 1 reprezintă foarte puțin important, iar 5 foarte important, cât de importante considerați că sunt următoarele priorități de investiții:

Priorități	Răspuns
Modernizare infrastructură rutieră și pietonală	
Modernizare flotă transport public	
Reabilitare/modernizare sistem de alimentare cu apă și canalizare	
Amenajarea de noi spații verzi	
Dezvoltare infrastructură pentru susținerea afacerilor locale	
Modernizare/dotare infrastructură educațională	
Amenajare spații de agrement și petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă	
Amenajare de centre medicale de permanență sau centre de tratament	
Înființare infrastructură pentru autovehicule electrice	
Dezvoltare infrastructură de gestionare a deșeurilor	
Reabilitarea clădirilor	
Digitalizarea serviciilor administrative	
Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică	
Altele (vă rugăm specificați):	

13. Care considerați că sunt principalele domenii/activități care susțin economia și dezvoltarea teritorială?

☐ comerț
☐ industria alimentară
☐ turism
☐ transport
☐ construcții
☐ imobiliare
☐ prelucrarea lemnului
☐ industria constructoare de mașini
☐ altele (vă rugăm specificați):

14. Acordați o notă de la 1 la 5 măsurii în care considerați că dezvoltarea mediului antreprenorial este susținută la nivelul Municipiului Huși, unde 1 reprezintă Foarte scăzută, iar 5 reprezintă Foarte ridicată.

☐ Nota 1

☐ Nota 2

☐ Nota 3

☐ Nota 4

☐ Nota 5

15. Ce îmbunătățiri ați aduce la nivelul Municipiului Huși?

☐ lucrări de regenerare urbană

☐ dezvoltarea infrastructurii culturale

☐ promovarea turismului local

☐ amenajarea spațiilor de agrement

☐ modernizarea sistemului de salubrizare

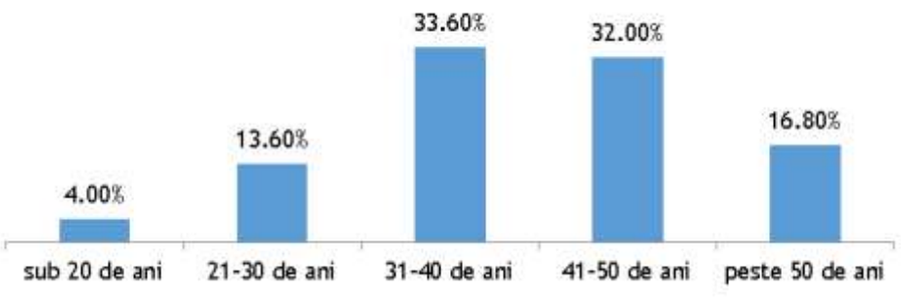
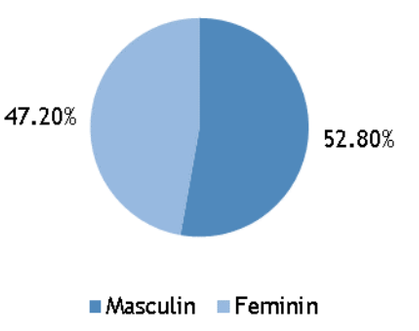
☐ eficientizarea energetică a locuințelor

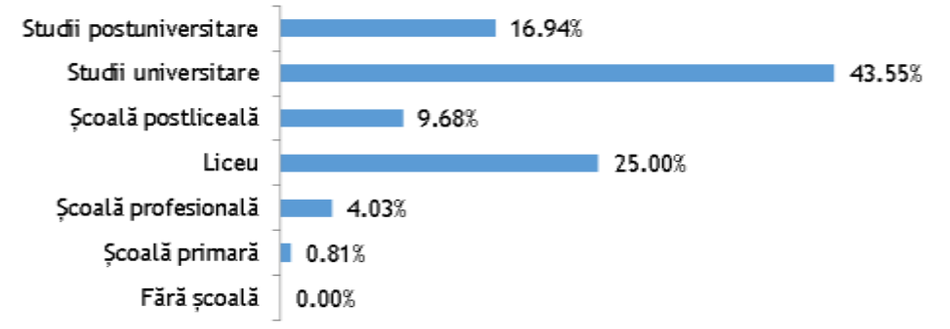
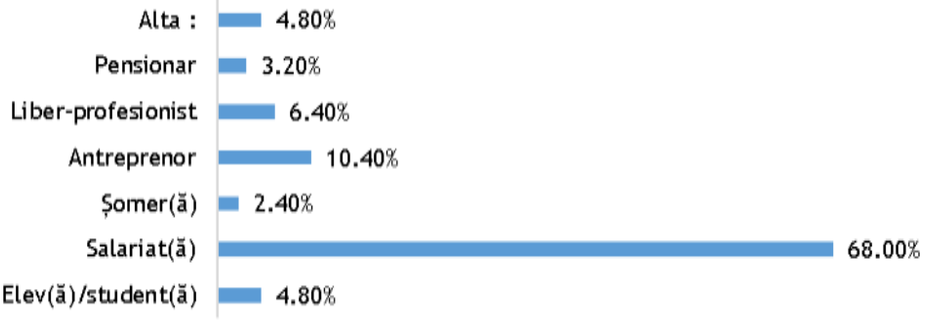
☐ digitalizarea instituțiilor publice

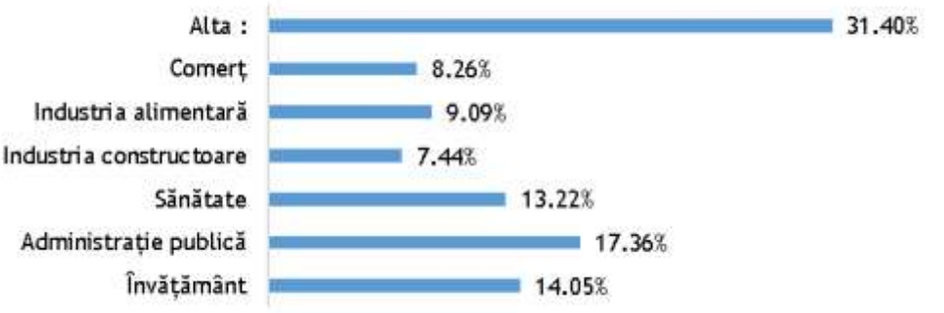
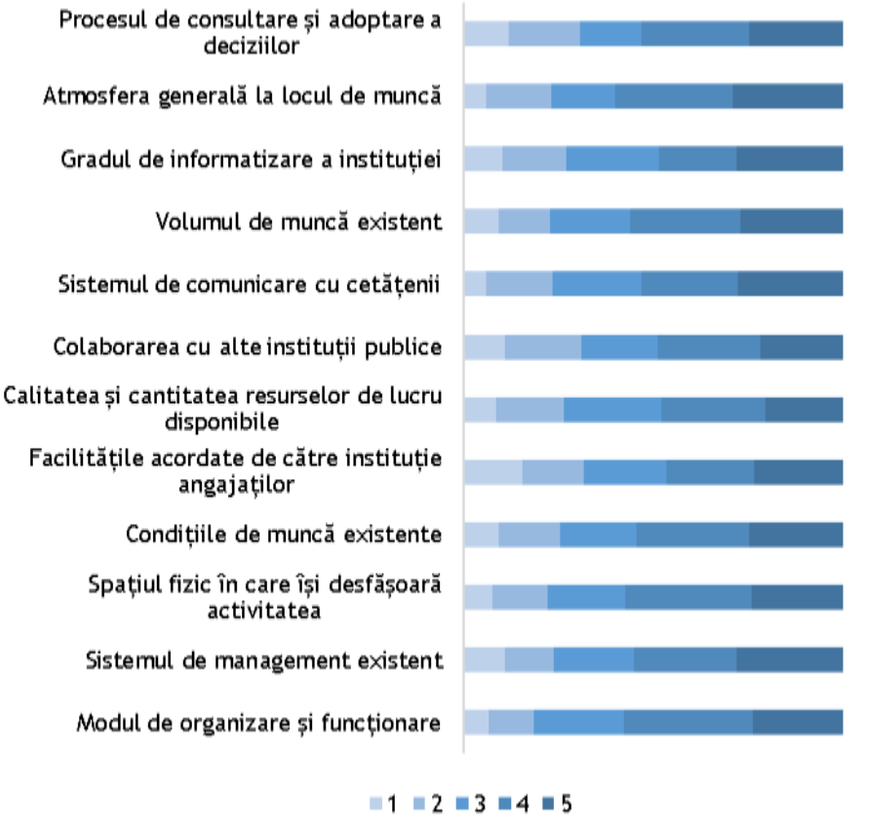
☐ crearea de locuri de muncă

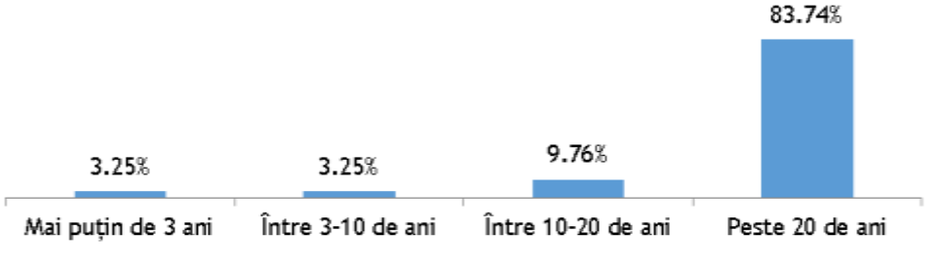
☐ altele (vă rugăm specificați):

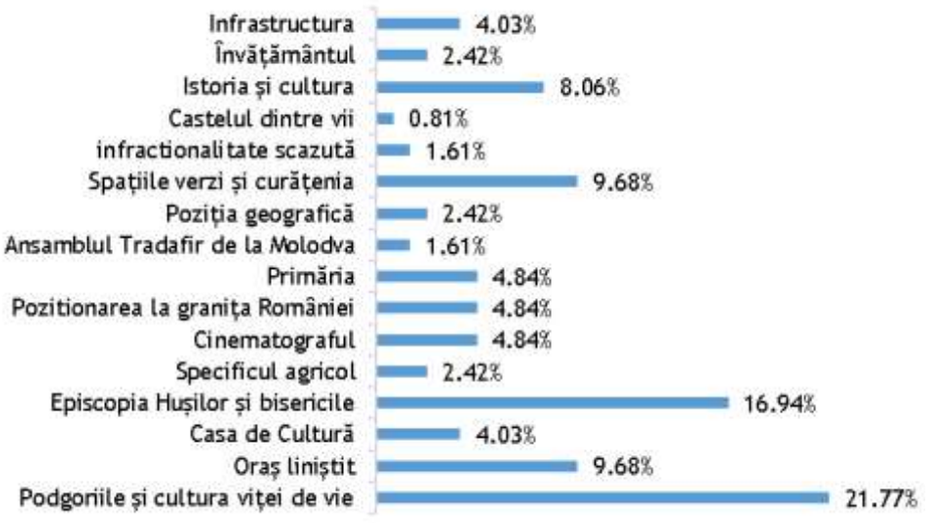
Anexa 3 – Interpretarea statistică a chestionarului privind identificarea percepției cetățenilor, mediului de afaceri și instituțiilor publice, din Municipiul Huși asupra nevoilor și posibilităților de dezvoltare în perioada 2023-2030

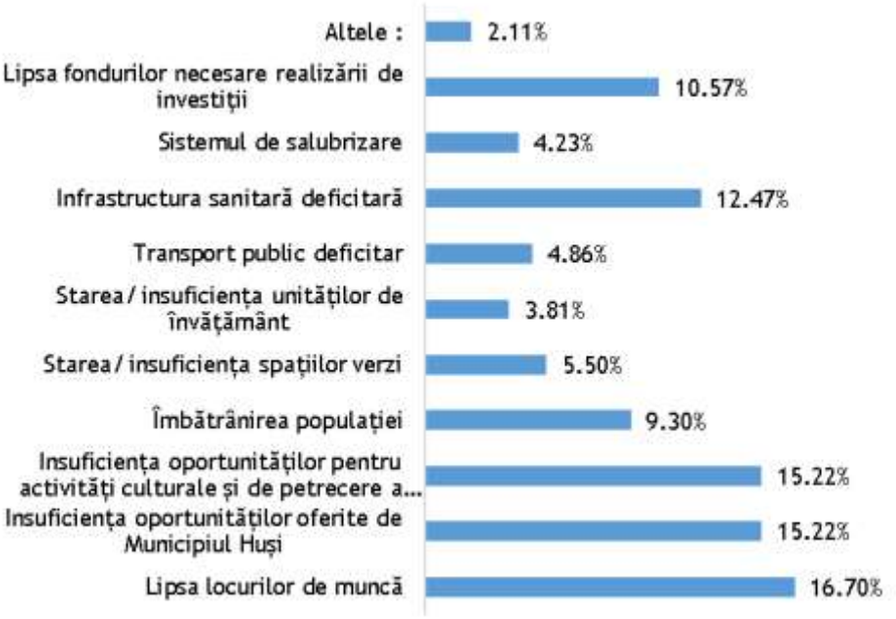
<table>
<tr><td colspan="2">SITUAȚIA CENTRALIZATOARE A CHESTIONARULUI APLICAT CETĂȚENILOR, MEDIULUI DE AFACERI ȘI INSTITUȚIILOR PUBLICE CU PRIVIRE LA PROBLEMELE EXISTENTE LA NIVELUL MUNICIPIULUI, PRECUM ȘI LA OPORTUNITĂȚILE DE DEZVOLTARE</td></tr>
<tr><td>Nr. total de întrebări aplicate:</td><td>15</td></tr>
<tr><td colspan="2">INTERPRETAREA STATISTICĂ A CHESTIONARELOR APLICATE</td></tr>
<tr><td>Întrebarea 1</td><td>Vârsta dumneavoastră este:</td></tr>
<tr><td>Reprezentare grafică</td><td> 
</td></tr>
<tr><td>Interpretare statistică</td><td>Conform datelor colectate, ponderea majoritară din cadrul eșantionului analizat, revine grupei de vârstă 31-40 de ani, într-un procent de 33,60%, urmată de persoanele din grupa de vârstă 41-50 de ani, cu un procent de 32%. Cele două grupe sunt urmate de persoanele cu vârsta peste 50 de ani, reprezentând 16,80% din totalul respondenților și de persoanele cu vârsta cuprinsă între 21-30 de ani, cu un procent de 13,60%. Cel mai redus procent din cadrul eșantionului analizat este reprezentat de persoanele cu vârsta sub 20 de ani, reprezentând doar 4% din totalul respondenților.
Faptul că grupele de vârstă sub 20 de ani și 21-30 de ani înregistrează cele mai scăzute procente din cadrul eșantionului, poate indica un interes mai scăzut al tinerilor din Municipiul Huși față de dezvoltarea teritorială.</td></tr>
<tr><td>Întrebarea 2</td><td>Sexul dumneavoastră este:</td></tr>
<tr><td>Reprezentare grafică</td><td> 
</td></tr>
<tr><td>Interpretare statistică</td><td>Datele colectate în cadrul anchetei sociologice indică o ușoară preponderență a persoanelor de sex feminin comparativ cu persoanele de sex masculin, femeile înregistrând un procent de 52,80%, iar bărbații 47,20%.</td></tr>
<tr><td>Întrebarea 3</td><td>Ultimul nivel de educație absolvit:</td></tr>
</table>

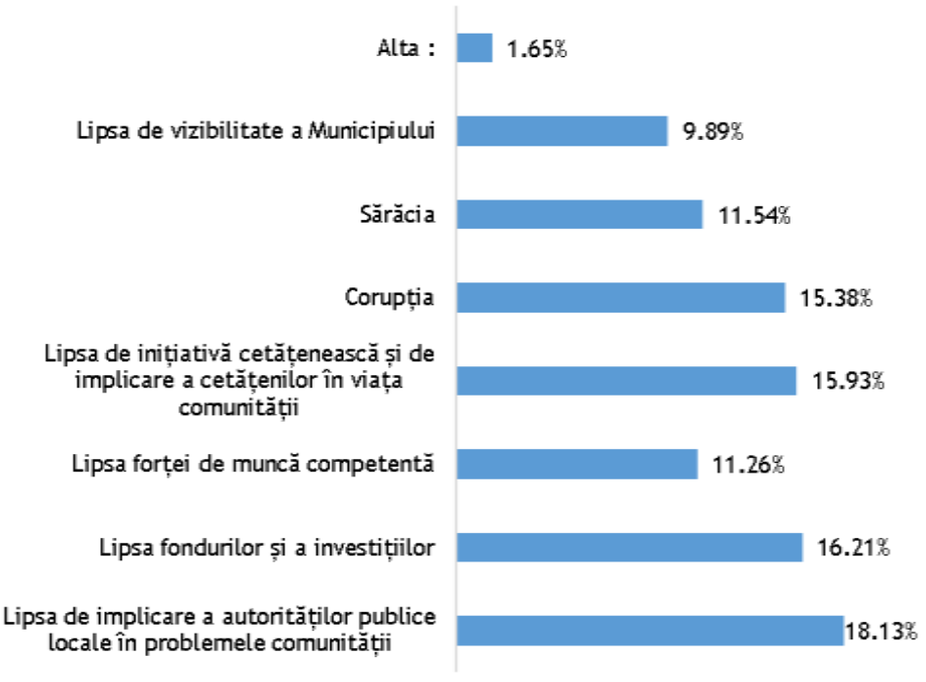
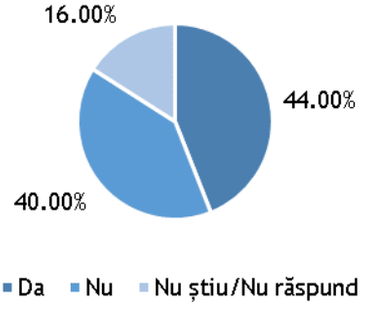
Reprezentare grafică	
Interpretare statistică	Referitor la educație, remarcăm faptul că majoritatea respondenților, și anume 43,55% au absolvit studii universitare, iar 25% dintre cei care au completat chestionarul au absolvit învățământul liceal. Din totalul respondenților, un procent de 16,94% este reprezentat de persoanele care au absolvit studii postuniversitare, iar 9,68% este procentul persoanelor care au absolvit o școală postliceală. Cele mai reduse procente se înregistrează pentru absolvenții de școală profesională (4,03%) și de persoanele care au absolvit doar școala primară (0,81%). Numărul relativ redus de absolvenți din cadrul școlilor profesionale și postliceale poate indica un deficit pe plan local al forței de muncă calificate.
Întrebarea 4	**Care este ocupația dumneavoastră?**
Reprezentare grafică	
Interpretare statistică	Graficul de mai sus redă distribuția respondenților în funcție de ocupațiile acestora. Conform datelor colectate, în Municipiul Huși se regăsesc: • Cei mai mulți dintre respondenți, în procent de 68% sunt salariați; • 10,40% dintre respondenți sunt antreprenori; • Cu un precent de 6,40%, respondenții sunt liber-profesioniști; • În egală măsură, cu un procent de 4,80%, respondenții sunt fie elevi/ studenți, fie au alte ocupații cum ar fi persoane aflate în concediu maternal, voluntari sau persoane care lucrează în străinătate.
Întrebarea 5	**În ce domeniu vă desfășurați activitatea profesională?**

Reprezentare grafică	
Interpretare statistică	În ceea ce privește domeniul în care respondenții își desfășoară activitatea profesională, 17,36% dintre respondenți activează în domeniul administrației publice, 14,05% dintre ei activează în domeniul învățământului, 13,22% în domeniul sănătății și 9,09% în industria alimentară. Cele mai mici procente se înregistrează pentru respondenții care își desfășoară activitatea în comerț (8,26%) și în industria constructoare (7,44%). Procentul de 31,40% este reprezentat de persoanele care își desfășoară activitatea în alt domeniu, printre acestea se numără: domeniul artei, resurse umane, IT, transport, telecomunicații, horeca, imobiliare, ordine și apărare, juridic sau industria textilă.
Întrebarea 6	**Pe o scară de 1 la 5, cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele elemente specifice instituției în care lucrați, unde 1 reprezintă Foarte nemulțumit(ă), iar 5 reprezintă Foarte mulțumit(ă):**
Reprezentare grafică	
Interpretare statistică	Folosind sistemul de notare: → 1 - Foarte nemulțumit(ă); → 2 – Nemulțumit(ă);

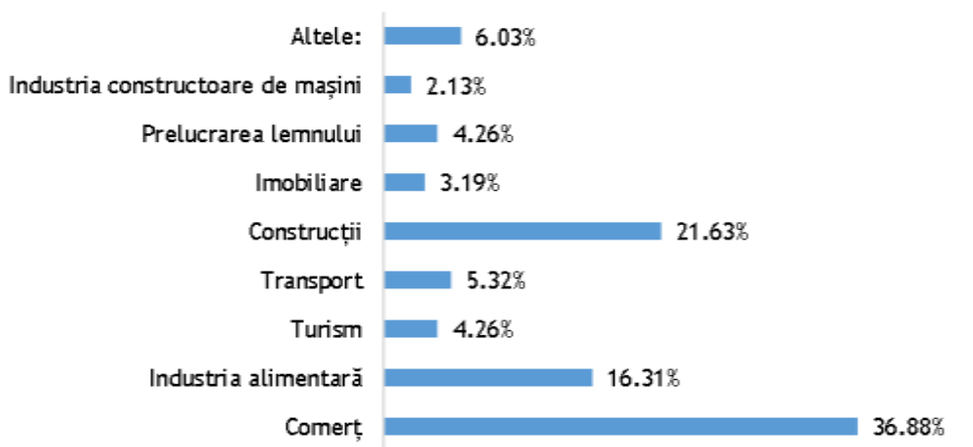
	→ 3 – Neutru; → 4 – Mulțumit(ă); → 5 – Foarte mulțumit(ă). Datele colectate indică faptul că respondenții sunt foarte mulțumiți următoarele aspecte cu privire la elementele specifice instituției în care aceștia activează: • Sistemul de management existent; • Sistemul de comunicare cu cetățenii; • Gradul de informatizare a instituției. Locuitorii se declară mulțumiți de următoarele: • Modul de organizare și funcționare; • Spațiul fizic în care își desfășoară activitatea; • Condițiile de muncă existente; • Facilitățile acordate de către instituție angajaților; • Calitatea și cantitatea resurselor de lucru disponibile; • Colaborarea cu alte instituții publice; • Volumul de muncă existent; • Gradul de informatizare a instituției; • Atmosfera generală la locul de muncă; • Procesul de consultare și adoptare a deciziilor; Pe de altă parte, respondenții se declară nemulțumiți de următoarele aspecte: • Calitatea și cantitatea resurselor de lucru disponibile; • Colaborarea cu alte instituții publice; • Sistemul de comunicare cu cetățenii; • Volumul de muncă existent; • Gradul de informatizare a instituției; • Atmosfera generală la locul de muncă; • Procesul de consultare și adoptare a deciziilor;
Întrebarea 7	**De cât timp locuiți în Municipiul Huși?**
Reprezentare grafică	
Interpretare statistică	Conform datelor centralizate în cadrul chestionarului, cei mai mulți dintre respondenți locuiesc în Municipiul Huși de peste 20 de ani (83,74% din totalul respondenților), iar la o distanță semnificativă se regăsesc persoanele care locuiesc de 10-20 de ani în Municipiu (9,76%). Persoanele care locuiesc în oraș de 3-10 ani și persoanele care locuiesc de mai puțin de 3 ani, înregistrează procente de 3,25%. Procentul redus al persoanelor care locuiesc în Municipiul Huși de o perioadă scurtă de timp poate indica, ținând cont de fenomenul de îmbătrânire a populației aflat în plină desfășurare, o scădere constantă a populației de-a lungul timpului. Astfel, se remarcă faptul că la nivelul Municipiului Huși există o nevoie acută de implementare a unor măsuri de revitalizare urbană, care să sporească atractivitatea orașului, să genereze noi locuri de muncă și să atragă tineri.

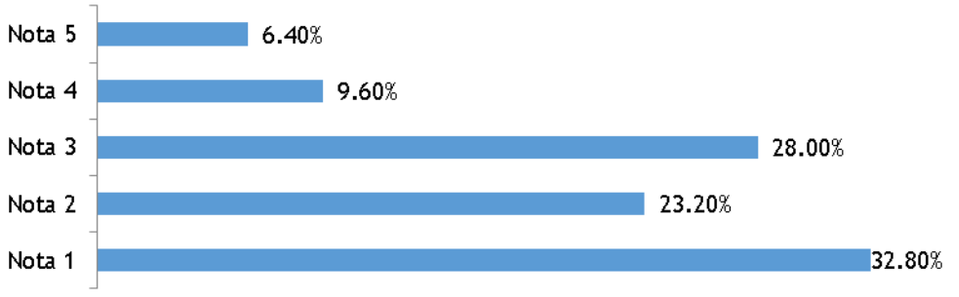
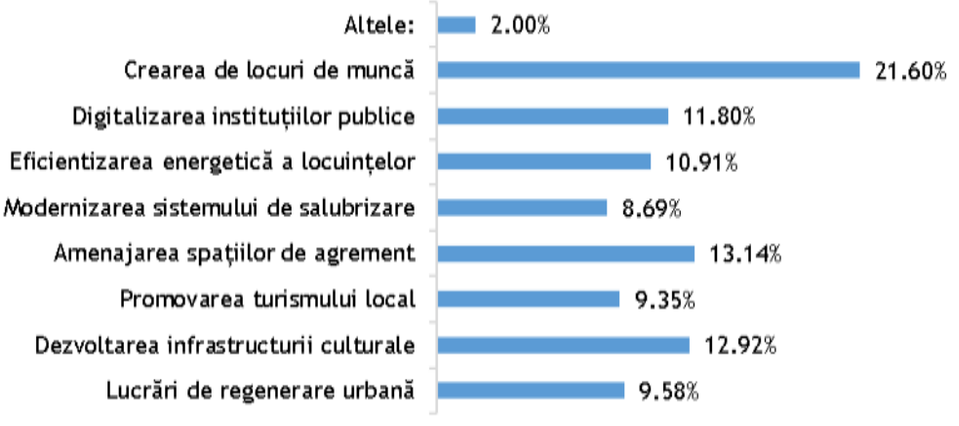
Întrebarea 8	**Care considerați că sunt principalele trei elemente reprezentative pentru Municipiul Huși?**
Reprezentare grafică	
Interpretare statistică	Conform datelor colectate, majoritatea respondenților, și anume 21,77%, consideră că podgoriile și cultura viței de vie este principalul element reprezentativ pentru Municipiul Huși, 16,94% dintre respondenți consideră că orașul este cunoscut pentru amprenta religiei, prin Episcopia Huși și bisericile care se regăsesc în Huși. Procentele de 9,68% se înregistrează pentru spațiile verzi și curățenie și pentru liniștea pe care o oferă Municipiul Huși, iar istoria și cultura sunt considerate reprezentative pentru 8,06% dintre respondenți. De asemenea, se înregistrează procente de 4,84% pentru Primărie, Cinematograf dar și pentru poziționarea orașului la granița României. Casa de Cultură este considerată un element reprezentativ pentru 4,03% dintre respondenți, și tot 4,03% este si procentul înregistrat de infrastructura municipiului. Specificul agricol, poziția geografică a orașului și învățământul sunt elementele considerate reprezentative pentru 2,42% dintre cetățenii care au răspuns chestionarului. Pentru un procent de 1,61%, Ansamblul Trandafir de la Moldova este un element reprezentativ. De asemenea, 1,61% dintre respondenți consideră că infracționalitatea scăzută este un punct forte al municipiului. Concluzionând, la nivel local există un potențial de dezvoltare ridicat pentru 2 ramuri și anume sectorul vini-viticol (cultura viței de vie) și turismul cultural-religios, reprezentat prin existența a numeroase biserici și mănăstiri.
Întrebarea 9	**Raportat la nivelul Municipiului Huși, care sunt principalele 3 probleme întâlnite?**

Reprezentare grafică	
Interpretare statistică	Conform răspunsurilor acordate de către respondenți în cadrul chestionarului, principalele 3 probleme resimțite la nivelul Municipiului Huși sunt: lipsa locurilor de muncă (16,70% din totalul răspunsurilor acordate), insuficiența oportunităților oferite de Municipiul Huși (15,22% din totalul răspunsurilor acordate) și insuficiența oportunităților pentru activități culturale și de petrecere a timpului liber (15,22% din totalul răspunsurilor acordate). Prin prisma răspunsurilor acordate se remarcă faptul că lipsa oportunităților de desfășurare a activității profesionale și a activităților din timpul liber reprezintă o provocare majoră pentru comunitatea locală, care face ca sectorul de tineret din Municipiul Huși să fie din ce în ce mai slab dezvoltat, tinerii preferând să migreze către ale zone mai dezvoltate. Pe lângă acestea, respondenții au mai identificat o serie de probleme resimțite în mare măsură la nivel local, dintre care: • Infrastructura sanitară deficitară - 12,47% din totalul răspunsurilor acordate; • Lipsa fondurilor necesare realizării de investiții - 10,57% din totalul răspunsurilor acordate; • Îmbătrânirea populației - 9,30% din totalul răspunsurilor acordate; • Starea/ insuficiența spațiilor verzi – 5,50% din totalul răspunsurilor acordate; Datele reflectă faptul că respondenții chestionarului, locuitori ai Municipiului Huși, se confruntă, de asemenea, cu probleme legate de lipsa investițiilor în infrastructura sanitară, aspect ce se reflectă prin infrastructura sanitară necorespunzătoare, lipsa fondurilor necesare realizării de investiții, îmbătrânirea populației și insuficiența spațiilor verzi. Cu procente sub 5%, reprezentând probleme resimțite într-o măsură redusă de respondenții chestionarului, se regăsesc următoarele aspecte: • Transport public deficitar – 4,86% din totalul răspunsurilor acordate; • Sistemul de salubrizare – 4,23% din totalul răspunsurilor acordate; • Starea/ insuficiența unităților de învățământ – 3,81% din totalul răspunsurilor acordate; În urma analizei au fost identificate și alte probleme cu care se confruntă respondenții din cadrul eșantionului analizat, locuitori ai Municipiului Huși. Printre acestea se numără problemele comunității și promovarea turismului local care ar

	ajuta la creșterea vizibilității și implicit la creșterea numărului de vizitatori.
Întrebarea 10	**Care considerați că este principala cauză a problemelor?**
Reprezentare grafică	
Interpretare statistică	Conform datelor colectate, principalele cauze, corelate cu probleme identificate sunt următoarele: • Lipsa de implicare a autorităților publice locale în problemele comunității, cauză menționată de 18,13% dintre respondenți; • Lipsa fondurilor și a investițiilor, cauză menționată de 16,21 dintre respondenți; • Lipsa de inițiativă cetățenească și de implicare a cetățenilor în viața comunității, cauză menționată de 15,93% dintre respondenți; • Corupția, cauză menționată de 15,38% dintre respondenți;
Întrebarea 11	**Ați fost informat/ă despre proiecte implementate sau în curs de implementare care vizează dezvoltarea Municipiului, dezvoltate și implementate de către autoritățile publice?**
Reprezentare grafică	
Interpretare statistică	Cea mai mare parte dintre respondenți (44%) afirmă că au fost informați cu privire la proiectele implementate sau în curs de implementare care vizează dezvoltarea Municipiului, în timp ce 40% dintre ei declară că nu au fost informați cu privire la aceste aspecte. Procentul de 16% este reprezentat de respondenții care au ales să

	nu ofere un răspuns clar.
Întrebarea 12	**Pe o scară de la 1 la 5, unde 1 reprezintă foarte puțin important, iar 5 foarte important, cât de importante considerați că sunt următoarele priorități de investiții:**
Reprezentare grafică	
Interpretare statistică	Considerând următoarele intervale: 1 - 1,5 – importanță foarte mică, 1,6 - 2,9 – importanță mică, 3 - 4 – atitudine neutră, 4 - 4,5 importanță mare, 4,6-5 – importanță foarte mare în funcție de media obținută pentru fiecare dintre elementele vizate, se remarcă faptul că respondenții acordă o importanță mică, respectiv o importanță neutră priorităților de investiții. Conform răspunsurilor acordate, în funcție de intervalele menționate, respondenții acordă o importanță mare următoarelor aspecte: → Modernizare infrastructură rutieră și pietonală; → Modernizare flotă transport public; → Reabilitare/modernizare sistem de alimentare cu apă și canalizare; → Amenajarea de noi spații verzi; → Dezvoltare infrastructură pentru susținerea afacerilor locale;

	→ Amenajare spații de agrement și petrecere a timpului liber, inclusiv pentru activități de sport în masă; → Amenajare de centre medicale de permanență sau centre de tratament; → Dezvoltare infrastructură de gestionare a deșeurilor; → Reabilitarea clădirilor; → Digitalizarea serviciilor administrative; → Îmbunătățirea infrastructurii de siguranță publică; De asemenea, respondenții consideră foarte importantă modernizare/dotare infrastructură educațională. Respondenții prezintă o atitudine neutră față de înființarea infrastructurii pentru autovehicule electrice. Printre alte priorități de investiții, respondenții au menționat: promovarea turismului și crearea unei zone de agrement în zona Recea, amenajarea de piste pentru bicicletele și crearea de locuri de muncă. Concluzionând datele centralizate mai sus, remarcăm faptul că printre cele mai importante priorități de investiții se numără infrastructura educațională și infrastructura rutieră, aceste elemente reprezentând cheia unei dezvoltări durabile.
Întrebarea 13	**Care considerați că sunt principalele domenii/activități care susțin economia și dezvoltarea teritorială?**
Reprezentare grafică	
Interpretare statistică	Din totalul categoriilor chestionate, 36,88% din respondenți sunt de părere că domeniul comerțului este principalul sector care susține dezvoltarea pe plan municipal, 21,63% consideră că principalul domeniu care susține economia și dezvoltarea teritoriului Municipiului Huși este cel al construcțiilor, iar 16,31 consideră industria alimentară ca și domeniu principal de dezvoltare. Domeniul transportului înregistrează 5,32% dintre răspunsuri, iar prelucrarea lemnului și turismul înregistrează procente de 4,26%. Cele mai mici procente se înregistrează pentru industria imobiliară (3,19%) și pentru industria constructoare de mașini (2,13%). Printre alte domenii menționate de către respondenți, se numără: fabricarea încălțămintei, industria viticola, agricultura, și domeniile culturala artistice.
Întrebarea 14	**Acordați o notă de la 1 la 5 măsurii în care considerați că dezvoltarea mediului antreprenorial este susținută la nivelul Municipiului Huși, unde 1 reprezintă Foarte scăzută, iar 5 reprezintă Foarte ridicată.**

Reprezentare grafică	
Interpretare statistică	În ceea ce privește susținerea mediului antreprenorial de la nivelul Municipiului Huși, 32,80% dintre respondenți oferă nota 1, ceea ce semnifică faptul că mediul antreprenorial este foarte slab susținut, 23,20% consideră că dezvoltarea mediului antreprenorial este slab susținută, 28% au o atitudine neutră față de acest aspect și 9,60% sunt de părere că dezvoltarea mediului antreprenorial este susținută. Procentul de 6,40% este înregistrat de respondenții care consideră că acest domeniu este foarte slab susținută. Prin urmare, se remarcă faptul că percepția generală a respondenților față susținerea și dezvoltarea mediului antreprenorial la nivelul Municipiului Huși este una negativă.
Întrebarea 15	**Ce îmbunătățiri ați aduce la nivelul Municipiului Huși?**
Reprezentare grafică	
Interpretare statistică	Potrivit datelor colectate, 21,60% din respondenți sunt de părere că la nivelul Municipiului Huși ar trebui atrase investiții în ceea ce privește desfășurarea activității profesionale, menționând cel mai adesea nevoia locurilor de muncă, 13,14% dintre ei au atras atenția asupra nevoii de spații de agrement construirea unei baze sportive, a unor piste de biciclete și a unor trasee turistice, iar 12,92% consideră că dezvoltarea infrastructurii culturale ar putea fi îmbunătățită. Totodată, 11,80% din respondenți au subliniat nevoia de digitalizare în instituțiile publice și 10,91% dintre ei au subliniat nevoia de eficientizare energetică a locuințelor. Lucrările de regenerare urbană înregistrează un procent de 9,58%, promovarea turismului local înregistrează 9,35%, iar modernizarea sistemului de salubrizare înregistrează 8,69% din totalul răspunsurilor. Printre alte idei de îmbunătățiri menționate de către respondenți se numără: atragerea de investitori, siguranța stradală, facilități pentru tineri, redeschiderea căii ferate, modernizarea parcurilor și dezvoltarea infrastructurii pentru deplasări nemotorizate.

Anexa 4 – Documente utilizate în procesul de monitorizare și evaluare a Strategiei

1. Fișa de monitorizare a proiectelor

Nr. crt.	Secțiune	Informații
1.	Titlul proiectului	
2.	Domeniul de intervenție (sector)	
2.	Beneficiarul proiectului	
3.	Data începerii implementării proiectului	
4.	Termenul limită de finalizare al proiectului	
5.	Indicatori proiect	
6.	Valoarea proiectului	

Stadiul Proiectului

Implementarea proiectului progresează conform prevederilor contractului de finanțare?

☐ DA ☐ NU

Dacă da, gradul de realizare al proiectului este de .....%

Dacă nu, vă rugăm selectați din lista de mai jos principalele motive care au determinat această situație și detaliați la rubrica explicații

Motivele întârzierilor?	Explicații
☐ Cauze naturale etc. Inundații în regiune, vijelii (furtuni puternice), condiții de lucru periculoase etc.	
☐ Dificultăți cu antreprenorii/ executanții/ proiectanții/ constructorii etc.	
☐ Probleme financiare	
☐ Cereri care nu au corespuns așteptărilor	
☐ Probleme juridice și reglementări aplicabile	
☐ Factori economici locali	
☐ Probleme determinate de lipsa personalului calificat	
☐ Subestimare în momentul întocmirii graficului de execuție al proiectului: ex. Implementarea unor etape succesive ale contractelor	
☐ Factori neprevăzuți care afectează progresul lucrărilor: ex. Condițiile de pe amplasament, probleme de protecția mediului etc.	
☐ Altele, vă rugăm detaliați	

Desfășurarea activităților

Informații de verificat	Da	Nu	Nu este cazul
Activitatea derulată respectă locația prevăzută în planul proiectului?			
Activitățile derulate se încadrează în tipurile de activități eligibile?			
Condițiile logistice de desfășurare a activității sunt asigurate în conformitate cu fișa proiectului?			
În cazul componentelor externalizate, sunt respectate cerințele/ condițiile contractuale? (ex. nr. de echipamente, nr. de experți etc.)			
Probleme apărute în implementare			

2. Fișa de monitorizare a indicatorilor de impact

Indicatori sectorul economic

Tabelul nr. 135: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul economic

Indicatori de impact	Denumire indicator măsurabil	Situație						
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Dezvoltarea mediului economic local	PIB Municipiu							
	PIB per cap de locuitor							
	Numărul companiilor active							
	Numărul companiilor cu 250 de angajați sau peste							
	Valoarea totală a investițiilor pe următoarele domenii de activitate:							
	Agricultură							
	Industrie prelucrătoare							
	Industrie extractivă							
	Comerț							
	Transporturi							
	Construcții							
	Sănătate							
	Educație							
	Sport							
	Turism							
Formarea și creșterea accesului pe piața muncii	Număr de cursuri de calificare și recalificare							
	Număr de acțiuni de consiliere formală și informală							
Dinamica forței de muncă	Venitul mediu brut							
	Numărul salariaților							
	Locuri de muncă vacante							
	Rata șomajului							

Sursa: Autorul

Indicatori în domeniul infrastructurii

Tabelul nr. 136: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în domeniul infrastructurii

Indicator de impact	Denumire indicator măsurabil	Situație						
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Reabilitare și modernizare urbană	Număr clădiri reabilitate sau eficientizate energetic							
	Număr studii de amenajare urbană sau periurbană							
	Număr de autorizații de construire clădiri rezidențiale							
	Design unitar pentru mobilierul urban							
	Creșterea spațiului public							
	Nr. de clădiri publice reabilitate							
Extindere, modernizare și reabilitare sistem de utilități publice	Număr de km rețea de gaze naturale realizat/modernizat							
	Număr de km rețea termică realizat/modernizat							
	Lungimea rețelei de iluminat public în mediul urban							
	Lungime rețea de alimentare cu apă							
	Lungime rețea de canalizare							
	Lungimea rețelei de distribuție a energiei electrice							
Extinderea, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport	Număr km zonă pietonală							
	Număr km de trotuare reabilitate							
	Număr puncte de informare a călătorilor							
	Lungimea pistelor de bicicliști							
	Număr spații de parcare construite/modernizate							
	Numărul vehiculelor							

	electrice/ecologice dedicate transportului public							
Creșterea mobilității urbane	**Lungimea pistelor de bicicletă**							
	Număr vehicule electrice pentru transport achiziționate							
	Număr stații de încărcare vehicule electrice							
	Număr de proiecte smart mobility realizate la nivelul Municipiului							

Sursa: Autorul

Indicatori sectorul cultural și al educației

Tabelul nr. 137: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul cultural și al educației

Indicator de impact	**Denumire indicator măsurabil**	**Situație**						
		2024	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
Consolidarea infrastructurii educaționale	**Număr de unități de învățământ reabilitate**							
	Număr săli de sport construite/ reabilitate							
	Număr unități de învățământ dotate cu echipamente IT							
	Număr de laboratoare școlare							
	Număr de soluții de digitalizare în sectorul educațional							
Creșterea calității actului de predare	**Numărul personalului didactic din mediul urban, participant la cursuri de formare/specializare**							
	Numărul cazurilor de abandon școlar							
Dezvoltarea sectorului cultural	**Număr de spații amenajate expozițiilor culturale**							
	Numărul evenimentelor culturale							

Sursa: Autorul

Indicatori sectorul turistic

Tabelul nr. 138: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul turistic

Indicator de impact	Denumire indicator	Situație						
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Dezvoltarea infrastructurii turistice	Număr total al turiștilor							
	Număr trasee turistice concepute							
	Număr de spații de agrement construite							
	Număr de spații de agrement modernizate							
Reabilitarea și conservarea elementelor de patrimoniu	Număr monumente istorice recondiționate							
	Numărul evenimentelor organizate după următoarele categorii							
	Festivaluri de muzică/ concerte							
	Competiții sportive							
	Activități culinare							
	Evenimente religioase							
	Alte categorii							

Sursa: Autorul

Indicatori sectorul sanitar

Tabelul nr. 139: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul sanitar

Indicator de impact	Denumire indicator	Situație						
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Consolidarea infrastructurii sanitare	Numărul secțiilor din spitale							
	Număr de soluții de digitalizare în sănătate							
Creșterea calității	Număr campanii de informare privind							

sistemului sanitar	sănătatea publică							
	Număr de urgențe rezolvate							
	Numărul de medici activi în instituțiile publice							
	Numărul personalului medical auxiliar							
	Numărul programelor de formare a personalului medical							
	Numărul deceselor din unitățile sanitare							
	Numărul de nașteri							
	Numărul deceselor premature							

Sursa: Autorul

Indicatori domeniul asistenței sociale

Tabelul nr. 140: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul asistenței sociale

Indicator de impact	Denumire indicator	Situație						
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Consolidarea infrastructurii de asistență socială	Număr furnizori servicii sociale							
	Numărul centrelor rezidențiale publice							
	Numărul centrelor rezidențiale private							
	Număr centre de zi publice							
	Număr centre de zi private							
	Numărul serviciilor de asistență comunitară							
	Numărul cantinelor sociale construite/ modernizate							

	Numărul centrelor multifuncționale construite/ modernizate							
	Numărul de proiecte de digitalizare a serviciilor de asistență socială							
Evoluția beneficiarilor de asistență socială	**Număr beneficiari servicii sociale pe următoarele categorii**							
	Tineri sub 18 ani							
	Tineri NEETS							
	Minori cu dizabilități							
	Adulți cu dizabilități							
	Persoane vârstnice							
	Persoane cu diferite adicții							
	Persoane victime ale violenței domestice sau a traficului de persoane							
Integrarea socială	**Număr persoane peste 65 de ani active pe piața muncii**							
	Număr persoane cu dizabilități active pe piața muncii							
	Număr de acțiuni de voluntariat în domeniul asistenței sociale							
	Număr măsuri de îmbătrânire activă implementate							

	Număr de campanii de informare privind asistența socială							

Sursa: Autorul

Indicatori privind proiectele pentru protecția mediului înconjurător

Tabelul nr. 141: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în cadrul protecției ecosistemului și a mediului înconjurător

Indicator de impact	Denumire indicator măsurabil	Situație						
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Reabilitarea și modernizarea infrastructurii mediu	Număr puncte de colectare selectivă							
	Numărul platformelor ecologice pentru depozitare							
	Număr de perdele vegetale modernizate/ extinse							
	Număr de spații afectate de activitățile industriale decontaminate							
	Număr vehicule de colectate și sortare							
	Gradul de colectare selectivă la nivel municipal							
	Număr de soluții de digitalizare în sectorul de mediu							
	Valoarea investițiilor pentru protejarea și conservarea mediului înconjurător							
Protejarea și conservarea mediului	Numărul spațiilor verzi amenajate							
	Număr de proiecte ce au							

	componente inovative sau de protecția mediului							

Sursa: Autorul

Indicatori sectorul antreprenorial

Tabelul nr. 142: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul antreprenorial

Indicator de impact	Denumire indicator măsurabil	Situație						
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Sprijinirea creării IMM-urilor și dezvoltarea celor existente	Număr de firme nou înființate							
	Număr de proiecte de inovație contractate și implementate							
	Număr IMM care introduc inovație de produs sau proces							
	Număr de parteneriate între mediul universitar și cel economic							
	Număr de autorizații/ certificate eliberate pentru micii producători							
	Numărul de locuri de muncă nou create prin sprijinirea mediului antreprenorial							

Sursa: Autorul

Indicatori sectorul administrației publice

Tabelul nr. 143: Indicatorii de impact și reperele măsurabile în sectorul administrației publice

Indicator de impact	Denumire indicator măsurabil	Situație						
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Dezvoltarea societății civile	Număr de proiecte derulate în parteneriat							
	Număr de proiecte de formare a funcționarilor							

Îmbunătățirea sistemului administrativ	**publici**							
	Numărul funcționarilor publici implicați în programe de formare							
	Numărul proiectelor de digitalizare							
	Număr de proiecte smart city implementate							

Sursa: Autorul

3. Raport de monitorizare

Structura raportului de monitorizare va fi grupată în patru secțiuni și va cuprinde următoarele elemente:

Secțiunea 1

- Introducere

Secțiunea 2

- tendințe de dezvoltare ale Municipiului Huși;
- viziune și obiective strategice.

Secțiunea 3

- situația Municipiului prin raportare la indicatorii de impact și rezultat;
- raportarea la obiectivele indicate în cadrul strategiei;
- stadiul realizării proiectelor.

Secțiunea 4

- plan de acțiuni pentru anul următor;
- concluzii și recomandări.

Secțiunea 1

În prima secțiune a raportului de monitorizare vor fi integrate elemente ale contextului general de desfășurare a proiectelor implementate. **Introducerea** va cuprinde:

- particularități ale situației socio-economice regăsite la nivel municipal ce au un impact semnificativ asupra rezultatelor implementării Strategiei și a proiectelor adresate de către aceasta;
- evenimente din sfera relațiilor internaționale, cooperări și directive europene ce constituie puncte favorabile sau obstacole pentru dezvoltarea Municipiului Huși.

Secțiunea 2

Tendințe de dezvoltare - vor fi stabilite în urma colectării de date din toate domeniile de activitate.

Pe baza acestor date se realizează diagnoza socio-economică și de potențial a Municipiului Huși, diagnoză ce constituie o privire de ansamblu și relevă o serie de trăsături care dau o imagine asupra tendințelor și oportunităților de dezvoltare.

Se recomandă ca această secțiune să cuprindă o scurtă prezentare asupra:

- situația infrastructurii;
- situația sistemului sanitar;
- situația sistemului de educație;
- mediul antreprenorial și economic;

- turismul.

Totodată, vor fi redate obiectivele și viziunea asupra dezvoltării Municipiului Huși alături de eventualele modificări aduse direcțiilor propuse în cadrul Strategiei.

Secțiunea 3

În cele ce urmează, vom sublinia componentele ce urmează a fi detaliate în cadrul Secțiunii 3.

Situația Municipiului prin raportare la indicatorii de impact și rezultat

*Situația generală va fi analizată pe baza datelor colectate în cadrul **Fișei de monitorizare a indicatorilor de impact**.*

Analiza succintă va cuprinde:

- indicarea sectoarelor cu creșterea cea mai accentuată a indicatorilor de rezultat;
- indicatorii ce prezintă o stagnare în evoluție.

În evaluarea progresului indicatorilor se va completa următorul tabel

Tabelul nr. 144: Situația indicatorilor de rezultat raportat la domeniile de dezvoltare

Sector	Nr. indicatori ce prezintă o creștere	Nr. indicatori ce nu indică o evoluție	Nr. total
Economie			
Infrastructură			
Cultură și educație			
Turism			
Sanitar			
Asistență socială			
Mediu înconjurător			
Mediu antreprenorial			
Administrație publică			

Sursa: Autorul

Raportarea la obiectivele indicate în cadrul strategiei

Ulterior analizei indicatorilor redați în tabelul 11, vor fi analizați **indicatorii rezultați din obiectivele strategice** regăsite în cadrul Strategiei de Dezvoltare Urbană Integrată a Municipiului Huși pentru perioada 2023-2030.

Pentru a nu îngreuna structura raportului de monitorizare, tabelele necesare analizei secțiunii curente au fost incluse în secțiunea **ANEXE**.

Pe baza datelor structurate în tabele se vor indica direcțiile de acțiune cu cele mai bune rezultate la nivelul fiecărui obiectiv în parte alături de obiectivele cu situația cea mai favorabilă. Totodată vor fi indicate direcțiile ce prezintă cele mai mici rezultate pentru fiecare obiectiv în parte și vor fi propuse măsuri de remediere/îmbunătățire.

Stadiul realizării proiectelor

Situația proiectelor va fi analizată prin utilizarea următoarelor fișe:

- fișa de monitorizare a proiectelor (adresată atât mediului public, cât și mediului privat, la nivelul tuturor proiectelor propuse în cadrul Strategiei)- a se vedea secțiunea 5.1;
- fișă generală de monitorizare a proiectelor - a se vedea secțiunea 5.4.

Pe baza fișelor de monitorizare a situației regăsită la nivelul tuturor proiectelor propuse în cadrul Strategiei va fi întocmită situația statistică a proiectelor în vederea completării fișei generale. Datele cuprinse în fișa generală vor servi drept punct de pornire pentru analiza gradului de implementare. Se vor urmări:

- distribuția proiectelor în funcție de gradul de implementare;
- situația proiectelor grupate pe localități. Se vor reda localitățile cu numărul cel mai ridicat de proiecte aprobate și în implementare cât și localitățile cu numărul cel mai ridicat de proiecte respinse;
- se va reda o situație a proiectelor în funcție de sectorul de implementare a acestora pe baza fișei regăsite în secțiunea 5.2.

Secțiunea de față va cuprinde și situația proiectelor neinițiate prin prezentarea motivelor și a dificultăților întâmpinate în mod general pe baza informațiilor oferite în fișele din secțiunea 5.1.

Secțiunea 4

Pe baza indicatorilor prezentați în capitolele anterioare, în secțiune curentă vor fi redate direcții ulterioare de acțiune grupate sub forma unui **plan de acțiuni pentru următorul an.** Planul poate să redea:

- sectoarele ce necesită o atenție mai sporită din partea autorităților locale;
- unitățile administrative ce necesită sprijin în implementarea proiectelor;
- sugestii și direcții privind finalizarea proiectelor aflate în execuție.

PRIMĂRIA MUNICIPIULUI HUȘI

Propunere model raport de monitorizare

Raport de Monitorizare al

„Strategiei de Dezvoltare a Municipiului Huși elaborată pentru perioada 2023-2030”

Secțiunea 1- Introducere

Secțiunea 2

2.1 Tendințe de dezvoltare ale Municipiului

2.1.1. Mediul economic

2.1.2. Turismul și patrimoniul cultural

2.1.3. Amenajarea teritoriului și urbanism

2.1.4. Infrastructura

2.1.5. Sănătate și asistență socială

2.1.6. Educație și învățământ

2.1.7. Cultură, culte, sport și agrement

2.1.8. Mediu și protecția mediului

2.1.9. Capacitate administrativă și cooperare interinstituțională

2.2 Viziune

2.3 Obiective strategice

Secțiunea 3

3.1 Situația Municipiului prin raportare la indicatorii de impact și rezultat

3.2 Raportarea la obiectivele indicate în cadrul strategiei

3.3 Stadiul realizării proiectelor

Secțiunea 4

4.1 Plan de acțiuni pentru anul următor

4.2 Concluzii și recomandări

PRIMĂRIA
MUNICIPIULUI
HUȘI

Titlul Proiectului: "Strategia de Dezvoltare Teritorială a Municipiului Huși pentru perioada 2023-2030”

Editorul materialului: Synesis Parteners

Data publicării: Decembrie 2023

PRIMĂRIA
MUNICIPIULUI
HUȘI